

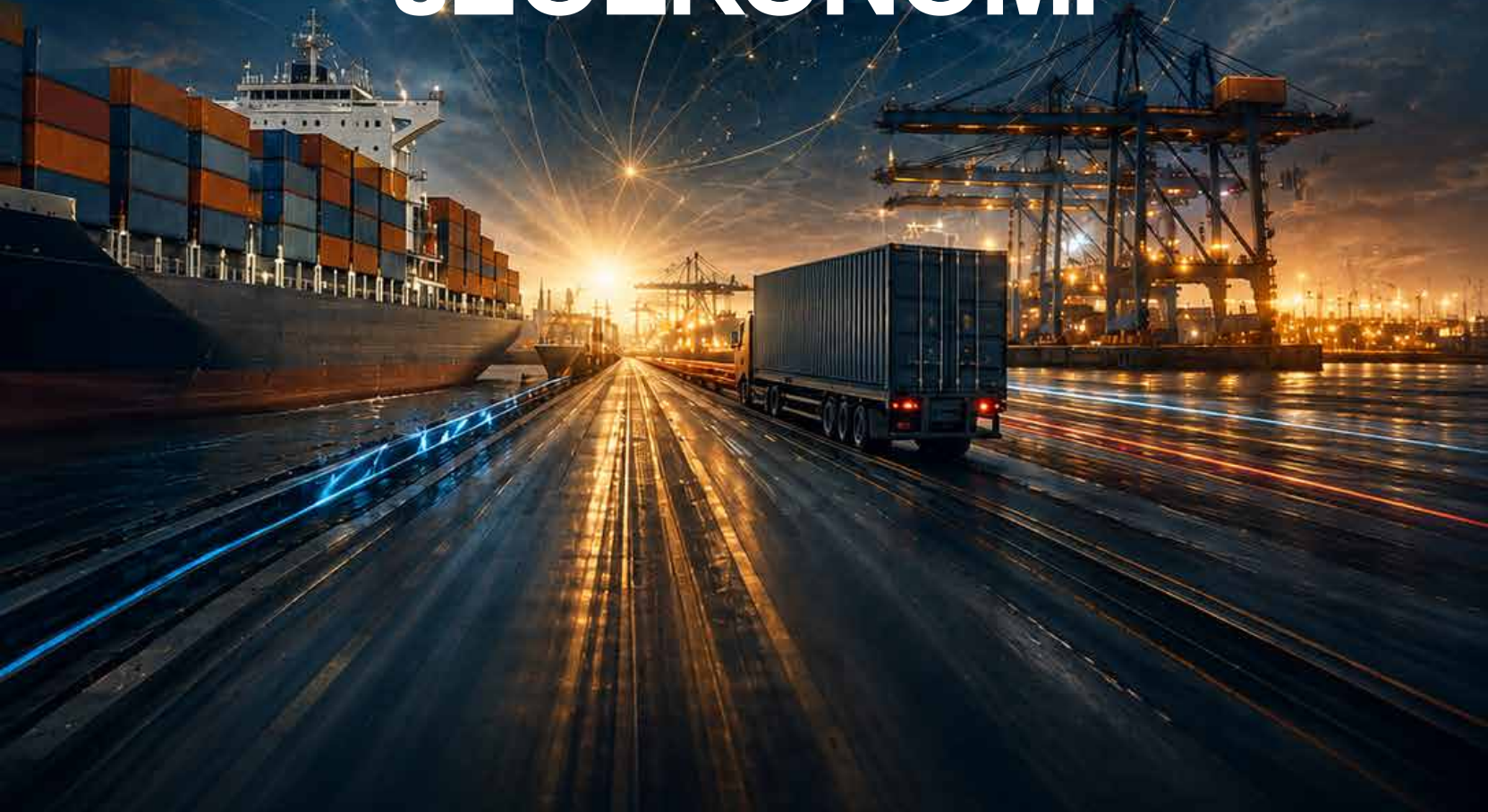
# Bakis

"BUSİAD" DAN

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği Yayın Organı

YENİ GÜÇ: JEOKONOMİ-  
İPEK YOLU YA DA ORTA KORİDOR-  
MAKALELER CAN SELÇUKİ-DOÇ.DR. DERYA HEKİM-  
ALİ KEREM ALPTEMOÇİN-EKONOMİ DEĞERLENDİRMESİ-  
BUSİAD'IN ACI GÜNÜ

## YENİ GÜÇ: JEOKONOMİ







# METAL İŞLEMEDE MÜHENDİSLİK ÇÖZÜMLERİ



GENİŞ ÜRÜN  
YELPAZESİ



YERLİ ÜRETİM  
ÖZEL TAKIMLAR



ANAHTAR TESLİM  
PROJE ÇÖZÜMLERİ



GÜÇLÜ STOK  
HIZLI TESLİMAT



**BU KET**  
BURSA KESİCİ TAKIM



+90 224 441 48 97  
bu-ket@bu-ket.com.tr  
www.bu-ket.com.tr

Detaylı bilgi için  
QR kodu okutunuz.





REFERANS  
CATERING



REFERANS  
ORGANIZASYON



REFERANS  
LOJİSTİK MERKEZİ



REFERANS  
HAYVANCILIK



REFERANS  
TARIM



BEGÜM  
UNLU MAMÜLLER



REFERANS  
HOLDİNG

[www.begumreferansholding.com](http://www.begumreferansholding.com)





## YÖNETİM

### BUSİAD Yönetim Kurulu

Tuncer HATUNOĞLU (Başkan)  
A. Kerem ALPTEMOÇİN (Başkan Yardımcısı)  
Hüsamettin ÇOBAN (Başkan Yardımcısı)  
Lale YILDIZ (Başkan Yardımcısı)  
Tolga BACAK (Sayman)  
Barış MERT (Üye)  
Mustafa EKİNCİ (Üye)  
Orçun SARICA (Üye)  
Serdar CAN (Üye)  
Selim AKBAŞ (Üye)  
Sezayî SEZER (Üye)  
Ümit KALEOĞLU (Üye)  
Yasemin YEŞİLOVA (Üye)  
Veda GİRGİN EROĞLU (Üye)  
A. Yiğit Durak (Üye)

### Adres

BUSİAD (Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği)  
Gaziakdemir Mah. Çekirge Cadde No: 4/8  
Osmangazi / BURSA  
Tel: 0 224 233 50 18  
Faks: 0 224 235 23 50

### Web

www.busiad.org.tr

### E-mail

busiad@busiad.org.tr

### Yayın

BUSİAD Adına Sahibi  
Tuncer HATUNOĞLU

### Genel Yayın Yönetmeni

Lale YILDIZ

### Yazı İşleri Müdürü

Erol ALAKOÇ

### Editör

Uğur YILMAZ  
www.icerikofisi.com



### Yayın Kurulu

Tuncer HATUNOĞLU  
Lale YILDIZ  
Veda GİRGİN EROĞLU  
Mustafa EKİNCİ

### Yapım



Reklam Matbaacılık San. Tic. A.Ş.

Çekirge Mah. 5. Çınar Sk.  
No: 2/1 Osmangazi - BURSA  
0 532 775 76 18  
birkan.arslan@gmail.com

## İçindekiler



10

14 İpek Yolu ya da Orta Koridor  
16 Jeoekonomi Çağında Türkiye ve Şirketler  
17 Ekonomik Güvenlik Çağı  
18 Enerjinin Yeni Haritası: Türkiye İçin Açılan Jeoekonomik Pencere

10 Yeni Güç: Jeoekonomi  
12 Jeoekonomik trendler  
12 Jeoekonomi kavramının öncüleri  
13 Türkiye'nin Jeoekonomik Analizi

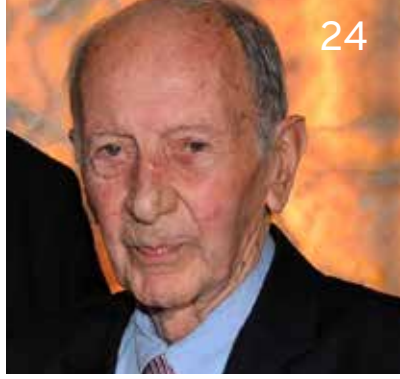


21



14

20 Ticaretin vazgeçilmezi yollar  
21 BUSİAD Jeoekonomi ve Küresel İlişkiler Platformu çalışmaya başladı  
23 BUSİAD'da yeni yapılanma



24

29 “Elektrik piyasasını aktif takip etmek zorundayız”  
30 BUSİAD’da sürdürülebilirlik raporlaması konuşuldu  
31 BUSİAD AİLESİ YAZA MERHABA DEDİ  
“Geleceği değiştirenler vazgeçmeyenlerdir”

24 BUSİAD’ın Acı Kaybı  
Kurucumuz Mahir Örgün’ü kaybettik  
25 Kurucumuzun gurur günü  
26 Riskler ve fırsatlar bir arada



31

33 BUSİAD Yenileşim Ödül Süreci başladı  
34 Yenileşim sürecinde eğitim günleri  
35 Genç BUSİAD Başkanla buluştu  
36 Hindistan İstanbul Konsolosu BUSİAD’da



29



37

37 BUSİAD’dan Defterdar Tekin’e Ziyaret  
38 Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Aydın Bakoğlu’na ziyaret  
39 CHP’den BUSİAD’a ziyaret  
42 ADD’den hayırlı olsun



43

43 Gürsu Belediye Başkanı Işık’tan BUSİAD’a hayırlı olsun ziyareti  
44 RUMELİSİAD’dan BUSİAD’a hayırlı olsun ziyareti  
45 “İnsanın bilgileri deneyimle başlar”  
46 Karsan CEO’su Ayyarkın’a hayırlı olsun ziyareti



58

47 Lima Lojistik’te BUSİAD buluşması  
48 Perla Fruit’te tarım dolu sohbet  
50 Securitas’a hoş geldin ziyareti  
54 SEKAMSAN ve KASAD, Ambalaj Sektörünü PPWR ve EUDR Gündemiyle Buluşturdu

# eker



**ADIYLA İSTENİR,**  
*Lezzetini*  
**HERKES BİLİR.**





## Tuncer HATUNOĞLU

Yönetim Kurulu Başkanı

### Değerli üyelerimiz Sevgili okuyucular,

BUSİAD'tan Bakış Dergimizin yeni sayısı ile yeniden sizlerle buluşmanın mutluluğunu yaşıyoruz.

Ancak bu sayımızı, BUSİAD Ailesi olarak bizleri derinden üzen bir kaybın hüznüyle hazırladık. BUSİAD'ın kurucularından, Sayın Mahir Örgün'ü kaybetmenin büyük üzüntüsü içindeyiz. Kurulduğumuz 1978 yılından bu yana BUSİAD'dan ilgisini ve desteğini hiçbir zaman esirgemeyen Mahir Bey, özellikle son yıllarda bizlerle paylaştığı şiiirleri, birikimi ve güzel dostluğuyla çalışmalarımıza güç kattı. Kendisini daima sevgi ve saygıyla hatırlayacağız. Mahir Bey'e bir kez daha Allah'tan rahmet; ailesine, yakınlarına ve tüm BUSİAD Ailesine başsağlığı diliyoruz.

Dergimizin bu sayısında, dünyada yaşanan ekonomik ve siyasi dönüşümlerin etkisiyle önemi her geçen gün artan jeoekonomiyi dosya konusu olarak ele aldık. BUSİAD olarak bu alandaki gelişmeleri yalnızca takip etmekle kalmıyor; oluşturduğumuz Jeoekonomi Platformu aracılığıyla, küresel gelişmeleri iş dünyamız açısından değerlendirmek, olası etkilerini ortaya koymak ve geleceğe dönük stratejik bir perspektif oluşturmak için çalışmalar yürütüyoruz.

Jeoekonomi nedir, hangi araçlarla şekillenmektedir, Türkiye bu yeni küresel düzende hangi güçlü ve zayıf yönlerle, fırsatlara ve tehditlere sahiptir ve önümüzde nasıl bir yol haritası bulunmaktadır? Bu sorulara farklı açılardan yanıt aradığımız dosyamızı ilgiyle okuyacağınızı düşünüyorum. Başkan Yardımcımız Ali Kerem Alptemoçin, Ekonomi Danışmanımız Doç. Dr. Derya Hekim ve Research İstanbul Yönetici Ortağı, EDAM Ekonomi ve Jeopolitik Programı Kıdemli Uzmanı ve aynı zamanda BUSİAD Jeoekonomi Danışma Kurulu Üyesi Can Selçuk'i'nin

değerlendirmelerini de bu sayımızda bulabilirsiniz.

Mayıs ayında ilkinı gerçekleştirdiğimiz ve dört ayda bir kamuoyuyla paylaşacağımız "BUSİAD Ekonomik Görünüm ve Stratejik Değerlendirme Raporu" sunumumuzun ayrıntıları da dergimizin sayfalarında yer alıyor. Bu çalışmayla ekonomik gelişmeleri yalnızca mevcut veriler üzerinden değerlendirmek değil, iş dünyasının önündeki riskleri ve fırsatları daha erken görebilmesine katkı sağlamak istiyoruz.

24 Ocak'ta gerçekleştirdiğimiz Genel Kurulumuzun ardından göreve gelen Yönetim Kurulumuzla yaptığımız ilk önemli çalışmalardan biri de BUSİAD'ın yeni dönem stratejik planını ve yapılmasını oluşturmak oldu.

Çünkü biz BUSİAD'da stratejik planlamayı yalnızca kurumsal bir yönetim aracı olarak görmüyoruz. Bir sivil toplum kuruluşunun yaşadığı kente, bölgesine ve ülkesine değer üretebilmesi için geleceği öngörmesi, önceliklerini belirlemesi ve sahip olduğu gücü ortak hedefler doğrultusunda harekete geçirmesi gerektiğine inanıyoruz. Değişimin böylesine hızlandığı bir dönemde, bugünün sorunlarına çözüm üretirken yarının Bursa'sını ve Türkiye'sini de düşünmek zorundayız.

Bu noktada BUSİAD'ın en büyük gücünün nereden geldiğinin de altını özellikle çizmek isterim. BUSİAD'ın gücü; üyelerimizin bilgi, deneyim ve gönüllü katkısından, profesyonel çalışma arkadaşlarımızın kurumsal birikiminden ve kendi alanlarında uzman isimlerin yer aldığı komitelerimizin ürettiği ortak akıldan geliyor. Yönetim Kurulumuzun görevi ise bu büyük birikimi ortak hedefler etrafında buluşturmak, doğru çalışma ortamlarını oluşturmak ve ortaya çıkan fikirlerin Bursa ve ülkemiz için somut değere dönüşmesini sağlamaktır.

Bu nedenle yeni dönem stratejimiz doğrultusunda oluşturduğumuz komitelerimizi, platformlarımızı ve çalışma

gruplarımızı yalnızca birer organizasyon yapısı olarak değil, BUSİAD'ın düşünce ve üretim merkezleri olarak görüyoruz.

Buradan tüm üyelerimize özellikle çağrıda bulunmak istiyorum:

BUSİAD'a katılımınız yalnızca etkinliklerimize katılmakla sınırlı kalmasin. Bilginizle, deneyiminizle, fikirlerinizle ve zamanınızla komitelerimizde, platformlarımızda ve çalışma gruplarımızda yer alın. Görüşlerinizi paylaşın, yeni fikirler getirin, projelerimizin parçası olun. Çünkü BUSİAD'ın temsil gücü üye sayısı ile, etki gücü ise üyelerinin aktif katılımıyla büyüyor.

Bursa ve ülkemiz için söyleyecek sözü, paylaşacak deneyimi ve ortaya koyacak fikri olan her üyemizin katkısını son derece kıymetli buluyoruz. Ortak aklımızı ne kadar büyütürsek, BUSİAD'ın oluşturacağı etkiyi de o kadar büyüteceğimize inanıyoruz.

Dergimizin bu sayısında ayrıca 19 Kasım 2026 tarihinde gerçekleştirilecek Yenileşim Ödül Süreci, "Yaza Merhaba" etkinliğimiz ve BUSİAD'ın diğer faaliyetlerinin yanı sıra kurumumuza gerçekleştirilen ziyaretleri ve bizim gerçekleştirdiğimiz temasları da okuyabilirsiniz.

Her zaman olduğu gibi üyelerimizin başarılarına ve haberlerine de sayfalarımızda yer veriyoruz. Çünkü üyelerimizin başarılarını BUSİAD Ailesinin ortak değeri olarak görüyoruz.

BUSİAD'ı birlikte düşünen, birlikte üreten ve birlikte değer yaratan güçlü bir sivil toplum kuruluşu olarak geleceğe taşımaya devam edeceğiz.

Bu yolculukta katkınızı, fikrinizi ve aktif katılımınızı bekliyoruz.

Gelecek sayımızda yeniden buluşmak dileğiyle, sağlık ve esenlikler diliyorum.

Kayra  
Yemek



**İSİN  
MUTFAĞINDA  
KAYRA  
VAR**

**Her Gün Binlerce Tabakta  
Aynı Lezzet, Aynı Kalite!**



kayrayemek



www.kayrayemek.com.tr



0224 242 09 31



# DORUK

MEDİKAL TERMAL

**HASTANE** ve **KAPLICA**



DETAYLI BİLGİ İÇİN QR KODU OKUTUNUZ!  
444 0 455





# Yeni Güç: Jeoekonomi

İki kutuplu dünya düzeninin sona ermesiyle birlikte uluslararası ilişkilerde yalnızca jeopolitik ve jeostrateji değil, bunların yanında giderek daha fazla önem kazanan bir kavram da gündeme geldi: jeoekonomi. Günümüzde devletler arasındaki rekabet artık yalnızca askerî güç veya diplomatik nüfuz üzerinden değil; ticaret, teknoloji, enerji, finans, yatırım ve tedarik zincirleri üzerinden de yürütülüyor.

**C**oğrafya, tarih boyunca devletlerin kaderini belirleyen temel unsurlardan biri oldu. Doğal kaynaklar, deniz yolları, boğazlar ve ticaret güzergâhları, medeniyetlerin yükselişinde olduğu kadar büyük güç mücadelelerinin de merkezinde yer aldı. Ancak küreselleşmenin hız kazandığı son otuz yılda ekonomik güç, dış politikanın en etkili araçlarından biri haline geldi.

20. yüzyıl boyunca dünya, iki büyük kırılmaya tanıklık etti. Birinci Dünya

Savaşı sonrasında ortaya çıkan yeni siyasal düzen, İkinci Dünya Savaşı'nın ardından ABD ile Sovyetler Birliği arasında şekillenen iki kutuplu sisteme dönüştü. Sovyetler Birliği'nin dağılmasıyla başlayan dönemde ise uzun yıllar ABD'nin belirleyici olduğu tek kutuplu bir yapı hâkim oldu.

Bugün ise yeni bir dönüşüm yaşanıyor. Dünya ekonomisinin ağırlık merkezi giderek Asya-Pasifik'e kayıyor. Çin, küresel üretimin en önemli merkezi hâline gelirken; Hindistan, ASEAN ülkeleri ve diğer Asya ekonomileri

dünya büyümesinde daha fazla pay almaya başladı. Bu değişim yalnızca ekonomik dengeleri değil, uluslararası siyaseti de yeniden şekillendiriyor.

ABD ile Çin arasındaki teknoloji rekabeti, yarı iletken ihracatına getirilen kısıtlamalar, kritik mineraller üzerindeki mücadele, enerji güvenliği, yaptırımlar ve tedarik zincirlerinin yeniden yapılandırılması, ekonomik araçların artık dış politika ve ulusal güvenlik stratejilerinin ayrılmaz bir parçası hâline geldiğini gösteriyor. İşte bu yeni dönemi anlamada en önemli kavramlardan biri jeoekonomidir.



## Jeopolitik, Jeostrateji ve Jeoekonomi

Bu üç kavram birbirini tamamlayan ancak farklı alanlara odaklanan yaklaşımlardır.

### Jeopolitik

Jeopolitik, devletlerin coğrafi konumlarının, doğal kaynaklarının, nüfus yapılarının ve fiziksel çevrelerinin dış politika ve güvenlik politikalarını nasıl etkilediğini inceleyen analiz çerçevesidir. Başka bir ifadeyle, coğrafyanın devlet davranışlarını nasıl şekillendirdiğini açıklamaya çalışır.

### Jeostrateji

Jeostrateji, jeopolitik analizlerin uygulamaya dönüştürülmesidir. Devletlerin askerî güçlerini, ittifaklarını, üslerini ve diplomatik araçlarını kullanarak ulusal güvenlik hedeflerine nasıl ulaşacaklarını planlar.

### Jeoekonomi

Jeoekonomi ise devletlerin ekonomik araçları stratejik amaçlarla kullanmasını ifade eder. Ticaret politikaları, yatırım kararları, finansman mekanizmaları, yaptırımlar, teknoloji transferleri ve altyapı yatırımları bu alanın temel araçlarıdır.

### Temel Farklar

#### Jeopolitik

Coğrafyanın etkisini analiz eder. Uzun vadeli yapısal bakış sunar.

#### Jeostrateji

Güvenlik ve askerî planlamaya odaklanır. Operasyonel ve güvenlik odaklıdır.

#### Jeoekonomi

Ekonomik araçlarla stratejik etki yaratmayı amaçlar.



### Jeoekonominin Araçları

Günümüzde devletler ekonomik gücü çeşitli araçlarla kullanmaktadır:

- Gümrük tarifeleri
- Ekonomik yaptırımlar
- Serbest ticaret anlaşmaları
- Kritik teknolojilere ihracat kısıtlamaları
- Devlet destekli yatırımlar
- Kalkınma finansmanı
- Enerji politikaları
- Lojistik koridorları
- Kritik maden tedariki
- Dijital para ve ödeme sistemleri

### Öne çıkan girişimler

Çin'in Kuşak ve Yol Girişimi, altyapı yatırımları yoluyla ekonomik entegrasyonu güçlendirmeyi ve uzun vadeli etki alanını genişletmeyi hedeflemektedir.

ABD'nin yarı iletken teknolojilerine yönelik ihracat kontrolleri ve yaptırımları ise teknolojinin jeoekonomik bir araç

teknolojinin jeoekonomik bir araç olarak kullanımına çarpıcı bir örnek oluşturmaktadır. yönelik ihracat kontrolleri ve yaptırımları, kullanımına örnek oluşturmaktadır.

Avrupa Birliği'nin Karbon Sınırdaki Düzenleme Mekanizması (CBAM) çevre politikalarının giderek ticaret politikalarının bir parçası hâline geldiğini göstermektedir.

### Sonuç

Jeopolitik, devletlere “**nerede olduklarını**” anlatır.

Jeostrateji, “**bu coğrafyada nasıl hareket edeceklerini**” belirler.

Jeoekonomi ise “**ekonomik güç kullanılarak ulusal hedeflere nasıl ulaşılacağını**” gösterir.

21. yüzyılın uluslararası rekabetinde ekonomik kapasite, teknolojik üstünlük, enerji güvenliği ve tedarik zincirlerini yönetebilme becerisi, askerî güç kadar belirleyici hâle gelmiştir. Bu nedenle jeoekonomi, yalnızca akademik bir kavram değil; devletlerin, şirketlerin ve sanayi kuruluşlarının stratejik planlamalarında dikkate almak zorunda oldukları yeni güç eksenidir.

# Jeoekonomik trendler

- ABD-Çin rekabeti
- Avrupa'nın yeni sanayi politikası
- Kritik hammaddeler
- Elektrikli araç yarışı
- Yapay zekâ
- Çip savaşı
- Yeşil Mutabakat
- Enerji dönüşümü
- Lojistik koridorları
- Yakın üretim (Nearshoring)



## Jeoekonomi kavramının öncüleri



**A**lbert O. Hirschman, 1945 yılında, modern jeoekonominin düşünsel temellerini atan kişi kabul edilir. Kitabı, National Power and the Structure of Foreign Trade (1945).



Hirschman şunu savunur:

Ticaret her zaman karşılıklı kazanç üretse bile taraflar eşit güçte değildir. Ticaret bağımlılığı siyasal baskı aracına dönüşebilir. Bugün Rusya doğalgazı, Çin'in nadir toprak elementleri veya ABD'nin dolar sistemi tam olarak bu yaklaşımın örnekleri olarak gösterilmektedir.

Edward Luttwak ise 1990'da yazdığı From Geopolitics to Geo-Economics makalesiyle, jeoekonomi kavramını dünyaya tanıtan isim olmuştur. Luttwak'a göre; Soğuk Savaş sonrasında askeri mücadelelerin yerini ekonomik mücadele almaktadır. Ülkeler artık silahla değil; fabrikayla, teknolojiyle, ticaretle ve finansla rekabet etmektedir.



# Türkiye'nin Jeoekonomik Analizi

## I. JEOEKONOMİK AVANTAJLAR

### 1. Stratejik Coğrafi Konum

**T**ürkiye; Avrupa, Asya, Orta Doğu, Karadeniz, Akdeniz, Kafkasya, arasında yer alan en önemli üretim ve lojistik merkezidir.

Bu durum; transit ticaret, enerji taşımacılığı, lojistik üs olma, bölgesel dağıtım merkezi olma avantajı sağlamaktadır.

### 2. Avrupa Birliği Gümrük Birliği

1996'dan beri yürürlükte olan Gümrük Birliği; Türk sanayisinin kalite dönüşümünü hızlandırdı. Avrupa değer zincirlerine entegrasyonu sağladı. Otomotiv, makine, beyaz eşya, kimya gibi sektörlerde rekabet avantajı oluşturdu. Dünya Bankası'na göre Gümrük Birliği olmasaydı Türkiye'nin AB ihracatı %3-7 daha düşük olacaktı.

### 3. Güçlü Sanayi Altyapısı

Türkiye; otomotiv, beyaz eşya, makine, savunma, tekstil, demir-çelik alanlarında Avrupa'nın önemli üretim üslerinden biridir. OECD'ye göre üretim sanayi GSYH içinde önemli paya sahiptir ve yüksek-orta teknoloji ihracatı artmaktadır.

### 4. Genç ve Büyük İş Gücü

85 milyona yaklaşan nüfus, dinamik iş gücü, geniş iç pazar, üretim kapasitesi yatırımcılar açısından önemli avantajdır.

### 5. Orta Koridor (Middle Corridor)

Çin-Avrupa taşımacılığında; Rusya yerine Türkiye üzerinden geçen orta koridor giderek önem kazanmaktadır. Bu koridor; demiryolu, limanlar, lojistik, depolama yatırımlarını artırmaktadır.

## II. JEOEKONOMİK DEZAVANTAJLAR

### 1. Enerjide Dışa Bağımlılık

Türkiye; petrol, doğalgaz, kömür ithalatçısıdır. Enerji fiyatlarındaki artış; cari açık, enflasyon, üretim maliyetlerini, doğrudan etkilemektedir.

### 2. Ara Malı İthalatı

İhracatın önemli kısmı ithal girdiye dayanmaktadır. Bu nedenle; kur artışı maliyetleri yükseltmektedir.

### 3. Düşük Teknoloji Yoğunluğu

İhracat artsa da; yüksek katma değerli ürünlerin payı gelişmiş ülkelere göre düşüktür. Çip, biyoteknoloji gibi ileri teknoloji gerektiren alanlarda dışa bağımlılık sürmektedir.

### 4. Bölgesel Jeopolitik Riskler

Türkiye; Ukrayna Savaşı, Orta Doğu, Doğu Akdeniz ve Kafkasya gibi kriz bölgelerine komşudur. Bu durum; yatırım, sigorta maliyetleri ve lojistik üzerinde zaman zaman olumsuz etki yaratmaktadır.

## III. TÜRKİYE İÇİN FIRSATLAR

### 1. Avrupa'nın Yakın Üretim (Nearshoring) Eğilimi

Pandemi sonrası Avrupa, üretimini Asya yerine yakın ülkelere taşımaya başladı. Türkiye bundan en fazla yararlanabilecek ülkelerden biridir.

### 2. Tedarik Zincirlerinin Yeniden Yapılanması

ABD-Çin rekabeti; alternatif üretim merkezleri oluşturuyor. Türkiye; otomotiv, elektronik, makine, tekstil, alanlarında önemli adaydır.

### 3. Savunma Sanayi

İHA, SİHA, kompozit malzemeler, havacılık ve elektronik alanlarındaki büyüme; yüksek katma değerli ihracat fırsatı yaratmaktadır.

### 4. Enerji Koridoru

Türkiye; TANAP, TürkAkım, LNG terminalleri ile Avrupa'nın enerji güvenliğinde önemli rol üstlenmektedir.

### 5. Dijital Ekonomi

Yapay zekâ, veri merkezleri, bulut bilişim, fintek ve siber güvenlik önümüzdeki dönemin en önemli fırsat alanlarıdır.

## IV. TÜRKİYE İÇİN RİSKLER

### 1. ABD-Çin Rekabeti

Küresel ticaret bloklara ayrıldıkça, Türkiye'nin denge politikası zorlaşabilir.

### 2. Avrupa Yeşil Mutabakatı

Karbon vergileri özellikle; çimento, demir-çelik, alüminyum, gübre, elektrik, hidrojen ihracatını etkileyecektir.

### 3. Kritik Mineraller

Elektrikli otomobil çaığında; lityum, nikel, kobalt, grafit gibi nadir toprak elementleri stratejik önem kazanmıştır. Türkiye'nin bu alanlarda dışa bağımlılığı önemli bir risk oluşturmaktadır.

### 4. Dijital Teknoloji Bağımlılığı

Yarı iletkenler, ileri işlemciler, yüksek performanslı çipler, alanında dışa bağımlılık; geleceğin en büyük jeoekonomik risklerinden biridir.

### 5. Gümrük Birliği'nin Güncellenememesi

Mevcut Gümrük Birliği; hizmetleri, e-ticareti, tarımı, kamu alımlarını kapsamamaktadır.

Bu durum rekabet gücünü sınırlamaktadır. Dünya Bankası, Gümrük Birliği'nin kapsamının genişletilmesinin Türkiye ve AB için ek ekonomik faydalar sağlayacağını değerlendirmektedir.

#### 1-Kaynak

OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development) Raport Realising the Potential of the Middle Corridor [https://www.oecd.org/en/publications/realising-the-potential-of-the-middle-corridor\\_635ad854-en.html](https://www.oecd.org/en/publications/realising-the-potential-of-the-middle-corridor_635ad854-en.html)

#### 2- Kaynak

World Bank Raport Evaluation of the EU-Turkey Customs Union <https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/298151468308967367>

#### 3- Kaynak

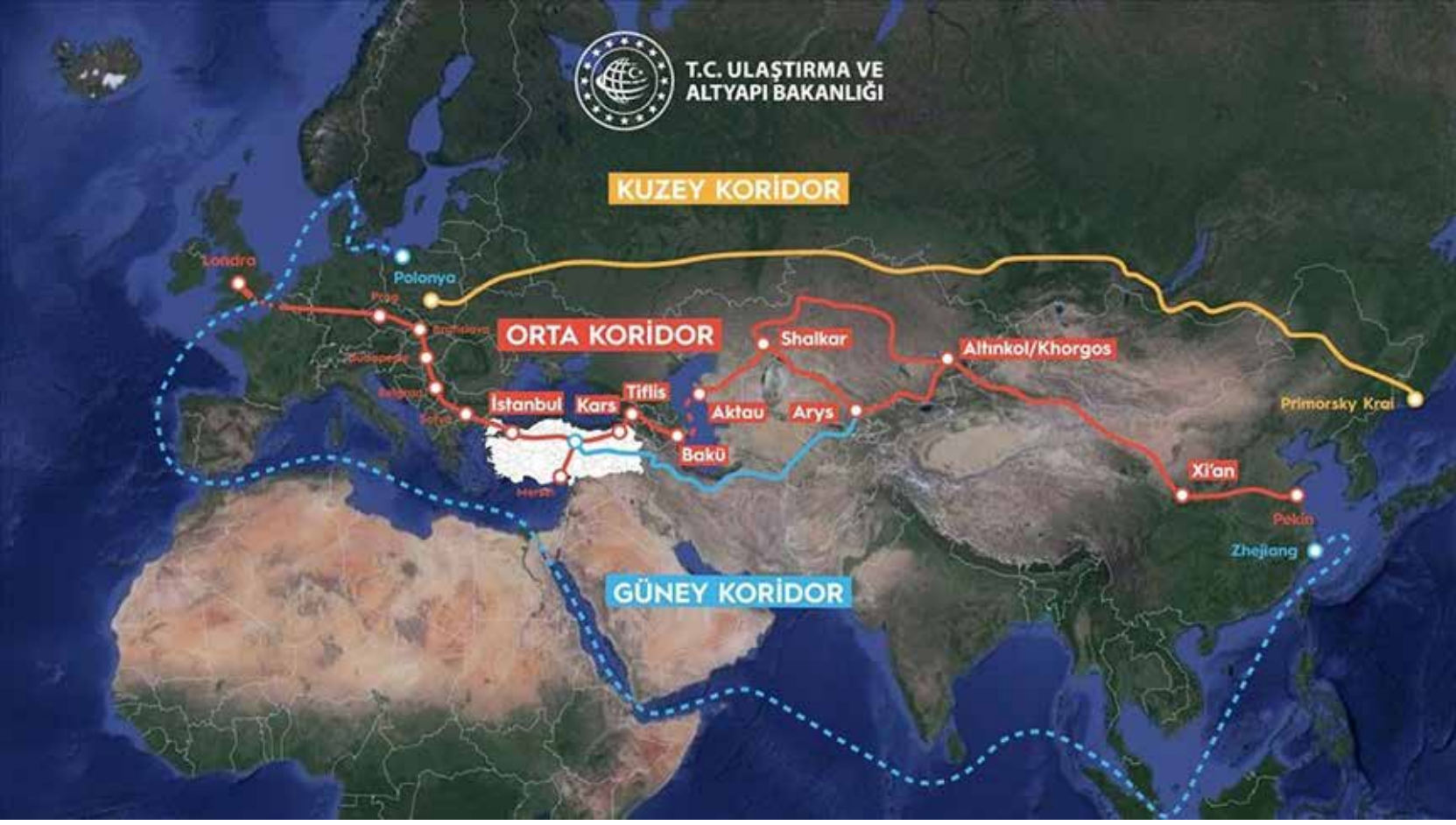
World Bank Country Economic Memorandum Leveraging Global Value Chains for Growth in Turkey <https://www.worldbank.org/en/country/turkey/publication/-country-economic-memorandum-leveraging-global-value-chains-for-growth-in-turkey>

#### 4- Kaynak

Avrupa Komisyonu – Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) [https://taxation-customs.ec.europa.eu/carbon-border-adjustment-mechanism\\_en](https://taxation-customs.ec.europa.eu/carbon-border-adjustment-mechanism_en)

#### 5- Kaynak

International Energy Agency (IEA) Global Critical Minerals Outlook <https://www.iea.org/reports/global-critical-minerals-outlook>



# İpek Yolu ya da Orta Koridor

21. yüzyılın en önemli gelişmelerinden biri Çin'in yeniden yükselişidir. Bununla beraber dünya ekonomik merkezi de Asya Pasifik bölgesine kaymaya başlamıştır. Çin'in ekonomik çıkarları dünyanın her yerini kapsadığı için Çin'in küresel siyasî ve diplomasisinin kapasitesini zorunlu olarak artırmaktadır. Ulusal güvenlik ve ekonomik (enerji) güvenlik çıkarlarını korumak için askerî modernizasyona hız veren Çin, dünyanın önde gelen bir askerî ülkesi olarak sadece kendi ulusal çıkarını korumakla kalmıyor aynı zamanda küresel ekonomik ve enerji çıkarlarını korumak için deniz ve hava askerî kapasitesini artırmaktadır.

Çin, ABD'nin Asya Pasifik'ten stratejik kuşatma baskısını azaltmak ve Xi Jinping'in 2017'de ortaya koyduğu ikinci bir üç aşamalı büyüme stratejisinin (2020-2050) altyapısını oluşturmak için söz konusu Yeni İpek Yolu Projesini yürütmeye başlamıştır. Çin Devlet Başkan'ı Xi Jinping 2013 yılının sonunda Çin'in 21. yüzyılın iki büyük planı açıklamıştı: ilki İpek Yolu Ekonomik Kuşağı ve diğeri de 21. Yüzyıl Deniz İpek Yolu Projesi. Çin'in söz konusu Yeni İpek Yolu projeleri birçok Çinli bankaların sponsorluğu ile bir trilyon dolara sahiptir ve genellikle altyapı yatırımlarına önem vermektedir.

Bazıları Yeni İpek Yolu projesi tekrar küreselleşmeyi tetikleyeceği kanaatindedir. Bazılarına göre söz

konusu proje uluslararası ekonomik sistem ve düzeni değiştireceği gibi mevcut uluslararası sistemi de değiştirecektir. Bazıları ise projenin Çin'in uluslararası sistemi ve düzenini oluşturma stratejisinde önemli işlevi vardır.

Çin'in Avrasya'ya açılan Yeni İpek Yolu Projesi'nin amacı, Çin pazarı ile Avrupa pazarını bağlamakla dünya ticaretinin yüzde 60'ını ve ekonomik gücün yüzde 40'ını elde etmektir. Böylece dünyanın mevcut ekonomik ve ticaret kurallarını etkileyerek oyunun kurallarını kendisi oluşturmak niyetindedir. Bu proje aynı zamanda ABD'nin Hint okyanusu ile Asya Pasifik bölgesinde oluşturduğu stratejik çevrelemesini de kırmış olacaktır. ABD'nin Çin'in kuzeybatı tarafından

kuşatılmasına imkân tanınamış olacaktır. Çin bu proje ile ekonomik ilişkileri geliştirmekle bölge ülkeleri arasındaki etkileşim ve bağımlılığı güçlendirecektir, belli bir düzeyde bu ülkeler üzerinde siyasal etkisini sağlamaya çalışacaktır. Çin, yine bu Yeni İpek Yolu Projesi ile enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve enerji yolunun kesilmesini önlemektedir.

Çin'in bu muazzam projesi Avrasya'nın mevcut jeopolitik dengesini değiştireceği gibi Avrasya jeopolitik konumunun inisiyatifini de ele geçirme imkânlarını sağlamış olacaktır. ABD'nin küresel hegemonyasının nispeten zayıf düşmesi ve yeni yükselen Çin'in mevcut uluslararası siyasal ve



ekonomik sisteme kendi çıkarları doğrultusunda revize etmeleri, ABD'nin ulusal stratejisini Asya Pasifik'e yönlendirmesine ve Çin'i stratejik hedefe almasına neden olmaktadır. ABD'nin Çin ile yaptığı mücadelesi ile birlikte dünyanın önde gelen devletlerinin de mevcut uluslararası sisteme memnuniyetsizlikten dolayı yeni bir uluslararası sistemin oluşmasına yol açabilir. Bu bağlamda yeniden oluşacak uluslararası sistemin önemli bir oyun kurucusu Çin olacağı muhtemeldir. Çin'in İpek Yolu Projesi'nin böyle bir zamanda ortaya koyması manidardır.

Obama Hükümeti Çin'in stratejik kuşatılması için uygulamaya çalıştığı Asya'ya geri dönüş (return to Asia) yada Asya-Pasifik'e yeniden denge (rebalance to Asia-Pacific) politikası yerine Trump Hükümeti "Indo-Pacific" politikasını uygulamaya koymuştu. Bu politika ABD'nin bir stratejik planı olarak bölgede etkisi büyümekte olan Çin'e karşı olduğu anlaşılmaktadır. ABD'nin Asya Pasifik'teki müttefikleri de Indo-Pacific stratejisine destek vererek Çin'in Yeni İpek Yolu projesini dengelemek için anlaşmışlardır.

ABD'nin ulusal güvenlik stratejisinin önceliği ve hedefi de değişmiştir. Trump Yönetiminin ilk Ulusal Güvenlik Stratejisi belgesinde, Çin ve Rusya'yı revizyonist güçler ve ABD'nin rakipleri olarak tanımlamıştır.

## Türkiye'nin durumu

Çin'in Türk Dünyası'ndan Türkiye'ye doğru ve Türkiye aracılığı ile Avrupa'ya ulaşmak istediği Yeni İpek Yolu Projesi, Türkiye'nin mevcut bölgesel çıkarlarını ve geleceğini etkileyeceği açıktır. Yeni İpek Yolu Projesi ile birlikte kalkınmakta olan Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu sermaye ile teknolojiyi karşılamaktadır, bu durum Türkiye'nin Çin ile işbirliği imkânlarını da yaratmaktadır. Türkiye'nin Batı ile bölgesel ve ikili ilişkileri üzerinde çıkar çatışması mevcuttur, bu da Türkiye'nin Çin ile küresel, bölgesel ve ikili ilişkilerinin

derinleşmesine neden olmaktadır. Çin'in 21. yüzyılın en büyük projesi olan Yeni İpek Yolu Projesini gerçekleştirebilmesi için, özellikle karadan Avrupa'ya ulaştırıcı ticaret yolunun güvenliği için stratejik konumunda olan Türkiye'nin oynayacağı rolü kilit konumundadır. Yine geleceğe yönelik, Çin açısından Orta Asya, Ortadoğu ve diğer Türkiye'nin menfaat alanlarında işbirliği yapabilecek en ideal ülke Türkiye'dir. Uygur sorunu üzerinde de Çin'in Türkiye ile işbirlikçi problem çözme (collaborative problem solving) yöntemi ile ikili ilişkileri bağladığı gibi Çin'in de bu sorunu çözmek için Türkiye'ye ihtiyaç duymaktadır.

Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın 30 Temmuz 2015'te Çin'e yaptığı ziyarette Çin'in Yeni İpek Yolu Projesi'ne karşı Türkiye'nin Orta Koridor Projesi'ni ortaya koymuştu. Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın Çin Devlet Başkanı Xi Jinping ile görüşmesi esnasında, "Çin'in İpek Yolu ekonomik koridoru oluşturulması önerisi ülkemizin Orta Asya üzerinden Çin'e bağlanmasını hedefleyen Orta Koridor Projesi'yle uyumludur şeklinde konuşmuştu.

Çin'in Yeni İpek Yolu Projesi'nin kapsadığı Avrasya bölgesi Türk toplulukların yoğun yaşadığı bir alandır. Çin Avrupa'ya ulaşabilmek için Türkiye'ye doğru gelirken, Türkiye'nin Orta Asya Türklerine

gelmesini istememektedir. 2003 yılından itibaren Ankara'nın Şanghay İşbirliği Örgütü'ne üye olma çabaları vardır, ancak bu tarihten sonra Pakistan ve Hindistan bu örgüte üyeliği gerçekleştirdi ve İran da bir sonraki adaydır. Türkiye henüz bir diyalog ülkesi statüsündedir. Türk-Çin ilişkileri bakımından bazı psikolojik ve reel sorunlardan (dengesiz ticaret ilişkisi, finansman, endüstriyel kapasite işbirliği ) dolayı Türkiye beklendiği bir düzeye gelememiştir.

Türkiye, küresel ortamda Çin ile daha reel ve derin ilişkileri tesis etmesine karşı, Yeni İpek Yolu Projesi'ni destelemeyen ABD, Japonya ve Hindistan gibi güçlerin olumsuz yaklaşımı ile karşılaşabilir.

Çin tarafı Türkiye'nin Yeni İpek Yolu Projesi için stratejik ehemmiyeti olduğu bilincindedir.

Ancak bazı sorun ve endişeleri de vardır. Türk tarihinde meydana gelen Türkçülük, İslamcılık ve modernlik düşüncelerin Çin ile Türkiye arasındaki karşılıklı bir birini tanımasını etkilemiştir ve ikili ilişkileri hassas konuma sokmuştur. Tarihsel olarak her iki ülke de benmerkezcilik (egosantrizm) düşünceye sahip ve bu sorunlara çözüm getiremediği halde Yeni İpek Yolu Projesi'ne de zarar verebilir.

<https://www.sde.org.tr/genel/sd-analiz-yeni-ipek-yolu-projesi-ve-turk-cin-iliskilerinde-uygur-sorunu-haberi-6717>





**Ali Kerem ALPTAMOÇIN**

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

# Jeoekonomi Çağında Türkiye ve Şirketler

2020 yılında başlayan pandemiyle birlikte, uzun yıllardır alışık olduğumuz küresel düzen yerini daha karmaşık ve kırılgan bir yapıya bırakmaya başladı. Son altı yılda yaşanan gelişmeler yalnızca ekonomik dengeleri değil; toplumların davranış biçimlerini, devletlerin politika tercihlerini ve şirketlerin iş yapma modellerini de köklü biçimde dönüştürdü.

**P**andemi döneminde kırılan tedarik zincirleri, üretim ve lojistik süreçlerinin ne kadar hassas dengeler üzerinde kurulu olduğunu ortaya koydu. Bu durum, alternatif ticaret yollarının, enerji hatlarının ve lojistik koridorların geliştirilmesini zorunlu hale getirdi.

Karadeniz'de ve son dönemde Hürmüz Boğazı çevresinde yaşanan jeopolitik gerilimler ise bölgesel sınırları aşarak küresel sonuçlar doğurmaktadır. Bu bölgelerden ihraç edilen enerji, gıda, hammadde ve diğer stratejik ürünlerde yaşanan aksaklıklar, dünya genelinde arz güvenliğini ve fiyat istikrarını doğrudan etkiliyor.

1985 yılında Mihail Gorbaçov tarafından başlatılan Perestroyka ve Glasnost reformları, Sovyetler Birliği'nin içinde bulunduğu ekonomik ve siyasi darboğazı aşmayı amaçlıyordu. Ancak Sovyet ekonomisinin Doğu Bloku üzerindeki askeri, siyasi ve mali yükü sürdüremez hale gelmesi, bu yapının çözülmesinde önemli rol oynamıştı.

Bugün, benzer bir yaklaşımla ABD'nin, Avrupa'dan savunma harcamalarında daha fazla sorumluluk üstlenmesini talep etmesi, İkinci Dünya Savaşı sonrasında şekillenen Birleşmiş Milletler ve NATO gibi dengeleyici kurumların rolünün yeniden tartışılmasına sebep olmaktadır. Belirsizlik ve kırılganlığın hâkim olduğu bu ortamda ekonomik sürdürülebilirlik, doğrudan bir ulusal güvenlik meselesine dönüşmüştür.

Jeopolitik gelişmeler ülkelerin makroekonomik tercihlerini etkilerken, şirketler olarak da bu gelişmelerin sonuçlarını artık çok daha kısa sürede bilançolarımızda hissetmeye başladık.

Devletler artık yalnızca askeri güçle değil; ticaret, enerji, teknoloji, finansman, gümrük tarifeleri ve yaptırımlar gibi araçlarla da rekabet eden hale gelmiştir. Başka bir ifadeyle jeoekonomi, dış politikanın tamamlayıcı bir unsuru olmaktan çıkarak doğrudan belirleyici araçlarından biri haline gelmiştir.

Bu nedenle, şirketlerin yalnızca kendi sektörlerinin iç dinamiklerine odaklanmaları artık yeterli değildir. Küresel gelişmeleri, makroekonomik eğilimleri ve jeoekonomik riskleri bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirmemiz gerekiyor.

Türkiye, jeopolitik konumu nedeniyle tam da bu gerilimlerin yaşandığı bölgelerin merkezinde bulunuyor. Bu durum ülkemiz için hem önemli riskler hem de fırsatlar doğuruyor.

Kısa vadede petrol ve doğal gaz fiyatlarındaki artışlar enflasyon, cari açık ve sanayi maliyetleri üzerinde baskı oluştururken; Irak ve Suriye'deki siyasi belirsizlikler, güvenlik sorunları ve düzensiz göç hareketleri de ülke ekonomisi açısından önemli riskler yaratıyor. Bununla birlikte, aynı coğrafya Türkiye'ye önemli fırsatlar da sunuyor. Enerji ve ticaret yollarının yeniden şekillendiği bu dönemde Türkiye, alternatif enerji, ulaştırma ve lojistik koridorlarında daha güçlü ve daha stratejik bir rol üstlenebilir.

Avrupa ile Asya, Karadeniz ile Akdeniz ve Orta Doğu ile Balkanlar arasındaki konumumuz; güçlü sanayi altyapımız, yetişmiş insan kaynağımız ve üretim kabiliyetimizle birleştiğinde önemli bir jeoekonomik avantaja dönüşebilir. Irak ve Suriye'de siyasi istikrarın sağlanması halinde başlayacak yeniden yapılanma ve kalkınma süreçleri de Türk firmaları açısından ciddi fırsatlar barındırabilir. Tüm bu gelişmeler odağında, Türk

firmalarının da yeni bir bakış açısı geliştirmesi gerekiyor. Avrupa Birliği, ihracatımız ve sanayimizin dönüşümü açısından önemini korumaya devam edecektir. Ancak Avrupa ekonomisinin kendi içindeki sorunları, düşük büyüme eğilimi, enerji maliyetleri ve gelecek kurgusu dikkate alındığında, yalnızca Avrupa merkezli bir büyüme anlayışıyla yetinmemeli, Orta Doğu, Körfez ülkeleri, Kuzey Afrika, Orta Asya, Hindistan ve Uzak Doğu gibi farklı coğrafyalara açılan daha çok eksenli bir ekonomik ve ticari yapı kurmalıyız.

Şirketler açısından da tek bir pazara, müşteriye, tedarikçiye, finansman kaynağına veya lojistik güzergâha aşırı bağımlılık önemli bir risk haline geldiği ortadadır. Bu nedenle alternatif pazarlar, tedarik kaynakları, finansman modelleri ve lojistik rotalar geliştirilmelidir.

Şirketlerimizin bu açılımı yapabilmesi için daha verimli çalışmaları ve daha rekabetçi olmaları gerekiyor. Ayrıca, farklı kriz senaryolarına uyum sağlayabilen dayanıklı bir yapıyı da kurmak gerekiyor.

Jeoekonomik rekabetin belirleyici olduğu bu yeni dünyada ülkelerin ve şirketlerin başarısı, gelişmeleri yalnızca izlemelerine değil; onları doğru okuyarak zamanında pozisyon almalarına bağlı olacaktır.

Türkiye, sahip olduğu sanayi birikimi, girişimcilik kültürü, yetişmiş insan kaynağı ve stratejik coğrafyasıyla bu dönüşümün kazanan ülkelerinden biri olabilir. Bunun için farklı coğrafyaları ve gelecek senaryolarını hesaba katan uzun vadeli bir jeoekonomik vizyona hem ülke olarak hem de iş dünyası olarak ihtiyacımız var.





Can SELÇUKİ

Research İstanbul Yönetici Ortağı; EDAM Ekonomi ve Jeopolitik Programı Kıdemli Uzmanı

## Ekonomik Güvenlik Çağı

Dünya ekonomiyi artık verimlilikle değil, güvenlikle okuyor; silahlaşan bağımlılık da bu okumanın tam merkezinde. Küresel ticareti kısıtlayan yeni müdahalelerin sayısı 2017'de yaklaşık 600'dü; 2022, 2023 ve 2024'te her yıl 3.000'i aştı. WTO ile IMF'nin ortak ticaret politikası etkinliği endeksi ise 2026 başında serinin en yüksek seviyesine, yani küresel finans krizinin ardından görülen en sert tırmanışa ulaştı. Bu rakamlar bize dünyanın ticaretin kurallarını bir kuşaktır görülmemiş bir hızla yeniden yazdığını gösteriyor. Üstelik bunu geçici bir kriz anında değil, süreklileşmiş bir yeni normalde yapıyor.

**A**ma asıl değişim rakamların büyüklüğünde değil, gerekçenin kendisinde. Global Trade Alert verilerine göre ABD'de sanayi politikası müdahalelerinin yarısından fazlası artık açıkça ulusal güvenlik ya da jeopolitik gerekçelerle açıklanıyor; tedarik güvenliği gerekçeleriyle birlikte bu oran, Batılı müdahalelerin neredeyse yarısını buluyor. Oysa on yıl önce aynı müdahalelerin gerekçesi rekabet gücü ya da iklimdi. Kısacası ekonomi politikasının dili değişti: verimlilik mantığından güvenlik mantığına geçildi. Ekonomik güvenlik akademik bir kavram olmaktan çıkarak devletlerin günlük kararlarının işletim sistemi haline geldi.

Bu kaymanın altındaki fikir yalın. Otuz yıl boyunca küresel tedarik zincirleri tek bir amaca göre kuruldu: en düşük maliyet. Bağlılık ne kadar derinse o kadar iyiydi; çünkü karşılıklı bağımlılık, tarafları birbirini vurmaktan alıkoyan bir barış sigortası sayılıyordu. Ekonomik güvenlik kavramı bu varsayımı tersine çeviriyor. Jeoekonomik değerlendirmenin merkeze geldiği dünyada artık bu bağlılık bir tehdit algısına dönüşüyor.

Henry Farrell ve Abraham Newman'ın "silahlaşan bağımlılık" kavramı tam da bunu anlatıyor. Küresel üretim ağıları düz ve eşit değil; belirli darboğazlardan geçmek zorunda. O darboğazı kontrol eden taraf iki şey yapabilir: ağıdan geçen her şeyi görebilir ve istediği anda boruyu

bir vanaya çevirebilir. Bu artık teori değil. 2025'te Çin'in nadir toprak elementi sevkiyatlarını bir pazarlık kozuna dönüştürmesi, elektrikli araç bataryasından savunma sanayiine kadar uzanan koca bir zincirin tek bir ülkenin iznine bağlı olduğunu gösterdi. ABD'nin ileri teknoloji çiplerine getirdiği ihracat kısıtları da aynı mantığın öbür ucu. İki taraf da aynı silahı kullanıyor: darboğazın kontrolü.

Yaklaşık bir yıl önce Research İstanbul olarak Almanya-Türkiye ekonomileri ekonomik güvenlik ekseninde değerlendirdiğimiz çalışmada geliştirdiğimiz ithal kırılganlık ölçümünün çıkış noktası buydu. Bir ülkenin gerçek dışı bağımlılığı, ithalatının büyüklüğüyle değil; o ithalatın ne kadar ikame edilebilir olduğu ve kaç kaynağa dağıldığıyla ölçülür. Dünyanın yirmi ülkesinden alınabilen, on milyarlarca dolarlık standart bir girdi, tek bir ülkenin kontrolündeki birkaç yüz milyon dolarlık bir kritik mineralden çok daha az risklidir. Ekonomik güvenlik, aslında bir ülkenin darboğaz bağımlılıklarının haritasıdır. Rakamın büyüklüğüne değil, o rakamın arkasındaki tarafın sizi ne kadar sıkıştırabildiğine bakar.

Türkiye bu haritada nerede? İthal ettiğimiz her 100 doların yaklaşık 68'i ara mal; yani biz esas olarak tüketim değil, üretme kapasitesi ithal ediyoruz. Merkez Bankası'nın imalat sanayii araştırması, bu ithalatın büyük bölümünün bir fiyat tercihi değil, yurt içinde muadili bulunmadığı için

katlanılan bir zorunluluk olduğunu bir vanaya çevirebilir. gösteriyor. 2025'te 92 milyar doları bulan dış ticaret açığımızın yaklaşık yarısı da tek başına Çin ile verildi ve bu açığın yapısal kısmı kur ya da talep hareketiyle kapanacak cinsten değil. Yani bizim gerçek kırılganlığımız, ihracat rekoru bülteninde görünen yerde değil; onun bir üst katında, üretebilmek için bağımlı olduğumuz girdilerde.

Üstelik bu tür şoklar tek bir büyük savaş biçiminde gelmiyor. Aynı anda birden çok kanaldan geliyor: bir dolar likidite sıkışması, Çin kaynaklı bir kapasite fazlası dalgası, Avrupa'da uzayan bir talep durgunluğu. Hiçbiri tek başına manşetlik değil; ama üçü bir arada, bir ekonomiyi hem sattığı hem de ürettiği taraftan aynı çeyrekte sıkıştırabilir. Ekonomik güvenliği okumak, bu eşzamanlılığı görmek demek.

Bu yüzden ekonomik güvenlik ne bir korumacılık nöbeti ne de bir slogan. Bir okuma disiplini. Dünyayı büyüme oranları ve ticaret dengeleriyle değil; ağıdaki konum ve o konumun ne kadar sıkıştırılabilir olduğuyla okumak. Ticaret fazlası kırılganlığı gizleyebilir; büyüme rakamı bir darboğaz bağımlılığını göstermez. Ekonomik güvenlik, bir ülkenin ne kadar ürettiğini değil, gerektiğinde kimin onu durdurabileceğini sormakla başlar. Çünkü bağımlılık artık bir kalkan değil, bir iletken. Şoku da taşır, baskıyı da. Onu görmek, yönetmenin ilk şartı.



## Doç. Dr. Derya HEKİM

BUSİAD Ekonomi Danışmanı

# Enerjinin Yeni Haritası: Türkiye İçin Açılan Jeoekonomik Pencere

Şubat 2026'da başlayan İran-ABD-İsrail çatışması küresel enerji ticaretinin işleyişini derinden sarstı. Hürmüz Boğazı'nın kapanıp açılması Kızıldeniz'de süren gerilimi düşündüğümüzde geçici bir kriz anından bahsetmek pek mümkün değil. Yaşanan en basit anlamıyla kırılma daha geniş perspektiften düşünürsek bir düzen değişimi.

**E**nerji şoklarının ardında gelen bu kırılmalar ilk defa da başımıza gelmiyor üstelik. 1970'lerde yaşanan petrol şokları, yalnızca enerji fiyatlarında değil, üretim ve tüketim tercihlerinde de kalıcı bir dönüşüm yarattı. Büyük ve yüksek yakıt tüketimli otomobillerin yerini giderek daha küçük ve verimli araçlar almaya başladı; yakıt ekonomisi standartları otomotiv sanayisinin tasarım anlayışını değiştirdi. Nükleer enerji, yeni petrol ve doğal gaz sahaları, stratejik rezervler ve enerji verimliliği daha belirleyici oldu. Bugünkü elektrifikasyon ve yenilenebilir enerji dalgasının teknolojik ve kurumsal temellerinden bir kısmı ise bu dönemde atıldı.

Biz bugün Hürmüz Boğazı açıldı mı kapandı mı diye bakarken savaş biter, Hürmüz açılır, geçici anlaşmalar sağlanır. Ancak bu kırılmanın enerji politikalarında üstelik de içinde olduğumuz bu **"bağımlılıktan kaçma"** döneminde etkileri uzun dönemli olur.

### Savaş, Boğazlar ve Enerjinin Siyasallaşması

İran-ABD-İsrail çatışmasının önceki yılların bölgesel gerilimlerinden farklı bir kategoride yer aldığı açık. Vekaletler üzerinden yürütülen dolaylı çatışma dönemi kapandı, devletler doğrudan cepheye indi.

Etki alanı yalnızca Basra Körfezi ile sınırlı kalmıyor, Doğu Akdeniz ve Kızıldeniz'e uzanıyor. Bu tablonun enerji piyasasındaki en somut yansıması jeopolitik risk priminin kalıcılığı oldu. Deniz yollarında derin bir kırılma yaşanıyor. Uluslararası deniz ticareti yıllarca seyrüsefer güvenliği varsayımıyla hareket ediyordu. Gemi kaptanları güvenli geçiş üzerine rota planladı, sigortacılar bu varsayım üzerine prim hesapladı. Kızıldeniz'deki saldırılar ve Hürmüz'ün kapanması bu varsayımı zayıflattı. Deniz yolu artık kesintiye uğrayabilen, primi yükselen- hatta bazen sigorta etmekten kaçınılabilen- güvenilirliği tartışmalı bir güzergah.

Türkiye'nin coğrafi konumu ise onu bu gerilimlerin hem ortasına yerleştiriyor hem de bir alternatif olarak öne çıkarıyor. Çevremizdeki denizlerin çoğunda ya aktif çatışma ya da yüksek gerilim var. Karadeniz'de Rusya-Ukrayna savaşı sürüyor, Doğu Akdeniz'de gerilim hatları canlı, Hürmüz İran meselesiyle tartışmalı. Enerjinin dünya ticaretindeki en hassas geçiş noktalarının bir kısmı Türkiye'nin hemen yanı başında. Aynı zamanda bu bölgeleri birbirine bağlayan önemli bir kara güzergahı.

### Boru Hatları Yeniden Değer Kazanıyor

Deniz yolları siyasallaştıkça sabit güzergahların değeri artıyor. Sabit derken, iki ya da çok taraflı anlaşmalarla korunan,

fiziksel olarak yere gömülü ve tek bir noktada kesintiye uğratılması zor hatlar kastediliyor. Bu tanıma en iyi uyan enerji altyapısı tabii ki boru hatları. Deniz yolunun taşıdığı belirsizlik arttıkça, boru hattının sunduğu görece istikrar daha önemli hale geliyor. Türkiye bu alanda güçlü bir varlığa sahip. Bakü-Tiflis-Ceyhan hattı Hazar petrolünü Boğazlardan ve Hürmüz'den bağımsız biçimde dünya piyasasına ulaştırıyor. TANAP ve devamındaki TAP, Azerbaycan gazını Avrupa'ya taşıyor ve Avrupa Birliği'nin Rus gazına bağımlılığı azaltma çabasında omurga rolü üstleniyor. TürkAkım ve Mavi Akım, Karadeniz altından gelen Rus gazının Türkiye üzerinden dağıtımını sağlıyor. Bu hatlar bir arada Türkiye'yi enerjinin yalnızca üzerinden geçtiği bir ülke olmaktan çıkarıyor.

Aradaki fark ince ama önemli. Bir transit ülke geçiş ücreti alır ve rolü orada biter. Enerji akışının güvenliğini sağlayan stratejik bir merkez ise fiyat ve arz güvenliği üzerinde söz sahibi olur. Türkiye'nin son yıllarda inşa ettiği hat onu ikinci konuma taşıyor. Bu jeopolitik pazarlık gücü sağlarken ekonomik avantaja dönüşme potansiyeli de yüksek.

Bu yöndeki en yeni adım Temmuz 2026'da atıldı. Türkiye Cumhuriyeti, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti arasında doğal gaz boru hattı kurulmasına ilişkin Mutabakat Zaptı imzalandı. Proje



kapsamında iki ülkeyi deniz altından bağlayacak boru hatları, alım terminalleri ve yardımcı tesisler inşa edilecek. Projenin ilk işlevi KKTC'nin enerji arz güvenliğini sağlamak ve elektrik üretim maliyetlerini düşürmek. Ancak projenin taşıdığı anlam bu ilk işlevin ötesine geçiyor. Değerlendirmelere göre hat çift yönlü tasarlanıyor ve KKTC'nin ihtiyacının ötesinde bir kapasite sunuyor; proje hayata geçtiğinde Doğu Akdeniz gazı için yeni ihracat rotalarının önünü açabilir. Yani bugün Türkiye'den adaya doğru kurulan akış, bölgedeki gaz keşiflerinin ticarileşmesiyle ileride yön değiştirebilecek biçimde planlanıyor. Bu, Türkiye'nin Doğu Akdeniz enerji denkleminde yalnızca bir taraf değil, gazın Avrupa'ya çıkışında merkezi bir güzergah olma iddiasını güçlendiriyor.

Türkiye'nin bu tabloda rakipsiz olduğunu söylemek yanlış olur. Rusya ve Çin arasında ısınan sularla birlikte Kuzey Deniz Rotası konuşuluyor. Suudi Arabistan ve İran farklı koridor projeleri üzerinde çalışıyor. Ancak bu alternatiflerin hiçbiri Türkiye'nin sunduğunu bir arada sağlayamıyor. Avrupa ile Gümrük Birliği üzerinden entegre olma, NATO içinde yer alma ve hem doğu-batı hem kuzey-güney hatlarına eş zamanlı erişim, birlikte ele alındığında Türkiye'ye farklı bir konum kazandırıyor.

Tabii kritik nokta şu. Bu üstünlük bir veri değil. Kullanılmadığı takdirde, rakip güzergahların olgunlaşma süresi içinde değerini yitirebilir. Coğrafya fırsatı sunuyor, ancak fırsatı gerçeğe çevirecek yine Türkiye'nin yaptıkları olacak. **Peki Bu Yeni Düzendeki Ne Yapmalıyız?**

İran savaşı ile birlikte yaşanan bu kırılma bize tekrar şunu hatırlatıyor: Enerji salt bir ticaret meselesi değil, aynı zamanda bir güvenlik meselesi. Bu ortamda enerjinin hangi yoldan aktığı, kimin elinden geçtiği ve kimin güvence altına aldığı sorusu her ülke için stratejik bir öncelik.

Türkiye tam da bu sorunun cevabında güçlü bir konuma sahip. Deniz yolları güvenilirliğini yitirdikçe, karadan ve boru hattından geçen güzergahların değeri artıyor. Sahip olduğumuz hat ağı bu değişimin doğal kazananları arasında olmamızı sağlıyor. Ancak coğrafi konum tek başına yeterli değil. Ticari mantık ne kadar sağlam, coğrafya ne kadar uygun olursa olsun, siyasi istikrar ve kurumsal kapasite eşlik etmediğinde hiçbir güzergah kendiliğinden gelire dönüşmüyor.

Zamanlama da belirleyici. Bir güzergâh bir kez akmaya başladığında yıllarca aynı yoldan akmaya devam ediyor. Bugün alınan yatırım kararları önümüzdeki on yılın enerji haritasını çiziyor. Rakiplerin de eş

zamanlı çalıştığı bir ortamda Türkiye'nin bu pencereyi hızlı ve kararlı biçimde kullanması gerekiyor.

Bu çerçevede üç öncelik öne çıkıyor. Birincisi enerji altyapısına stratejik yatırım. Depolama tesisleri, boru hattı ara bağlantıları ve LNG terminal kapasitesi. Bu yatırımların ticari geri dönüşü yavaş olabilir, ancak jeostratejik değerleri yüksek. İkincisi Türkiye'nin bir doğal gaz ticaret merkezi olma hedefini somut adımlarla desteklemek. Amaç sadece gazın üzerimizden geçmesi olmamalı. Fiyatın belirlendiği piyasanın burada kurulması önemli. Üçüncüsü dış politika ile enerji politikasının aynı stratejik çerçevede yürütülmesi gerekiyor. Her ne kadar dış politika -özellikle ABD ile ilişkiler- bugün lehimize gibi görünse de buna uzun vadeli bakmak gerekiyor.

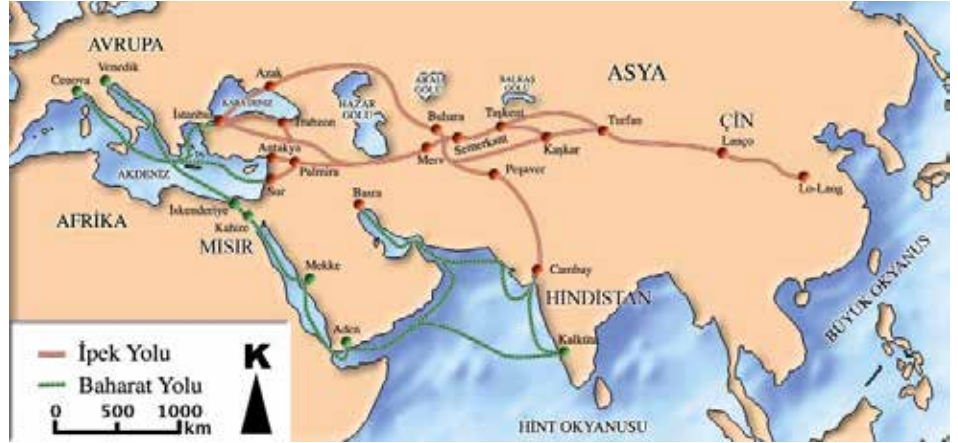
Türkiye elindeki coğrafi kartı doğru okur ve üzerine gereken yatırımı koyarsa, bu yeni enerji düzeninin belirleyici aktörlerinden biri olacak. Fırsat penceresi bugün açık. Ne kadar açık kalacağını ise atacağımız adımlar tayin edecek.

# Ticaretin vazgeçilmezi yollar

Dünya binlerce yıldır ticaret yaparak gelişmektedir. Ticaret için de lojistik önemli bir yer tumaktadır. Neredeyse herkesin bildiği en eski ticaret yollarından birisi kuşkusuz ki İpek Yolu'dur.

Bunun dışında baharat yolu, tütün yolu, at ve çay yolu, tuz yolu, trans sahra yolu, tunç çağında kalay yolu bu önemli yollar arasında sayılabilir.

Bugün ise Süveyş ve Panama Kanalları, Hürmüz Boğazı, İstanbul ve Çanakkale Boğazları, Orta ve Kuzey Koridorları önemli birer lojistik geçiş yolları olarak öne çıkmaktadır.



İPEK YOLU



BAHARAT YOLU



[https://listelist.com/antik-ticaret-yollari/#google\\_vignette](https://listelist.com/antik-ticaret-yollari/#google_vignette)



TUNÇ ÇAĞI KALAY YOLU



# BUSİAD Jeoekonomi ve Küresel İlişkiler Platformu çalışmaya başladı

Pandemi ile başlayan süreç, küresel ekonomik düzeni köklü biçimde dönüştürmüştü; tedarik zincirlerinden enerji akışlarına, finansal dengelerden iş yapış biçimlerine kadar birçok alanda yeni bir dönem başlatmıştır.

**J**eopolitik gerilimlerin artması, enerji ve gıda arz güvenliği konularını ön plana çıkarırken; yüksek enflasyon, sıkı para politikaları ve değişen ticaret dengeleri iş dünyası açısından daha karmaşık bir ortam yaratmıştır.

Bu yeni düzende, jeopolitik gelişmeler ile ekonomik sonuçlar arasındaki ilişki giderek güçlenmiş; **“jeoekonomi”**

kavramı, devletler ve şirketler için belirleyici bir çerçeve haline gelmiştir. Artık şirketlerin yalnızca kendi sektörlerine değil, küresel gelişmelere ve makro eğilimlere bütüncül bir bakış açısıyla yaklaşmaları gerekmektedir.

Türkiye, bulunduğu coğrafya itibarıyla bu dönüşümün merkezinde yer almakta; hem önemli riskler hem de stratejik fırsatlar barındırmaktadır.

Enerji, lojistik ve bölgesel yeniden yapılanma süreçleri, iş dünyamız için yeni açılımlar sunma potansiyeline sahiptir.

Jeoekonomik gelişmeleri doğru okuyabilmek, riskleri ve fırsatları değerlendirebilmek amacıyla, BUSİAD Ekonomi Komitesi bünyesinde Jeoekonomi ve Küresel İlişkiler Platformu hayata geçirilmiştir.



# Üretimde Maksimum Performans

Yatırımınızı Güce,  
Üretiminizi Kazanca Dönüştürün!



## ET-ROLL-460

OTOMATİK YATAK PAKETLEME  
KATLAMA VE RULO YAPMA MAKİNESİ



## EZ-BUILD

OTOMATİK YATAK MONTAJ SİSTEMİ



**ELEKTROTEKS**  
LEADING INNOVATION



Minimum  
İş Gücü



Maksimum  
Verim



Kusursuz  
Üretim Döngüsü

ELEKTROTEKS LLC USA : 4104 Eubank Rd, Richmond, VA 23231  
ELEKTROTEKS FACTORY : İrfaniye Gökçeköy Yolu No: 15/1 Bursa / TÜRKİYE  
info@elektroteks.com - www.elektroteks.com

info@elektroteks.com www.elektroteks.com www.mammut.de



## BUSİAD'da yeni yapılanma

BUSİAD Yönetim Kurulu, 24 Ocak 2026'da göreve başlamasının ardından gerçekleştirdiği Stratejik Plan Gözden Geçirme Toplantısı sonucunda, BUSİAD'ın vizyon ve misyonunu yeniden belirledi.

**Y**eni vizyon, “Bursa’nın ve ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasını destekleyen, iş dünyasının dönüşümüne ve gelişimine yön veren öncü bir sivil toplum kuruluşu olmak”;

Yeni misyon, “Bilgi, fikir ve projeler üretarak ekonomi ve toplum için değer yaratmak”, olarak belirlendi.

Bu vizyon ve misyon doğrultusunda, BUSİAD'ın etki alanını genişletmek ve üyelerimizin bilgi, deneyim ve katkılarını daha etkin biçimde süreçlere dâhil etmek amacıyla komite yapımız güncellendi. Komitelerin altında, belirli konu ve alanlarda uzmanlaşmayı, bilgi ve deneyim paylaşımını güçlendirmeyi ve yeni fikirlerin geliştirilmesini desteklemeyi amaçlayan platform yapılanması hayata geçirildi.

Buna göre, Sektör Komiteleri, Ekonomi Komiteleri ve Dönüşüm Komiteleri olmak üzere komiteler 3 ana başlıkta toplandı.

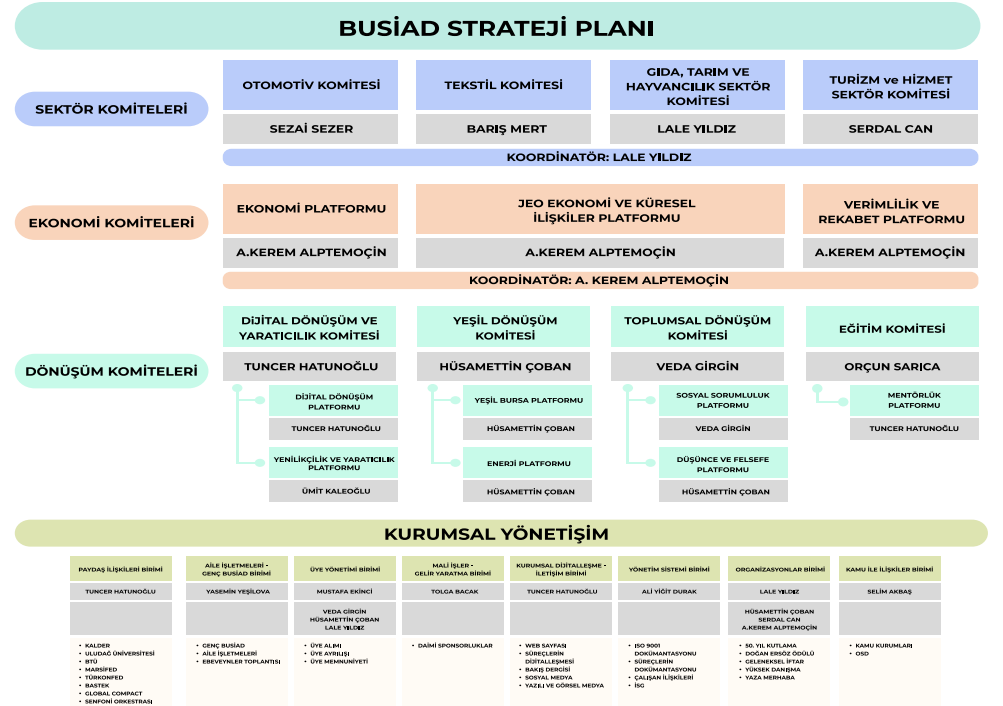
### 1. SEKTÖR KOMİTELERİ

- Otomotiv Komitesi
- Tekstil Komitesi
- Gıda ve Tarım Komitesi
- Turizm ve Hizmet Komitesi

Sektör Komitelerinin amacı; sektörlerin mevcut durumunu ve gelişim dinamiklerini analiz etmek, ihtiyaç ve beklentileri ortaya koymak, sorun ve fırsatları belirlemek ve sektörlerin gelişimine katkı sağlayacak proje ve çalışmalar yürütmektir.

### 2. EKONOMİ KOMİTELERİ

- Ekonomi Platformu
- Jeoekonomi ve Küresel İlişkiler Platformu
- Verimlilik ve Rekabetçilik Platformu



Ekonomi Komitelerinin amacı; ekonomik gelişmeleri ve küresel eğilimleri analiz ederek tüm komitelerin çalışmalarına ışık tutacak bilgi ve öngörü üretmek, rapor ve projeler hazırlamak ve elde edilen çıktıları üyeler, kamuoyu ve karar vericilerle paylaşmaktır.

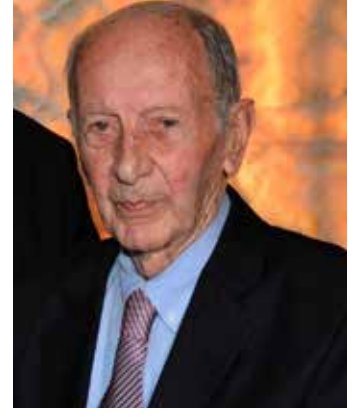
### 3. DÖNÜŞÜM KOMİTELERİ

- Dijital Dönüşüm ve Yenilikçilik Yaratıcılık Komitesi
  - Dijital Dönüşüm Platformu
  - Yenilikçilik ve Yaratıcılık Platformu
- Yeşil Dönüşüm Komitesi
  - Yeşil Bursa Platformu
  - Enerji Uzmanlık Platformu
- Toplumsal Dönüşüm Komitesi
  - Sosyal Sorumluluk Platformu
  - Düşünce ve Felsefe Platformu
- Eğitim Komitesi
  - Mentörlük Platformu

Dönüşüm Komitelerinin amacı; iş dünyası ve toplumdaki değişim ve dönüşüm dinamiklerini takip ederek Sektör ve Ekonomi Komitelerinin çalışmalarına ihtiyaç duydukları alanlarda destek olmak; dijital, yeşil ve toplumsal dönüşüm ve eğitim alanlarında bilgi, fikir ve projeler üretarak BUSİAD'ın geleceğe yönelik dönüşüm kapasitesini güçlendirmektir.

Komitelerin dışında, BUSİAD'ın güçlü, sürdürülebilir ve etkin bir kurumsal yapıya sahip olmasını sağlamak; üyeleri ve tüm paydaşlarıyla ilişkilerini güçlendirmek, kaynaklarını etkin ve sürdürülebilir biçimde yönetmek, dijitalleşme ve iletişim kapasitesini geliştirmek ve hafızayı koruyarak kurumun temsil, etkileşim ve organizasyon gücünü sürekli ileri taşımak amacıyla Kurumsal Yönetişim başlığı oluşturulmuştur.

# BUSİAD'ın Acı Kaybı: Kurucumuz Mahir Örgün'ü kaybettik



1978 yılında vizyoner bir anlayışla Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin kuruluşuna öncülük eden isimler arasında yer alan; BUSİAD'ın kurucusu ve Onur Üyesi, BUSİAD' a aidiyetini ve bağlılığını her zaman korumuş, çok kıymetli bir üyemizi Sayın Mahir Örgün'ü kaybetmenin derin üzüntüsünü yaşıyoruz.

**B**USİAD'ın kuruluş belgesinde imzası bulunan, kurucumuz ve onur üyemiz Mahir Örgün, beyefendi kişiliği, güzel sesiyle seslendirdiği şiirleri ve BUSİAD'a olan bağlılığıyla hafızalarımızda yaşamaya devam edecek. BUSİAD etkinliklerine katılarak derneğimize olan bağlılığını her zaman gösteren, varlığıyla bizlere güç ve moral veren Mahir Örgün'e Allah'tan rahmet; ailesine, sevenlerine ve BUSİAD Ailemize bir kez daha başsağlığı diliyoruz.

Mahir Örgün'ün cenazesi, 2 Temmuz Perşembe günü Orhangazi Gazi Orhan Bey Camii'nde kılınan ikindi namazının ardından Orhangazi Yeni Kabristanı'nda toprağa verildi. Cenaze törenine BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu, Başkan Yardımcıları Ali Kerem Alptemoçin ve Hüsamettin Çoban'ın yanı sıra BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç katıldı.

## MAHİR ÖRGÜN KİMDİR?

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin 1978 yılındaki kuruluşunda yer alan BUSİAD kurucusu ve Onur Üyesi Mahir Örgün, 29 Mayıs 1940 tarihinde Orhangazi'de dünyaya geldi.

Bursa Erkek Lisesi ve Balıkesir Lisesi'nde lise eğitimini tamamlayan Örgün, 1964 yılında İstanbul Üniversitesi Tarih Bölümü'nden mezun oldu. 1970 yılında Bursa'da gıda sektöründe faaliyet gösteren Bernsa'da Bölge Satış Müdürlüğü görevini üstlendi.

1972 yılında, sanayi makineleri bayiliği



yapan Kaynak Komandit Şirketi'ni, yine BUSİAD'ın kurucularından merhum Kemal Türkün ile birlikte kurdu. Örgün, 1970'li yıllarda Namık Sözeri Lisesi'nde iki yıl tarih öğretmenliği de yaptı.

Spora olan ilgisiyle de öne çıkan Örgün, 1973 yılında Yeşil Bursa Ralli Şampiyonu oldu. 1975 yılında Uludağ'da Şale Oteli'ni hizmete açtı. 1983 yılında ise kardeşi Aykut Örgün ile birlikte, tekstil yedek parça satışı alanında faaliyet göstermek üzere Beril Makine Ltd. Şti.'ni kurdu.

1984 yılından itibaren Gedik Holding'de Bölge Satış Müdürü olarak görev yapan Örgün, 1980'li yılların sonunda buradan emekli oldu.

Kitap okumayı çok seven Mahir Örgün, edebiyata ve özellikle şiire büyük ilgi duyuyordu. Dost meclislerinde

güzel sesiyle seslendirdiği şiirlerle hafızalarda yer edinen Örgün, 1990'lı yıllarda tiyatro sanatçısı merhum Nevzat Şenol ile birlikte Taksimetre dergisini de çıkardı.

Uzun yıllar siyasetle de ilgilenen Örgün, Orhangazi'de iki kez CHP'den Belediye Başkan adayı oldu.

Evli olan Mahir Örgün, bir kız babası ve iki torun dedesiydi.







## Kurucumuzun gurur günü

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) kurucularından olan Eski Bayındırlık ve İskan Bakanlarından Hüsamettin Örüç'ün gurur günü.

**B**USİAD Kurucusu ve Onur Üyesi Hüsamettin Örüç'e, İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Günü nedeniyle düzenlenen törende, İnşaat Fakültesi'nden mezun olmasının 70. yılı nedeniyle İTÜ Rektörü Prof. Dr. Hasan Mandal Tarafından teşekkür plaketi verildi.



# Riskler ve fırsatlar bir arada

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu, küresel ve jeoekonomik etkiler nedeniyle Türkiye'nin riskler kadar fırsatları da barındıran bir döneme girdiğini söyledi.

**B**USİAD Başkanı Hatunoğlu, BUSİAD Ekonomi Platformu tarafından ilki gerçekleştirilen ve 4 ayda bir tekrarlanacak olan **"BUSİAD Ekonomik Görünüm ve Stratejik Değerlendirme Raporu"** sunumun sonunda yaptığı değerlendirmede, **"Yalnızca Türkiye değil, tüm dünya ekonomik, siyasi ve jeoekonomik açıdan oldukça kırılgan bir dönemden geçiyor. Belirsizliklerin arttığı bu süreçte, değişimi doğru okuyabilmek her zamankinden daha önemli hale geliyor"** dedi.

BUSİAD Başkanı Hatunoğlu şöyle devam etti:

**"İçinde bulunduğumuz dönem riskler kadar fırsatlar da barındırıyor. Bursa iş dünyası ve Türk sanayicisi ise tarih boyunca zorlu koşullarda ayakta kalmayı başarmış, dirençli ve esnek bir yapıya sahip olmuştur. Bugün de aynı dayanıklılığa sahibiz. Ancak bu süreçte iş dünyasının beklentileri de vardır. Özellikle finansa erişim, öngörülebilirlik ve rekabet gücünü destekleyecek regülasyonlar konusunda daha güçlü bir zemine ihtiyaç duyulduğunu düşünüyoruz. Bölgemizde belirsizlikler yaşanırken, Türkiye'nin doğru politikalar ve doğru dönüşüm adımlarıyla çok daha güçlü bir konuma ulaşabileceğine inanıyoruz."**

Toplantının, BUSİAD Ekonomi Danışmanlarının iki değerli çalışmasının ışığında gerçekleştiğini de kaydeden Tuncer Hatunoğlu, "Bursa Uludağ Üniversitesi İİBF Öğretim Üyesi Sayın Prof. Dr. Metin Özdemir tarafından uzun süredir hazırlanan BUSİAD İktisadi Yönelim



Anketi'nde; üyelerimizin verdiği yanıtlar doğrultusunda talepte ılımlı bir yavaşlama eğilimi olduğu, maliyet baskılarının sürdüğü ve üretimde zayıflama işaretlerinin görüldüğü ortaya çıkıyor. Bu tablo, küresel ve jeoekonomik gelişmelerin reel sektör üzerindeki doğrudan etkisini açık biçimde gösteriyor.

Yine Sayın Doç. Dr. Derya Hekim'in hazırladığı **"BUSİAD Ekonomik Görünüm ve Stratejik Değerlendirme Raporu"**nda da; enerji maliyetleri, ihracat pazarlarındaki daralma, küresel belirsizlikler ve enflasyonla mücadele sürecinin ekonomimiz üzerindeki etkilerini detaylı şekilde dinledik. Ancak aynı zamanda Türk iş dünyasının esnekliği, üretim kültürü ve uyum kabiliyeti sayesinde yeni fırsat alanlarının da oluşabileceğini gördük" ifadelerini kullandı.

Hatunoğlu, BUSİAD'ın yaklaşımının net olduğunu ifade ederek sözlerini şöyle tamamladı:

**"Önümüzdeki dönemde jeopolitik ve ekonomik dalgalanmaların devam edeceği gerçeğini kabul ederek hareket etmek zorundayız. Özellikle enerji konusunda dışa bağımlı bir ülke olmamız nedeniyle maliyet baskılarını tamamen kontrol edebilmemiz kolay görünmüyor. Bu nedenle çözüm alanlarımızı; verimlilik, dijital dönüşüm, yeni pazarlar, katma değerli üretim ve rekabet gücünü artıracak yapısal dönüşümler olarak görüyoruz."**

**İş dünyası olarak bizler; verimliliğimizi artırmaya, yeni pazarlara ulaşmaya, dönüşüm süreçlerine uyum sağlamaya çalışırken; karar vericilerden de özellikle finansmana erişim, yatırım ortamı ve rekabet**



**gücünü destekleyecek düzenlemeler konusunda destek bekliyoruz.**

**BUSİAD olarak ekonomiyi yalnızca takip eden değil; iş dünyasına yön gösteren, veri üreten, analiz yapan ve ortak akla katkı sağlayan bir yapı olmaya devam edeceğiz.”**

## DEĞİŞEN DÜNYA...

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Ekonomi Komitesi Sorumlusu Ali Kerem Alptemoçin ise toplantının açılışında yaptığı konuşmada, “Son beş yılda dünya ekonomisi yalnızca değişmedi; kuralları yeniden yazıldı. 2020 yılında başlayan pandemiyle birlikte, uzun yıllardır alışık olduğumuz küresel düzen yerini daha karmaşık, daha kırılğan ve aynı zamanda daha hızlı tepki veren bir yapıya bıraktı. Bu süreçte yaşanan gelişmeler yalnızca ekonomik dengeleri değil; toplumların davranış biçimlerini, devletlerin politika tercihlerini ve şirketlerin iş yapma modellerini de köklü şekilde dönüştürdü. Artık ekonomik sürdürülebilirlik, doğrudan bir ulusal güvenlik meselesi haline gelmektedir” dedi.

“Jeoeкономи artık dış politikanın tamamlayıcı bir unsuru değil; doğrudan belirleyici araçlarından biri haline gelmiştir” diyen Alptemoçin,

“Şirketler, yalnızca kendi sektör dinamiklerine odaklanmaları yeterli olmamakta; küresel gelişmeleri, makroekonomik eğilimleri ve jeoekonomik riskleri bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirmeleri gerekmektedir” ifadesini kullandı.

Alptemoçin, şöyle devam etti:

“Türkiye ise bu dönüşümün tam merkezinde yer almaktadır. Jeopolitik konumumuz, beraberinde hem önemli riskler hem de güçlü fırsatlar getirmektedir. Kısa vadede enerji fiyatları, enflasyon ve maliyet baskıları gibi zorluklar öne çıkarken; uzun vadede Türkiye’nin enerji ve lojistikte alternatif bir merkez olma potansiyeli giderek güçlenmektedir.

## ÇEVİK İŞ DÜNYASI...

Tüm risklere rağmen gerektiğinde hızlı büyüeyebilen, gerektiğinde de hızlı küçülebilen, çevik, değişen koşullara hızla uyum sağlayabilen bir iş dünyamız var. Farkında olmasak da, 2020’den bu yana yaşanan zorlukların, bizi daha güçlü, daha esnek ve daha rekabetçi bir yapıya hazırladığını rahatlıkla söyleyebiliriz. Önümüzdeki dönemde küresel koşulların normalleşmesiyle birlikte, firmalarımızın bu birikimle çok daha güçlü bir performans sergileyeceğini düşünüyoruz.”

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Alptemoçin, BUSİAD’ın bu dönüşüm sürecini daha yakından takip etmek, güvenilir veri ve analizlerle iş dünyasına yön göstermek amacıyla çalışmalar sürdürdüğünü de kaydetti. Alptemoçin bu çalışmalarını da şöyle dile getirdi:

“Bu çerçevede Ekonomi Komitemiz bünyesinde; Daha ziyade ülkemizin makro ekonomik gelişmelerine odaklandığımız Ekonomi Platformu, Küresel ve bölgesel jeopolitik gelişmelere, risklere ve fırsatlara odaklanacağımız Jeoekonomi Platformu, firmalarımızın karlılıklarını koruyabilmeleri ve yurtdışında gelişim gösterebilmeleri için vaka analizlerinin ele alınacağı Verimlilik ve Rekabetçilik Platformu Ve son olarak belirlenecek ülke veya bölgelere yönelik pazar geliştirmek isteyen firmalarımıza fikir vermek adına çalışacak Küresel İlişkiler Platformları olarak yapılandık.

Bugün de, bu çalışmaların ilk çıktısı olarak “1. Çeyrek Ekonomik Görünüm ve Stratejik Değerlendirme Raporu”nu sizlerle paylaşacağız. Değerli üyelerimiz ve basınla paylaşılacak bu rapor yılda 3 kere, Mayıs, Eylül ve Aralık aylarında, İktisadi Yönelim Anketimizle beraber görüşlerinize sunulacaktır. Bu raporun, mevcut tabloyu birlikte değerlendirmek ve



**önümüzdeki döneme daha hazırlıklı bakabilmek adına ortak bir perspektif oluşturmaya katkı sağlamasını umuyoruz. Çünkü inanıyoruz ki; doğru okunan bir dünya, doğru konumlanmış bir Türkiye güçlü bir iş dünyası demektir.”**

### **ÜÇ BÜYÜK ŞOK...**

BUSİAD Ekonomi Danışmanlarından Bursa Uludağ Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Derya Hekim de, “**BUSİAD Ekonomik Görünüm ve Stratejik Değerlendirme Raporu**” sunumuyla dünya ve Türkiye ekonomisinin içinde bulunduğu durumu özetledi. Doç. Dr. Hekim, 2026 yılının ilk çeyreğinin, küresel ekonomik düzeni eş zamanlı ve birbirini besleyen üç büyük şokun yeniden şekillendirdiği bir dönem olduğunu ifade ederken bunları; Orta Doğu’da patlak veren savaş ve Hürmüz Boğazı krizi, ABD’nin tarife politikasındaki köklü dönüşüm ve Avrupa’nın ticaret ile sanayi politikasında korumacı bir eksenle yeniden konumlanması olarak tanımladı. Doç. Dr. Hekim, “**Bu üç gelişme birlikte, Türkiye ekonomisi için hem tarihsel ölçekte risk hem de stratejik fırsat barındıran olağan dışı bir konjonktür ortaya çıkarmıştır**” diye konuştu.

k Petrol ve ham madde girdilerindeki artışın küresel ekonomide yavaşlamaya neden olabileceğini de aydeden Doç. Dr. Hekim, “**Türkiye’nin enerji ithalatına yüksek bağımlılığı, Hürmüz krizinin ekonomik maliyetini emsallerine kıyasla daha belirgin kılmaktadır. Enerji faturasındaki artışın cari açığı IMF’nin Ekim 2025 tahmininin iki katından fazla bir düzeye, GSYİH’nin yüzde 2.8’ine taşınması beklenmektedir. Bu baskı, hem döviz kurunu hem de enflasyon patikasını doğrudan zorlamaktadır**” dedi.

### **SEKTÖRLER...**

Merkez Bankası’nın savaşın yarattığı belirsizlik ortamında faiz indirimini gerçekleştirme kapasitesinin sınırlı olduğunu da kaydeden Doç. Dr. Hekim, sektörel bazlı değerlendirmesinde ise şunları kaydetti:

**“Otomotiv sektörü, AB tedarik zinciriyle entegrasyonunu ve ticari araç üretimindeki liderlik pozisyonunu 41.5 milyar dolarlık rekor ihracat performansı ile pekiştirmiştir. Tarım sektörü ise değer açısından rekor ihracat gerçekleştirirken, don ve kuraklık nedeniyle üretim tarafında son yılların en ağır darlığını yaşamıştır.**

**Sektörün önümüzdeki çeyreklerdeki en kritik sınavı, küresel gübre kıtlığının 2026 yılı ekim sezonu ve verim düzeyleri üzerindeki yansımalarını yönetme kapasitesi olacaktır. Tekstil ve hazır giyim sektöründe ise yapısal kriz derinleşmektedir; iki yılda yüzde 230’u aşan konkordato artışı ve 380 bini aşkın istihdam kaybı, sektörün salt konjonktürel değil yapısal bir dönüşüm kışkacında olduğuna işaret etmektedir.”**

### **FIRSATLAR...**

2026’nın ilk çeyreğinin, Türkiye ekonomisi açısından risklerin yönetilemez değil, ancak yönetilmesi güç bir boyuta ulaştığı bir eşik olarak tanımlayan Doç. Dr. Hekim, Türkiye için fırsat penceresini de şöyle dile getirdi:

**“Irak-Türkiye Boru Hattı üzerinden Ceyhan’a yönelik artan transit akışlar, Hürmüz krizinin ekonomik yükünü kısmen dengeleyici bir işlev görmektedir. Boru hatlarının Avrupa enerji çeşitlendirmesindeki artan stratejik önemi, diplomatik denge kapasitesi ve IAA kapsamında “güvenilir ortak” statüsünün yarattığı potansiyel; bu dönemde Türkiye’nin elinde bulundurduğu yapısal avantajlardır.”**





## “Elektrik piyasasını aktif takip etmek zorundayız”

BUSİAD Enerji Uzmanlık Grubu tarafından organize edilen, “Elektirikte Öz Tüketim - Saatlik Mahsuplaşma” konulu panel BUSİAD Evi’nde gerçekleştirildi.

**G**USİAD Enerji Uzmanlık Grubu Lideri ve Vinviyo Enerji ve Teknoloji Çözümleri Şirketi Kurucusu Tolga Aktoprak yönetiminde gerçekleştirilen panelde Aydın Law Ortak Avukatı Serhat Aydın, yeni yönetmelikle artan bir operasyonel yük getirebileceğini ifade ederek, GES ve RES'lerin bir altyapı yatırımı gibi değil bir esneklik yatırımı olarak görülmesi gerektiğini ifade etti. Aydın, depolama sistemlerinin öne çıkacağını belirterek, saatlik mahsuplaşmayla kaybedilecek bir faydayı depolama sistemiyle geri kazanmanın mümkün olduğunu söyledi. Aydın, **“Artık elektrik piyasasını aktif takip etmek noktasına gidiyoruz”** dedi.

İnavitas Elektrik CEO'su Murat Kirazlı da, lisanssız üretim yapan santrallerin esnek bir şekilde enerji ticareti yapması gerektiğini söyledi. Kirazlı, uzman şirketler tarafından bu tip santrallerin elektrik fiyatlarının yüksek olduğu fiyatlara göre pozisyonlaması gerektiğini kaydetti. Kirazlı, lisanssız üretim yapan santrallerin ilk 10 yıllık döneminde enerji satışında bir sorun

olmadığını belirterek, yeni yönetmelikle tüketilebileceğinin üzerinde üretim yapanlar için satılabilecek elektrik miktarının düşeceğini ifade etti.

Depolama sistemlerine ilişkin de konuşan Kirazlı, depolamalı GES ve RES'lerin dışında bunlar olmadan da depolama olabileceğini söyledi. Kirazlı, ancak bu durumun eksi fiyat ve tavan fiyat uygulamasının tam olarak

uygulanmasıyla anlamlı olacağını belirtti.

Katılımcıların sorularını da yanıtlayan konuşmacılara panel sonunda Çağdaş Eğitim Kooperatifi'nin **“Kır Çiçekleri Okusun Diye”** sosyal sorumluluk projesine adına yapılan bağışın sertifikası ve anı çinisi, BUSİAD Geçmiş Dönem Başkanlarından Ergun Hadi Türkay tarafından takdim edildi.





# BUSİAD'da sürdürülebilirlik raporlaması konuşuldu

UN Global Compact Türkiye'nin, Güney Marmara Bölgesi'ndeki şirketlere açık olarak BUSİAD ve KalDer Bursa iş birliğinde başlattığı Güney Marmara Bölgesi Sürdürülebilirlik Raporlaması Deneyim Paylaşım Grubu toplantısı BUSİAD Evi'nde gerçekleştirildi.

**U**N Global Compact Türkiye Üye ve Paydaş İlişkileri Müdürü Güzin Öztürk etkinlikte, sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin bilgilendirmede bulundu. Ardından 5 masaya 16 şirketten 21 katılımcı, sürdürülebilirlik raporlama stratejisi ve veri toplama yöntemlerine ilişkin küresel standartlar, çerçeveler ve iyi uygulama örneklerini paylaştılar. Katılımcılar, karşılaştıkları zorlukları ve çözüm yollarını da konuşma şansı elde ettiler.

Toplantının sonunda düzenlenen **"Raporlamadan Değer Yaratmaya: Strateji, deneyim ve etki"** başlıklı panelde ise Best Transformer İnsan Kaynakları Müdürü Zafer Mizan, Şekerbank Strateji ve Sürdürülebilirlik Müdürü Büşra Uğuz ve Yeşilova Holding Kurumsal Sürdürülebilirlik Yöneticisi Eda Çetintaş, sürdürülebilirlik raporlaması hakkında kendi bilgi ve deneyimlerini katılımcılara aktardılar.

Kapanışta BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu, stratejik yönetimin çok önemli olduğunu şirketteki herkesin buna inanması ve katılımcı olmasının önemli olduğunu söyledi.

Stratejik yönetime en çok işletme sahiplerinin ihtiyacı olduğunu da kaydeden Hatunoğlu, BUSİAD olarak inandıkları bu süreçlere katkı sunmaya devam edeceklerini de dile getirdi.







# BUSİAD AİLESİ YAZA MERHABA DEDİ “Geleceği değiştirenler vazgeçmeyenlerdir”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu, “Geleceği değiştirenler, umut edenler, çalışanlar, iş birliği yapanlar ve vazgeçmeyenlerdir” dedi.

**B**USİAD Evi Bahçesi'nde düzenlenen “Yaza Merhaba” buluşmasında konuşan BUSİAD Başkanı Hatunoğlu, “Son yıllarda; dünya, bölgemiz ve ülkemiz alıştığımızın da ötesinde zorlu bir dönemden geçiyor. Bazen farkında olmadan zihnimizi karamsarlığa teslim edebiliyoruz. Oysa insanlık tarihi bize şunu gösteriyor: En büyük sıçramalar, en zor dönemlerin ardından gerçekleşmiştir” diye konuştu. Hatunoğlu, şöyle devam etti:

“Biz BUSİAD olarak ne Bursa için ne de ülkemiz için umutsuz olmayı tercih etmiyoruz.

Çünkü biliyoruz ki gelişim, değişim ve dönüşüm; zorluklardan bağımsız değildir. Önemli olan, zorlukların içindeki fırsatı görebilmektir. Yapay zekâ bir tehdit olduğu kadar büyük bir fırsat. Yeşil dönüşüm bir maliyet olduğu kadar yeni bir rekabet avantajı. Dijital



dönüşüm bir zorunluluk olduğu kadar yeni bir sıçrama alanı.

Çözüm üretme iradesine odaklanırsak geleceği şekillendirebiliriz. BUSİAD olarak bizim duruşumuz da tam olarak budur.

Bize sık sık şu soru soruluyor: Bu kadar sorun arasında nasıl umutlu olabiliyorsunuz? Bizim cevabımız çok net: İnsanımıza güveniyoruz. Bursa'yı bir sanayi kenti yapan, Bursa'yı tarımın ve gıdanın önemli merkezlerinden biri haline getiren, tarihiyle, kültürüyle ve doğal güzellikleriyle büyük bir potansiyel taşıyan bu kenti bugüne getiren insanımıza güveniyoruz.

Cumhuriyetimizi kuran, yokluktan varlık yaratan, sanayimizi geliştiren, dünyanın dört bir yanında başarı hikâyeleri yazan insanımıza güveniyoruz.





**Bursa sanayisinin geldiği noktada görüyoruz. Savunma sanayimizin başarısında görüyoruz.**

Dünyanın en önemli şirketlerinde görev alan gençlerimizde görüyoruz. Ve bugün bu güç her zamankinden daha kıymetli. Çünkü ilk üç sanayi devriminde sermaye belirleyiciydi.

Bugün ise bilgi, yaratıcılık ve insan kaynağı belirleyici. Dijital dönüşüm ve yapay zekâ çağında önümüzde yeni bir fırsat penceresi açılmış durumda. Gençlerimize kendilerini özgürce ifade edebilecekleri, üretmekten ve yaşamaktan mutlu olacakları bir ortam yaratabilirsek; bu dönüşümün kazananlarından biri olabiliriz.”

#### **MERKEZDE İNSAN...**

BUSİAD’ın üzerinde çalıştığı dijital, yeşil ve toplumsal dönüşüm alanın bu nedenle çok önemli olduğunu

ifade eden Hatunoğlu, “Daha verimli olmak zorundayız, daha sürdürülebilir olmak zorundayız, daha yenilikçi olmak zorundayız. Ama bütün bunların merkezinde yine insan olacak. Teknoloji gelişecek. Yapay zekâ gelişecek. Makineler akıllanacak. Ama insanın merakı, yaratıcılığı, empatisi, iş birliği yapabilme becerisi her zamankinden daha değerli hale gelecek” dedi.

“BUSİAD’ın vizyonun temelinde gerçekçi bir iyimserlik vardır. Sorunları görüp yine de umutlu kalabilmek. Riskleri bilip yine de yatırım yapabilmek. Belirsizlikleri görüp yine de geleceğe hazırlanabilmek. İş insanlığının özü de budur” diyen Hatunoğlu, BUSİAD üyelerini Bursa’nın ve Türkiye’nin geleceğine katkı sağlayacağına inandıkları çalışma gruplarında aktif olarak görev almaya da davet etti.

Hatunoğlu, Bursalı şirketleri, bu yıl 19 Kasım’da 7.si verilecek Bursa Yenileşim Ödülleri sürecine katılmaya da çağırdı.

**Hatunoğlu sözlerini şöyle tamamladı:**

“Bugün “Yaza Merhaba” derken aslında sadece yeni bir mevsimi karşılamıyoruz. Birlikte olmanın değerini hatırlıyoruz. Dostluklarımızı güçlendiriyoruz. Enerjimizi tazeliyoruz. Ve geleceğe yeniden umutla bakıyoruz. Çünkü biliyoruz ki; karamsarlık çözüm üretmez. Karamsarlık yatırım yapmaz. Karamsarlık yenilik geliştirmez. Karamsarlık dönüşüm gerçekleştirmez. Geleceği değiştirenler; umut edenler, çalışanlar, iş birliği yapanlar ve vazgeçmeyenlerdir.”

Etkinlikte TÜRKONFED İstişare Kurulu Başkanı Sefa Targıt da katılımcıları selamlayan bir konuşma yaptı.





# BUSİAD Yenileşim Ödül Süreci başladı

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu, Kasım ayında Bursa Uludağ Üniversitesi paydaşlığında gerçekleştirilecek 7. Yenileşim Ödül sürecine Bursalı firmaları katılmaya çağırıyor.

**P**odyum Davet'te düzenlenen basın toplantısında konuşan BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu, 7. Yenileşim Ödülü'nün de verileceği ve bu yıl 16.'sı gerçekleştirilecek Yenilikçilik ve Yaratıcılık Sempozyumu'nun mottosunun **"Oyunu Değiştirenler"** olduğunu söyledi.

BUSİAD Başkanı Hatunoğlu, 19 Kasım'da düzenlenecek sempozyumda, **"Değişimin izleyicisi değil, oyunu değiştirmek için neler yapmamız gerektiğini uzman isimlerden dinleyeceğiz. BUSİAD bir öngörü kuruluşu olarak yıllardır, yakın geleceği, orta vadeyi ve mümkün olduğunca uzun vadeyi anlamaya çalışmak; ortaya çıkan fikirleri üyelerimizle, Bursa ile ve ülkemizle paylaşmak için çalışıyor"** dedi.

Oyunun değişmeye başladığını 2010'dan itibaren BUSİAD'ın gördüğünü ve çalışmalarını ona göre şekillendirdiğini kaydeden Hatunoğlu, şunları söyledi:

**"İnsanlık, bugün dijitalleşmeyi ve yapay zekâyı yeni bir dönüşüm dalgası olarak yaşıyor. BUSİAD olarak bu süreci en başından beri yakından takip ediyoruz. Almanya'nın 2011 yılında Hannover Messe Fuarı'nda "Endüstri 4.0" kavramını ortaya koymasından itibaren bunun Türkiye**



**gibi ülkeler için büyük bir fırsat olduğunu savunduk. Neden bunu bir fırsat olarak görüyoruz? Çünkü önceki sanayi devrimlerinde en önemli unsur sermayeydi. Bu yeni dönüşümde ise en önemli unsur insan. Eğer gençlerimizi doğru eğitebilir, onları teknoloji üretmeye yönlendirebilir ve yetkinliklerini geliştirebilirsek bu treni kaçırmayız dedik. Bugün bunun ne kadar doğru bir tespit olduğunu görüyoruz."**

**Bu rapor; mevcut durumunu, güçlü yönlerini, gelişim alanlarını, gelecekteki potansiyelini ortaya koyacak. Açıkçası biz bunu ödülün kendisi kadar, hatta bazı durumlarda daha da değerli buluyoruz. Firmalar adeta kurumsal bir "yenileşim ekspertizi" yaptırmış olacaklar.**

**Başvuru ve süreçle ilgili tüm bilgilere [www.busiad.org.tr](http://www.busiad.org.tr) adresinden ulaşabilirsiniz."**

## YÜCETÜRK...

BUSİAD Yenilikçilik ve Yaratıcılık Uzmanlık Grubu Başkanı Tuğba Demirsu Yücetürk de, **"Çalışma grubumuz; farklı sektörlerden gelen profesyonellerden, yöneticilerden ve akademisyenlerden oluşan, gönüllülük esasıyla çalışan bir yapı. Her üyemiz, kendi deneyimini ve uzmanlığını bu sürece katkı olarak sunuyor"** dedi. Yücetürk, şöyle konuştu:

**"Bu yıl özellikle şunu önemsiyoruz: Yenileşim yalnızca yeni bir ürün geliştirmek ya da teknoloji kullanmak değildir. Yenileşim; liderlikten stratejiye, çalışanların sürece katılımından iş birliklerine, kaynakların yönetiminden süreçlerin**



iyileştirilmesine kadar kurumun tamamını ilgilendiren bir dönüşüm alanıdır.

Bu nedenle Bursa Yenileşim Ödülü değerlendirme süreci de yedi temel ölçüt üzerinden yürütülüyor:

Stratejik yönelim ve bağlam, yenileşim kültürü ve yetkinlik gelişimi, ekosistem ve kaynakların yönetimi, operasyonel çeviklik ve süreçlerde yenileşim, bilgi ve teknolojilerin adaptasyonu, sürdürülebilirlik ve toplumsal etki ve son olarak iş sonuçları.”

Yücetürk, başvuruların 30 Haziran 2026'ya kadar süreceğini de kaydederek, Verilecek ödülün de oyma sanatçısı U.Ü. Eğitim Fakültesi Emekli Öğ.Gör. Memet Erdoğan'ın elinde şekillendiğini belirtti. Yücetürk, “Ödül heykeli; Osmanlı devletinin kuruluşuna tanıklık eden ve devlet kurulurken dikilen ağaçlardan olduğu bilinen tarihi Dua Çınarı'nın günümüze kalan son parçaları kullanılarak hazırlandı. Kullanılan malzeme ve el işçiliği nedeniyle her bir ödül heykeli

orijinal ve tek olma özelliği taşıyor. Çelik zemin üzerindeki doğal taş kaidesinde yükselen fidan şeklindeki heykel; yeniden doğumu, sonsuzluğu, gücü ve dayanıklılığı simgeliyor. Yenileşim (inovasyon) gibi kendi içinde sürekli yenilik yaparak var olmayı anlatan heykel, aynı zamanda dönüşüme de vurgu yapıyor.”

Yücetürk son olarak “Tüm işletmelerimizi, kendilerini bugünün yenileşim anlayışıyla değerlendirmek ve Bursa'nın dönüşüm hikâyesinde yer almak üzere bu sürece katılmaya davet ediyoruz” diye sözlerini bitirdi.

## Yenileşim sürecinde eğitim günleri

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) ve Bursa Uludağ Üniversitesi paydaşlığında Yenilikçilik ve Yaratıcılık Uzmanlık Grubu'nun organize ettiği 7.Yenileşim Ödül sürecine katılan 6 firmanın eğitim süreci başladı.

BUSİAD Evi'nde 2 gün sürecek eğitimde, danışman firma Beststrategy'den Barış Yüksel ve Ece Karaca süreci anlatırken, Yekta Özcan Özözer “**Değişen Dünyada İnovasyon ve Dönüşüm**”, Prof. Dr. Cengiz Türe de “İnovasyonda Sürdürülebilirlik” konularında katılımcı firma temsilcilerine bilgi aktardı.

19 Kasım 2026 tarihinde gerçekleşecek ödül sürecine, Borusan Lojistik, Feka Otomotiv, Gökçelik, Revego, Yeşilova Otomotiv, Yeşim Grup katılıyor.





# Genç BUSİAD Başkanla buluştu

Genç BUSİAD üyeleri BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu ile buluştu.

BUSİAD Evi'nde gerçekleştirilen buluşmada BUSİAD Başkanı Hatunoğlu, 40 yıllık iş yaşamı hakkında Genç BUSİAD üyelerini bilgilendirdi.



**H**atunoğlu, sanayide dijital dönüşümün Bursa'daki gelişimine tanıklık ettiğini ve içinde yer aldığını ifade ederek, **“İşletmelerin bütün süreçlerinin dijitalleşmesi gerekir. Ancak amaç dijitalleşme değil, veriye dayalı yönetim olmalı. Dijitalleşme bir araç olmalı. Dijital dünyada insanın yararı için merkeze insanı almalıyız”** dedi.

Hatunoğlu daha sonra BUSİAD'ın 2026-2028 dönemi için oluşturdukları stratejik planı ve yeni komite-platform yapılanmasını anlattı. Hatunoğlu soruları da yanıtladı.







## Hindistan İstanbul Konsolosu BUSİAD'da

Hindistan İstanbul Başkonsolosu Mijito Vinito, Ticari Konsolos Moin Akhtar ve Ticaret ve Yatırım Yöneticisi Emine Tezel, Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'ni (BUSİAD) ziyaret etti.

**B**USİAD Evi'nde gerçekleştirilen ziyarette; BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Ali Kerem Alptemoçin ve Lale Yıldız, Yönetim Kurulu Üyesi Serdal Can, BUSİAD Geçmiş Dönem Başkanlarından Celal Beysel, BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç ile Hindistan ile iş ilişkileri bulunan Sözal Kimya Yönetim Kurulu Başkanı Eren Sözal ve Destek Hizmetleri Servisi Direktörü Serter Özkaptan hazır bulundu.

Görüşmede, Türkiye ve Hindistan iş dünyası arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi, iki ülke iş insanlarını bir araya getirecek iş forumlarının oluşturulması, karşılıklı ticaret heyetleri ve ülke ziyaretlerinin düzenlenmesi gibi konular ele alındı. Ayrıca Bursa iş dünyasının Hindistan'daki firmalarla iş birliklerini geliştirebilmesi adına hayata geçirilebilecek ortak projeler ve iş birliği alanları üzerinde de değerlendirmelerde bulunuldu.

Hindistan İstanbul Başkonsolosu Mijito Vinito, BUSİAD ile Hindistan'daki iş insanları dernekleri arasında

bağlantı kurulmasına destek verebileceklerini ifade ederken, özellikle Mumbai ve Haydarabad'a gerçekleştirilecek iş gezilerinin yeni ticari fırsatlar açısından önemli katkılar sağlayabileceğini belirtti.

Ziyaret sonunda BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu, Başkonsolos Mijito Vinito'ya günün anısına çini tabak ile **"Bursa Otomotiv Tarihi"** kitabını hediye etti.





# BUSİAD'dan Defterdar Tekin'e Ziyaret

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, Bursa Defterdarı Halil Tekin'i makamında ziyaret etti.

**Z**iyarette, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu, Türkiye'nin ikinci SİAD'ı olan BUSİAD'ın 48 yıllık bir dernek olduğunu belirterek, çalışma ve uzmanlık grupları hakkında bilgi verdi.

BUSİAD'ın yeşil, dijital ve toplumsal dönüşüm alanlarındaki çalışmalara ağırlık verdiğini ifade eden Hatunoğlu, Bursa'nın bu üç temel dönüşümü gerçekleştirmesi için çaba gösterdiklerini kaydetti.

Ziyarette yer alan BUSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri Veda Girgin Eroğlu ve Tolga Bacak ise Halil Tekin'in göreve gelmesinin ardından ihracatçıların KDV alacaklarının iadesi konusunda hissedilir bir iyileşme yaşandığını belirterek memnuniyetlerini dile getirdi.

Bursa Defterdarı Halil Tekin de 2024 yılında göreve başlamalarının ardından bu konuya özel önem verdiklerini söyledi. O dönemde KDV iadesi işlemlerinde 81 il arasında 80. sırada yer alan Bursa'nın, bugün ilk 10 il arasına girerek 8. sıraya yükseldiğini belirten Tekin, hatta İstanbul ve İzmir gibi Bursa ile aynı kategoride değerlendirilen iller arasında birinci sıraya çıktığını ifade etti.

Bu başarıyı sağlarken personelle dikey iletişim yerine yatay iletişimi ön plana çıkardıklarını vurgulayan Tekin, çalışanların da bu işin başarılabilmesine inanmasının önemli katkı sağladığını kaydetti.

Ziyaretin sonunda BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu, Bursa Defterdarı Halil Tekin'e **"Bursa Otomotiv Tarihi"** kitabını hediye etti.



# Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Aydın Bakoğlu'na ziyaret

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu, Bursa Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Aydın Bakoğlu'nu ziyaret etti.

**G**erçekleştirilen ziyarette BUSİAD'ın yapısı, faaliyetleri ve gelecek dönem hedefleri hakkında bilgi veren BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu, son yıllarda Bursa'nın dijital, yeşil ve toplumsal dönüşümüne katkı sağlamak amacıyla yoğun çalışmalar yürüttüklerini ifade etti.

Bursa Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Aydın Bakoğlu ise il müdürlüğünün kamuoyunda daha çok denetleyici yönüyle bilindiğini ancak temel amaçlarının sanayi ve teknolojinin belirlenen hedefler doğrultusunda gelişimine katkı sağlamak olduğunu belirtti.

Sanayi ve Teknoloji İş Birliği Kurulu (SANTEK) çalışmalarına değinen Bakoğlu, BUSİAD'ın da bu süreçlerde yer almasının önemli olacağını ifade ederek, ilk toplantıda BUSİAD'ı da görmekten memnuniyet duyacaklarını söyledi.

Bursa'nın yüksek katma değerli üretime odaklanması gerektiğini vurgulayan Bakoğlu, BUSİAD'ın dijital ve yeşil dönüşüm başta olmak üzere sanayinin gelişimine yönelik çalışmalarını yakından takip ettiklerini belirterek, bu çabaları değerli bulduklarını ifade etti. Bursa'nın dönüşümü yöneten ve öncülük eden şehirlerden biri olması gerektiğini kaydeden Bakoğlu, bu konuda her türlü iş birliğine açık olduklarını söyledi.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu da BUSİAD'ın yalnızca bugünün değil, geleceğin sanayisini de şekillendirmeye çalışan bir sivil toplum kuruluşu olduğunu belirterek, **"Geçmişte 'sanayinin**



**pilotu olduk' dedik. Şimdi ise dijital, yeşil ve toplumsal dönüşüm süreçlerinde de öncü rol üstlenmeyi hedefliyoruz. Bursa'nın dönüşümüne katkı sağlayacak her türlü iş birliğinin içinde olmaya hazırız" dedi.**

Bakoğlu, sivil toplum kuruluşlarının ayrı ayrı yaptığı çalışmaların da enerji kaybına neden olduğunu belirtirken, BUSİAD'ın diğer sivil toplum kuruluşlarıyla paydaşlık çabalarını Tuncer Hatunoğlu'ndan dinleyince bu çabayı da kıymetli bulunduğunu ifade etti.

Görüşmede ayrıca Bursa'daki sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğinin güçlendirilmesi konusu da ele alındı. Aydın Bakoğlu, kurum ve kuruluşların benzer konularda ayrı ayrı yürüttükleri çalışmaların zaman zaman kaynak ve enerji kaybına yol açabildiğini belirterek, BUSİAD'ın diğer sivil toplum kuruluşlarıyla ortak çalışma

ve paydaşlık geliştirme yaklaşımını son derece değerli bulunduğunu ifade etti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu ziyaret sonunda Bursa Sanayi ve Ticaret İl Müdürü Aydın Bakoğlu'na **"Bursa Otomotiv Tarihi"** kitabını takdim etti.







## CHP'den BUSİAD'a ziyaret

CHP Cumhurbaşkanlığı Aday Ofisi Çalışma ve Sosyal Güvenlik Politika Kurulu Başkanı Ankara Milletvekili Gamze Taşçer, CHP İstanbul Milletvekili Yunus Emre ve CHP Bursa İl Başkanı Nihat Yeşiltaş başkanlığındaki CHP heyeti Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'ni ziyaret ettiler.

**Z**iyaret sırasında BUSİAD'ın çalışmaları hakkında bilgi veren BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu, BUSİAD'ın Türkiye'nin ikinci SIAD'ı olduğunu ifade ederken, sanayi, tarım ve turizm ile gelişen bir Bursa için çalışmalar yürüttüklerini kaydetti.

BUSİAD'ın yapılanması hakkında da bilgiler veren BUSİAD Başkanı Hatunoğlu, BUSİAD komiteleri ve platformlarının çalışmalarını da aktardı. Hatunoğlu, eğitim konusunda da çalışmalar yaptıklarını iş dünyasının ihtiyacı olan yetkinlikler konusunda faaliyetler yürüttüklerini kaydetti.

Ziyarete BUSİAD Başkanı Hatunoğlu'nun yanı sıra Yönetim Kurulu Üyesi Veda Girgin Eroğlu ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da hazır bulundu.







# TOPRAĞIN SESİNDEN SOFRANIN GÜVENİNE;

*Verim Ve Sağlıkla Örölmüş Kesintisiz Bir Gelecek Serüveni*





*Zirvede*  
**53. Yıl**



**SİNTA**  
İNŞAAT

GENEL MÜDÜRLÜK (İNŞAAT TAAHHÜT)  
Fethiye OSB Mahallesi Gm Cad.  
No:12 - 16215 Nilüfer - BURSA  
Tel : 0224 243 62 40-41  
Fax : 0224 243 62 42  
sinta@sinta.com.tr

**SİNTA**  
PREFABRİK

PREFABRİK ÜRETİM TESİSLERİ  
İzmit OSB Mahallesi Laleli Cad.  
No:29 Nilüfer - BURSA  
Tel : 0224 242 89 71  
Fax : 0224 242 89 72  
sinta@sinta.com.tr

**SİNTA**  
ÇELİK

ÇELİK KONS. ÜRETİM TESİSLERİ  
Fethiye OSB Mahallesi Gm Cad.  
No:12 - 16215 Nilüfer - BURSA  
Tel : 0224 243 62 40-41  
Fax : 0224 243 62 42  
sinta@sinta.com.tr

**SİNTA**  
BETON

HAZIR BETON ÜRETİM TESİSLERİ  
Ahmet Yesevi Mahallesi Sanayi Cad.  
No: 661 - 16140 Gazi - BURSA  
Tel : 0224 244 96 51-52  
Fax : 0224 244 96 36  
sinta@sinta.com.tr

**SİNTA**  
AGREGA

AGREGA ÜRETİM TESİSLERİ  
Yörükçenice Mahallesi  
No:143 - 16370  
Mutluya - BURSA  
Tel : 0224 559 62 55  
sinta@sinta.com.tr

[www.sinta.com.tr](http://www.sinta.com.tr)



## ADD'den hayırlı olsun

Atatürkçü Düşünce Derneği (ADD) Bursa Şube Yönetim Kurulu Başkanı Gürhan Akdoğan ve Yönetim Kurulu Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kuruluna hayırlı olsun ziyaretinde bulundular.

Ziyarete BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu BUSİAD'ın yapılanması ve çalışmaları hakkında bilgi verdi. Atatürkçü Düşünce Derneği Bursa Şube Yönetim Kurulu Başkanı Gürhan Akdoğan ise BUSİAD'ın kente dönük çalışmalarını yakından takip ettiklerini ifade ederek, özellikle **“Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa ve Herkesin Bildiği Sır-Nilüfer Çayı”** raporlarını sık sık gündeme getirdiklerini ve çok faydalandıklarını kaydetti.

Ziyarete, ADD Bursa Şube Başkanı Akdoğan'ın yanı sıra Yönetim Kurulu Üyeleri Necati Tam, Ebru Tez ve Eren Kural ile Denetim Kurulu Üyesi Kazım Ardiç ve ADD Üyesi Sami Erol katıldı. BUSİAD heyetinde ise Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu ve Yönetim Kurulu Üyesi Ali Yiğit Durak ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç yer aldı.

Ziyaret sonunda ADD Bursa Şube Başkanı Gürhan Akdoğan'a, BUSİAD Başkanı Tuncer Hatunoğlu, **“Bursa Otomotiv Tarihi”** Kitabını hediye etti.





# Gürsu Belediye Başkanı Işık'tan BUSİAD'a hayırlı olsun ziyareti

Gürsu Belediye Başkanı Mustafa Işık ve Başkan Yardımcısı Adem Yıldırım, Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu'na hayırlı olsun ziyaretinde bulundular.

**Z**iyaret sırasında Gürsu Belediyesi'nin AB fonlarıyla yaptığı çalışmalar, istihdamla ilgili geliştirdikleri Kolektif Kariyer Merkezi, Staj Seni Çağırıyor ve İstihdam Buluşmaları hakkında bilgiler veren Belediye Başkanı Mustafa Işık, BUSİAD üyelerinin de sisteme dahil olması gerektiğini ifade etti. Işık, ayrıca tarımsal üretimde önemli bir yeri olan Gürsu'da hayata geçirdikleri çalışmaları da anlattı. Işık, GÜRTAM olarak yapay zekayı da içeren uygulamalarının kullanıma açıldığını, çiftçinin toprak analizinden, ürün satışına kadar pek çok şeyi bu platform üzerinden yapabileceğini söyledi.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu, daha önce de paydaşlık yaptıkları Gürsu Belediyesi'nin; dijital dönüşüm, AB fonlarının kullanımı, tarımın kolektif hale getirilmesi ve teknolojik imkanlardan faydalanılması, gençlere yönelik faaliyetlerini yakından takip ettiklerini ve paydaşlığa hazır olduklarını dile getirdi.

Ziyaret sonunda iki başkan, birbirlerine günün anısına hediyeler verdiler.







## RUMELİSİAD'dan BUSİAD'a hayırlı olsun ziyareti

RUMELİSİAD Yönetim Kurulu Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) yeni seçilen yönetim kuruluna hayırlı olsun ziyaretinde bulundu.



**R**UMELİSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Murat Evke, Başkan Vekili Ali Mutlu, Başkan Yardımcıları Fahrettin Arabacı, Ümit Okyay, Yönetim Kurulu Üyeleri, Muzaffer Layan, Akın Vatansever, Ceren Oğul ile Yüksek İstişare Kurulu Başkanı Zarif Alp ile Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı Nalan Fidan'dan oluşan RUMELİSİAD Heyetini BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu, Başkan Yardımcıları Hüsamettin Çoban, Lale Yıldız, Yönetim Kurulu Üyeleri Tolga Bacak, Veda Girgin Eroğlu, Serdal Can, Mustafa Ekinci ve Ümit Kaleoğlu ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç ağırladı.

Ziyarete iki SİAD'ın iş birliği yapacağı alanlar konuşulurken, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu 2026-2028 dönemi için oluşturdukları stratejik plan ve yeni çalışma komiteleri yapılanmasını anlattı. Ziyaret sonunda iki başkan günün anısına hediyeleştiler.





## “İnsanın bilgileri deneyimle başlar”



Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), Bursa Uludağ Üniversitesi ve Bursa Felsefe Kulübü'nün paydaşlığıyla düzenlenen Açık Kapı Toplantıları/Felsefe Söyleşileri 2025-2026 döneminin dokuzuncu ve son toplantısında, Sivas Cumhuriyet Üniversitesi Edebiyat Fakültesi Felsefe Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Taşkın, “Bilgi Felsefesi, Hume” başlıklı bir sunum yaptı.

**B**ursa Uludağ Üniversitesi İİBF Emekli Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Ceylan'ın yönetiminde gerçekleşen etkinlikte, Prof. Dr. Ali Taşkın, İskoç Felsefeci David Hume'un felsefik bakış açısını katılımcılara aktardı. Prof. Dr. Taşkın, Hume'un en korktuğu şeyin yargıda bulunmak olduğunu ifade ederek, şunları kaydetti:

**“O akademik bir şüphecidir. İnsan akıllı neyi bilir neyi bilemez. Duygular neyi bilir neyi bilemez. Bunlarla ilgilenmiştir. İnsanın bütün bilgileri deneyimle başlar diyor. Biz bir şeyin acı veya tatlılığını bildiğimiz gibi, bir şeyin iyi veya kötü olduğunu da deneyimlerle anlarız diyor.**

**İnsanın akıl kapasitesi sınırlıdır. Deneyler yoluyla kendisine verilen bilginin ötesinde değildir. Dinle ilgili olarak da akılla temellendirilecek bir bilgi türü olmadığını ifade ediyor.**

**Bizim sorumlu olduğumuz şey, deneyden elde ettiğimiz bilgiyi aklımıza işlemektir diyor. Deneyden gelmeyen hiçbir bilginin düşüncesi olmaz diyor Hume.”**

Soruları da yanıtlayan Prof. Dr. Ali

Taşkın ve Prof. Dr. Ali Ceylan'a Çağdaş Eğitim Kooperatifi'nin “Kır Çiçekleri Okusun Diye” sosyal sorumluluk projesine adına yapılan bağışın sertifikası ve anı çinisi, BUSİAD Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Buğra Küçükakaylar tarafından verildi.







## Karsan CEO'su Ayyarkın'a hayırlı olsun ziyareti

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, Kıracha Holding ve Karsan Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. CEO'su Utku Ayyarkın'ı ziyaret etti.

**B**USİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu Utku Ayyarkın'a yeni görevinden dolayı başarılar dilerken, BUSİAD'ın yapılanması ve çalışmaları hakkında bilgiler verdi. Karsan'ın BUSİAD çalışmalarında aktif katkıda bulunduğunu da hatırlatan Hatunoğlu, bu katkının artırılmasını arzu ettiklerini ve BUSİAD komitelerine daha fazla katılımı önemsediklerini ifade etti.

Karsan CEO'su Utku Ayyarkın da BUSİAD ziyaretinden duyduğu memnuniyeti ifade ederken, özellikle otomotiv sektöründe olmak üzere yapılacak faaliyetler katkı koymaya hazır olduklarını söyledi.

Oldukça verimli geçen ziyarette, BUSİAD Başkanı Tuncer Hatunoğlu, Yönetim Kurulu Üyeleri Yasemin Yeşilova ve Serdal Can ile Denetim kurulu Üyesi Alp Kesercioğlu da katıldı. Karsan Pazarlama ve İhale Operasyonları Dierktörü Aslı Ör'ün de eşlik ettiği ziyarette Kalite Direktörü Mustafa Tükenmez, Üretim Direktörü Ender Kayhan da yer aldı. Ziyaretin sonunda, BUSİAD Başkanı Hatunoğlu, Utku Ayyarkın'a Bursa Otomotiv Tarihi kitabını da hediye etti.







## Lima Lojistik'te BUSİAD buluşması

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu ve Yüksek Danışma Kurulu (YDK) Başkanı Buğra Küçükkayalar, BUSİAD Üyesi Lima Lojistik'te düzenlenen etkinliğe katılarak çalışanlarla bir araya geldi.

**B**USİAD Üyesi ve Lima Lojistik Ortağı Cenker Ural'ın yönetiminde gerçekleştirilen sohbette, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Hatunoğlu ve YDK Başkanı Küçükkayalar, BUSİAD faaliyetleri, sivil toplum kuruluşlarında çalışmanın sağlayacağı kazanımlar, dijital, yeşil ve toplumsal dönüşüm ile BUSİAD'ın nasıl bir Bursa hayal ettiğine ilişkin görüşlerini aktardılar. Soruları da yanıtlayan Hatunoğlu ve Küçükkayalar çalışanlarla birebir sohbet etme imkanı da buldular.

Lima Lojistik ortakları Cenker Ural, Sinan Türel ve Vedat Çelik'in de hazır bulunduğu etkinliğe BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Hüsamettin Çoban, Lale Yıldız ile Yönetim Kurulu Üyesi Veda Girgin Eroğlu ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı.







## Perla Fruit'te tarım dolu sohbet

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, Perla Fruit Gıda A.Ş'yi ziyaret etti.

**Z**iyaret sırasında, Uludağ İhracatçı Birlikleri Yaş Meyve ve Sebze İhracatçıları Birliği Başkanlığı'na seçilen Perla Fruit Genel Müdürü Hamdi Taner'e hayırlı olsun dileklerini de ileten BUSİAD Yönetiminin ziyaretinde, Perla Fruit Yönetim Kurulu Başkanı Kerim Taner de yer aldı.

Kiraz sezonu nedeniyle yoğun olduklarını belirten Perla Fruit Genel Müdürü Hamdi Taner, geçen yıl don nedeniyle kiraz satışı yapamadıklarını bu yıl ise ürünün bol olduğunu ifade etti. Taner, piyasa koşullarının değiştiğini ve iç pazarın bazı alanlarda ihracattan daha iyi olduğunu kaydetti.

BUSİAD Yönetim Kurulu

Başkanı Tuncer Hatunoğlu, BUSİAD'ın faaliyetleri hakkında bilgi verirken, Gıda ve Tarım Uzmanlık Grubu ile Uludağ Yaş Meyve ve Sebze İhracatçıları Birliği'nin ortak çalışmalar yapabileceğini de kaydetti.

Perla Fruit'in tesisini de gezen BUSİAD heyetinde Hatunoğlu'nun yanı sıra Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Gıda ve Tarım Uzmanlık Grubu Sorumlusu Lale Yıldız ve Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Ekinci ile BUSİAD Genel Sekreteri de hazır bulundu.

Ziyaret sonunda günün anısında Hamdi ve Kerim Taner'e Tuncer Hatunoğlu bir çini tabak hediye etti.







## BUSİAD'dan PwC'ye ziyaret

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu, Yönetim Kurulu Başkanı Ali Kerem Alptemoçin ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç, BUSİAD'ın kurumsal üyesi PwC'yi ziyaret etti.

**Z**iyarette, PwC ortakları Cenk Ulu, Ulaş Ceylanlı, Tolga Baloğlu ve Cem Aracı hazır bulunurken, BUSİAD ile gerçekleştirilebilecek ortak çalışmalar konuşuldu.

BUSİAD'ın verimlilik konusunda çalışmalarına Türkiye Verimlilik Raporu'nu paylaşarak katkıda bulunabileceklerini ifade eden PwC ortakları, BUSİAD komitelerine üye göndereceklerini de kaydettiler.

Ziyaret sonunda BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu, Cenk Ulu'ya Bursa Otomotiv Tarihi kitabını hediye etti.





## Securitas'a hoş geldin ziyareti

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu'nun yeni üye ziyaretlerinin adresi Securitas Güney Marmara Bölge Müdürlüğü oldu.

İsveç merkezli Securitas firmasının BUSİAD Üyesi olan Güney Marmara Bölge Müdürü Mustafa Algül, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu başkanlığında ziyaret edildi. Bursa, Balıkesir, Kütahya, Yalova, Bilecik, Eskişehir, Afyonkarahisar illerini kapsayan Güney Marmara Bölge Müdürü Mustafa Algül, Securitas'ın 44 ülkede 360 bin çalışanın olduğunu kendi bölge yetkisinde ise bin 500 personel bulunduğunu ifade etti.

Ziyaretleri sırasında; ekonomi, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik sohbetin ana noktasını oluştururken, Securitas'ın BUSİAD'a sağlayacağı katkılar da konuşuldu.

Ziyarete BUSİAD Başkanı Hatunoğlu'nun yanı sıra Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Lale Yıldız, Yönetim Kurulu Üyesi Serdal Can ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç katıldı. Ziyaret sonunda BUSİAD Başkanı Tuncer Hatunoğlu, Mustafa Algül'e üyelik kiti ve Bursa Otomotiv Tarihi kitabı hediye etti.







# Güven ve Sürdürülebilirlikle Büyüyen Başarı: İletişim Yazılım, “Türkiye’nin En İyi İşverenleri” Listesinde!

Endüstriyel üretimde dijital dönüşüme ve akıllı fabrika sistemlerine yön veren çözümleriyle tanınan İletişim Yazılım, sadece teknoloji üretimine değil, insan odaklı kurum kültürüne yaptığı yatırımlarla da adından söz ettirmeye devam ediyor.

**G**eçtiğimiz yıl Great Place to Work® (GPTW) sertifikasını bünyesine katan şirket, bu yıl çitasını daha da yukarı taşıyarak “Türkiye’nin En İyi İşverenleri” listesinde yer alma başarısını gösterdi.

## Sürdürülebilir Bir Güven Kültürünün Sonucu

İletişim Yazılım’ın elde ettiği bu ulusal başarı, tesadüfi bir unvan olmanın ötesinde; karşılıklı güvene, şeffaflığa ve sürekli gelişime dayalı köklü bir kurum kültürünün yansıması olarak öne çıkıyor. Geçen yıl EFQM Modeli kapsamında kazanılan KalDer Bursa Kalite Büyük Ödülü ve GPTW sertifikasyonu ile tescillenen yüksek güven ortamını bu yıl Türkiye’nin

en seçkin şirketlerinin yer aldığı bir başarı tablosuna dönüştüren firma, insan kaynakları stratejilerinin doğruluğunu bir kez daha kanıtlamış oldu.

Sanayide dijitalleşmeyi, MES ve yapay zeka entegrasyonlu çözümleriyle sırtlayan İletişim Yazılım ekibi, iş dünyasındaki rekabetçi gücünü birbirine değer veren, yenilikçi ve güçlü bir çalışma ortamından alıyor.

## Geleceğe Güvenle İlerleyen Bir Ekip

Great Place to Work® listesinde yer almak, İletişim Yazılım için sadece bir gurur kaynağı değil, aynı zamanda geleceğe yönelik inovasyon

süreçlerinin de en büyük itici gücü olarak konumlanıyor. Kurum içi iletişimi ve çalışan memnuniyetini her zaman iş stratejilerinin merkezinde tutan firma, endüstriyi dönüştürürken harika bir çalışma ortamını da çalışanlarıyla birlikte inşa etme kararlılığını sürdürüyor. Hem teknolojiye hem de insan kaynaklarında örnek teşkil edecek adımlarla, İletişim Yazılım adını başarı listelerine yazdırmaya devam ediyor.

BGM A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı Özenalp:

# “A.TR ve Menşe Belgelerinde Yapılan Hatalar Firmaları Adliyeye Taşıyor”

Dış ticaret dünyasında birçok sanayici ve ihracatçı, gümrük süreçlerinde karşılaştığı sorunların en fazla ek vergi veya idari para cezasıyla sonuçlanacağını düşünüyor. Oysa madalyonun diğer yüzü çok daha ciddi bir hukuki tehlikeye işaret ediyor.

**S**ektördeki uzmanlığıyla adından söz ettiren Bursa Gümrük Müşavirliği A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Özenalp, firmaları çok yakından ilgilendiren bu tehlikeyi anlattı.

41 yıllık meslek hayatı boyunca sayısız soruşturma, mahkeme ve bilirkişi dosyası inceleyen Bursa Gümrük Müşavirliği A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Özenalp, dış ticaretteki ihmallerin ve yanlış yönlendirmelerin firmaları bir anda 5607 sayılı Kaçakçılıkla Mücadele Kanunu kapsamında adli soruşturmalara karşı karşıya bırakabileceği konusunda hayati uyarılarda bulundu.

## “Sorun Teknik Hata Değil, ‘İş Takibi’ Mantiği”

Gümrük süreçlerinin yüzeysel bir yaklaşımla ele alınmasının bedelinin çok ağır olduğunu belirten Bursa Gümrük Müşavirliği A.Ş. (BGM A.Ş) Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Özenalp, kronikleşen sektörel hatayı şu sözlerle özetledi:

**“Meslek hayatım boyunca incelediğim dosyalar gösteriyor ki; yaşanan sorunların çoğu basit birer teknik hata değil. İşinde ehli olmayan gümrük müşavirlerin süreci yönetmeye çalışması, bu süreçlerin yeterince sorgulanmaması, belgelerin gerçek anlamda incelenmemesi ve dış ticaretin**



**yalnızca sıradan bir ‘iş takibi’ mantığıyla yürütülmesi, olayları idari ceza boyutundan çıkarıp adli soruşturmalara dönüştürüyor.”**

## “Firmalar Durup Dururken Suça Karışabiliyor”

Özenalp konuyla ilgili şu çarpıcı ifadeleri kullandı: **“A.TR ve Menşei içeriğini yanlış düzenleyen firmalar yanında, Dahilde İşleme İzin Belgesi kapsamı işleyişini bilmeyen birçok firmanın durup dururken suça bulaştığını gördüm.**

**Bu yetmezmiş gibi firmadan haksız menfaat temin etmek için sahte TEV makbuzu düzenleyen birçok meslek mensubu ile de karşılaştım.”**

## Yaşanmış Bir İhracat Krizi: “Biz Sadece Tekstil Üretiyorduk!”

Konunun ciddiyetini Bursa’da yaşanan gerçek bir ibretlik dosya ile örneklendiren Ahmet Özenalp, dış ticaret firmalarının düştüğü büyük yanılgıyı gözler önüne serdi:

**“Bursa’da uzun yıllar Avrupa’ya ihracat yapan büyük bir tekstil firması, süreçlerin tamamını danışmanlık aldığı gümrük müşavirliği firmasına bırakmıştır. Firma için konu sadece üretmek ve satmaktan ibaretti. Düzenlenen A.TR belgeleri, menşe beyanları ve vergi hesaplamaları hiç sorgulanmadan rutin olarak**



yapılıyordu. Yıllarca hiçbir sorun yaşanmadı, mallar sorunsuz çıktı.

Ancak daha sonraları yapılan ‘sonradan kontrol’ ve uluslararası bilgi talepleriyle soruşturma dosyaları adeta patladı. İncelemede ihracatlarını yaptığı halde sadece ATR ve Menşei belgelerinin içeriklerinin yanlışlığı nedeni ile soruşturma konusu olduklarını tespit ettim.

Belgeler ile eşyanın teknik özellikleri arasında uyumsuzluklar, A.TR ve EURO 1 belgeleri ile ihracat beyannameleri arasında çelişkiler tespit edildi. Firma yönetiminin bu konuya hiç dikkat etmediği ortaya çıktı. Halbuki ihracatta DİİB kullanıldığı için olay bir den sahte evraka evrildi.

Sonuç ne mi oldu? Dosya idari incelemeden çıkıp 5607 sayılı Kaçakçılıkla Mücadele Kanunu kapsamına alındı. Kendisini hiçbir zaman ‘kaçakçılık’ kavramıyla yan yana düşünmeyen firma yetkilileri savcılıkta ifade vermek zorunda kaldı. Yıllar önceki işlemler adli dosyanın parçası haline geldi. Devamında ise yargılama süreci başladı. Unutulmamalıdır ki; DİŞ TİCARETTE YAPILAN HATA, İŞLEMİN YAPILDIĞI GÜN SONA ERMEZ.”

**“Basiretli Tacir Olmak ve Riski Yönetmek Zorundasınız”**

Türk Ticaret Kanunu’nun 18/2 maddesinde düzenlenen **“basiretli tacir”** ilkesine atıfta bulunan BGM A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Özenalp, şirketlerin

geçmişte benzer adli riskler yaratmış veya güven kaybına uğramış yapılarla çalışmaya devam etmesinin anlaşılmaz olduğunu söyledi. **“Gümrük Müşavirliği Siparişten Önce Başlar”**

Gümrük müşavirliği anlayışının artık kökten değişmesi gerektiğini vurgulayan Özenalp, **“Bugün gümrük müşavirliği sadece beyanname yazan bir yapı olamaz. İhtiyaç duyulan şey; süreci sorgulayan, belgeyi analiz eden ve doğabilecek hukuki riskleri yıllar öncesinden görebilen bir risk yönetimi anlayışıdır. Çünkü gümrük müşavirliği artık yalnızca beyanname aşamasında değil, satın alma kararının verildiği ilk andan itibaren devreye girmesi gereken stratejik bir uzmanlık alanıdır. Sipariş verilmeden önce yapılan analiz, firmayı sürpriz maliyetlerden, beklemelerden, sonradan kontrol cezalarından ve adli soruşturma riskinden koruyor.”** dedi.

Uluslararası uygulamalara atıf yapan Özenalp sözlerini şöyle sürdürdü, **“Dünyada kabul edilen kural nettir: Gümrük uyumu satın alma talimatı verilmeden önce başlar. Bu da ancak gümrük danışmanının erken aşamada süreçlere dahil edilmesiyle mümkündür. BGM A.Ş. olarak felsefemiz tam olarak budur.”**

**“Tasarrufun ilk adımı: Doğru Analiz”**

Anti-damping ve gözetim yüklerinin teklif aşamasında hesaplanması gerektiğinin altını çizen Özenalp, **“DİİB/DİR gibi avantajlar doğru analiz edilmezse ciddi tasarruflar**

**kaçıyor. DİİB/DİR fırsatları çoğu firmada gözden kaçıyor. Doğru analizle antidamping ve gözetim ilave Gümrük vergisinde yüzde 20 ila yüzde 60 arasında tasarruf sağlanabiliyor. CE, TAREKS ve teknik düzenleme hatalarından kaynaklı limanda beklmeleri ise ancak proaktif bir denetimle sıfırlayabilirsiniz. Teslim şeklinin yanlış seçilmesi de işletmeler için görünmeyen en büyük maliyet kalemlerinden biridir.”** Diyerek BGM A.Ş.’de uygulanan model hakkında bilgi verdi.

**“Riskleri Satın Almadan Önce Tespit Ediyoruz”**

Özenalp; **“Bizim modelimiz, riskleri satın alma aşamasında fark edilmeden önce tespit eden ve yönetilebilir hale getiren bir yapıya dayanıyor. Böylece tedarik süreci öngörülebilir hâle geliyor, denetimlerde avantaj sağlanıyor ve firmalar hukuki açıdan da daha güçlü bir zemine kavuşuyor”** ifadesini kullandı. Gümrük uzmanlığının satın alma süreçlerine dahil edilmesinin yalnızca gümrük işlemlerini değil tüm tedarik zincirini de olumlu etkilediğini sözlerine ekleyen Özenalp; **“Bu model; lojistik planlamadan sözleşme maddelerine, ödeme şekillerinden tedarikçi seçimine kadar tüm zinciri güçlendiriyor. Sonuçta işletmeler hem idari hem adli açıdan güvenlik hem de operasyonel olarak maliyet avantajı elde ediyor. Sonuç BGM A.Ş. olarak biz,”** Gümrükte sadece işlem yapmıyor, risk yönetiyoruz. Çünkü dış ticarete en büyük maliyet, firmaların fark etmediği adli risklerdir” dedi.



# SEKAMSAN ve KASAD, Ambalaj Sektörünü PPWR ve EUDR Gündemiyle Buluşturdu

SEKAMSAN Kağıt-Karton ve KASAD (Karton Ambalaj Sanayicileri Derneği) iş birliğiyle düzenlenen geleneksel sektör semineri, 1 Temmuz 2026 tarihinde İstanbul Sanayi Odasında sektör temsilcilerini bir araya getirdi.

**A**vrupa Birliği'nin hayata geçireceği PPWR ve EUDR düzenlemelerinin ele alındığı seminer, sürdürülebilirlik ve ihracat odaklı dönüşüm sürecinde sektörün yol haritasına ışık tuttu.

## Sektörün Gündemindeki Düzenlemeler Masaya Yatırıldı

2017 yılından bu yana geleneksel olarak gerçekleştirilen SEKAMSAN-KASAD seminerleri, sektörün güncel ihtiyaçlarına yönelik bilgi paylaşımını desteklemeye devam ediyor. Bu yıl gerçekleştirilen organizasyonda karton ambalaj sektörünün önümüzdeki dönemde karşılaşacağı en önemli iki Avrupa Birliği düzenlemesi olan PPWR (Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Tüzüğü) ile EUDR (AB Ormansızlaşmanın Önlenmesi Tüzüğü) tüm yönleriyle değerlendirildi. Seminer kapsamında ayrıca ihracat destekleri, FSC sertifikasyonu, uygunluk değerlendirme süreçleri ve sektörel uygulamalar da uzman isimler tarafından katılımcılarla paylaşıldı.

**Melih Cem Erdoğan: “Her Dönüşüm Bir Fırsat Olarak Görülmeli”**







Seminerin açılış konuşmasını gerçekleştiren SEKAMSAN Yönetim Kurulu Üyesi Melih Cem Erdoğan, sürdürülebilirlik ve izlenebilirliğin artık yalnızca çevresel bir yaklaşım değil, uluslararası rekabette belirleyici unsurlar haline geldiğini belirterek, sektörün bu dönüşümü bir yükümlülük değil, önemli bir fırsat olarak değerlendirmesi gerektiğini ifade etti. Erdoğan, sektörün yenilenebilir kaynak kullanımı ve geri dönüşüm kabiliyetiyle sürdürülebilir ekonominin en güçlü aktörlerinden biri olduğunu vurgulayarak, sektör paydaşlarının mevzuat değişikliklerine bugünden hazırlanmasının önemine dikkat çekti.

### **Uzmanlar PPWR, EUDR ve İhracat Desteklerini Anlattı**

Program kapsamında Ticaret Bakanlığı uzmanları, FSC Türkiye temsilcileri, sektör profesyonelleri ve uygunluk değerlendirme kuruluşları tarafından PPWR ve EUDR mevzuatları, uygulama esasları, sertifikasyon süreçleri ve ihracatçılar için sunulan destek mekanizmaları ayrıntılı şekilde ele alındı. Gün boyunca gerçekleştirilen sunumlarda işletmelerin yeni düzenlemelere uyum süreçlerinde izlemeleri gereken yol haritaları katılımcılarla paylaşıldı.

### **SEKAMSAN'ın 42 Yıllık Yolculuğu ve Sürdürülebilirlik Vizyonu Paylaşıldı**

Seminerin ikinci bölümü öncesinde söz alan SEKAMSAN Yönetim Kurulu Üyesi Melike Erdoğan Gürsoy, şirketin 42 yıllık gelişim yolculuğunu ve sürdürülebilirlik vizyonunu katılımcılarla paylaştı. Gürsoy konuşmasında, SEKAMSAN'ın 1984 yılından bu yana kâğıdı yalnızca ticari bir ürün olarak değil; bilginin, kültürün, iletişimin ve sürdürülebilirliğin taşıyıcısı olarak gördüğünü belirtti.

Bugün İstanbul, Ankara, Bursa ve Konya'da bulunan güçlü lojistik altyapısı, 30 bin metrekareyi aşan depo kapasitesi ve geniş ürün portföyüyle matbaa, ambalaj ve yayın sektörlerine hizmet verdiklerini ifade eden Gürsoy, müşterilerinin FSC sertifikalı ve gıdaya uygunluk belgelerine sahip ürün taleplerini karşıladıklarını, PPWR ve EUDR düzenlemelerini yakından takip ederek ilgili mevzuatlara uyum konusunda titizlikle çalıştıklarını vurguladı.

### **“Birlikte Daha Güçlüyüz” Anlayışıyla Sektöre Katkı**

sektörün ortak akıl çerçevesinde SEKAMSAN, seminer boyunca yalnızca güncel mevzuat hakkında bilgi paylaşımına katkı sunmakla kalmayıp; hareket etmesini destekleyen sosyal sorumluluk anlayışını da bir kez daha ortaya koydu. SEKAMSAN olarak, KASAD ile birlikte sürdürdüğü iş birliği sayesinde bilgi paylaşımını güçlendirmeyi ve sektörün uluslararası rekabet gücünü artırmayı hedeflediklerini, bundan sonra da sürdürülebilir dönüşüm sürecine katkı sağlamaya devam edeceklerini belirtti.

### **Yoğun Katılım ve Güçlü İş Birliği Mesajı**

Yoğun katılımı ile gerçekleştirilen seminerde konuşmacılara katkılarından dolayı plaket takdim edildi. Katılımcılar, Avrupa Birliği'nin yeni düzenlemelerine ilişkin güncel bilgileri doğrudan uzmanlarından dinleme, uygulamaya yönelik sorularını yöneltme ve sektör temsilcileriyle görüş alışverişinde bulunma imkânı elde etti. Program, hediye çekilişi ve kapanış bölümüyle tamamlandı.





## SİNTA SANAYİ İNŞAAT TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş.

# İnşaat sektörü istihdamda önemli bir yer tutuyor

İnşaat sektörü yarattığı katma değerlerle ülkemizin en önemli istihdam yapısını oluşturmaktadır. Türkiye’de göç kaynaklı insan gücünün artması sektördeki istihdam kaynaklarını arttırmaktadır. Nitelikli işgücünü sektöre çekmek, verileri iyi analiz etmek, ileri teknolojileri kullanmak inşaat sektörünün başarısını belirleyen faktörlerdendir.

İnşaat sektörü, genel itibarıyla gelişmekte olan ülkelerde yaşanan teknolojik yenilikler, artan nüfus oranları, yeni alt yapı hizmetleri ile kendini geliştiren dinamik bir sektördür. Ekonominin gelişmesi için ulusal ve uluslararası alanda inşaat sektörü büyük öneme sahiptir.

İnşaat sektörü yalnızca binalar inşa etmez; üretimi, istihdamı, yatırımı ve ekonomik büyümeyi destekleyen stratejik bir güçtür. Demir-çelikten çimentoya, mobilyadan elektrığe kadar 200’den fazla sektörü harekete geçirerek ekonomik canlılığı artırır. Sağlam temeller üzerine yükselen her proje, yalnızca bir yapı değil, aynı zamanda ülke ekonomisine yapılan güçlü bir yatırımdır. İnşaat sektörü, yüzlerce alt sektörü harekete geçiren, yatırımları büyüten ve şehirlerin geleceğini şekillendiren stratejik bir değerdir.

İnşaat sektörü, Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyümesini destekleyen temel sektörlerden biridir. Yaklaşık %6 düzeyindeki Gayrisafi Yurt İçi Hasıla (GSYH) katkısı, 2,2 milyonu aşan doğrudan istihdamı ve 200’den fazla sektörü harekete geçiren üretim, yatırım, istihdam ve ekonomik kalkınmanın itici gücü olarak öne çıkmaktadır. Hayata geçirilen her konut, fabrika, hastane, okul, köprü veya altyapı yatırımı; yalnızca fiziksel bir yapı değil, aynı zamanda üretimin artmasına, ticaretin gelişmesine ve ekonomik büyümenin hızlanmasına katkı sağlayan uzun vadeli bir yatırımdır.

Ülkemiz sürekli büyüyen, genç nüfusun fazla olduğu ve kentli nüfusun hızlı arttığı dinamik yapıda bir ülkedir. Bu yapısal özellikle ülkemizde konut ihtiyacı hızla gelişmiştir. Cumhuriyet’in ilanından bu yana ülkemiz sosyo-ekonomik dönüşüm içerisinde.

Kentsel büyümeden kaynaklanan konut ve altyapı ihtiyacı inşaat yapılarıyla tamamlanmaktadır.

Türkiye’de her dönemde büyümeyi olumlu yönde etkileyen inşaat sektörü kredi faiz oranları yüksekliği, döviz kurlarının ani çıkışı ve buna bağlı inşaat maliyetlerinin yükselmesiyle sektörde küçülmeye sebep olmaktadır. İnşaat sektöründe yaşanan mali sıkışıklık ve satışlardaki gerileme ile birlikte nakit akışındaki daralma 2026 yılının ilk yarısında da devam etmektedir.

Bölgemizde inşaat sektörünün ana yapılarından biri olan Firmamız, her ortamda müşteri memnuniyeti arttırmak ve başarılı işlere imza atmak adına üzerine düşen görevleri yerine getirmeye devam etmektedir.

2026 yılı ilk yarısını yaşadığımız şu günlerde, Firmamızca yapımına başlanan, devam eden ve yapımı



biten inşaat projelerinden bazıları şunlardır;

**\*\* Şahinkul Makina San. Tic. A.Ş.'nin** Balıkesir İli, Karacabey İlçesi, Taşpınar Mahallesi Teknosab Sanayi Bölgesi'ndeki arsalarına arsalarına Fabrika Binası İnşaat işi yapımına Firmamızca başlanmıştır.

**\*\* Eker Süt Ürünleri Gıda San.Tic. A.Ş.'nin** Balıkesir İli, Susurluk İlçesi, Karapürçek Mahallesi'ndeki arsalarına Susurluk Süt Ürünleri Üretim Tesisi İnşaatı ve İdari Bina İnşaatları Firmamızca devam etmektedir.

**\*\* Vatan Pres Otomotiv A.Ş.'nin** Bursa İli, Karacabey İlçesi, Taşpınar Mahallesi, Teknosab Sanayi Bölgesi'ndeki arsalarına Fabrika

Binası Pres Temeli Kaba İnşaat yapımı Firmamızca devam etmektedir.

**\*\* Üçge Mağaza Ekipmanları A.Ş.'nin** Bursa İli, Gemlik İlçesi, Hisar Mah. ,BUSEB Bursa Serbest Bölge Sanayi Bölgesi'ndeki arsalarına Çelik Konstrüksiyon Taşıyıcı Sistem İnşaat yapımı Firmamızca tamamlanmıştır.

**\*\* Genkim Endüstriyel Ltd.Şti.'nin** Bursa İli, Nilüfer İlçesi, Badırğa Sanayi Bölgesi'ndeki arsalarına Prefabrik Betonarme Fabrika Binası İnşaatı yapımı Firmamızca tamamlanmıştır.

**\*\* Şahince Otomotiv A.Ş.'nin** Bursa İli, Karacabey İlçesi, Taşpınar Mahallesi, TEKNOSAB Sanayi Bölgesi'ndeki mevcut arsalarına İdari ve Fabrika İçi İnce İnşaat Tamamlama İnşaat işi yapımı Firmamızca tamamlanmıştır.

**\*\* Sazcılar Otomotiv A.Ş.'nin** Bursa İli, Karacabey İlçesi, Taşpınar Mahallesi, TEKNOSAB Sanayi Bölgesi'ndeki arsalarına Prefabrik Betonarme

Fabrika Binası İnşaat yapımı Firmamızca tamamlanmıştır.

Firmamız, kuruluşundan bugüne kadar geçen 53 yılı aşkın süreç deneyimiyle inşaat sektörün her alanında öncü olan bir kuruluştur. Sürekli yapmış olduğu yatırımlar ve kurulduğu günden bu yana göstermiş olduğu gelişim sektörde bir marka olmasını sağlamıştır.





# Geleceğin Profesyonelleri

## 4. Yeşilova Zirvesi'nde Buluştu

Yeşilova Holding, gençlerin kariyer yolculuklarına ilham vermek ve iş dünyasına hazırlanmalarına destek olmak amacıyla düzenlediği 4. Yeşilova Zirvesi'ni bu yıl 50 öğrencinin katılımıyla gerçekleştirdi.

● İlk kez Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (OİB) iş birliğiyle programa katılan öğrenciler ile Bursa İş Kadınları ve Yöneticileri Derneği (BUIKAD) Noktalama Projesi öğrencilerini de bir araya getiren zirve, gençlere iş dünyasını yakından tanıma ve sektör profesyonelleriyle buluşma fırsatı sundu.

Yeşilova Holding'in "İş'te Denge" yaklaşımı doğrultusunda geleneksel hale getirdiği Yeşilova Zirvesi, bu yıl da gençlerin kariyer gelişimine katkı sağlayacak önemli paylaşımlara ev sahipliği yaptı. Farklı okullardan gelen 50 lise ve üniversite öğrencisi, iş dünyasının deneyimli isimleriyle bir araya gelerek kariyer planlamasına dair bilgi edinirken, ilham veren deneyim hikâyelerini dinleme fırsatı buldu.

### Kariyer Yolculuğuna Rehberlik Eden Oturumlar

Program kapsamında katılımcılar; kariyer hikâyeleri, iş hayatına hazırlık, insan kaynakları uygulamaları, toplumsal cinsiyet eşitliği ve flört şiddeti farkındalığı başlıklarında gerçekleştirilen oturumlara katıldı. İş dünyasının farklı alanlarında görev yapan profesyoneller tarafından aktarılan bilgi ve deneyimler, gençlerin kariyer yolculuklarına ışık tutarken; interaktif soru-cevap bölümleri



sayesinde katılımcılar merak ettikleri konuları doğrudan uzmanlara yöneltme imkânı buldu.

### "Gençlerin Potansiyeline Güveniyoruz"

Yeşilova Holding Yönetim Kurulu Üyesi Yasemin Yeşilova, gençlerin kariyer yolculuğuna katkı sunmanın kurum kültürlerinin önemli bir parçası olduğunu belirterek şunları söyledi:

**"Yeşilova Holding olarak sürdürülebilir başarının temelinde insan olduğunu biliyoruz. Bu nedenle gençlerin kariyer yolculuklarına dokunmayı, onlara ilham verecek deneyimler sunmayı ve potansiyellerini keşfetmelerine katkı sağlamayı çok önemsiyoruz. Bu yıl çalışma arkadaşlarımızın çocuklarının**

**haricinde ilk kez OİB iş birliğiyle katılan öğrenciler ve BUIKAD Noktalama Projesi öğrencilerini de Yeşilova Zirvesi'nde ağırlamaktan büyük mutluluk duyduk. Farklı bakış açılarına sahip gençleri aynı ortamda buluşturmanın hem onlar hem de bizler için önemli bir öğrenme fırsatı oluşturduğuna inanıyoruz. Geleceğin liderlerini yetiştirmek, yalnızca eğitim kurumlarının değil, iş dünyasının da ortak sorumluluğudur."**

Yeşilova Holding, gençlerin gelişimini destekleyen projeleri ve paydaş iş birlikleriyle kariyer yolculuklarına katkı sunmaya devam ederken, Yeşilova Zirvesi'ni her yıl daha fazla gence ulaşan, bilgi paylaşımını ve fırsat eşitliğini güçlendiren sürdürülebilir bir gelişim platformu olarak büyütmeyi hedefliyor.



# emek

## Emek Yağ Yenilenen Yüzüyle Sizlerle!





# Özel A Grubu Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi

Teknoloji ve estetiği aynı çatı altında buluşturuyoruz. Eyrice Diş, alanında uzman hekim kadrosu ve modern altyapısıyla ağız ve diş sağlığında yüksek standartlarda hizmet sunar. Tanıdan tedaviye, çocuklardan yetişkinlere kadar tüm diş brânşlarında güvenle yanınızdayız.

## Branşlarımız

- Oral Diagnoz  
(İlk Muayene)
- Ağız Diş ve Çene Cerrahisi
- Endodonti  
(Kanal Tedavisi)
- Periodontoloji  
(Diş Eti Hastalıkları)
- Pedodonti  
(Çocuk Diş Sağlığı)
- Ortodonti  
(Şeffaf Plak ve Diş Teli Tedavisi)
- Protez Diş Tedavisi
- İmplant Tedavisi



**Genel Anestezi & Sedasyon  
Altında Diş Tedavileri**

**Konfor, Güven ve Uzmanlık Bir Arada**

**444 1 496**



[www.eyricedis.com](http://www.eyricedis.com)



[eyricedis](https://www.instagram.com/eyricedis)



Esentepe Mah. Kasap Sok. FSM Bulvarı No: 1 Nilüfer/BURSA



ÖZEL  
**EYRICEDİŞ**  
Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi



Yaratıcılığa  
sınırsız akış

Premium kuvertür çikolata

**VANOVA**  
a **Cargill** brand

Chocolate  
for Mastery