

ŞAHİ TOPU'NDAN KAAN'A-
RÖPORTAJ: EROL ÖZKAYAN-
2024 DOĞAN ERSÖZ VE BUSİAD
BAŞARI ÖDÜLLERİ-BURSA TURU-
BUSİAD KARBON AYAK İZİNİ HESAPLADI

ŞAHİ Topu'ndan

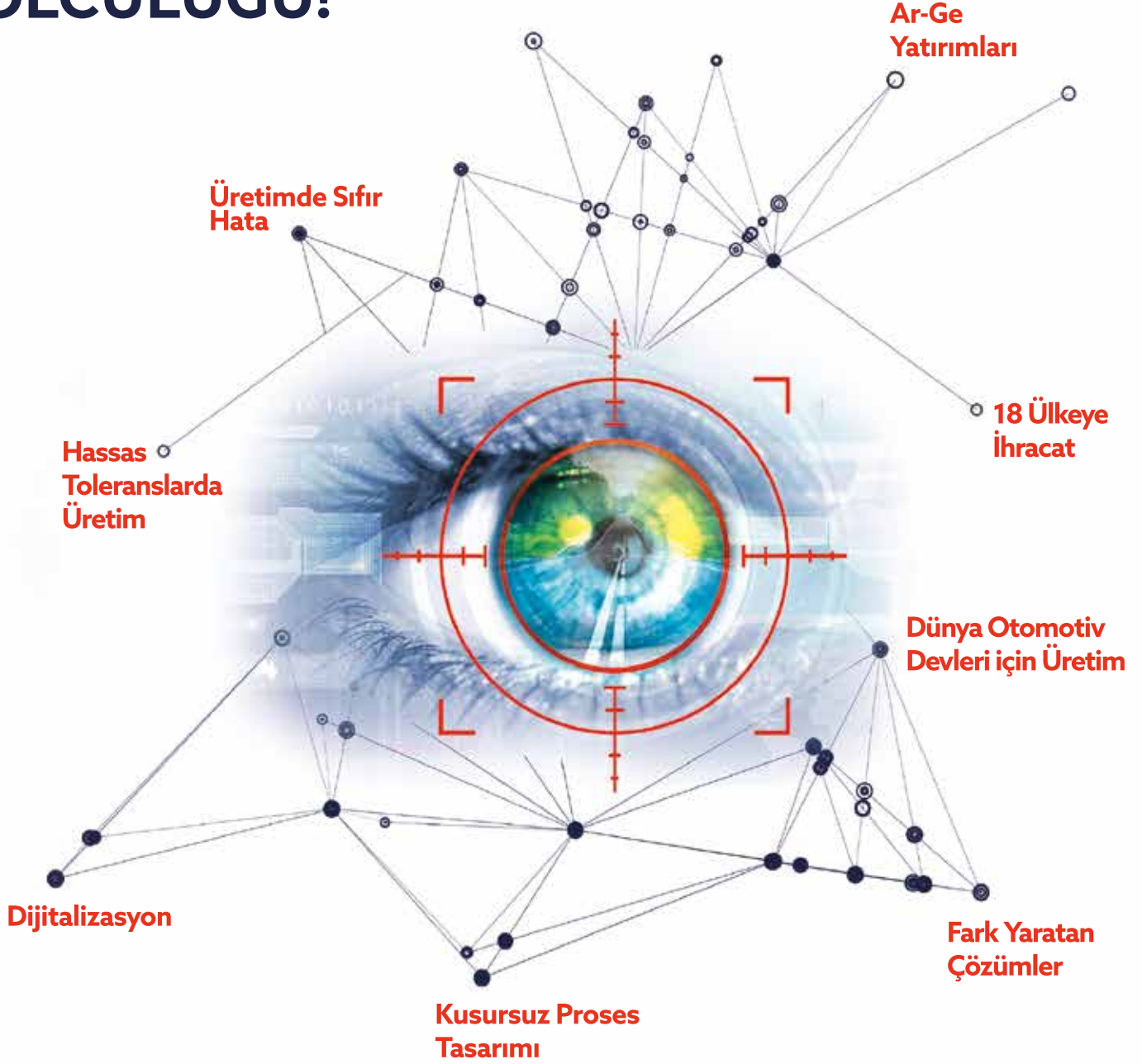
Milli Muharip Uçak

KAAN'a



Odak Noktamız Mükemmellik!

DİJİTALLEŞME YATIRIMLARI İLE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU!





Doğadan İlham Alan Akıllı Çözümler

Vaniköy, tatlandırıcılar, nişastalar ve fonksiyonel sistem **karişimleriyle**; meşrubatlar, şekerlemeler ve unlu mamuller başta olmak üzere geniş bir ürün yelpazesinde **akıllı çözümler** sunar.

Temiz etiket arayışlarından bitki bazlı tercihlere, maliyet azaltımından üretim verimliliğine kadar her hedef için **reçeteye özel sürdürülebilir içerikler** geliştirir.



YÖNETİM

BUSİAD Yönetim Kurulu

Buğra KÜÇÜKKAYALAR (Başkan)
Tuncer HATUNOĞLU (Başkan Yardımcısı)
Veda GİRGİN EROĞLU (Başkan Yardımcısı)
Yasemin UYAR DUMAN (Başkan Yardımcısı)
Tolga BACAK (Sayman)
Barış MERT (Üye)
Haluk PARLAMIŞ (Üye)
Hüsamettin ÇOBAN (Üye)
Lale YILDIZ (Üye)
Mustafa EKİNCİ (Üye)
Orçun SARICA (Üye)
Selim AKBAŞ (Üye)
Serdar CAN (Üye)
Sezayi SEZER (Üye)
Zeynep YILDIZ (Üye)

Adres

BUSİAD (Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği)
Gaziakdemir Mah. Çekirge Cadde No: 4/8
Osmangazi / BURSA
Tel: 0 224 233 50 18
Faks: 0 224 235 23 50

Web

www.busiad.org.tr

E-mail

busiad@busiad.org.tr

Yayın

BUSİAD Adına Sahibi
Buğra KÜÇÜKKAYALAR

Genel Yayın Yönetmeni

Lale YILDIZ

Yazı İşleri Müdürü

Erol ALAKOÇ

Editör

Uğur YILMAZ
www.icerikofisi.com



Yayın Kurulu

Buğra KÜÇÜKKAYALAR
Tuncer HATUNOĞLU
Veda GİRGİN EROĞLU
Mustafa EKİNCİ

Yapım



Reklam Matbaacılık San. Tic. A.Ş.

Çekirge Mah. 5. Çınar Sk.
No: 2/1 Osmangazi - BURSA
0 532 775 76 18
birkan.arslan@gmail.com

İçindekiler



08 Şahi Topu'ndan KAAN'a
10 BASDEC'in temellerini
BUSİAD attı
11 IDEF 2025'te Bursa
damgası
12 En Güçlü 9. Ordu
16 Bursa savunma
üretiminde önemli
bir üs olabilir



19 2024 Doğan Ersöz ve
BUSİAD Başarı Ödülleri
sahiplerini buldu
26 İhtiyatlı iyimserlik
dönemi
27 BUSİAD'dan "1 Saatte
Ekonomi" etkinliği
28 BUSİAD Yaza
Merhaba buluşmasında
umut vurgusu



30 BUSİAD Ailesi'nden
Bursa turu
31 BUSİAD karbon ayak
izini hesapladı
32 BUSİAD temiz akan
Nilüfer Çayı için Mustafa
Bozbey'le görüştü
33 BUSİAD, turizmin sesine
kulak veriyor



28

- 34 “Bursa kültürel yapısıyla şanslı bir kent”
- 38 Küresel ısınma ve organik tarım BUSİAD Evi’nde konuşuldu
- 40 BUSİAD tarımın tüm taraflarını buluşturdu
- 42 Gürsu’nun tarımsal kalkınması BUSİAD’da konuşuldu



32

- 43 BUSİAD’dan mesleki ve teknik eğitimde stratejik adım
- 44 İnsan Kaynaklarının Kodları İlk Mezunlarını Verdi
- 45 Bursa Demo Day 2025 start aldı
- 48 “Nükleer enerji temiz enerji kaynağıdır”



43

- 50 Genç BUSİAD’da strateji akşamı
- 50 “Yapay zekâ için şansımız var”
- 51 Bursa’nın ilk verimlilik hackathonu gerçekleştirildi
- 52 İnsan hakları deneyimleri BUSİAD ve KalDer Bursa ev sahipliğinde paylaşıldı



51

- 54 BUSİAD’DAN BALKANTÜRKİSİAD’a ziyaret
- 55 BASİAD’la güçlü işbirliği
- 56 2050 için ortak çalışma kararı
- 57 BUSİAD Evi MARSİFED toplantısına ev sahipliği yaptı



58

- 58 Anlamlı hediye
- 59 “Erdemliler ve merhametliler toplumu insan olmayı hak ediyor”
- 60 Ahmet İri’den sıcak karşılama
- 61 “Kültür sanata daha çok eğilmeliyiz”
- 62 Akermak’a çifte üye ziyareti



70

- 63 Beyçelik Gestamp’ta iki yeni üye
- 66 Kuşaklar boyu süren üretimin adı İpeker
- 68 Kahveler Portpresso’dan
- 71 AKA Otomotivin gurur günü
- 76 Sancak Etiket’ten Dünya Çapında Başarı

Zirvede
52. Yıl



SiNTA®
İNŞAAT

GENEL MÜDÜRLÜK (İNŞAAT TAAHHÜT)
Fethiye OSB Mahallesi Gıı Cad.
No:12 - 16215 Nilüfer - BURSA
Tel : 0224 243 62 40-41
Fax : 0224 243 62 42
sinta@sinta.com.tr

SiNTA®
PREFABRİK

PREFABRİK ÜRETİM TESİSLERİ
Işıktepe OSB Mahallesi Lacivert Cad.
No:29 Nilüfer - BURSA
Tel : 0224 242 89 71
Fax : 0224 242 89 72
sinta@sinta.com.tr

SiNTA®
CELİK

ÇELİK KONS. ÜRETİM TESİSLERİ
Fethiye OSB Mahallesi Gıı Cad.
No:12 - 16215 Nilüfer - BURSA
Tel : 0224 243 62 40-41
Fax : 0224 243 62 42
sinta@sinta.com.tr

SiNTA®
BETON

HAZIR BETON ÜRETİM TESİSLERİ
Ahmet Yesevi Mahallesi Sanayi Cad.
No: 681 - 16140 Geçit - Nilüfer - BURSA
Tel : 0224 244 96 51-52
Fax : 0224 244 96 36
sinta@sinta.com.tr

SiNTA®
AGREGA

AGREGA ÜRETİM TESİSLERİ
Yörükyenicesi Mahallesi
No: 143 - 16970
Mudanya - BURSA
Tel : 0224 559 62 55
sinta@sinta.com.tr

www.sinta.com.tr



Buğra Küçükayalar
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli üyelerimiz Sevgili okuyucular,

BUSİAD' tan Bakış Dergimizle tekrar sizlerle buluşmaktan dolayı büyük bir mutluluk duyuyoruz.

Dünya giderek hem iklimsel hem de siyasi anlamda ısınıyor. Küresel ısınmanın yakıcı sonuçlarını artık hepimiz, bir birey olarak da bir üretici olarak da doğrudan deneyimliyoruz. Öte yandan, başta yakın coğrafyamız olmak üzere ülkeler arasındaki güç mücadelelerinin ağır bedellerine de tanıklık ediyoruz.

Osmanlı'nın yükselme dönemini başlatan, Orta Çağ'ı kapatıp Yeni Çağ'ı açan Fatih Sultan Mehmet'in Şahi Toplarını savunma sanayimiz için bir başlangıç kabul edip, bu sayımızda savunma alanında geldiğimiz noktayı sizlerle paylaşmak istedik.

Şahi Toplarıyla temeli atılan, Kurtuluş Savaşı'nın ardından umutla başlayan fakat başta uçak üretimi olmak üzere çeşitli nedenlerle sekteye uğrayan savunma sanayi serüvenimiz; 1974 Kıbrıs Barış Harekâtı sonrasında yaşanan ambargolarla yeniden bir dönüm noktasına ulaşmıştır. O günlerin zor şartları, ülkemizi kendi imkân ve kabiliyetlerini geliştirmeye yöneltmiş, savunma alanında güçlü bir atılımın kapısını aralamıştır.

Bugün, son 20 yılda kaydedilen ilerlemelerle, savunma sanayimiz yalnızca bir üretim sahası değil, aynı zamanda bağımsızlık, teknoloji ve vizyonun sembolü haline gelmiştir. Bu sayımızda, geçmişten bugüne uzanan bu yolculuğu sizlerle paylaşmayı amaçlıyoruz.

1990'larda iki kutuplu sistemin yıkılmasının ardından ABD

hakimiyetinde geçen yılların artık sonuna gelindiği, günümüzde açıkça görülüyor. Çok kutuplu hale gelen dünyada gerginlikler artarken, Türkiye son 20 yılda bu değişimi doğru okuyarak bölgesinde önemli bir güç olduğunu kanıtlamış durumda.

Teknolojik atılımlarla birlikte savunma sanayimizin millileşme hamlesi; TCG Anadolu, Altay Tankı, milli piyade tüfekleri, dünyada kabul gören İHA ve SİHA'lar, milli uydular, 5. nesil milli muharip savaş uçağı KAAN, Hürkuş, insansız havalet uçağı ANKA-3, Kızılelma, hipersonik füze Tayfun Blok-4 ve daha birçok stratejik ürünle somut bir gerçeklik kazanmıştır. Bugün geldiğimiz nokta, yalnızca ülkemizde değil, dünya ölçeğinde de Türkiye'nin savunma sanayindeki gücünü ve vizyonunu gururla göstermektedir.

Savunma sanayi, yalnızca kendi ekosistemi içinde değil, farklı alanlarda da gelişmeleri tetiklemesi bakımından stratejik öneme sahip bir sektördür. Bu alandaki yoğun teknoloji ve Ar-Ge faaliyetlerinin, farklı sektörlerde de zemin oluşturmalarını umut ediyoruz. Nitelikli genç mühendis kadrolarımızın artışı, bu etkinin şimdiden hissedildiğinin göstergesidir.

Savunma sanayisini ele alırken, BUSİAD'ın geçmiş dönem başkanlarından Oya Coşkunöz'ün liderliğinde başlatılan savunma sanayi kümelenmesine de değinmeden geçemeyiz. Oya Coşkunöz'ün yaktığı kıvılcım, bugün BİTSO bünyesinde önemli bir konum kazanan BASDEC'e dönüşmüş durumda. Bu gelişim, bizim için ayrı bir gurur kaynağıdır. 2012 yılında temelleri atılan kümelenme çalışması, bugün Bursa'da önemli sayıda savunma sanayi tedarikçisinin ortaya çıkmasına da öncülük etmiştir.

Bu firmalardan biri de kuşkusuz Ermaksan. Bu sayımızda, Yönetim Kurulu Başkanı ve duayen Bu firmalardan biri de kuşkusuz Ermaksan. Bu sayımızda, Yönetim Kurulu Başkanı ve duayen sanayicimiz Erol Özkan ile gerçekleştirilmiş söyleşiye de ilgiyle okuyacaksınız.

Dergimizde dosya konusu dışında, geçtiğimiz 3 aya ilişkin çalışmalarımızın da haberlerini bulacaksınız.

Bu sayımızda; 2024 Doğan Ersöz ve BUSİAD Başarı Ödülleri, Yaza Merhaba etkinliğimiz, turizm alanındaki çalışmalarımız ve gerçekleştirdiğimiz ziyaretler ile Dünya Çiftçiler Günü kapsamında tarımın tüm paydaşlarını bir araya getirdiğimiz etkinliğimizin detaylarını bulabilirsiniz.

Ayrıca Eğitim ve Gelişim Uzmanlık Grubu'nun faaliyetleri, üyelerimizden haberler, BUSİAD'a yapılan ziyaretler ve üye ziyaretlerimiz de bu sayımızda yer alıyor.

Haziran ayında başlattığımız çevrim içi etkinlik serimizin ilkinin, Ekonomi Danışmanlarımızdan Doç. Dr. Derya Hekim'in sunumuyla **"1 Saatte Ekonomi"** başlığı altında gerçekleştirdik. Yine Ekonomi Danışmanlarımızdan Prof. Dr. Metin Özdemir'in yaptığı İktisadi Yönelim Anketi sonuçlarını ve kaleme aldığı makaleyi de sayfalarımızda okuyabilirsiniz.

Sözlerime başlarken küresel ısınmadan bahsetmiştim. BUSİAD olarak, BUSİAD Evi'mizin karbon ayak izini hesapladık ve bu doğrultuda sıfırlama hedefiyle ağaç dikme kararı aldık. Sonbaharda gerçekleştireceğimiz bu çalışma ile yanan ormanlarımızın yerine hep birlikte yenilerini koymayı umuyoruz.

Ayrıca, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Mustafa Bozbeyi ziyaret ederek, **"Tertemiz Akan Nilüfer Çayı"** projemiz hakkında bilgi verdik. Projemize dair raporumuzu önümüzdeki günlerde sizlerle paylaşmayı planlıyoruz.

İyi okumalar diler, sağlıklı ve başarılı günler temenni ederim.



Şahi Topu'ndan KAAN'a

Türkler bilindiği gibi savaşçı bir millettir. Uzun yıllar Osmanlı İmparatorluğu ile bu bölgede hüküm süren Türkler, Osmanlının gerileme döneminde savunma sanayi konusunda zaafiyet gösterse de genç Türkiye Cumhuriyeti'nin ilk dönemi ve 1974 sonrası savunma sanayisine tekrar önem vermiştir. Dünyada yaşanan teknolojik gelişmeler ve riskler savunma sanayisinin millileştirilmesini zorunlu hale getirmiş ve özellikle 2000'li yıllarla birlikte bu yönde atılan adımlar günümüzde hem ülkede hem dünyada Türkiye'nin adını gözle görünür bir şekilde ön saflara taşımıştır.

Türklerin askeri yetenekleri bin yılı aşkın bir süredir bilinir. Ancak özellikle Fatih Sultan Mehmet'in İstanbul'u fethi sırasında, gerek askeri dehası gerekse mühendislik becerisi Türk savunma sanayisi konusunda önemli bir dönüm noktası sayılabilir.

Macar top döküm ustası Urban ve Saruca Paşa Fatih'in hayal ettiği topları üretmeye koyuldular. İstanbul'un fethinde kullanılan Şahi (Vasiliki) adı verilen, uzun menzilli, iki parçalı, 8 ton kovan ağırlığında, en kısa namlu uzunluğu 91,5 cm olan ve dönemin en etkili topu kabul edilen topların krokisini bizzat Fatih Sultan Mehmet çizdi. Balistik, menzil, fırlatma, ağırlık ve tesir gücü gibi konuları Osmanlı mühendisleriyle birlikte çalıştı. 800 kg ağırlığında bir gülleyi 1200 metre menzile fırlatan bu topların Edirne'den İstanbul kapılarına getirilmesi tam 2 ay sürdü.



Fatih Sultan Mehmet, İstanbul'u fethinin hemen ardından 1455'te Tersane-i Amire (Haliç) ve 1460 Tophane-i Amire'yi (Tophane) kurarak İstanbul'da ilk sanayi hamlesini başlatmıştır.

Geçen süre zarfında gerek üretilen gemiler gerekse askeri teçhizatla genişleyen Osmanlı, son yıllardaki yenilikçilik konusundaki gücünü

Avrupa'ya kaptırınca herkesin bildiği tarihsel süreç yaşanmıştır.

Kurtuluş Savaşı'nda Sovyetler Birliği'nden askeri destek alan Mustafa Kemal Atatürk, savaşın ardından özellikle İç Anadolu'da savunma sanayisinin gelişmesi yönünde hamleler yaptı.

Kurtuluş Savaşı'nın ardından deniz

kuvvetleri ve kara kuvvetlerinin ihtiyaçları için de tersaneler kuruldu, fabrikalar inşa edildi. Tophane-i Hümayun'un devamı olarak Makine Kimya Endüstrisi kuruldu.

Bugün hala konuşulan Türkiye'nin ilk uçak fabrikaları da Atatürk döneminde faaliyete girmiştir. Nuri Demirağ ve Vecihi Hürkuş isimleri öne çıksa da, ilk uçak fabrikamız Alman ortaklığıyla Kayseri'de kurulmuştur.

Kayseri Uçak Fabrikası ya da ilk kuruluş adıyla TOMTAŞ, 1926 yılında kurulmuş, 1928'de kapanmış ve tekrar 1931'de açılıp 1950 yılına kadar üretim yapmıştır. Mehmet Nuri Demirağ ve Vecihi Hürkuş da 1930'lı yıllarda uçak üretimine yönelmiş ancak destek yerine gördükleri köstekle bu macera olumlu bir seyir izlememiştir.

1950'lerle birlikte Türkiye'nin NATO içine alınmasıyla savunma sanayinde gözle görülür bir dönüş yaşanmıştır.

Amerika Birleşik Devletleri ile ikili ilişkilerin geliştirilmesi ve Türkiye'nin NATO'ya üyeliği sonucunda alınan yabancı askeri yardımlar nedeniyle savunma sanayi durma noktasına geldi. Ancak, 1960'larda Türkiye'nin karşılaştığı bölgesel sorunlar, 1963 ve 1967 yıllarındaki Kıbrıs krizleri, 1974 Kıbrıs Harekâtı ve harekât sonrasında uygulanan silah ambargosu, milli kaynaklara dayalı bir savunma sanayii geliştirilmesini zorunlu kıldı. 1974'ten sonra bu anlayışla Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı kuruldu ve bazı sınırlı yatırımlar başlatıldı.

1970'ler, milli bir savunma sanayii kurma yönünde ciddi girişimlerin hayata geçirildiği bir dönem olmuştur. Türkiye'ye uygulanan silah ambargosuna karşı milli bir tepki olarak Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı kuruldu. ASELSAN (1975), ASPIİSAN (1981), HAVELSAN gibi önemli kuruluşlar, Vakfın desteğiyle hayata geçti. 1985 yılında kurulan Savunma Sanayii Müsteşarlığı, savunma sanayinde yeni bir ivme yarattı.

Türk Savunma Sanayinin geldiği noktayı, elde ettiği ihracat rakamları da açıkça ortaya koyuyor; 2020 yılında 2 milyar 279 milyon dolar olan savunma sanayi ihracat rakamı, 2024 yılı sonunda 6 milyar 734 milyon dolara çıkmıştır.

https://tr.wikipedia.org/wiki/T%C3%BCrkiye_savunma_sanayii

https://tr.wikipedia.org/wiki/Kayseri_U%C3%A7ak_Fabrikas%C4%B1#:~:text=Kayseri%20U%C3%A7ak%20Fabrikas%C4%B1%20ya%20da,sonras%C4%B1nda%20%C3%A7e%C5%9Fittir%20nedenlerle%20%C3%BCretim%20durmu%C5%9Ftur.



Türk savunma şirketleri dünya listesinde tırmanışta

Savunma sanayindeki yükseliş kendisini savunma sanayi şirketlerinin dünya sıralamasında da gösteriyor.

Defense News Top 100 listesinin 2024 yılı sıralamasında, ASELSAN 42. sırada yer aldı. TUSAŞ 50, Roketsan 71, Makine ve Kimya Endüstrisi (MKE) 84 ve ASFAT 94. sırada kendisine yer buldu.

2023'te 4 Türk şirketinin bulunduğu listede, bu yıl Makine ve Kimya Endüstrisi (MKE) ilk defa yer aldı.

2023'te 47. sırada bulunan ASELSAN 42. sıraya, 58. sırada bulunan TUSAŞ 50. sıraya, 100. sırada bulunan ASFAT ise 94. sıraya yükseldi. Böylece listeye giren tüm Türk şirketleri bir önceki yıla göre sıralarını yükseltti.

İlk 10 şirketin 6'sı ABD, 3'ü Çin, 1'i Birleşik Krallık'tan. Listenin ilk 10 sırasında ABD'den 6 şirket, Çin'den 3 şirket, Birleşik Krallık'tan 1 şirket yer aldı.

Lockheed Martin zirvedeki yerini korurken, bu şirketi Aviation Industry Corporation of China ve RTX izledi. Northrop Grumman'ın 4, General Dynamics'in 5. olduğu listede, Boeing 6. sırada kendisine yer buldu. BAE Systems 7, China State Shipbuilding Corporation Limited 8, China North Industries Group Corporation Limited 9 ve L3Harris Technologies 10. sırada yer aldı.

Defence News tarafından gerçekleştirilen araştırma sonuçlarına göre, dünyanın en büyük 100 şirketi arasında ilk 50'de 2, ilk 100'de ise toplam 5 Türk firması yer alıyor. Böylece, Türkiye savunma sanayisi alanında dünyada ilk 100 listesinde 5 ve üzeri şirketi bulunan 5 ülkeden biri oldu.



BASDEC'in temellerini BUSİAD attı

Bursa Uzay Havacılık ve Savunma Kümelenmesi'nin (BASDEC) ilk adımı, 2012 yılında dönemin BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı olan Oya Coşkunöz Aktaş'ın girişimleriyle atıldı.

BUSİAD, her zaman bu topraklardan aldığı güç ve desteği yine bu topraklara geri verme anlayışıyla hareket eden bir sivil toplum örgütü olarak, savunma sanayinin güçlenmesi gerektiğine olan inancıyla 2012 yılında, sektörde millileşmeyi artırmak ve bu alanda ihracat yapan ülkeler arasında Türkiye'yi hak ettiği konuma taşımak amacıyla kolları sıvadı.

BUSİAD'ın bölgesel ve ulusal sanayi ekosistemine yaptığı öncü katkının somut bir göstergesi olan bu süreçte, Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçıları Derneği (SASAD) üyeleri, Bursalı sanayicilerle hem Bursa'da hem de Ankara'da bir araya gelerek çeşitli toplantılar düzenledi. Bu toplantılar, uzay, havacılık ve savunma sanayinde bir kümelenme ihtiyacını ortaya çıkardı. BUSİAD, süreci özenle planlayarak öncülük etti ve bu vizyonun devamlılığını sağlamak amacıyla görevi Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'na devretti.



IDEF 2025'te Bursa damgası

Savunma sanayinin küresel ölçekteki en prestijli buluşmalarından biri olan 17. Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı (IDEF 2025), 22-27 Temmuz'da İstanbul Fuar Merkezi'nde gerçekleştirildi.

Milli Savunma Bakanlığı ev sahipliğinde, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı desteğiyle ve BTSO'nun fuarcılık şirketi KFA Fuarcılık AŞ organizasyonu ile düzenlenen fuar, katılımcı sayısı, tanıtılan yeni nesil teknolojiler ve üst düzey protokol yoğunluğuyla bugüne kadar yapılan en kapsamlı organizasyon olarak tarihe geçti.

Fuarın, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın fuar şirketi KFA'nın organizasyonunda gerçekleşmesi, Bursalı katılımcı sayısında da etkili oldu.

IDEF 2025, 103 ülkeden resmi heyetler ve savunma sanayi profesyonellerini ağırladı. 1.491 firma, geliştirdiği savunma teknolojilerini dünya kamuoyuna tanıttı. 120 bini aşan ziyaretçi sayısının ilk dört gününü profesyoneller, son iki gününü ise öğrenciler ve halk oluşturdu.

Fuara 33 ülkeden bakan, 120 ülkeden bakan yardımcısı, genelkurmay başkanları ve kuvvet komutanları katıldı. 5 binden fazla ikili görüşme yapıldı, 270 imza töreni gerçekleştirildi. Anlaşmaların yüzde 65'i ihracat odaklıydı.

Fuarın en çarpıcı gelişmesi, milli muharip uçak KAAN için yapılan dev anlaşma oldu. Türkiye, Endonezya ile 48 adetlik KAAN satışı ve ortak üretim sürecini kapsayan bir sözleşme imzaladı.





En Güçlü 9. Ordu

Türkiye, Global Firepower listesine göre 2025 yılında dünyadaki en güçlü dokuzuncu orduya sahip ülke oldu.

ABD merkezli Global Firepower tarafından yayımlanan 2025 yılı raporunda, dünyanın en güçlü orduları açıklandı. Raporda ülkelerin askeri güçleri, askeri personel sayısı, savunma bütçesi, hava ve deniz gücü, lojistik kapasite ve teknolojik üstünlük gibi 60'tan fazla kriter değerlendirilerek sıralandı.

Listenin zirvesinde Amerika Birleşik Devletleri yer aldı. Rusya ikinci, Çin ise üçüncü sırada yer alıyor. Rusya, geniş askeri gücü ve stratejik kapasitesiyle dikkat çekerken, Çin ise donanmasını güçlendirerek küresel etkisini artırıyor.

Türkiye, listenin dokuzuncu sırasında yer alarak dünyanın en güçlü orduları arasındaki yerini koruyor. Savunma sanayisinde yerli üretim hamleleri ve bölgesel askeri operasyonlarıyla dikkat çeken Türkiye, NATO'nun en güçlü ikinci ordusu olarak öne çıkıyor. Türkiye 2024 yılında listede 8'inci sırada yer alıyordu.

Türkiye, son birkaç yılda listede farklı sıralarda yer aldı. Örneğin, 2021 ve 2023 yılında 11'inci olarak listede bulunan Türkiye, 2024 yılında ise 8'inci sırayı almıştı. Böylece Türkiye İtalya, Fransa, İran ve Brezilya gibi ülkeleri sıralamada geçmişti.



2025 yılında ise Türkiye, 9'uncu sıraya yerleşti. Türkiye'nin önündeki ülkeler ise listede görüldüğü üzere Japonya, Fransa ve İngiltere olarak öne çıkıyor.

İlk 10 sırada Hindistan, Güney Kore, Birleşik Krallık, Fransa, Japonya ve İtalya gibi askeri gücüyle öne çıkan ülkeler bulunuyor. Bu ülkeler, yüksek savunma bütçeleri, teknolojik gelişmişlikleri ve güçlü askeri stratejileriyle küresel askeri dengelerde önemli roller üstleniyor.

2025 raporunda Fransa ve Almanya askeri güçlerini artırarak sıralamada yükselirken, Japonya ve İran gibi ülkeler geriledi. İsrail ise savunma kapasitesindeki gelişmelerle sıralamada yükseldi.

<https://anlatilaninotesi.com.tr/20250112/istatiksel-olarak-dunyanin-en-guclu-20-ordusu-aciklandi->

İşte listeye göre ilk 20 ülke:

- 1.Amerika Birleşik Devletleri
- 2.Rusya
- 3.Çin
- 4.Hindistan
- 5.Güney Kore
- 6.Birleşik Krallık (İngiltere)
- 7.Fransa
- 8.Japonya
- 9.Türkiye
- 10.İtalya
- 11.Brezilya
- 12.Pakistan
- 13.Endonezya
- 14.Almanya
- 15.İsrail
- 16.İran
- 17.İspanya
- 18.Avustralya
- 19.Mısır
- 20.Ukrayna

Milli Muharip Uçak KAAN

5. nesil çok rollü savaş uçağı olan KAAN, hem hava-hava, hem de hava-yer muharebelerinin gereksinimleri için üstün kabiliyetler sağlamaktadır. Türk Havacılık Uzak Sanayii'nin, yüksek hayatta kalma kabiliyetine haiz, güçlü ve atik platformu KAAN; sahip olduğu akıllı ve güçlü savaş kabiliyetleri ile tam bir savaşçı rolünde karşımıza çıkmaktadır.

KAAN'ın kokpiti, insansız savaş araçları, İHA ve SİHA'lara da komuta edecek şekilde tasarlandığından bu yönüyle sadece bir avcı bombardıman uçağı değil aynı zamanda komuta kontrol uçağı olarak da değerlendirilebilir.

ÖZELLİKLER

MMU KAAN projesi, önemli boyut ve performans özellikleriyle dikkat çekmektedir. Uzunluğu 21 metre (69 ft), yüksekliği 6 metre (20 ft) ve kanat açıklığı 14 metre (46 ft) olan bu hava aracı, iki adet General Electric F110-GE-129 artyakıcı turbofan motorla donatılmıştır.



Bu motorlar, artyakıcı olmadan 17.155 pound-kuvvet (76 kN) ve artyakıcı ile 29.400 pound-kuvvet (131 kN) itki gücü sağlar. Bu motorlar halihazırda F-16'larda kullanılmaktadır.

İlk üretim aşamasında bu motorlar kullanılsa da, ilerleyen süreçte Rolls-Royce ile işbirliği yapılarak 35.000 pound-kuvvet güçteki motorlar kullanılması planlanmaktadır. Ayrıca boyutu F110'dan daha büyük olan yerli motorun da geliştirilme çalışmalarının devam ettiği açıklanmıştır.

MMU KAAN'ın proje başlangıcında

çalışan personel sayısı yaklaşık 27 kişiydi. Şu anda projede tam zamanlı olarak bin 832 kişi çalışıyor.

TUSAŞ tarafından geliştirilen Milli Muharip Uçak KAAN, ilk uçuşunu 21 Şubat 2024 günü sabah saatlerinde Ankara'da gerçekleştirmişti.

İlk uçuşunda toplam 13 dakika havada kalan KAAN, uçuş faaliyetini 8.000 feet irtifada gerçekleştirmiş ve 230 knot sürata ulaşmıştı.

Milli Muharip Uçak KAAN, 6 Mayıs 2024 tarihinde ikinci uçuşunu da başarıyla tamamlamıştı.

TCG ANADOLU

TCG ANADOLU Çok Maksatlı Amfibi Hücum Gemisi Projesi, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın ihtiyaçları doğrultusunda 2015 yılında Savunma Sanayii Bakanlığı tarafından başlatılmıştı. İstanbul Tuzla'daki Sedef Tersanesi'nin ana yükleniciliğinde inşa edilen TCG Anadolu, 10 Nisan 2023'te Türk Deniz Kuvvetleri envanterine girdi.

231 metre uzunluk ve 32 metre genişlik
27.436 ton deplasman

20.5 knot azami sürat ve 16 knot ekonomik sürat

Tam yükte en az 9.000 deniz mili seyir
siası

Geminin içindeki su alabilen havuza
her biri 1 adet tank taşıyabilen 4 adet LCM gemisi (Mekanize Çıkarma Gemisi) kapasitesi

Araç güvertelerinde;

- 13 adet Tank
- 27 adet Zırhlı Amfibi Hücum Aracı-ZAHA



- 6 adet Zırhlı Personel Taşıyıcı-ZPT
- 33 adet Muhtelif Araç
- 15 adet Römork olmak üzere
- Toplamda 94 adet araç taşıma kapasitesi

Uçuş güvertesinde;

- Toplam 10 helikopter veya 11 adet SİHA, hangarında ise 19 helikopter veya 30 SİHA taşıma kapasitesi
- 1.223 personel taşıma kapasitesi

ALTAY TANKI

- Sürücü, Doldurucu, Nişancı ve Tank Komutanı olmak üzere 4 kişilik mürettebat
- Elle Doldurma
- 120 mm 55 Kalibre Yivsiz Top
- Lazer Güdümlü Füze Atma Kabiliyeti (namludan)
- ASELSAN Ürünü Yeni Nesil Atış Kontrol Sistemi
- Elektrikli Top Kule Takat Sistemi
- Uzaktan Kumandalı Silah Sistemi (12.7/7.62 mm Makinalı Tüfek ve 40 mm Bombaatar)
- 7.62 mm Kule Makinalı Tüfeği
- Nişancı Yardımcı Görüş Sistemi
- Yeni Nesil 1500 BG Güç Grubu
- Yardımcı Güç Grubu
- Modüler Kompozit / Reaktif Zırh
- Lazer Uyarı Sistemi
- Muharebe Sahası Tanıma Tanıtma Sistemi
- Nükleer ve Kimyasal Tehdit Algılama Sistemi



- Yaşam Destek Sistemi
- Yangın Söndürme ve İnfilak Bastırma Sistemi
- 360° Durumsal Farkındalık Sistemi
- Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi

- Şoför Bütünleşik Gösterge Paneli
- Şoför Ön ve Arka Gündüz/Termal Kameralar
- 4 m Derinlikteki Sulardan Geçiş Kabiliyet

TAYFUN BLOK-4

Tayfun Füzesi, yüksek hızda hareket eden ve atmosfer dışına çıkabilen balistik bir füze olarak tanımlanıyor. Hipersonik versiyonuyla birlikte Mach* 5'in üzerinde hızlara ulaşarak hedeflerine çok kısa sürede ulaşabilme kabiliyetine sahip olan sistem, sadece bölgesel değil küresel savunma dengeleri açısından da kritik bir teknoloji haline geldi.

Roketsan tarafından geliştirilen füzenin 2 bin 300 kilogram ağırlığında, 6,5 metre uzunluğunda ve 800 kilometre menzilli olduğu belirtiliyor. Füzenin hassas hedef imha kabiliyeti, gelişmiş yönlendirme sistemleri ve atış sonrası manevra kabiliyeti, Tayfun Blok-4'ü geleneksel balistik füzelerden ayırıyor.





Ağustos'ta Fırsat BAŞKA!

KİŞİYE ÖZEL ÖDEME PLANI

HEMEN TESLİM

0850 244 07 77

0,30'dan
başlayan faiz oranlarıyla



*Başvuru şartlarına bağlı olarak kredi tutarı değişiklik gösterebilir.

GBCİNŞAAT 

Bursa savunma üretiminde önemli bir üs olabilir

Bursa'nın önde gelen makine üreticileri arasında olan ve 60 yıllık geçmişinde 120 ülkeye ihracat yapan büyük bir şirkete dönüşen Ermaksan, eklemeli imalat ve lazer başarılarının ardından savunma sanayisinde de adından söz ettiriyor. Ermaksan'ın kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Erol Özkayan ile savunma sanayi, Bursa'nın sektöre katkıları ve Ermaksan'ın savunma sanayisindeki serüvenini konuştuk. İyi okumalar.



1. 60 yılı geride bırakan, sadece Bursa ve Türkiye’de değil dünyada da kabul gören bir şirketin inşasında ikinci nesil olarak önemli katkılarınız var. Ermaksan’ın, makine üreten bir firmadan, savunma sanayinde önemli aktörlerden birisi olma sürecine geçmeden önce Türk Savunma sanayisine ilişkin genel bir değerlendirmenizi rica edebilir miyiz?

Türk savunma sanayisi son 20 yılda adeta bir dönüşüm hikâyesi yazdı. Önceleri dışa bağımlı bir yapıya sahipken, bugün teknolojik kabiliyetleriyle kendi ihtiyaçlarını karşılayabilen ve hatta ihracat yapan bir noktaya geldi. Bu süreçte en kritik kazanım, yerli ve milli üretim anlayışının sektörün temel felsefesi haline gelmesidir. Artık yalnızca ürün geliştiren değil, teknoloji üreten bir ekosistemden söz ediyoruz. Özellikle elektronik harp, insansız sistemler, hava, kara ve deniz platformlarında yakalanan başarı, Türk savunma sanayisini global arenada ciddi bir oyuncu konumuna taşıdı. Bu ilerleme, yalnızca büyük ölçekli savunma şirketlerinin değil, onların ekosistemindeki yan sanayi ve teknoloji üreten firmaların da katkısıyla mümkün oldu. Dolayısıyla biz de bu ekosistemin

bir parçası olarak, üretim kabiliyetimizi ve Ar-Ge gücümüzü savunma sanayisine entegre etme vizyonu ile hareket ediyoruz.

2.Dışa bağımlı olan savunma sanayimiz artık ihracat yapar noktaya gelmiş durumda. Dünyada, Türk savunma ürünlerine bakış nasıl? Bu alandaki rekabette avantajlarımız nedir?

Türk savunma sanayi ürünleri artık sadece bölgesel değil, küresel ölçekte de ciddi bir ilgi görüyor. Yüksek maliyet etkinliği, hızlı geliştirme kabiliyeti ve zorlu koşullarda kanıtlanmış performans, Türkiye’yi rekabette avantajlı kılıyor. Özellikle insansız hava araçları, zırhlı araçlar ve akıllı mühimmat alanında elde edilen başarı, Türkiye’yi güvenilir bir üretici olarak konumlandırdı. Dünyada Türk ürünlerine yönelik bakış; ‘yenilikçi, maliyet-etkin ve sahada kanıtlanmış çözümler’ sunan bir üretici imajı etrafında şekilleniyor.

Rekabet avantajımıza gelince; öncelikle hızla gelişen Ar-Ge altyapımız ve mühendislik kabiliyetimiz dikkat çekiyor. Türk şirketleri, müşteri ihtiyaçlarına hızlı uyum sağlayabilen esnek bir üretim yaklaşımına sahip. Ayrıca, ürünlerimizin sahada test edilmiş ve etkinliği kanıtlanmış olması, özellikle uluslararası alıcıların güvenini artırıyor.

Fiyat-performans dengesi, yerli ve milli üretim anlayışımızla birleştiğinde, Türk savunma sanayisini rekabette öne çıkaran en güçlü faktörler arasında yer alıyor.

3.Savunma sanayinde fırsat ve tehditler olarak neler öngörüyorsunuz? Neler yapılmalı?

Türk savunma sanayisi için en büyük fırsat, dünya çapında artan savunma ve güvenlik ihtiyacıyla birlikte, yerli ve milli üretim kabiliyetlerimizin olgunlaşmasıdır. Özellikle yeni nesil teknolojiler; yapay zekâ destekli sistemler, insansız platformlar, yüksek hassasiyetli üretim çözümleri Türk şirketlerine önemli bir oyun alanı sunuyor. Ayrıca, stratejik coğrafi konumumuz ve bölgesel iş birlikleri de ürünlerimizin pazara erişiminde avantaj sağlıyor.

Ancak tehditler de göz ardı edilmemeli. Küresel rekabetin giderek sertleşmesi, kritik bileşenlerde hâlen mevcut olan kısmi dışa bağımlılık ve jeopolitik riskler dikkat edilmesi gereken konular. Bu noktada yapılması gereken; Ar-Ge yatırımlarını daha da artırarak yüksek teknoloji, özgün ürünler geliştirmeye odaklanmak, nitelikli insan kaynağını sektöre kazandırmak ve yan sanayiye daha entegre bir yapıya dönüştürmektir.

Ayrıca, ihracat pazarlarında uzun vadeli stratejik ortaklıklar kurmak, sürdürülebilir büyümenin temelini oluşturacaktır.

4.Ermaksan'a gelecek olursak. Katmanlı üretim ve lazer konusundaki geçmiş yıllardaki gelişimizin Ermaksan'ın savunma sanayi sektörüne girişinde bir etkisi oldu mu? Süreci anlatabilir misiniz? Bu alana yönelmenin etki eden faktörler nelerdi?

Bu sürecin arkasında, yıllardır sürdürdüğümüz köklü üretim kabiliyetimiz ve güçlü Ar-Ge yaklaşımımız yatıyor. Lazer sistemleri geliştirme ve eklemeli imalat alanındaki yetkinliklerimiz, savunma sanayisine yönelmemizde kritik bir rol oynadı. Türkiye'nin ilk özel sektör yarı iletken optoelektronik merkezine sahip olmamız sayesinde, askeri tip yüksek güçlü lazer sistemlerinden metal eklemeli imalat çözümlerine kadar birçok stratejik alanda savunma ihtiyaçlarına uygun ürünler geliştirdik ve bu sayede pek çok kritik sistemin yerleştirilmesine katkı sağladık.

İlk etapta kendi teknolojilerimizi geliştirme motivasyonu ile yola çıktık. Ar-Ge merkezimizde özellikle lazer teknolojileri alanında yaptığımız çalışmaların, savunma sanayinin ihtiyaçlarıyla örtüşmesi bu alana doğal bir geçişi beraberinde getirdi. Yerli ve milli üretim anlayışının artan önemi de bizi bu yolda daha kararlı adımlar atmaya yönlendirdi.

Bugün geldiğimiz noktada, yalnızca teknolojik kabiliyetimizi geliştirmekle kalmıyor; ülkemizin stratejik hedeflerine katkı sağlama arzusuyla hareket ediyoruz. Bu vizyon doğrultusunda, Milli Savunma Bakanlığı ile imzaladığımız Stratejik İşbirliği Anlaşması çerçevesinde 40 mm Türk tipi deniz topunun geliştirilmesi ve millileştirilmesi projesini doğrudan yürütüyoruz. Bu proje, savunma sanayindeki varlığımızı güçlendiren ve global ölçekte daha rekabetçi bir oyuncu olma hedefimizin somut bir yansımasıdır.

5.Ermaksan'ı savunma sanayindeki konumu açısından nasıl tanımlarsınız?

Ermaksan'ı, savunma sanayinde teknolojik kabiliyeti ve mühendislik gücüyle fark yaratan bir çözüm ortağı olarak tanımlıyoruz. Kökleri 60 yıla dayanan üretim tecrübemiz ve son yıllarda hızla büyüyen Ar-Ge yatırımlarımız, bizi yalnızca makine üreten bir firma olmaktan çıkarıp, stratejik savunma projelerine katkı sunan bir aktör haline getirdi. Deniz, kara ve hava platformları için geliştirdiği özgün çözümlerle savunma sanayinde stratejik bir oyuncu haline geldik. Çift namlulu THUNDERBOLT 40/70 T deniz topu, SM-81 KESKİN Kamalı Havan, Roketsan ALKA projesine entegre edilen lazer güç kaynakları, 808 nm lazer diyotlar, FBG sensörlerimiz ve ENAVISION serisi metal 3D yazıcılarımız bu konumun en somut örnekleridir. Diğer yandan MKE'nin 76 mm'lik deniz topu projesinin de alt yüklenicisiyiz.

Özellikle yüksek güçlü lazer sistemleri ve metal eklemeli imalat alanındaki çözümlerimizle, savunma projelerinin kritik ihtiyaçlarını karşılayan yerli teknolojiler geliştirdik. Bu yaklaşım, bizi sektörde güvenilir bir tedarikçi olmanın ötesine taşıyarak, projelerin tasarım ve geliştirme aşamalarında da aktif rol üstlenen bir paydaş konumuna getirdi.

Bugün Milli Savunma Bakanlığı ile yürüttüğümüz 40 mm Türk tipi deniz topu geliştirme ve millileştirme projesi, bu konumun en somut göstergelerinden biridir. Kısacası Ermaksan, savunma

sanayinde 'yüksek teknoloji üreten, yerli çözümler geliştiren ve stratejik hedeflere katkı sağlayan bir teknoloji firmasıdır.

6.Savunma sanayisinde ihracat yapıyor musunuz? Yapıyorsanız hangi ülkelere, hangi ürünlerle gidiyorsunuz?

Savunma ürünlerimiz için dost ve müttefik ülkelerle ihracat görüşmeleri yürütüyoruz. Bunun yanı sıra, yüksek hassasiyet ve dayanıklılık gerektiren kritik savunma bileşenlerinin üretimine olanak sağlayan eklemeli imalat sistemlerimiz ve CNC lazer tezgâhlarımız, uzun yıllardır birçok ülkenin savunma sanayisinde aktif olarak kullanılmakta ve bu alandaki gelişimlerine yön vermektedir.

Burada özellikle vurgulamak isterim ki; savunma sanayine yönelik ihracat stratejimiz yalnızca ticari bir faaliyet olarak değil, Türkiye'nin dost ve müttefik ülkelerle stratejik iş birliklerini güçlendiren önemli bir unsur olarak değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, bizi sadece bir üretici değil, güvenilir bir teknoloji ortağı haline getirmektedir.

7.Ermaksan'ın önümüzdeki dönemde savunma sanayine yönelik hedefleri nelerdir?

Önümüzdeki dönemde savunma sanayindeki temel hedefimiz, ülkemizin stratejik ihtiyaçlarına yüksek teknoloji çözümleri sunmaya devam etmek ve Savunma Sanayii Başkanlığı ile koordinasyon içinde ihtiyaç duyulan projelerde aktif rol almaktır.

Bu kapsamda, sahip olduğumuz mühendislik yetkinliklerini, üretim kabiliyetlerimizi ve Ar-Ge gücümüzü savunma sanayinin öncelikli alanlarına yönlendirerek hem mevcut hem de yeni projelerde yer almayı hedefliyoruz.

8.IDEF 2025'te tanıtılan "çift namlulu yerli deniz topu" büyük ilgi gördü. Bu sistemin teknik özellikleri, avantajları ve farklılaştığı yönleri nelerdir?

THUNDERBOLT 40/70 T çift namlulu deniz topu yerli mühendislik ürünü olup tüm mekanik aksamaları, Ermaksan'ın



özkaynakları kullanılarak olarak üretilmektedir. Bu sistemi, rakiplerinden ayıran 40 mm kalibrede çift namlulu yapısıyla dikkat çekiyor. Bu özellik, dakikada toplam 600 atış yapma kapasitesi sunuyor; her namlu dakikada 300 atış yapabiliyor. Ayrıca, azami 12.500 metre menzil sunan bu sistem, 360 derece dönebilme yeteneğiyle yüksek hareket kabiliyeti sağlıyor. Bu proje kapsamında, topun lokal kontrol sistemi ve gemi savaş yönetim sistemine entegrasyonu Aselsan tarafından gerçekleştirilmektedir.

Önceden ithal edilen bu silah sistemi, Türk tipi deniz topunun geliştirilmesiyle birlikte, hem bu sistemin hem de yedek parçalarının ithalatı engellenmiş oldu. Bu sayede, Türk Deniz Kuvvetleri'nin yüzer platformlarının deniz topu ihtiyacı, yerli ve milli imkanlarla karşılanarak daha düşük maliyetlerle üretilebilmektedir. Bu özellikleriyle, dost ve müttefik ülkelerin savunma envanterlerinde de yer bulabilecek stratejik bir ürün olarak öne çıkmaktadır.

9.Bursa'daki sanayi altyapısı, savunma sanayine entegre olmak açısından bir avantaj sağlıyor mu? Bursa'nın Türkiye'nin savunma sanayi haritasındaki yerini nasıl görüyorsunuz?

Bursa, köklü sanayi kültürü ve güçlü üretim altyapısıyla savunma sanayine entegre olma açısından büyük bir avantaja sahip. Özellikle Makine, metal ve otomotiv gibi sektörlerde oluşan güçlü ekosistem, savunma projeleri için gerekli olan yan sanayi ve tedarik zinciri kabiliyetlerini de beraberinde getiriyor. Bu potansiyelin daha fazla değerlendirilmesi, Bursa'yı Türkiye'nin savunma üretiminde önemli bir üs haline getirebilir.

Türkiye'nin savunma sanayi haritasında Bursa'yı; sadece üretim kapasitesiyle değil, aynı zamanda inovasyon ve Ar-Ge kabiliyetiyle öne çıkan stratejik bir merkez olarak görüyoruz. Şehirdeki sanayi kuruluşlarının savunma sektörüne daha fazla entegre olması, ülkemizin yerli ve milli üretim vizyonuna da doğrudan katkı sağlayacaktır.

Ermaksan olarak biz de bu ekosistemin bir parçası olarak, Bursa'dan dünyaya teknoloji ihraç eden ve savunma sanayisinde söz sahibi bir oyuncu olma hedefimizi sürdürüyoruz.

10.Bugüne kadar çalıştığınız tedarikçilerinizi savunma sanayi faaliyetleriniz nasıl etkiledi? Yani siz de bir ekosistem oluşturduğunuzu düşünüyor musunuz savunma sanayi açısından?

Kesinlikle. Savunma sanayine yönelik çalışmalarımız yalnızca Ermaksan içinde değil, birlikte çalıştığımız tedarikçi ve çözüm ortaklarımız için de yeni bir gelişim alanı oluşturdu. Savunma projeleri; yüksek kalite standartları, izlenebilirlik ve sertifikasyon gereklilikleri açısından tedarikçilerimizi daha ileri seviyeye taşıdı. Bu süreç, iş birliği yaptığımız firmaların üretim ve Ar-Ge kapasitelerini geliştirmelerine, uluslararası standartlara uygun üretim yapabilmelerine olanak sağladı.

Dolayısıyla evet, bir ekosistem oluşturduğumuzu rahatlıkla söyleyebilirim. Ermaksan'ın liderliğinde şekillenen bu yapı; yalnızca ürün değil, teknoloji geliştiren, nitelikli insan kaynağı yetiştiren ve savunma sanayine katma değer sağlayan bir bütün haline geliyor.

11.Savunma sanayiiyle gençlerin de ilgili olduğunu görüyoruz. Bir tavsiyeniz var mı genç mühendis ve adaylarına?

Savunma sanayi, yalnızca bir üretim alanı değil; teknoloji geliştirme, inovasyon ve stratejik düşünmenin merkezinde yer alan bir sektör. Bu nedenle genç mühendisler için büyük fırsatlar barındırıyor. Tavsiyem, teknik bilgilerini sürekli geliştirmeleri, yeni teknolojilere açık olmaları ve multidisipliner çalışma alışkanlığı kazanmalarınıdır.

Ayrıca, bu alanda çalışmak sadece bir meslek değil, ülkenin bağımsızlığına ve güvenliğine doğrudan katkı sağlama sorumluluğunu da beraberinde getiriyor. Genç mühendislerimizden beklentimiz; merak duygusunu kaybetmeden, sorumluluk bilinciyle ve daima öğrenmeye açık bir şekilde bu ekosistemin parçası olmalarıdır. Unutmasınlar ki savunma sanayinin geleceği, onların ortaya koyacağı vizyon ve yenilikçi fikirlerle şekillenecek.



Erol ÖZKAYAN Kimdir?

1 965 yılında küçük bir torna atölyesinde başlayan girişim yolculuğunu, vizyoner bakışı ve kararlılığıyla dünya çapında bir başarı hikâyesine dönüştüren Erol Özkayan, bugün Ermaksan'ı 120'den fazla ülkeye teknoloji ihraç eden küresel bir marka haline getirmiştir.

Türkiye makine sektörünün öncü ve duayen isimlerinden biri olarak, sac işleme, eklemeli imalat, optoelektronik ve savunma sanayi alanlarında ileri çözümler geliştirmiş; yüksek teknoloji ve Ar-Ge yatırımlarıyla yerli üretimin güçlenmesine önemli katkılar sağlamıştır.



2024 Doğan Ersöz ve BUSİAD Başarı Ödülleri sahiplerini buldu

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) marka etkinliklerinden olan ve bu yıl 28.'si gerçekleştirilen 2024 Doğan Ersöz ve BUSİAD Başarı Ödülleri Podyum Davet'te düzenlenen törenle sahiplerini buldu.

Törende 2024 Doğan Ersöz Ödülü'nü Martur Fompak International aldı.

Martur Fompak International adına ödülü İcra Kurulu Başkanı Can Kaya Üstünberk, Bursa Büyükşehir Belediyesi Başkan Vekili Mehmet Aydın Saldız, Nilüfer Belediye Başkanı Şadi Özdemir, BUSAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ve BUSİAD'ın geçmiş Dönem Başkanlarından Ali İhsan Yeşilova'nın elinden aldı.

DiĞER ÖDÜLLER...

Törende, BUSİAD Özel Başarı Ödülünü Osman Güler, BUSİAD Kültür-Sanat ve Eğitime Destek Ödülü'nü Fatih Erkoç (Yerine Hikmet Akal), BUSİAD Meslek



Ödülü'nü İlker Oral ve Vehbi Varlık, BUSİAD Sosyal Sorumluluk Ödülü'nü ise Eker Süt A.Ş. adına Nevra ve Ahmet Eker, BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar'dan aldılar.

“DEĞİŞİMİ İYİ OKUMALIYIZ...”

Törenin açılışında konuşan BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, dünya, Türkiye ve Bursa'nın bir yol ayrımında olduğunu ifade ederek, **“Türkiye olarak bu değişimi iyi okumamız gerekiyor. Çünkü bizi çok önemli fırsatların beklediğini de görüyoruz”** dedi.

Dünyanın ve Türkiye'nin içinde bulunduğu koşulları sıralayan Küçükkayalar, **“Bursa'mız için de durum farklı değil. 2023 yılında**



ortaya koyduğumuz “Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa” vizyon çalışmasının ne kadar yerinde olduğunu gün geçtikçe daha iyi anlıyor ve içselleştiriyoruz. Hatta bu üçlü gelişimin salt Bursa’mız için değil ülkemiz için de geçerli olduğunu görüyoruz” diye konuştu.

“Yeşil, Dijital ve Toplumsal dönüşümü sağlamaya yönelik olarak hayata geçirdiğimiz bu yapılanmamızla ayrıca, günümüzdeki küresel değişimin gereklerine de rahatlıkla ayak uydurabileceğimizi görüyoruz” diyen Küçükçayalar şöyle devam etti:

“Biz toplumsal dönüşümü ilk sıraya koyuyoruz. Yeşil ve dijital dönüşümü, iyi eğitim almış, dünyayı algılayan akılcı bireylerin, kolektif fikir ve davranışlarının gerçekleştireceğini biliyoruz. Hadi gelin kadını erkeği kol kola aydınlık yarınlara inanmış, pırıl pırıl gençleriyle, gece gündüz demeden güvenle 780 bin kilometrekarelik bu vatan toprağında birlikte, kardeşçe yaşamaktan mutlu olan insanları hayal edelim. Böyle bir insan topluluğu neler yapmaz.

Tüm eksikliklerine rağmen halen iyi gençler eğitiyoruz. İşte yapay zekâ döneminde bunun bir avantaj olduğuna inanıyoruz. Bu gençler kendilerini ekonomik bakımdan tatmin edilmiş, kültür-sanat ve spor açısından doyuma ulaşmış ve özgürlüklerini yaşadıkları bir ülkede hissedерlerse, sermayesi insan olan yapay zekada ülkemiz orta gelir tuzagından çıkmak için bir şans yakalamaz mı?





Yeter ki kararlı ve planlı olarak buna ve birbirimize inanalım, güvenelim, bir ve birlik olalım, konuşalım ve geleceğe hep birlikte umutla bakalım.

Size bugün tek tek yaşanan olumsuzlukları anlatmak yerine umuda vurgu yapmayı tercih ediyorum. Her şey umutla, bir korla başlar. Yapabiliriz demekle olur. Unutmayalım ki kazananlar her zaman mücadele edenlerdir.

Ancak bu sorunlarımızı yok saymak demek de değil elbette. Tekstilde, otomotivde, tarımda, turizmde ve diğer pek çok alanda yaşadığımız sorunları, sıkıntıları, olumsuzlukları görüyor ve biliyoruz, tartışıyor, raporluyor ve kamuya paylaşıyoruz. Bir türlü bulamadığımız güven, istikrar ve öngörülebilirliği yıllardır arıyor ve bekliyoruz.

Ama hep umutluyuz. İş hayatının içinde olanlar bilir. “Hayat varılacak bir mesafe değil bir yolculuktur.” Bunun bilinciyle tüm zorluklara karşı dirençle ve umutla çalışmaya devam ediyoruz, etmeliyiz.”

BUSİAD'ın “Sanayi, Tarım ve Turizm ile gelişen Bursa” vizyon belgesine de vurgu yapan Küçükkayalar sözlerini “Yaşamaktan mutlu olacağımız bir kent için hadi hep birlikte çalışalım” diyerek tamamladı.

Ödül töreni toplu fotoğraf çekimiyle sona erdi.





Prof. Dr. Metin ÖZDEMİR

Bursa Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi

Enflasyon, Sanayi ve Rekabet Gücü

2025 yılının ilk yarısında; ticaret savaşları ile artan küresel belirsizliklere, Haziran ayında İsrail ve İran arasında gerçekleşen 12 gün savaşları ile birlikte yeni bir jeo-politik bir boyut eklendi. Küresel ekonomi-politik için yüksek volatilité, belirsizlik, karmaşıklık ve muğlaklığın (Volatility-Uncertainty-Complexity-Ambiguity) hakim olduğu bir VUCA dünyası dile getiriliyor. Bu tür bir dünyada; olasılığı düşük fakat gerçekleştiğinde yüksek etkiler doğuran ve tahmini güç olsa da bir şekilde bekleyişlerin içinde olan bilinen bilinmeyenler (known unknowns) var. Tamamen beklenmeyen şoklar ise siyah kuğu (black swan) ya da Knight belirsizliği (Knightian uncertainty) gibi kantitatif olarak ölçme ve tahminin imkansız olduğu bilinmeyen bilinmeyenleri (unknown unknowns) kapsıyor.

Yavaşlayan büyüme ve filizlenen(?)tarife kaynaklı enflasyon

VUCA dünyasında bazı 'bilinenleri' dile getirebiliriz. ABD'nin ticaret politikasındaki dönüşümün, diğer gelişmiş ekonomilere nazaran onu istisnai kılan makroekonomik performanstan uzaklaşmasına ve küresel ekonomi için risk kaynağı olacağına ilişkin görüşler canlılığını koruyor. Tarifeleri, (ders kitabında) ABD ekonomisi için tipik bir arz şoku olarak görmek mümkün. Artan girdi maliyetleri ile büyümenin yavaşladığı ve enflasyonun yükseldiği bir stagflasyon konjonktürü dile getiriliyor. Ticaret savaşları, Euro Alanı için ise büyümenin ve enflasyonun azaldığı tipik bir talep şoku niteliği taşıyor. Enerji maliyetlerinde artış ve yüksek enflasyon konjonktürünün hâkim olduğu dönemin ardından büyüme performansında toparlanma sinyalleri gözleniyor.

Yakın zamanda yayınlanan iki rapor, küresel ekonomi için olumsuz bir görünüme işaret ediyor. OECD'nin Haziran 2025 Ekonomik Görünüm Raporunda; artan küresel belirsizlikler

nedeniyle küresel büyüme tahmininin 2025 yılı için %3,1'den %2,9'a, 2026 için %3'ten %2,9'a indirildiği görüldü. Ticaret savaşlarının merkezinde olan ABD, Kanada, Meksika ve Çin büyüme tahminlerinin en güçlü aşağıya revize edildiği ülkeleri kapsıyor. Benzer şekilde Dünya Bankası da Haziran 2025 Küresel Ekonomik Görünüm raporunda, ticaret savaşının etkileri ve artan politika belirsizliği nedeniyle küresel büyüme tahminini 2025 yılı için %2,7'den %2,3'e (2008 sonrası en düşük büyüme hızı), 2026 yılı için %2,7'den %2,4'e çektiğini duyurdu.

Merkez bankalarının enflasyonu kontrol altına aldıkları izlense de artan korumacılık eğilimlerin enflasyonist baskıları artırma ve bekleyişleri olumsuz etkileme potansiyeli var. Fed ve ECB para politikalarında ayrışma gözlenirken, faiz farklılıklarının döviz kurları üzerindeki etkileri belirginleşti. Yanı sıra, politika belirsizliklerine ek olarak ABD ekonomisinde borçlanma ile ilgili endişeler de ABD dolarının zayıf seyrini besliyor. Bu yönüyle tarife değişikliklerinden etkilenen ülkelerde enflasyonun yükselmesi ve hedeflere ulaşmanın 2026 yılını bulabileceği ve para politikalarının ihtiyatını

koruyabileceği anlaşıyor. Enflasyon bekleyişlerinin çapalandığı ve tarifelerin doğuracağı enflasyonist baskıların sınırlı olduğu ekonomilerde ise para politikalarında gevşeme eğilimlerinin sürebileceği görülüyor. Dikkat çekmek gereken bir konu; Covid-19 salgın döneminin ardından yaşanan enflasyona alışlagelmiş para politikası tepkisini veren pek çok yükselen piyasa ekonomisinin, faiz indirimlerini sürdürdüğü ve yılın kalan kısmı için de yeterli alana sahip oldukları görülüyor.

Bu konuyu vurguladım, zira bize dair bazı 'bilinenleri' de hatırlatmakta yarar var.

Rasyonel zemine dönüşün ardından

Ekonomi yönetiminin; Haziran 2023 sonrasında enflasyonu düşürmeye yönelik uyguladığı program ikinci yılını doldurdu. Eylül 2021 sonrası dönemde, cari işlemler açığına çare olarak düşük politika faizi-değersiz TL bileşiminden oluşan bir politikaya geçilmişti. Bu dönemi daha somut anlatmak adına izninle geçmişten biraz uzun bir alıntı yapmak istiyorum :

"Türkiye Ekonomi Modeli...

ekonominin temel sorunlarının... yüksek faiz-düşük kur politikalarından

kaynaklandığı(ndan) hareketle... fiyat istikrarını önceleyen para politikası davranışının (ve politika faizinin) önemsizleşmesine dayanıyordu... düşük faiz üzerinden büyümenin öncelik kazandığı ve enflasyonun gerek küresel bir olgu olması gerekse arz yanlı ve geçici dinamikler taşıması nedeniyle, standart bir para politikası tepkisine ihtiyaç duy(ulmayan) bir yaklaşım benimsenmişti”.

Şimdi burada açmak gerekmiyor, merak eden ya da ayrıntılara bakmak isteyenler ilgili yazıya göz atabilir. Günün sonunda elde ettiğimiz (ve bir ders olarak öğrendiğimizi umduğum) sonuç enflasyonun kontrolden çıkması ve ödemeler dengesi kaynaklı bir kriz riskinin kendisini iyice hissettirmesiydi. Enflasyonu düşürmeye yönelik ‘rasyonel zemine dönüş anlatısı’ ile şekillenen politikalar ise TCMB’nin sıkı para politikasını merkezine alırken iç talebin daraltılması ve yüklü döviz alımları ile TL’nin değerlendirilmesi aracılığıyla fiyatlandırma davranışlarının düzelmesi ve beklentilerin çapalanmasını öngörüyordu. Ekonomi yönetimi, kendi içinde takvime bağlı kesin ve tutarlı hedefleri olan bir program yerine yumuşak inisi

arzulayan aşamalı bir dezenflasyon sürecini benimsemişti. Geçerken, ilgili dönemde TCMB yönetimine dair tartışma ve değişiklikleri de hatırlayalım. Dezenflasyon sürecinin seyrinde dikkate alınacak tahminler-hedefler için ise Orta Vadeli Program

Göze çarpan ilk husus şu: Enflasyon geçtiğimiz yılı OVP tahmininin üzerinde kapatmıştı ve halen 2025 yılsonu tahmininin de oldukça uzağındayız. Temmuz 2025 Piyasa Katılımcıları Anketi ise yılsonu enflasyon beklentisinin %29,66 ile TCMB’nin öngördüğü %29 üst sınırıyla uyum içinde. Mal enflasyonundaki

Tablo 1: OVP Tahminleri ve Gerçekleşmeler

	OVP (Tahmin)	Gerçekleşme	OVP (Tahmin)	Gerçekleşme
	2024	2024	2025	Haziran 2025
Enflasyon (%)	33	44,4	17,5	35,05
Büyüme (%)	4,0	3,2	4,0	2 (2025-I.Ç)
İşsizlik (%)	10,3	8,7	9,6	8,4 (Mayıs)
Cari Denge (milyar dolar)	-34,7	-10,1	-28,6	-16 (Mayıs)
Cari Denge (% GSYH)	-3,1	-0,8	-2,0	-1,1 (Mayıs)
Bütçe Dengesi (%GSYH)	-6,4	-4,9	-3,1	-4,6 (2025-II. Ç)

Kaynak: TÜİK, TCMB, OVP (2024-2026), OVP (2025-2027)

(OVP) işaret edilmişti.

Şimdi, geçen iki yıl itibarıyla elde edilen sonuçlara bir göz atalım. Tablo 1, temel makroekonomik büyüklüklere ilişkin OVP tahminlerini ve içinde bulunduğumuz döneme ait gerçekleştirmeleri bir araya getiriyor.

gerileme sürerken hizmet enflasyonunda artışların <görece yavaşlaşsa da katılığın varlığını görüyoruz. Yılın geri kalanında enflasyonun ana eğilimi ve sektörel enflasyon beklentileri enflasyondaki aşağı yönlü seyrin kalıcı olması açısından önem kazanıyor.

Büyüme açısından 2024'ün bir yumuşak iniş ile gerçekleştiğini ve 2025 yılı için de benzer bir senaryonun olası olduğunu söylemek mümkün. Para politikasının gecikmeli etkilerinin ortaya çıkması, sıkılaştıran finansal koşullar ve kredi büyümesinin seyri yanında öncü göstergeler iktisadi faaliyette bir yavaşlama olacağını sinyallerini veriyor. Burada, takvim etkileri ile yıllık büyüme sürse de çeyreklik büyümenin ivme kaybedebileceği anlaşıyor. Yavaşlamanın enflasyon görünümünü destekleyici olacağını söylemeye gerek yok.

Cari dengenin, uygulanmakta olan ekonomi programının en olumlu performans sergileyen göstergesi olduğu görülüyor. Ekonomi yönetiminin önemli bir önceliği olarak ülke risk priminde azalma ve döviz rezervlerinde görülen toparlanma dış finansman görünümünü destekledi. Mart-Nisan dönemindeki döviz kuru gelişmeleri ile azalsa da mevcut durumda rezervlerin görece iyileştiğini söylemek mümkün. Bu arada, gelen dövizlerin carry trade niteliğinin bir kırılganlık unsuru olduğunu not etmek gerek. Bütçe dengesi, geçtiğimiz yıl olumlu bir performans sergilese de dezenflasyon sürecinde maliye politikasının yeterince sıkı olmadığı yönündeki eleştiriler biliniyor. Nitekim harcamalardan ziyade gelirlerle odaklanırken yüksek faiz giderlerinin bütçe performansını olumsuz etkilediğini belirtmek gerekiyor. Bu haliyle yılsonunda bütçe performansının OVP tahminine ulaşmasının güç olduğu gözleniyor.

İki yılın ardından düşük enflasyona ulaşmak için kat edilmesi gereken mesafe olduğu açık. Daha önceki bir yazımda, düşük enflasyonu gerçekleştirmekten uzak olduğumuzu ve çift haneli enflasyon düzeylerinin kalıcı olabileceğine yönelik bazı risklere değinmiştim. Nitekim yakın dönemde farklı kesimler nezdinde (haklı) şikâyetlerin arttığı gözleniyor. Bu konuya biraz daha yakından bakmak gerektiğini düşünüyorum.

Enflasyonda geciken düşüş

Enflasyondaki düşüşün büyümede doğuracağı maliyet nedeniyle aşamalı bir yaklaşımın gözetildiği biliniyor. Enflasyon-

büyüme ödünleşmesi tartışmalı bir konu. Düşük enflasyona ulaşmak için büyümeden önemli ölçüde vazgeçilmesi gereği (ya da tersi) konusunda farklı görüşler var. Ötesinde; aşamalı bir yaklaşım söz konusu olduğunda, enflasyondaki düşüş süreci uzadıkça farklı kesimlerin katlandığı maliyetler artıyor. Ayrıca; ekonomi yönetimini programdan bir dönüş olup olmayacağı konusunda baskı altında tutabiliyor. Bunda, programın önemli ölçüde TCMB ve para politikasına odaklanırken kaynak tahsisini içeren bütüncül bir reform perspektifinin eksikliğinin ve belirgin bir toplumsal mutabakatı içermemesinin de rolü olduğunu belirtmekle yetineyim.

Enflasyondaki düşüşün gecikmesinde dikkat çekmek istediğim bir diğer konu, makroekonomik dengelenme açısından talep ve arz dinamiklerindeki ayrışmayı içeriyor. Enflasyonda hedeflenen seviyelere ulaşabilmek için toplam talebin azaltılması arzulanıyor. Hâlihazırda, küresel belirsizlikler ve dış talebin zayıf seyri karşısında büyümeyi, daralma eğilimine girse de özel tüketim harcamaları sürüklüyor. İç talebin bu açıdan dezenflasyona katkı verecek düzeyde soğumadığı ve enflasyondaki düşüşü geciktirdiği sıklıkla dile getirilen fakat eksik değerlendirilen bir konu. Eksik, zira özellikle düşük faiz döneminde oluşan varlık enflasyonu ve servet etkisini ihmal ediyor. Bununla birlikte yakın zamanda TCMB, talep koşullarının dezenflasyona daha fazla katkı verecek şekilde seyrettiğini düşünüyor.

Arz tarafında, sanayi üretiminde uzun süredir gözlenen gerileme eğilimi, para politikasının daraltıcı etkilerinin belirginleştiğine işaret ediyor. Bununla birlikte, üretimin azalması ve yüksek girdi maliyetleri, dezenflasyona arz yönünden gelebilecek katkıyı sınırlayıcı nitelik taşıyor. Tablo 1'de şimdi dile getirmek için yukarıda ihmal ettiğim bir konu var, o da şu: İşsizlik oranında (dar tanımlı) olumlu bir performans gözleniyor. Ancak sanayi sektöründe istihdam kayıpları dikkat çekiyor. Pek üzerinde durulmuyor, geniş tanımlı işsizlik göstergelerinin görünümü ve tam

zamanlı istihdamdaki azalma önemli bir sorun. 2025 yılı birinci çeyreğinde (Ocak-Mart 2025), zamana bağlı eksik istihdam, potansiyel işgücü ve işsizlerden oluşan ve en geniş tanımlı işsizlik oranına karşılık gelen atıl işgücü oranı bir önceki çeyreğe kıyasla 0,4 puan artış ile %28,5 düzeyinde. Son veri olan Mayıs 2025 ise %31.

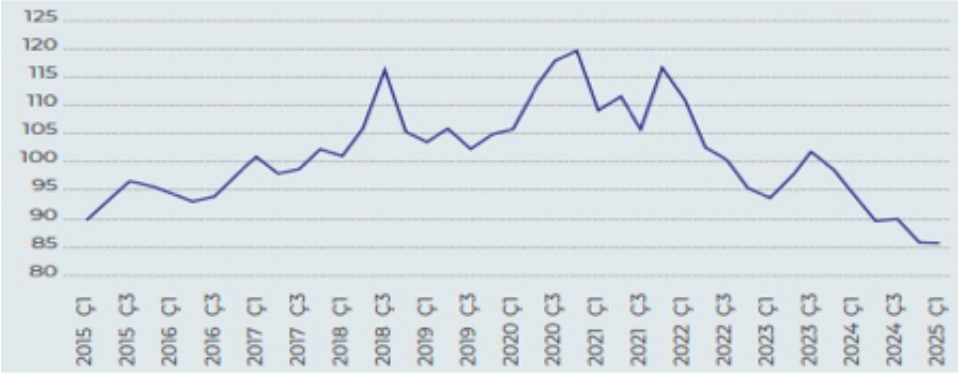
Program pozitif reel faiz ile TL'ye olan talebin artması ve değerlendirilen TL ile birlikte enflasyonun baskılanmasını merkezine alıyor. O halde ne oluyor? Enflasyondaki düşüş geciktikçe, yüksek kalan reel faiz ve değerlendirilen TL programın farklı kesimler için refah maliyetlerini artırıyor.

Sanayi ve rekabet gücü

Bizim gibi dış finansmana bağımlı ekonomilerde döviz kurunun istikrarı, enflasyon dinamikleri ve bekleyişler açısından merkezi öneme sahip. Enflasyonu baskılamak için ulusal paranızı değerli tutmanın ise sınırları var, o da şu: sanayinin rekabet gücü kaybı söz konusu olursa ihracatınız olumsuz etkilenirken dış finansman ihtiyacınızı daha fazla döviz ile borçlanarak karşılamak durumunda kalıyorsunuz. Rekabet gücünü kazanmak için kur yükseldiğinde enflasyonist etkiler doğuyor, düşük enflasyon yolunda kur baskılandıkça enflasyon cari açığın içinde gizlenebiliyor.

Haziran ayında TÜSİAD tarafından Maliyet Bazlı Rekabet Gücü Endeksi (TÜSİAD-RGE) yayınlanmaya başlandı. Endeks, Türkiye'nin 10 ihracatçı imalat sanayi sektörünü temel alarak verisi elde edilen 31 rakip ülkeye kıyasla ara mali, enerji, işgücü ve finansman kalemlerindeki gelişmeleri takip etmeyi amaçlıyor. 2017 yılını baz alan ve çeyreklik olarak yayınlanacak endeksin 2015(I.Ç)-2025(I.Ç) dönemini kapsayan verileri yayınlandı. Endeksteeki düşüşler rekabet gücünde kayıp olduğunu gösteriyor.

Grafik 1: TÜSiAD-RGE(2017=100)

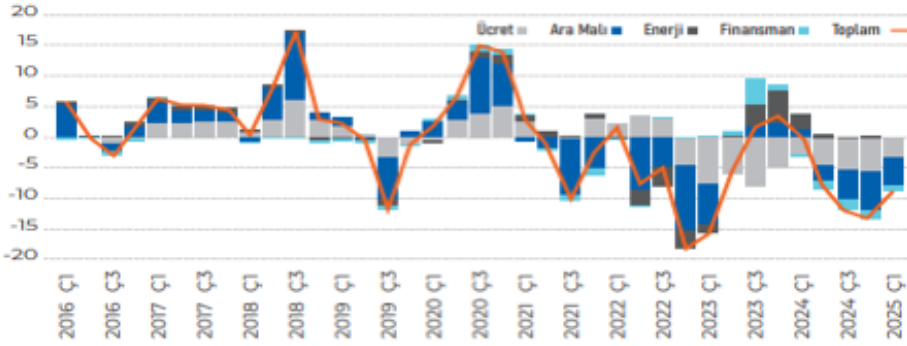


Kaynak: TÜSiAD-RGE I. Çeyrek 2025

Açıklanan ilk sonuçlarda, endeksin 2025 yılının ilk çeyreğinde bir önceki çeyreğe kıyasla önemli bir değişim kaydetmeyerek 86,1 değerini aldığı görülüyor. Endeks, 2021 sonunda (2015'e göre %30 artarak) 117'ye

yükselirken 2022 yılı başından itibaren rakip ülkelere kıyasla yurt içinde ABD doları bazında birim üretim maliyetlerinde gözlenen yükselişler sonucunda 2015 yılı değerinin altına inerek ciddi bir gerileme kaydediyor.

Grafik 2: TÜSiAD-RGE Maliyet Bileşenleri (Yıllık %değişime katkı, puan)



Kaynak: TÜSiAD-RGE I. Çeyrek 2025

Endekste son altı çeyrekte gözlenen önemli azalışta, ara malı maliyeti ve işgücü maliyeti endekslerinde yaşanan yükseliş belirleyici rol oynuyor. Finansman maliyeti de endekste azalışa belirgin katkı verirken yatay bir seyir izleyen enerji maliyetinin genel endekse etkisinin sınırlı düzeyde gerçekleştiği görülüyor. 2025 yılının ilk çeyreğinde endeks yıllık % 8,9 oranında azalırken, bu değişimin 4,8 puanının ara malı maliyeti, 3,2 puanının iş gücü maliyeti ve 0,9 puanının da finansman maliyetindeki artışlarından kaynaklandığı anlaşıyor.

Açıklanan sonuçlardan üç önemli çıkarım yapabiliriz: İlki, sanayimizin ciddi bir rekabet gücü kaybı ile karşı karşıya kaldığı anlaşıyor. Soru(n), rekabet gücümüzdeki kaybı ortadan kaldırmak için TL'nin değer kaybetmesi tek başına yeterli olacak mı? Bu sorunun cevabının (bir rahatlama doğursa da) evet olmadığı herhalde açık. İkinci soru(n) ise, kurdaki değer kaybının doğuracağı enflasyonist etkiler rekabet gücümüzü bir süre sonra yeniden törpüleyecek mi? Bu sorunun yanıtının da evet olduğu herhalde açık, enflasyon rekabet gücümüzde kayba

yol açıyor. Üçüncüsü ise, sanayimizin sorunlarını sadece döviz kuruna indirgeyerek ele almanın ne kadar eksik bir bakış açısı olduğunu içeriyor. Burada bilerek, artık klişe haline gelmiş (yüksek katma değerli üretim, inovasyon gibi) hususlara girip uzatmıyorum.

Uzatmıyorum ama yazının asıl konusu ile ilişkisini dile getirmem gerek.

İstikrar, refah üretmeli

İktisat politikaları için geçmişte, hele bir enflasyon düşsün ya da makroekonomik istikrarı sağlayalım, diğerlerine sıra gelir gibi bir anlayış vardı. Artık pek öyle değil. İstikrarın önemi açık bu arada. Şimdi ise, belirli bir makroekonomik istikrara ulaştıysanız da sağladığınız istikrarın ne kadar refah ürettiği çok önemli. Ayrıca, kurumlarınız için yeni kapasiteler inşa etmeniz, farklı sektörlerle yönelik politika demetleri geliştirmeniz gerekiyor. Bu, istikrarı önceleyen politikaların (ve uygulanmakta olan programın) zaafını oluşturuyor.

Refah için; ekonomide kaynak tahsisini gözetken kapsayıcı bir kalkınma perspektifi, farklı toplum kesimlerinin buna uygun moderasyonu önem kazanıyor. Yakın zamanda ekonomi ile ilgili tartışmalara bir de bu yönden bakmakta fayda var.

İhtiyatlı iyimserlik dönemi

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), Bursa ekonomisinin nabzını tutmak adına üyeleri nezdinde Temmuz 2025'te gerçekleştirdiği, BUSİAD İktisadi Yönelim Anketi'nin sonuçlarını açıkladı.

Bursa Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Metin Özdemir'in katkılarıyla gerçekleştirilen çalışmada, katılımcıların düşüş eğilimindeki enflasyon ve faiz indirimleriyle gelecekte kısmen daha umutlu olduklarını gösteriyor.

Ankete katılanların verdiği yanıtlardan, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın (TCMB) Temmuz ayında beklentilerin üzerindeki faiz indiriminin, enflasyon görünümüne bağlı olarak sürebileceği anlaşıyor.

Eldeki veriler, Mart-Nisan döneminde bozulan görünümün kısmen iyileştiğine işaret ediyor. Temmuz 2025 (2025 II. Çeyrek) BUSİAD İktisadi Yönelim Anketine verilen yanıtların; ekonomide gözlenen yavaşlama eğilimini teyit eden fakat özellikle sanayide zayıf eğilim sürse de önceki çeyreğe göre görece toparlanmayı yansıtan bir görünüm sunduğu gözleniyor. Bu çerçevede ankete verilen yanıtların bir önceki çeyreğe göre değişimi, toplulaştırılmış halde aşağıda sunulmaktadır:

YAVAŞLAMA VAR AMA...

Ankete katılan tüm firmaların mevcut ekonomik koşullardaki görünümünün, bir önceki çeyreğe göre önemli ölçüde zayıfladığı gözlenmektedir. Bununla birlikte firmalar, gelecek altı aylık süre içinde mevcut görünümünün kısmen toparlanacağını değerlendirmektedir. Firmalar, önümüzdeki üç ay içinde bir önceki çeyreğe göre üretim hacimlerinde kısmi bir iyileşme olmasını beklemektedir.

Ankete katılan tüm firmalar, önümüzdeki üç ayda istihdam düzeyinde bir önceki çeyreğe göre yatay bir seyir beklemektedir. Ayrıca, önümüzdeki 6 ay boyunca ücretlere

ilişkin maliyetlerde yukarı yönlü bir değişim beklenirken söz konusu beklenti bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak belirgin bir artış eğilimindedir. Ankete katılan tüm firmalar açısından gerek gelecek 12 ayda geçmiş 12 aya kıyasla makine-teçhizat yatırımlarının gerekse aynı dönem için bina-tesis yatırım harcamalarının bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak toparlanacağını değerlendirmektedir.

İHRACAT BEKLENTİSİ VE FAİZ...

İhracat yapan firmalar, gelecek üç aya ait ihracat siparişlerinin bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak artış yönünde bir değişim göstermesini beklerken, söz konusu beklenti imalat sanayinde oldukça güçlüdür. Ankete katılan tüm firmaların faiz riskinde aşağı yönlü bir eğilim gözlenmektedir.

Firmaların, faiz indirim sürecinin devam edeceği beklentisi içinde oldukları anlaşılmaktadır. Yanı sıra firmalar, finansman ihtiyacının da bir önceki çeyreğe göre azalacağını beklemektedir. İmalat sanayinin ise bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak kur riskinde belirgin bir azalış söz konusudur. Ankete katılan tüm firmaların gelecek üç aylık dönemde TL cinsi kredi faiz oranına ilişkin beklentisinin bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak önemli ölçüde aşağı yönlü olması, firmaların finansal koşullarda gevşeme beklentisini yansıtmaktadır.

MALİYETLER VE ENFLASYON...

Ankete katılan tüm firmalar itibarıyla, döviz kurundaki değişimlerin satış fiyatlarını etkileme hızı ağırlıklı olarak 0-3 ay arasında gerçekleşirken, tüm firmalar için bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak hızın önemli ölçüde azaldığı gözlenmektedir. Ankete katılan



firmalar gelecek 3 ayda ortalama birim maliyetlerinin artmasını beklerken, söz konusu beklenti bir önceki çeyreğe göre güçlenmiştir. Firmalar gelecek 3 aya ilişkin satış fiyatlarının bir önceki çeyreğe göre aşağı yönlü değişmesini beklerken söz konusu beklenti imalat sanayinde daha zayıftır. Ankete katılan tüm firmalar itibarıyla, yıl sonu yıllık üretici fiyatları enflasyonu beklentisinin, bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak önemli ölçüde azalış yönünde değişim gösterdiği görülmektedir.

“SİNYALLER BİLE YETTİ...”

Anket sonuçlarını değerlendiren BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, enflasyon ve faizdeki düşüş eğiliminin ekonominin gerçeklerinin anlaşılması açısından kıymetli olduğunu ifade ederken, **“Yüksek enflasyon ve yüksek faiz, üretken için de tüketen için de katlanılmaz bir durumdur. Bunun değişmeye başladığının sinyalleri bile üreticilerin umutla dolmasına yetmiştir. İhtiyatlı bir iyimserlik dönemindeyiz. Umalım ki ekonominin kendi faktörleri dışındaki etkenler bu iyimser havayı bozmasın. Kaybedilen 2025 yılını baştan kabullenmiştik. 2026 yılının toparlanma yılı olmasını diliyoruz”** diye konuştu.

Küçükkayalar, ankete katılımın giderek arttığını da ifade ederek, ankete yanıt veren BUSİAD üyesi firmalara da teşekkür etti.

BUSİAD'dan “1 Saatte Ekonomi” etkinliği

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), ekonomi söyleşileri kapsamında “1 Saatte Ekonomi” başlıklı çevrim içi etkinlik düzenlemeye başladı. BUSİAD Ekonomi Danışmanlarından Bursa Uludağ Üniversitesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Derya Hekim’ in hazırlayıp sunduğu etkinlik, her ayın son Perşembe akşamı saat 20:30’da yapılıyor.

İki 26 Haziran Perşembe akşamı düzenlenen “Son Jeopolitik Gelişmeler Ne Durumda Bizi Etkiler” başlıklı etkinlikte, İsrail’in İran saldırısı, ardından ABD’nin müdahalesi, Hürmüz Boğazı’nın kapatılma ihtimalinin dünya ve Türkiye ekonomisine etkileri hakkındaki değerlendirmelerini aktardığı bir sunum gerçekleştiren Doç. Dr. Hekim, finalde BUSİAD üyelerinin sorularını yanıtladı.

İkinci etkinlik ise Temmuz ayında yine Doç. Dr. Derya Hekim’in, **“Ekonomik Gelişmeler”** başlıklı sunumuyla gerçekleştirildi.

ABD Başkanı Trump’ın ülkelere gönderdiği tarife mektuplarına değinen Doç. Dr. Hekim, ABD’nin ülkeleri Çin’den uzaklaştırmaya çalıştığını ifade etti. ABD’nin yüzde 15 gümrük tarifesinin bir standart olacağını da kaydeden Doç. Dr. Hekim, Trump’ın Rusya’yı tehditi, AB’nin tarifelere tepkisi, Trump ve FED arasındaki gerilimin dünya ekonomisine etkisine de değindi.

Trump’ın, FED’e faiz indirim baskısının arkasında ABD’nin 36 trilyon doları bulan borcunun olduğunu ifade eden Doç. Dr. Hekim, dolardan kaçışın arkasında bu gerilimin yattığını da kaydetti.

Doç. Dr. Hekim, Türkiye’nin Çin’den ithalatının dikkat çekecek ölçüde

The poster for the BUSİAD "1 Saatte Ekonomi!" event features a woman, Dr. Derya Hekim, with her arms crossed, wearing a white shirt. The BUSİAD logo is at the top left. The text "1 Saatte Ekonomi!" is prominently displayed in a green circle, with "Doç. Dr. Derya Hekim" below it. At the bottom, it says "29 TEMMUZ 2025 SALI" and "Saat: 20.30 - Çevrimiçi Zoom Toplantısı".

arttığını da kaydederek, buna karşı önlem alınması gerektiğini de söyledi. Hekim, Sanayi üretiminde düşüşün de dikkat çekecek ölçüye vardığını ifade ederek, Merkez Bankası’nın faiz indirimin her şey yolunda gitmesi halinde Eylül ayındaki

toplantısında devam edebileceğini ancak siyasi risklere karşı Merkez Bankası’nın ihtiyatlı davranabileceğini de dile getirdi.

Doç. Dr. Hekim’in sunumlarını BUSİAD’ın Youtube sayfasından da izlenebilir.



BUSİAD Yaza Merhaba buluşmasında umut vurgusu

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, dünyanın içinde bulunduğu karamsar tabloya rağmen, umutla, kendi ölçeğinde yapılabileceklere yoğunlaşmak gerektiğini ifade etti.

BUSİAD Evi Bahçesi'nde düzenlenen “Yaza Merhaba” buluşmasında konuşan BUSİAD Başkanı Küçükkayalar, “Oldukça karamsar bir tablonun içindeyiz uzun zamandır. Ona rağmen umudu ve yapılabilecekleri işaret etmeye çalışıyoruz BUSİAD Yönetimi olarak. Çözemeyeceğimiz konulara kafa yorsak da oralara takılmadan biz ne yapabiliriz odaklanıyoruz” dedi. Küçükkayalar, şöyle konuştu:

“Dünya bizim yaşam süremizde hiç olmadığı kadar sıkıntılı, sorunlu ve maalesef kanlı bir hale geldi. Önce Arap baharı, sonra Suriye, ardından Türkiye’deki hain kalkışma, Ukrayna-Rusya Savaşı, İsrail’in Gazze’deki katliamları ve son olarak yine İsrail eliyle dünyayı ateşe atan İran saldırısı. Tablo çok karanlık farkındayız. Biz ne



yapacağız? Karalar bağlayıp kaderine ağlayanlar gibi bir tutum mu sergileyeceğiz, yoksa ne yapabileceğimize kafa mı yoracağız?

Tabii ki ikinci yolu seçmeliyiz. Her zaman yapılabilecek bir şey vardır. Ve BUSİAD Ailesi olarak onlara kafa yormaya devam etmeliyiz. Bizler, değiştirebileceklerimiz için çabalıyoruz. Değiştiremeyeceklerimizi gözlemliyoruz. İkisi arasındaki farkı da anlayıp, enerjimizi, ruhumuzu, aklımızı heba etmemenin yolunu bulmaya uğraşıyoruz.”

“Her değişimin illa makro ölçekte olmasının şart olmadığını, mikro ölçekteki değişimlerin de zamanla iyi örnekler oluşturup büyük değişimlere yol açabileceğini biliyoruz” diyen Küçükkayalar.

“Değişimin kendimizden ve kurumlarımızdan başladığının



bilinci ile çalışmalarımızı bu yönde sürdürüyoruz. Yeşil, dijital ve toplumsal dönüşüm için uzun yıllardır çalışıyoruz. Bunların başarılması halinde gönlümüzde yatan büyük değişimin hem kentimiz hem de ülkemiz açısından daha kolay olacağının farkındayız” dedi. BUSİAD Başkanı Küçükkayalar, şöyle devam etti:

“Ve bunun için de daha önce sanayinin dönüşümüne başkentlik eden Bursa’mızın çok uygun olduğunu görüyoruz. Değiştirebileceğimiz şeyler var ve bunun için uğraşıyoruz. Gelin önce hep beraber, Bursa’nın yaşanır bir kent olması için çalışalım.

Gökte füzeler uçarken konsantre

olmak zor biliyorum ama başka çaremiz de yok. Değişmek böylesine zorlu zamanlarda daha da mümkün olabilir. Zaman bize bunu hep göstermiştir.”

Küçükkayalar, BUSİAD’ın değişime ilişkin çalışmaları hakkında da bilgiler verdiği konuşmasını yazın herkes için enerji depolanacak bir dönem olması dileğiyle sona erdirdi.





BUSİAD Ailesi'nden Bursa turu

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) üyeleri, eşleri ve yakınları, Bursa'nın tarihi, turistik yerleri ile gastronomisine dikkat çekmek amacıyla bir kent turu düzenledi.

BUSİAD Ailesi olarak **"Tarihi mekanlar, tarihi tatlar"** başlığıyla gerçekleştirilen gezi, Muradiye Külliyesi'nden başlayıp, Esat Uluumay Osmanlı Halk Kıyafetleri ve Takıları Müzesi, Zindankapı, Bakırcılar Çarşısı, Aşıklar Kahvesi, Panorama Müzesi ve Ne Güzel Ev'de sona erdi.

Gezi sırasında, Çınar Cafe, Akay Çiğbörek ve İdris Pideli Köfte'ye de uğrayan BUSİAD Ailesi, kentin gastronomi gücüne de dikkat çekmiş oldu.





BUSİAD karbon ayak izini hesapladı

Türkiye'nin ilk şehir SİAD'ı olarak 47 yıldır iş dünyasındaki gelişmelere öncülük eden BUSİAD, gezegenimizin en önemli sorunu haline gelen küresel ısınmaya ilişkin sorumluluk almak konusunda da öncülük ediyor.

BUSİAD, daha önce Avrupa Yeşil Mutabakatı, Yeşil Bursa, Enerji ve Sürdürülebilirlik Komiteleriyle yaptığı farkındalık çalışmalarıyla da dikkat çekmişti.

Bu çalışmalarını bir adım daha ileriye götürerek, İklim Krizi ile mücadelede sorumluluk alıp "Kurumsal Karbon Ayak İzi" ni hesaplayarak raporladı.

BUSİAD, 2024 yılı için yapılan hesaplamalara göre, atmosfere 16.05 ton CO2e salımı gerçekleştirmiş oldu.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, **"Küresel ısınmaya bağlı olarak yaşanan iklim krizi dünyamız için öz önemli tehdit. Küresel ısınmanın nedeni olan karbon salımında gerek bireysel gerekse kurumsal olarak herkesin payı var. Dolayısıyla bu tehdit ile mücadele etmek hepimizin sorumluluğudur"** dedi.

"Sadece ülkemizi ve Bursa'mızı değil tüm dünyayı etkileyen iklim krizi ile ilgili de sorumluluk hissederek Kurumsal Karbon Ayak izimizi hesapladık"



BURSA
SANAYİCİLERİ VE
İŞİNSANLARI DERNEĞİ

Raporlama Dönemi
01.01.2024 - 31.12.2024

GHG SERA GAZI
ENVANTERİ
RAPORU

Seçimlerimiz Yarını Şekillendirir

Sadece ülkemizi ve Bursa'mızı değil tüm dünyayı etkileyen iklim krizi ile ilgili de sorumluluk hissederek Kurumsal Karbon Ayak izimizi hesapladık.

Hedefimiz; öncelikle karbon salımında tüm kesimlerin etkisinin olduğu konusunda bilinç oluşturmak, tüm faaliyetlerimizden kaynaklanan karbon ayak izimizi hesaplamak, azaltmak ve ülkemiz hedefine uyumlu olarak 2053 yılında sıfırlamaktır.

Kategori / Ürünler / Servis / Hizmet / Ekipmanlar vs.	2024	2023	2022	2021	2020	2019	Ortalama (2019-2024)	Ortalama %	Ortalama (2019-2024)
Satış Yürütme / Kurumlar / Bölgesel / Bölgesel	1,75	0,00	0,00				1,75	10,00%	10,00%
Alınan Yürütme / Kurumlar / Bölgesel / Bölgesel	1,75	0,00	0,00				1,75	10,00%	10,00%
Alınan Yürütme / Kurumlar / Bölgesel / Bölgesel	1,75	0,00	0,00				1,75	10,00%	10,00%
Kategori 1: Karbon Salımı	1,75	0,00	0,00				1,75	10,00%	10,00%
Kategori 2: İklim Hedefleri / Kurumlar / Bölgesel / Bölgesel	1,75						1,75	10,00%	10,00%
Kategori 3: İklim Hedefleri / Kurumlar / Bölgesel / Bölgesel	1,75						1,75	10,00%	10,00%
Kategori 4: İklim Hedefleri / Kurumlar / Bölgesel / Bölgesel	1,75	0,00	0,00				1,75	10,00%	10,00%

diyen Küçükkayalar, şöyle devam etti:

"Hedefimiz; öncelikle karbon salımında tüm kesimlerin etkisinin olduğu konusunda bilinç oluşturmak, tüm faaliyetlerimizden kaynaklanan karbon ayak izimizi hesaplamak, azaltmak ve ülkemiz hedefine uyumlu olarak 2053 yılına kadar sıfırlamaktır. Bu yolda bir yandan karbon ayak izimizi azaltacak önlemleri alırken diğer yandan BUSİAD ormanı gibi

projelerimizle de sıfır karbonlu dernek olma yönünde ilerleyeceğiz."

Küçükkayalar, dünyanın artık sürdürülebilir üretim ve hizmet için dönüşmeye başladığını, tam dönüşmenin de ancak hepimizin dönüşümüyle mümkün olacağını ifade ederek, **"Toplumsal, yeşil ve dijital dönüşümü başararak Bursa'mızın, Türkiye'mizin ve dünyamızın çok daha yaşanabilir olmasını sağlarız"** dedi.



BUSİAD temiz akan Nilüfer Çayı için Mustafa Bozbey'le görüştü

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yeşil Bursa Çalışma Komitesi, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Bozbey'i makamında ziyaret ederek, Nilüfer Çayı'nın temiz akması için yapılabilecek çalışmaları konuştu.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar'ın başkanlığında gerçekleşen ziyarette, Nilüfer Çayı'nın temiz akması için yapılabileceklerin yanı sıra 2050 yılı 1/100.000'lik Bursa Çevre Düzeni Planı, Bursa'nın kültür ve turizm etkinlikleri ile trafik ve kooperatifleşme konuları da ele alındı.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Küçükkayalar, Nilüfer Çayı'nın temiz akması için çok şeyler söylendiğini ama kesin çözüme yönelik yapılması gerekenlerin bir türlü yapıl(a)madığını ifade etti. Küçükkayalar, BUSİAD'ın **“Sanayi, Tarım ve Turizm ile gelişen Bursa”** vizyon çalışmasıyla gündeme getirdikleri Nilüfer Çayı'nın temiz akması düşüncesinin eyleme geçmesi için uğraşmaya devam ettiklerini de belirtti. Sanayicinin, yerel

yönetimlerin, OSB'lerin ve denetleyici kurumların konunun tarafları arasında olduğunu ifade ederek, **“Sorumluluğu birbirimize atarak değil, mutlaka bir şey yapmalıyız diyerek, sorunları ve mantıklı çözüm yolu önerilerini belirleyerek, tıpkı Eskişehir'deki Porsuk Çayının temizlendiği gibi, hep birlikte yola çıkmalıyız”** dedi.

Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Bozbey de BUSİAD'a duyarlılığından dolayı teşekkür ederken, **“155 noktada kaçak deşarj tespit ettik ve buraları kapadık. Şimdi de Nilüfer Çayı'na akan derelere bakıyoruz, kaçak deşarj var mı diye. BUSKİ'nin de yanlışı olmuş süzüntü suyu ile ilgili. Nilüfer Çayı'nın belli yerlerine kirlilik ölçer koyacağız. Böylece nerelerde kaçak deşarj olduğunu öğrenip tedbir**

alacağız” dedi.

BUSİAD Onur Üyesi ve Yeşil Bursa Çalışma Komitesi Üyesi Geçmiş Dönem Bursa Büyükşehir Belediye Başkanlarından Erdem Saker de Nilüfer Çayı'nın yatağında yer alan rekreasyon alanlarındaki ağaçların, kulübelerin ve spor alanlarının çitlerinin taşkın ihtimali nedeniyle buralardan kaldırılması gerektiğini söyledi.

Ziyarete, BUSİAD Başkanı Küçükkayalar ve Erdem Saker'in yanı sıra BUSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri, Haluk Parlamlı ve Serdal Can, Denetim Kurulu Üyesi Denizhan Sezgin, BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç, Yeşil Bursa Çalışma Komitesi Üyeleri Doç. Dr. Ahmet Aygun ve Çevre Yüksek Mühendisi Nagihan Çevik de katıldı.

BUSİAD, turizmin sesine kulak veriyor

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), “Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa” vizyon çalışmasının bir ayağı olan turizmde, Bursa’nın potansiyelinin kullanılmadığı gerçeğinden hareketle yürüttüğü çalışmalar kapsamında sektörün temsilcisi iki önemli kurumla görüşme gerçekleştirdi.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, TÜRSAB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve BUSİAD Denetleme Kurulu Üyesi Hasan Eker ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç, TÜRSAB Güney Marmara Bölge Temsil Kurulu Başkanı Murat Saraçoğlu ve kurul üyeleri ile Güney Marmara Turizm ve Otel İşletmecileri Derneği GÜMTOB Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Artıç’ı ziyaret etti.

TÜRSAB Güney Marmara Bölge Temsil Kurulu Başkanı Murat Saraçoğlu, ziyaret sırasında Bursa’nın turizm yönetim planına ihtiyacı olduğunu ifade ederek, **“Bursa Büyükşehir Belediye Başkanımız ile Ankara’daki ilgili kurumlar bunu düzenleyebilir. Şehir bu konuda bütünleşmeli, birlikte hareket etmeli. BUSİAD’ın da içinde yer aldığı, Bursa Turizm Platformu sektör için gelişim sağlayacak hazırlıklar içerisinde”** dedi.

TÜRSAB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve BUSİAD Denetleme Kurulu Üyesi Hasan Eker de, BUSİAD toplantı salonunda, TÜRSAB ve GÜMTOB’un katılımı ile yılda 1 kere rutin turizm özelinde toplantılar yapılması ve rapor çıktısının kamuoyu ile paylaşılmasının yaralı olacağını dile getirdi. Eker, **“Bursa turizminin patronu kim? Büyükşehir Belediye Başkanı bu işin de patronudur. Düzenli zaman ayırmasını bekliyoruz”** dedi.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ise BUSİAD’ın başta Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa vizyon çalışması olmak üzere, İznik, Gölyazı özelindeki çalışmalarını da dile getirdi. Küçükkayalar, Gölyazı Antik Tiyatro’da senfoni konseri yapılması düşüncesini de desteklediklerini kaydetti.



GÜMTOB Başkanı Buğra Artıç ile yapılan görüşmede de Bursa’daki konaklama sorunları ana konu oldu. Artıç, **“2025 yılı oteller açısından çok zayıf geçiyor. Otel yangınları sonrasında Uludağ 1. Bölge’de yer alan 16 otelin işletme ruhsatlarının iptal olması, kış sezonu öncesi sıkıntı yaratmakta. Sorunun çözümü**

için yeterli destek kamu tarafında görülüyor” dedi. Bursa’nın turizmde stratejik bir planının bulunmadığını ifade eden Artıç, **“Fuarçılık ve kongre turizmi geliştirilmelidir. Turizm master planı hazırlanarak, tematik park, cruise gemi limanı, İstanbul’a hızlı tren gibi ulaşım imkanları içerisinde yer almalıdır”** diye konuştu.





“Bursa kültürel yapısıyla çok şanslı bir kent”

Turizm ve Seyahat Acentaları Vakfı (TURSAB) Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Pekin, Bursa'nın deniz turizminin olmamasının şansı olduğunu ifade ederken, “Bursa kültürel yapısıyla çok şanslı bir kent” dedi.

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Turizm ve Hizmet Komitesi tarafından düzenlenen “İznik Konsilinin Bursa Turizmine Sürdürülebilir Etkisi” başlıklı panel BUSİAD Evi toplantı salonunda gerçekleştirildi.

Toplantının açılışında konuşan BUSİAD Denetim Kurulu Üyesi ve Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TURSAB) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hasan Eker, İznik Konsilinin 1700. yılı nedeniyle İznik'e yönelik artması beklenen inanç turizmine ilişkin çalışmalarına bir yıl önce başladıklarını, bu panelin de onun bir ürünü olduğunu söyledi. Eker, bu çalışmaların amacının İznik'e gelecek turistlerin bir yıla sınırlı kalmayıp sürdürülebilir olmasına yönelik olduğunu ve panelin de buna hizmet ettiğini belirtti.

“PAPA 30 KASIM'DA GELEBİLİR...”

Panelin moderatörü Bursa Uludağ Üniversitesi Tıp Fakültesi Emekli Öğretim Üyesi Prof. Dr. İbrahim Hızalan ise Selçuklulara, Bizansa ve Osmanlı'ya başkentlik yapan İznik'in hristiyanlık açısından önemine



Hasan Eker

de değindi. Prof. Dr. Hızalan, 1. Konsilde hristiyanlığın amentüsünün de belirlendiğini ifade ederek, yeni seçilen Papa 14. Leo'nun da 30 Kasım'da İznik'e gelmesinin muhtemel olduğunu kaydetti.

DESTİNASYON YÖNETİM MERKEZİ...

Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi Turizm İşletmeciliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Asım Saldamlı da destinasyon yönetimi konusunda bir konuşma yaptı. Prof. Dr. Saldamlı, Türkiye'nin medeniyet zenginliği açısından tek ülke olduğunu ancak organizasyon, planlı şehirleşme ve planlı gelecek anlayışının eksik olduğunu ifade etti. Prof. Dr. Saldamlı, şunları söyledi:

“Neye sahip olursanız olun eğer tanıtamazsanız kimse gelmez. Bir insanın bir yere gelmesi için çekim gerekir. Ya doğal çekiciler ya da tarihi çekicilikler. Bizim atladığımız bir şey var. İmaj, değer, marka. Bunlara sahip olmanız gerekir. Yer hikayesi ya da insan hikayesi olmayan bir destinasyonun turizminin sürdürülebilir olması zor.

Turizm konusundaki iradenin birleşmesi gerektiğini kaydeden Prof. Dr. Saldamlı, destinasyon yönetim merkezlerinin kurulması gerektiğini söyledi. Buraların özerk bir anlayışla çalışması gerektiğini de ifade eden Prof. Dr. Saldamlı, profesyonel bir yönetim kadrosunun olması gerektiğini de dile getirdi.



Asım Saldamlı



Emre Gezgin

Uluslararası SKAL Dernekleri Federasyonu Yönetim Kurulu Başkanı Emre Gezgin de, uluslararası tanıtım ve pazarlama konusunda bir sunum yaptı. Gezgin, dünyada kabul edilen üç şart olduğunu, birincisinin destinasyon zenginliği, ikincisinin ulaşım ağları ve son olarak güvenlik olduğunu söyledi. Algı olarak güvenlik konusunda sıkıntılar çeken bir ülke olduğumuzu ifade eden Gezgin, turizmde işin gönüllülere değil profesyonellere bırakılması gerektiğini de kaydetti. Gezgin, bir İznik kitabının Paris'te bir kitapçı vitrininde yer almasının çok önemli bir etki yaratacağını da ifade ederken, inanç turizmini akademisyenlerin etkisinin de yadsınamaz olduğunu dile getirdi. İnanç turizminde yetişmiş rehberin de çok önemli olduğunu söyleyen Gezgin, **“Plan ve programla hareket edildiğinde siz istemeseniz de turist gelir”** dedi.

“DENİZ TURİZMİNİN OLMAMASI...”

TURSAV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Pekin ise Türkiye'nin yıllardır deniz, kum,



Faruk Pekin



güneş batağına itildiğini söyledi. Bursa'nın deniz turizmine sahip olmamasını bir avantaj olarak gördüğünü de kaydeden Pekin, **“Bursa kültürel yapısıyla çok şanslı bir kent”** dedi. Türkiye'nin mukayeseli üstünlük açısından tarih ve kültür konularında rakiplerinin önde olduğunu kaydeden Pekin, **“Akdeniz çanağında mukayeseli üstünlüğümüz deniz, kum ve güneş açısından yoktur. Bugün Türkiye yarın, İspanya ya da Slovenya ucuz destinasyon olarak belirlenebilir. Ancak, kültürde üstünlüğümüz bellidir”** dedi.

Türkiye'nin kültür turizmi açısından en zengin olduğunu, Bursa'nın da bunun başında geldiğini ifade ederken, **“Gerisi size kalmış”** dedi. Pekin,

inanç turizminin İznik, Uludağ'daki manastır kalıntıları, Trilye, Kumyaka ve Mudanya ekseninde düşünülmesi gerektiğini de kaydetti. Pekin, İznik'te inanç turizminin sürdürülebilir olması için, İznik, BUSİAD ve Bursa'nın önce kendisinin buna inanması gerektiğini de belirtti.

Katılımcılardan gelen soruların yanıtlanmasıyla tamamlanan panelin sonunda konuşmacılara, Çağdaş Eğitim Kooperatifi'nin sosyal sorumluluk projesi olan **“Kır Çiçekleri Okusun Diye”** kampanyasına adlarına yapılan bağışın sertifikası BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar ile Geçmiş Dönem Başkanlarından Mehmet Arif Özer tarafından verildi.





Şerif ARI

Yeminli Mali Müşavir

SGK ARAÇ KİRALAMA İŞLERİNE AİT ASGARI İŞÇİLİK UYGULAMASI İLE İLGİLİ TEREDDÜT EDİLEN HUSUSLARI GENEL YAZISINDA AÇIKLADI

Sigorta Primleri Genel Müdürlüğü E-71582837-206.05.99-117158028 Sayılı, Araç Kiralama İşleri Konulu, 14.05.2025 tarihli GENEL YAZI'sı ile sürücülü, sürücüsüz, bir kısmı sürücülü araç kiralama işleri ile ilgili olarak SGK ünitelerinden Genel Müdürlüğe intikal ettirilen yazılarda, söz konusu işlerde asgari işçilik araştırma işlemi yapılıp yapılmayacağı hususunda tereddüt yaşandığı görüldüğünden aşağıdaki açıklamalara göre işlem yapılması gerektiğini açıklamıştır.

- İhale konusunun sürücüsüz binek/hafif ticari araç kiralama işi olması halinde; ihale makamınca sigortalı çalıştırılmadığının belirtilmesi kaydıyla yeterli işçilik bildirilmiş olup olmadığının tespiti amacıyla ön değerlendirme işlemi yapılmayacaktır. Ancak aksine bir tespit bulunmadığı sürece hizmet iptali de yapılmayacaktır.

- İhale konusunun bir kısmı sürücülü ve bir kısmı da sürücüsüz araç kiralama işi olması, işe ait sözleşme veya teknik şartnamede sürücülü olarak kiralanan araç ya da personel sayısının belirtilmesi halinde; 2011/13 sayılı Genelge'nin "3.2" numaralı bölümünde belirtilen hususlar çerçevesinde kişi/gün sayısı üzerinden asgari işçilik araştırma işlemi yapılacaktır. İşe ait sözleşme veya teknik şartnamede sürücülü olarak kiralanan araç ya da personel sayısı belirtilmemiş ise, Sosyal Güvenlik Kurumu Asgari İşçilik Tespit Komisyonunca Belirlenen Çeşitli İşkollarına Ait Asgari İşçilik Oranlarını Gösterir Tebliğ'de yer alan asgari işçilik oranı ve sürücülü olarak kiralanan araçlar için ödenen hakediş tutarı dikkate alınarak asgari işçilik araştırma işlemi yapılacaktır.

- İhale konusunun bir kısmı sürücüsüz araç bir kısmı da sürücüsüz iş makinesi kiralama işi olması ve iş makinelerinin günlük

rutin bakım, periyodik bakım, tamir ve onarım, yağ değişimi, yedek parça temini gibi işçilik gerektiren yükümlülüklerin yükleniciye ait olduğunun belirtildiği durumda, Sosyal Güvenlik Kurumu Asgari İşçilik Tespit Komisyonunca Belirlenen Çeşitli İşkollarına Ait Asgari İşçilik Oranlarını Gösterir Tebliğ'de yer alan asgari işçilik oranı ve sürücüsüz iş makinesi kiralama işi için ödenen hakediş tutarı dikkate alınarak asgari işçilik araştırma işlemi yapılacaktır.

Genel Yazıya TÜRMOB | "Araç Kiralama İşleri" 14.05.2025 Tarihli 117158028 Sayılı SGK Genel Yazısı linkten ulaşabilirsiniz.

İhale kanunları kapsamında araç kiralama işleri olan işveren veya yetkililerinin asgari işçilik açısından yukarıdaki GENEL YAZI'daki hususlara uymalarını öneririm.

KURUMLAR VERGİSİ MÜKELLEFLERİNİN YAPMIŞ OLDUKLARI AYNİ VE NAKDİ BAĞIŞLARIN KURUM KAZANCINDAN İNDİRİLMESİ

MATRAHTAN NAKİT YARDIMIN %100'Ü DÜŞÜLEBİLECEK KURUM VE KURULUŞLAR:

- Türkiye Yeşilay Vakfı,
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve bağlı kuruluşları,
- TÜBİTAK,
- Türkiye Yeşilay Cemiyeti, (İktisadi işletmeler hariç)
- Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu,
- Türkiye Kızılay Derneği, (İktisadi işletmeler hariç)
- İlköğretim kurumlar,
- Bağış toplayan kurum ve kuruluşlar.

MATRAHTAN NAKDİ VE AYNİ YARDIMIN %100'Ü DÜŞÜLEBİLECEK KURUM VE KURULUŞLAR:

- Cumhurbaşkanınca başlatılan yardım

kampanyalarına makbuz karşılığı yapılan aynı ve nakdî bağışların tamamı

- Umumi Hayata Müessir Afetler Dolayısıyla Alınacak Tedbirlerle Yapılacak Yardımlar Hakkındaki Kanunu Gereği,
- Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Fonu ve Vakıfları,
- Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı,
- Milli Ağaçlandırma ve Erozyon Kontrolü Seferberlik Kanunu Gereği,
- Genel ve özel bütçeli kamu idareleri, il özel idareleri, belediyeler ve köyler, Cumhurbaşkanınca vergi muafiyeti tanınan vakıflar ve kamu yararına çalışan dernekler ile bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan veya Kültür ve Turizm Bakanlığınca desteklenen ya da desteklenmesi uygun görülenler,
- Üniversiteler ve yüksek teknoloji enstitüleri,

-Milli ve mahalli yardım komiteleri,

- Genel ve özel bütçeli kamu idarelerine, il özel idarelerine, belediyelere ve köylere, bağışlanan okul, sağlık tesisi, öğrenci yurdu ile çocuk yuvası, yetiştirme yurdu, huzurevi ve bakım ve rehabilitasyon merkezine yapılan harcamalar,

NAKDİ VE AYNİ YARDIMIN MATRAHTAN %5 İLE SINIRLI İNDİRİM YAPILABİLECEK KURUM VE KURULUŞLAR:

- Cumhurbaşkanınca vergi muafiyeti tanınan vakıflar,
- Kamu yararına çalışan dernekler,
- Genel ve özel bütçeli kamu idareleri, il özel idareleri, belediyeler ve köylerdir.

Firmaların yukarıda belirtilen kurum ve kuruluşlara yapmış oldukları nakdî ve aynı bağış tutarlarının kurum kazancından indirebilme imkânı bulunduğunu hatırlatmak isterim.



Küresel ısınma ve organik tarım BUSİAD Evi'nde konuşuldu



Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Gıda ve Tarım Uzmanlık Grubu, BUSİAD Evi'nde, "Küresel İklim Değişikliği AB Yeşil Anlaşması ve Organik Tarım" başlıklı bir etkinlik düzenledi.

BUSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Gıda ve Tarım Uzmanlık Grubu Sorumlusu Lale Yıldız açılışta yaptığı konuşmada, küresel ölçekte en büyük sınamalardan birinin iklim değişikliği olduğunu ifade ederek, iklim krizinin bir çevre meselesi değil, bir kalkınma, bir ekonomi, bir yaşam meselesi olduğunun altını çizdi.

Avrupa Birliği'nin Yeşil Mutabakat çerçevesinin, sadece kendi üye ülkeleri için değil, ticari partnerleri ve komşu ülkeler için de derin bir dönüşüm çağrısı olduğunu belirten Yıldız, bu mutabakatın tarıma, üretime ve ihracata etkilerini konuşmadan, organik tarımın iklime dost yönünü tartışmadan ve bu dönüşümün sosyal boyutunu düşünmeden geleceği yönetemeyiz dedi.

Küresel iklim değişikliğine karşı bilgiyle, farkındalıkla ve ortak akılla atılacak her adımın, geleceği planlamaya ve sürdürülebilir kalkınmaya yarar sağlayacağını söyleyen Yıldız,



Lale Yıldız



Hüsamettin Çoban

"BUSİAD olarak biz, bu tür bütüncül bakış açılarına inanıyoruz. Sanayiyle tarımı, üretimle sürdürülebilirliği bir araya getiren her yaklaşımın yanındayız" dedi.

Panelin moderasyonunu Türkiye'de organik tarımın öncülerinden biri olan ve ETO Derneği (Ekolojik Tarım Organizasyonu Derneği) Başkanı Prof. Dr. Uygun Aksoy gerçekleştirdi. Panelin ilk konuşmacısı olan BUSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve BUSİAD Avrupa Yeşil Paketi Görev Gücü Başkanı Hüsamettin Çoban, küresel ısınmanın nasıl meydana geldiğini ve tarım üzerindeki olumsuz

etkilerini anlatırken, öte yandan tarımsal faaliyetlerin de küresel ısınmayı artırmaya etkisinin olduğunu ifade etti. Sürdürülebilir gıda kavramının öne çıktığını kaydeden Çoban, sürdürülebilir gıdanın çevre dostu, adil kazançlar getiren, yerelde ekonomik destekler yapan ve herkesin uygun şartlarla gıdaya ulaşmasını içeren bir anlayış olduğunu belirtti.

BIYOLOJİK ÇEŞİTLİLİĞİN YOK OLMASI...

Avrupa Yeşil Mutabakatı'ndan da bahseden Çoban, bu mutabakatın sadece yeşil bir yaklaşım değil aynı zamanda yeni bir ticaret anlayışını da ortaya koyduğunu dile getirdi. Küresel ısınmanın ardından daha büyük bir sorunun yolda olduğunu kaydeden Çoban, **"O da biyolojik çeşitliliğin yok olması. Bu çeşitlilik azaldığında ya da tamamen bittiğinde, insanlık dahil tüm canlı yaşamı ciddi sonuçlarla karşı karşıya kalacak. Ondan bir sonrası ise su savaşları olacaktır."**

GIDA GÖÇLERİ...

Türkiye'de organik tarım ve sürdürülebilir yaşam alanında öncü isimlerden biri olan ve Türkiye'nin En Başarılı Organik Üreticisi



Uygun Aksoy



İbrahim Ak



Gürsel Tonbul

seçilen Yerlim Organik Ürün Şirketi Genel Müdürü Gürsel Tonbul da, Agro kültür terimini tanımladıktan sonra, **“Artık bunun yerini agro endüstri aldı. İnsanlar üreten değil tüketen varlık haline geldi” diye konuştu. Tonbul, gıda ve göç arasında çok yakın bir ilişki olduğunu ve bu nedenle yer değiştirenlerin sayısının 1 milyarı geçtiğini de ifade etti. Kar-zarar yerine kar-yarar denilmesi gerektiğini de belirten Tonbul, konuşmasını, “Sorun insanda, çözüm insanda” diyerek bitirdi.**

ORGANİK TARIM...

Prof. Dr. Uygun Aksoy, organik tarımı doğal kaynakları koruyan, çevreye duyarlı, sentetik kimyasalların kullanılmadığı bir üretim sistemi olarak tanımlayarak, bu yöntemin temel amacının toprak sağlığı, biyolojik çeşitlilik ve ekolojik dengeyi koruyarak sürdürülebilir üretim yapmak olduğunu belirtti.

Organik tarımın sadece sağlıklı gıda üretimi değil, aynı zamanda iklim değişikliğiyle mücadele ve karbon ayak izinin azaltılması açısından da stratejik bir araç olduğunu vurgulayan Aksoy, Türkiye’de organik tarımın ilk uygulamalarının dış taleple başladığını, fakat iç piyasada da farkındalığın artması gerektiğini belirtti.

KÜRESEL ISINMADAN FAYDALANMAK...

SOMTAD (Soğutma Muhafaza Taşıma Bilimleri ve Sanayicileri Derneği) Başkanı Prof. Dr. Rahmi Türk de, iklim değişikliği ile ısınmanın yaşandığını ve bu durumdan yararlanmak gerektiğini de ifade etti.

Gıda kayıplarının azaltılması, soğuk hava depolarının önemi ve tarımda sürdürülebilirlik konularına değinen Prof. Dr. Türk, Antalya’da yaptıkları uygulamalardan bahsederek yılda üç kez ürün alabilecek noktaya geldiklerini, güneş enerjisinden de daha çok yararlandıklarını dile getirdi. Prof. Türk, hasat sonrası depolama çözümleri hakkında da bilgi verirken, yer altı depolamaların önemli olduğunu söyledi. Tarımda teknolojik gelişmelere de değinen Prof. Dr. Türk, 2030’larda zeplinlerle tarladan ürün taşımının gündeme geleceğini de belirtti. Teknolojinin tarımda mutlaka kullanılmasını savunan Prof. Dr. Türk, **“Bir ulusun hedefi sağlıklı nesiller yetiştirmek olmalı. Bunun için de sağlıklı gıda üretmeliyiz”** dedi.

“DOĞAYLA SAVAŞAN DEĞİL BÜTÜNLEŞEN...”

Türkiye’de organik tarımın gelişimi ve yaygınlaştırılması konusunda önemli



Rahmi Türk

katkıları olan Bursa Uludağ Üniversitesi Ziraat Fakültesi Zootekni Bölüm Başkanı Prof. Dr. İbrahim Ak ise organik tarımın hayvansal üretimdeki uygulama alanları hakkında bilgi verdi. Prof. Dr. Ak, daha çok ve daha ucuza üretme anlayışının öne çıktığını ifade ederek, daha sağlıklı üretmek ve çevreyi koruma yaklaşımından uzaklaşıldığını söyledi. Yaşanan sorunlardan dolayı ekolojik ya da organik tarımın gündeme geldiğini de ifade ederek, **“Doğayla savaşan değil doğayla bütünleşen tarım olarak ortaya çıkıyor”** dedi.

Prof. Dr. Ak, organik hayvancılık için meraların önemini de vurguladı. Türkiye’de organik bitkisel üretimin, organik hayvansal ürünlere göre daha iyi durumda olduğunu belirten Prof. Dr. Ak, tüketici bilincinin gelişmemiş olması ve alım gücünün düşüklüğü nedeniyle organik ürünlerin tüketiminin istenilen düzeyde olmadığını ifade etti. Organik ürünlerin üretim ve tüketiminin desteklenmesi halinde, Türkiye’de bu ürünlerin kullanımının artacağını vurguladı.

Katılımcılardan gelen soruların yanıtlanmasıyla tamamlanan panelin sonunda konuşmacılara, Çağdaş Eğitim Kooperatifi’nin sosyal sorumluluk projesi olan **“Kır Çiçekleri Okusun Diye”** kampanyasına adlarına yapılan bağışın sertifikası BUSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Lale Yıldız tarafından verildi.

BUSİAD tarımın tüm taraflarını buluşturdu



Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) her yıl yaptığı gibi tarıma ve Bursa'nın tarımsal alanlarına dikkat çekmek için konunun paydaşlarını Dünya Çiftçiler Günü'nde bir araya getirdi.

E skikaraağaç Leylek Köy Göl Evi'nde BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ev sahipliğinde gerçekleşen buluşmaya, Nilüfer Belediye Başkanı Şadi Özdemir, Bursa İl Tarım ve Orman Müdür Yardımcısı Mehmet Akif Özer, Bursa Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İsmail Aslım, Uludağ Yaş Meyve Sebze İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Senih Yazgan, Ziraat Mühendisleri Odası Bursa Şube Başkanı Fevzi Çakmak, Nilüfer Belediye Başkan Yardımcısı Zerrin Güleş, Nilüfer Ziraat Odası Başkanı Şenol Aybey, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Yasemin Uyar Duman, Gıda ve Tarım Uzmanlık Grubu'ndan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Lale Yıldız, Gıda ve Tarım Uzmanlık Grubu Başkanı ve Gıda Mühendisleri Odası Bursa Şubesi Başkanı Serkan Durmuş, Gıda ve Tarım uzmanlık Grubu Üyeleri Prof. Dr. İbrahim Ak, Prof. Dr. Bige Karaman, Dr. Özlem Kurt, Ali Hakan Donduran, Şeyda Ogan, Aliba-Orhan Süt adına Rukiye Şaşmaz, Tabiat Gıda adına Ümit Ataseven ile Yaren Leylek Adem Dayı dostluğunu dünyaya tanıtan yaban hayatı fotoğrafçısı Alper Tüydeş de katıldı.



“SAVUNMA HATTINA İHTİYACIMIZ VAR...”

Buluşmada ilk sözü alan Nilüfer Belediye Başkanı Şadi Özdemir, “BUSİAD’ı tarımı bu kadar öne çıkaran bir anlayışa sahip oldukları, farkındalık yarattıkları için” tebrik ederken, **“Bursa sadece yüksek teknoloji geliştirebilen sanayiye açık olmalı. Klasik sanayi üretimi için yatırımlar yapılmaması gerekir. Hep beraber bunun farkındalığını yaratmamız gerekir. Kenti korumak için bir savunma hattına ihtiyacımız var”** dedi.

BUSİAD’IN ÖNERİLERİ...

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ise göreve geldikten sonra

ilk yayınladıkları raporun Gıda ve Tarım Raporu olduğunu ifade ederek şunları söyledi:

“Sanayicilerin gıda ve tarımda ne ilgisi var dediler. 318 üyemiz var 256 şirketi temsil ediyor. Bunların arasında gıda ve tarımla ilgili şirketlerimiz de var. Türkiye’nin ikinci, şehir SİAD’ı olarak ise ilk SİAD’ı olan BUSİAD olarak, 47 yıllık geçmişimiz bize bir sorumluluk ve onur yüklüyor.

BUSİAD olarak sırf sanayi değil, tarımı ve turizmi de Bursa için aynı değerde görüyoruz. Artık Nilüfer’de organize sanayi bölgesi yapılmasını diyoruz. Bursa’da 17 Organize Sanayi Bölgesi, 3 adette oluşturulmaya çalışılan

sanayi bölgesi var, bunların 8'i Nilüfer'de bu doğru değil. Organize Sanayi bölgelerinin büyük alanlara ihtiyacı var. O yüzden biz tekil sanayinin de düşünülmesi gerektiğini düşünüyoruz. Tıpkı Almanya'da olduğu gibi. BEBKA'nın bir paydaşı olan Bursa, neden Bilecik ve Eskişehir sanayi alanlarını da düşünmüyor?"

Tarımda sürdürülebilirlik adına çözüm önerilerini de sıralayan Küçükayalar şöyle konuştu:

"Tarımda da yeşil ve dijital dönüşüm gerçekleşmeli. İçilebilir suyun yüzde 70'i tarımda kullanılıyor. Buna akılcı çözümler bulmalıyız. Hayvancılıkta metan gazını enerjiye dönüştürmeliyiz. Tarımda dijital dönüşüm örneklerini görmeye başladık, bunların sayısı ve nitelikleri artmalı.

Kooperatifçilik olmazsa olmaz. Gençleri tarıma kazandırmalıyız. Bir de sanayicilerimize çağrı yapıyoruz. Diyoruz ki; "büyük çaplı tarıma yöneliniz". Toprak Koruma Kanunu, Orman Kanunu gibi daha korumacı olmalı. Bursa sanayi anlamında doyum noktasında. Tarım, orman, sulak alan, çayır ve mera gibi yerlerin dışında başka alanlarımız kalmadığında, Bursa'da yatırım için ısrarcı olmamalıyız. Uluslararası olmak için önce Türkiye'deki farklı yerlerde üretimi düşünmeliyiz. Bursa bizim bu ülke bizim."

"ÇİFTÇİ KAZANMAZSA..."

Bursa Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İsmail Asım da **"Bu işin kurtuluşu tabi ki başlangıçta kooperatifçilik. Ürün bazlı Kooperatifler kurmak gerekiyor. Bunu sürdürülebilir yapamazsanız çiftçiye kazandıramazsanız başarılı olunamaz. Genç çiftçiliği özendirmemiz gerekir"** dedi.

Bursa İl Tarım ve Orman Müdür Yardımcısı Mehmet Akif Özer ise **"Toprak ve suyun korunması gerekir. Toprak ve suyun kirlendiği**



bir ortamda sürdürülebilirliği konuşmamız zor. 7/24 çalışan bir kurumuz. Hayvan, bitki sağlığı akabinde insan ve çevre sağlığı ile ilgileniyoruz. Eğitimci, denetçi ve yatırımcı bir bakanlığız" diye konuştu.

Ziraat Mühendisleri Odası Bursa Şube Başkanı Fevzi Çakmak da **"Sanayici derneğinin tarıma sahip çıkması bize onur veriyor. Bursa için tarım çok önemli. Bursa tarım ve turizm kentiye sanayi gelmiştir. Tarım olmadan sanayinin olmayacağını bilmemiz gerekiyor. Köyde yaş ortalaması 60'lara gelmişken, tersine göçü özendirecek yöntemleri araştırmamız gerekiyor. Çiftçinin kazanması gerekiyor. Kazanmazsa gelecek nesillere aktarılması mümkün değil. Bunun için markalar yaratmamız ve sürdürülebilir ve pazarlanabilir olması önemli"** ifadelerini kullandı.

SIYAH İNCİRE DİKKAT ÇEKTE...

Uludağ Yaş Meyve Sebze İhracatçıları Birliği Başkanı Prof. Dr. Senih Yazgan ise şunları söyledi:

"Bursa'nın iki üç tane temel ürünü var. Bunlardan biri siyah incir. Ancak son bir iki yıldır. İncirimizde Almanya başta olmak üzere incirimizdeki bir durum nedeniyle kabul edilmiyor. Uzak Doğu'ya siyah incir ihraç edebilmek için 3 yıllık bir karantina çalışması yaptık. Bunda olumlu gelişmeler var. 2025'te bunu yerinde görmek istiyoruz diyorlar. Bu konuda yerel yönetimlerden destek bekliyoruz.

Bu fiyat dalgalanmalarını da engelleyebilecek. Japonya'ya ürün girerse Çin ve Güney Kore'ye de girer."

Prof. Dr. Yazgan, don olayına da değinirken, **"Don medyada yazılanlardan daha çok etkiledi. Kötü bir yıl olacak. Kayısı ve nektarinde çok kötü durum. Kirazda da bir tek İzmir Kemalpaşa'da az sayıda ürün var. O da çok pahalıya gelecek"** dedi.

"Yaş meyve sebzedden tutun, tekstile kadar herkes yurt dışına çıkıyor" diyen Yazgan, **"Fuara gittiğimde sadece Türkiye standında ihracatçı var. Diğerlerinde kooperatif ve birlikler var. Bunun oluşturulması gerekir"** ifadesini kullandı.

KOOPERATİF İÇİN DESTEK...

Nilüfer Ziraat Odası Başkanı Şenol Aybey ise **"Üretime destek verilmeli, toprağa değil. Kooperatiflerin kuruluş aşamasında devlet desteği olmalı. Çiftçi bir şeyler görmeden harekete geçmiyor"** diyerek düşüncesini ilettili.

Gıda ve Tarım Uzmanlık Grubu Başkanı ve Gıda Mühendisleri Odası Bursa Şubesi Başkanı Serkan Durmuş da **"BUSİAD olarak Bursa tarım envanteri çıkarmak için çalıştaylar yapacağız. Burada kurum ve kuruluşlardan destek bekliyoruz"** dedi.

Buluşma hatıra fotoğrafı çekimi ile sona erdi.



Gürsu'nun tarımsal kalkınması BUSİAD'da konuşuldu

Gürsu Belediyesi öncülüğünde ilçedeki tarımsal kalkınma kooperatiflerini bir araya getirerek şirketleşme çalışmaları, Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nde (BUSİAD) masaya yatırıldı.

Gürsu Belediyesi Başkan Yardımcısı Adem Yıldırım, Ar-Ge ve Hibe Proje Yöneticisi Hüseyin Özmen, Kırsal Hizmetler Müdürü Kenan Işıkoğlu, Ağaköy Kooperatif Başkanı Hakan Şener, Kazıklı Köyü Tarımsal Kalkınma Kooperat. Başkanı Ertan Erkoç, Kumlukalan Kooperatifi Başkanı Kadir Uzun'un katıldığı ziyarette, çalışmanın hedefi ve BUSİAD'ın katkılarının neler olabileceği konuşuldu.

Ziyarette BUSİAD Heyetinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Tuncer Hatunoğlu ve Yasemin Uyar Duman, Yönetim Kurulu Üyesi Lale Yıldız ile Gıda ve Tarım Uzmanlık Grubu Üyeleri Prof. Dr. Senih Yazgan, Prof. Dr. İbrahim Ak ile İsmail Çakır ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç yer aldı.





BUSİAD'dan mesleki ve teknik eğitimde stratejik adım

Bursa'nın sanayi gücünü oluşturan, farklı sektörlerden 17 firmanın temsilcileriyle, BUSİAD Eğitim ve Gelişim Komitesi koordinasyonunda düzenlenen "Mesleki ve Teknik Eğitim Çalıştayı", 39 katılımcıyla BUSİAD Evi'nde gerçekleştirildi.

Çalıştay'da üretim, insan kaynakları, kalite ve Ar-Ge birimlerinden temsilciler, firmaların karşılaştığı güncel teknik ve yetkinlik bazı sorunları masaya yatırıldı. Sorunların hangi bilgi, beceri ve davranış eksikliklerinden kaynaklandığının sorgulandığı Çalıştay'da, sahadan gelen gerçek ihtiyaçlara dayanan eğitim çözümleri de konuşuldu.

Çalıştay'da oluşturulan çalışma masalarında; şirket hedeflerinin tüm çalışanlara nasıl daha etkin şekilde aktarılabilceği, jenerasyonlar arası farkların "harmoniye" nasıl dönüşebileceği, sahadaki deneyimin karar alma süreçlerine nasıl dahil edilebileceği, eğitimlerin ölçülebilir davranış değişikliği yaratması için nasıl yapılandırılması gerektiği gibi başlıklar tartışıldı.

Çalıştay sonunda, mesleki eğitimlerin yalnızca bir ihtiyaç olarak değil; organizasyonel dönüşümün ve verimliliğin anahtarı olarak ele alınması gerektiği ortaya çıkarken, BUSİAD'ın üyelerinden ve sahadan gelen içgörülerini değerlendirerek ölçülebilir, uygulanabilir ve sürdürülebilir bir eğitim modeline geçiş desteklenmektedir.





İnsan Kaynaklarının Kodları İlk Mezunlarını Verdi

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Eğitim ve Gelişim Komitesince hayata geçirilen “İnsan Kaynaklarının Kodları” İnsan Kaynakları Profesyoneli Geliştirme Programı, ilk mezunlarını verdi.

İnsan Kaynakları yalnızca süreçleri değil; insanı, ilişki, kültür ve işin dönüşümünü birlikte yönetir” anlayışıyla başlayan İnsan Kaynaklarının Kodları Programı, bu yönetimi gerçekleştirecek profesyonellerin, teknik, analitik düşünceyle, empatiyle, iletişim yeteneğiyle ve iş dünyasının dinamiklerine hâkim bir bakış açısıyla donatılmasını hedefledi.

Programda, katılımcıların hem kişisel gelişimlerini destekleyen hem de mesleki yeterliliklerini ileriye taşıyan çok katmanlı bir eğitim yapısıyla kurgulandı. Program; İnsan Kaynakları Becerileri, İş Dünyası Becerileri ve Kişisel Beceriler olmak üzere üç ana odakta şekillendi.

Program isminde “kod” kavramı metaforik bir çerçeve olarak kullanılırken, bugünün kodlarından ilham alarak yarının kodlarını geliştirecek insan kaynakları profesyonellerini yetiştirmek hedeflendi.

Katılımcılarımız bu kodları; vaka analizleri, sektörel uygulamalar, senaryo temelli eğitimler, mentörlük destekleri ve deneyim aktarımı oturumlarıyla adım keşfetti.

İnsan Kaynaklarını teknik boyutu ile birlikte; aynı zamanda davranışsal,



kültürel ve stratejik bileşenlerine temas eden içerikler sayesinde, katılımcılarımız kendi gelişim yolculuklarında derinlemesine bir içgörü kazandılar.

Hibrit ve Etkileşimli Bir Öğrenme Deneyimi

Program, hem fiziksel buluşmalar, hem de dijital oturumlarla hibrit bir modelde yürütüldü.

Toplamda 200 saatin üzerinde üzerinde süren bu program, alanında deneyimli eğitimcilerin, sektör profesyonellerinin ve danışmanların katkılarıyla gerçekleşti. Bu etkileşimli yapısı sayesinde, sadece teorik değil; aynı zamanda yüksek oranda uygulama odaklı bir öğrenme deneyimi sunulmuş oldu.

6 ay süren bu yoğun yolculuğun

sonunda, programın ilk mezunları olan 26 katılımcı, Mayıs 2025'te programı tamamlayarak iş dünyasına yeni bir bakış açısı ve güçlü bir donanım ile adım attılar.

“İnsan Kaynaklarının Kodları”

programının gerçekleşmesine katkı sağlayan kurum ve kuruluşlar; BUSİAD, ULUSEM, Bursa Uludağ Üniversitesi, Beyçelik, Bosch, Coşkunöz Holding, Detaysoft, K2C, Karsan, MEXT, Management Center Türkiye, Peryön Güney Marmara Şubesi, Prysmian Group, Renault Group, Seed Consulting, Tofaş, Ukla Academy ve Uludağ Elektrikoldu.

Yeni Dönem...

Bugün gelinen noktada, “İnsan Kaynaklarının Kodları” bir eğitim programı değil, aynı zamanda bir değişim hareketi haline döndü.

Katılımcıların program sonrası kurdukları bağlantılar, geliştirdikleri projeler ve yaşadıkları kişisel dönüşüm; bu yapının bir öğrenme platformundan çok daha fazlası olduğunu gösterdi.

Ekim 2025'te başlayacak olan yeni programda da aynı heyecanla, aynı kararlılıkla, insan kaynaklarının geleceğine yön verecek yeni profesyoneller yetiştirmeye devam edecek.

Liderlik Yolculuğu Başlıyor

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Eğitim ve Gelişim Komitesi, Bakım Okulu, İnsan Kaynaklarının Kodları Programı ve Eğitim Zirveleri'nin ardından yeni bir programa daha imza atmaya hazırlanıyor.

Komite Üyeleri, BUSİAD üyelerinin gelişim ihtiyaçlarını doğrultusunda yepyeni bir program tasarladı. Kasım ayında hayata geçecek Lider Yolculuğu programı; işini, kendini ve ekibini yönetme başlıklarında derinleşen, üst düzey bir gelişim deneyimi sunacak.

LİDER
Yolculuğu

Bursa Demo Day 2025 start aldı

Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafından genç girişimciliği teşvik etmek, yenilikçi çözümleri desteklemek ve teknoloji temelli çözümlerin kamu hizmetlerine entegrasyonunu sağlamak amacıyla hazırlanan 'Bursa Demo Day 2025' programı, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Bozbey tarafından tanıtıldı.

Bursa Büyükşehir Belediyesi Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı'na bağlı Araştırma, Geliştirme ve İnovasyon Şube Müdürlüğü bünyesindeki B-CUBE Akıllı Şehircilik ve İnovasyon Merkezi koordinasyonunda; Bursa Uludağ Üniversitesi, Bursa Teknik Üniversitesi, Mudanya Üniversitesi, Bursa Uludağ TTO, Ulutek, Bursa TTO, Bursateknopark, BUSİAD ve BİSİAD işbirliğiyle 'Bursa Demo Day 2025' programının tanıtım toplantısı, Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi Hüdavendigar Salonu'nda düzenlenen bir etkinlikle start aldı.



Tanıtım programına, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Bozbey'in yanı sıra Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreteri Doç. Dr. Ergül Halisçelik, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı Derya Özgök, Büyükşehir Belediyesi genel sekreter yardımcıları, daire başkanları, kamu ve özel sektör temsilcileri ile öğrenciler katıldı. Bursa Demo Day 2025'in Sonuçları 14 Kasım'da düzenlenecek finalde açıklanacak..





Buğra Küçükkayalar



Prof. Dr. Barış Taner Tonguç



Ömer Yavuz Namli



Sabri Bayram

Cerrahi Bilimlerde Karmaşık Gerçeklik ile İleri Teknolojiler Eğitimi BUSİAD Evi'nden start aldı

BEBKA Teknik Destek kapsamında Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) başvuru sahibi olduğu, Özel Sina Sağlık Hizmetleri A.Ş. (Doruk Hastaneleri) ve Bursa Teknik Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş.'nin (Bursatto) proje ortağı olarak yer aldığı, Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Merkezi'nin (SBÜ TEKMER) ise iştirakçi olduğu "Cerrahi Bilimlerde Karmaşık Gerçeklik ile İleri Teknolojiler Eğitimi" BUSİAD Evi'ndeki tanıtım toplantısıyla start aldı.

Sağlık alanında ileri teknolojileri eğitim süreçlerine entegre ederek daha yenilikçi ve etkili çözümler sunmayı hedefleyen projenin açılışında konuşan BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, BUSİAD'ın 47 yıldır bir öngörü kuruluşu olarak gelecekte yaşanacakları anlamak için çalıştığını ifade etti. Küçükkayalar, dijital dönüşüm konusunda uzun süredir çalışan BUSİAD için de tıpta dönüşümün paydaşı olmanın bir ilk olduğunu kaydederek, BUSİAD'ın yakın zamanda ortağı olduğu AB ve diğer projeler hakkında da bilgi verdi. Küçükkayalar, şunları ifade etti:

"Bugün başlattığımız çalışma, insanı merkezine alan tıpta dijitalleşmenin geldiği boyutu göstermesi açısından çok önemli. Karmaşık gerçeklikle, hazırlık ve icra aşamalarında



artık hatayı minimize edecek bir çağa doğru gittiğimiz de göstergesidir. İleri teknolojiler sanayi ve tarım alanlarında olduğu gibi sağlık alanında da her zaman önemini koruyacaktır. İnsan için, insanca ve etik kurallar çerçevesinde bir çaba insanlık adına çok kıymetli.”

Bursa Teknik Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Barış Taner Tonguç, projenin sağlık alanında teknolojik yetkinlikleri ön planı çıkarmayı amaçladığını ifade etti. Prof. Dr. Tonguç, proje çıktılarının sağlık profesyonellerinin eğitim kalitesini artıracığına inandığını da kaydetti.

“YOK OLMAYA MAHKUM OLURUZ...”

Doruk Hastaneleri Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Yavuz Namli da, hastanelerin teknolojinin yüksek olarak kullanıldığı alanlar olduğunu belirterek, dijitalleşmenin yakalanmaması halinde yok olmaya mahkum olunacağını ifade etti. Namli, karmaşık gerçeklik teknolojisinin sağlayacağı faydalara da vurgu yaptığı konuşmasını, teknolojinin hayatımızı daha da kolaylaştıracağını söyledi.

“ÖRNEK OLMALI...”

BEBKA Genel Sekreteri Sabri Bayram ise nitelikli insan güclü toplum gelişme eksenine göre teknik destek programları düzenlediklerini, birisinin de bu program olduğunu kaydetti. Amaçlarının kurum ve kuruluşların kapasitelerini artırmak olduğunu belirten Bayram, **“Verdiğimiz desteklerin sürdürülebilir olması ve diğer kurum ve kuruluşlara örnek olmasını amaçladıklarını”** dile getirdi.

Bursa Teknik Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Bursatto) Genel Müdürü Prof. Dr. Ayşe Bedeloğlu da, projenin teorik ve uygulamalı eğitimleri kapsayacağını söyledi. Prof. Dr. Bedeloğlu, 14 saat sürecek eğitim programının sadece katılımcılar açısından değil toplumsal bir faydayı da hedeflediklerini söyledi.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bursa İl Müdürü Aydın Bakoğlu ise Bursa'daki



Aydın Bakoğlu

inovatif faaliyetlerin çok kıymetli olduğunu ancak bunun herkes tarafından bilinmesi gerekliliğine vurgu yaptı.

Açılış konuşmalarının ardından Prof. Dr. Turgay Tugay Bilgin yönetiminde gerçekleşen panelde, BURTOM Sağlık Grubu Genel Müdürü Serdar Küplü ve İstanbul Üniversitesi Tıp Fakültesi Biyofizik Ana Bilim Dalı Öğretim Üyesi Doç Dr. Leyla Türker Şener



Prof. Dr. Ayşe Bedeloğlu

sanal gerçeklik, artırılmış gerçeklik ve karmaşık gerçeklik ile yapay zekanın tıpta geldiği nokta hakkında bilgi verdiler.

Op. Dr. Mehmet Kuyumcu ise karmaşık gerçeklik teknolojisinin cerrahi planlamadaki yerini anlattı.

Daha sonra Doruk Hastanesi'nde devam eden projede katılımcılara uygulamalı eğitimler de verildi.





“Nükleer enerji temiz enerji kaynağıdır”

İstanbul Teknik Üniversitesi Enerji Enstitüsü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Senem Şentürk Lüle, nükleer enerjinin güneş ve rüzgar kadar temiz bir enerji kaynağı olduğunu ifade ederek, karbon salımı konusunda fosil yakıtların zararı düşünülmünce nükleer atıkların bilinenden daha az sorun teşkil ettiğini söyledi.

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Enerji Uzmanlık Grubu tarafından düzenlenen “**Bursa Yeni Nesil Nükleer Enerjileri Konuşuyor**” başlıklı panel BUSİAD Evi toplantı salonunda gerçekleştirildi.

Panelin moderatörü Bursa Uludağ Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi ve BUSİAD Enerji Uzmanlık Grubu Üyesi Prof Dr. Akın Etemoğlu, “**Giderek karmaşıklaşan küresel enerji denklemi içinde hem çevresel hem de ekonomik faktörlerin dengelendiği yeni çözümler arayışı içindeyiz. Yeni nesil nükleer teknolojiler yoğun bir şekilde tartışılır hale gelmiştir**” dedi.

Panelin ilk konuşmacısı İstanbul Teknik Üniversitesi Enerji Enstitüsü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Senem Şentürk Lüle, nükleer güç santrali konusunda genel bir bilgilendirme yaparken, 1930'larda bulunan sistemlerde fisyon prensibinin kullanıldığını

söyledi. Atomun bölünmesinden elde edilen fisyon uygulamasın günümüzde kullanılan bir yöntem olduğunu, atomun birleşmesinden kaynaklanan füzyon reaktörünün ise henüz hayata geçirilemediğini de kaydetti. Nükleer santrallerde uranyum ve plütonyum kullanıldığını ancak doğada madenciliği yapılan elementin uranyum olduğunu, plütonyumun ise yapay olduğunu ifade etti.

Nükleer güç santrallerinin askeri amaçlardan çıktığını da kaydeden Prof. Dr. Lüle, nükleer reaktörlerin tarihsel gelişimini de detaylı anlattı. Prof. Dr. Lüle gelinen noktada oldukça güvenli olan 3+ Nesil nükleer santrallerin kullanıldığını, Akkuyu'da yapımı devam eden nükleer santralin de böyle olduğunu ifade etti.

Prof. Dr. Lüle, şimdi 4. Nesil santrallerin gündemde olduğunu da kaydederek, burada güvenliğin öne daha çok çıktığını kaydetti. Nükleer santrallerin pahalı olmasının nedeni de

güvenlik önlemlerin yüksek olmasına başlayan Prof. Dr. Lüle, dünyada halen 416 nükleer reaktörün çalıştığını, 23'ünün beklemede ve 61'inin de yapım aşamasında olduğunu belirtti. Dünyada halen elektriğin yüzde 60'dan fazlasını fosil yakıtlardan elde edildiğini ifade eden prof. Dr. Lüle, nükleer elektrik santrallerinin yüzde 9'a karşılık geldiğini de söyledi. Türkiye'de de fosil yakıtlardan elektrik üretiminin yüzde 55'lerde olduğunu yenilenebilir enerjide Türkiye'nin iyileştiğini de ifade etti. Prof. Dr. Lüle, Dünyanın en büyük nükleer güç santral inşaat sahasının da şu an inşası devam eden Akkuyu olduğunu da söyledi.

NÜKLEER ATIK...

Yeni nesil reaktörlerden de bahseden Prof. Dr. Lüle, bu reaktörlerin avantajlarını, geliştirilmiş yakıt verimliliği, en aza indirilmiş atık üretimi, ekonomik rekabet gücü, daha güvenli ve yayılma direnci yüksek olarak tanımladı. Nükleer

güç santrallerinin geleceğinin küçük modüler reaktörlerde olduğunu da kaydeden Prof. Dr. Lüle, çok sayıda tasarımın dünyada konuşulduğunu da kaydetti.

Prof. Dr. Lüle, hidrojenin konuşulduğu bir dönemde hidrojeni sudan ayırmak için kullanılacak olan enerjinin fosil yakıtlardan sağlanması durumunda karbon salımı konusunda bir avantaj olmayacağını da ifade ederek, karbon salımı konusunda nükleer enerjinin güneş ve rüzgar kadar temiz bir enerji kaynağı olduğunu ve atıklar konusunun da fosil yakıtların zararı düşünüldünce sanıldığı oranda bir sorun teşkil etmediğini de kaydetti.

YENİ NESİL REAKTÖRLER...

ThorAtom A.Ş. Teknik Genel Müdür Yardımcısı Dr. Hüseyin Ayhan da, 4. nesil reaktörler hakkında genel bilgi verdikten sonra özel olarak ilgilendikleri ergimiş tuz reaktörleri hakkında detaylı bilgi aktardı.

Ergimiş tuz reaktörlerinin atıklarının neredeyse yok düzeyine indiğini ve çok güvenilir olduğunu kaydeden Dr. Ayhan, ekonomik olarak da bu reaktörlerin uygun olduğunu kaydetti. Reaktörleri tasarlarken atığı minimize etmeyi düşündüklerini ifade eden Dr. Ayhan, yakıt tarafında da maksimizasyonun yeni sistemlerde geçerli olduğunu kaydetti. Dr. Ayhan, yeni reaktörlerde güvenlik sistemlerinin aktif güvenlik sistemlerinin dışında pasif güvenlik sistemlerini devreye aldığını söyledi.

TORYUM...

ThorAtom A.Ş. Genel Müdürü Dr. Reşat Uzman ise yakıt temini ve yakıtın bertaraf edilmesi konularına değinirken, kendilerinin ilgilendiği sistemde, Türkiye'de rezervi fazla olan toryumun kullanılmasının söz konusu olduğunu da söyledi. Dr. Uzman, Türkiye'de 1 milyon tona yakın toryum rezervinin olduğunu ve toryumun nadir elementlerle birlikte olduğu

için çıkarılmasının karlı olacağını da kaydetti.

"MİLLİ REAKTÖR YAPMALIYIZ..."

ThorAtom A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tarık Ögüt de Milgem milli savaş gemisi projesini aktararak başladığı konuşmasında, milli reaktör yapılmasına değinerek, "Milgem öyküsünden sonra bir öykü daha yaratmamız lazım o da nükleer reaktör öyküsü" dedi. Nükleer algısının kendisinde de yanlış bir algı olduğunu ve çok geç fikrinin değiştiğini de ifade eden Dr. Ögüt, "Halkın içindeki direncin kırılması gerekir" dedi.

Katılımcılardan gelen soruların yanıtlanmasıyla tamamlanan panelin sonunda konuşmacılara, Çağdaş Eğitim Kooperatifi'nin sosyal sorumluluk projesi olan "Kır Çiçekleri Okusun Diye" kampanyasına adlarına yapılan bağışın sertifikası BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar tarafından verildi.



Genç BUSİAD'da strateji akşamı

Genç BUSİAD'ın aylık toplantısı BUSİAD Evi bahçesinde önemli bir katılımı gerçekleştirildi. B&B Danışmanlık ve Koçluk şirketi ortakları Bahar Karaca ve Bekir Demirbel'in "İş Yaşamında Stratejik Yönetim ve Analitik Çözüm uygulamaları" başlıklı interaktif sunumuyla renklenen buluşmada, Genç BUSİAD üyeleri, stratejik düşünmenin iş yaşamındaki etkileri üzerine bir grup çalışması yaptılar.



Stratejik yönetimin önemini örnek uygulamalarla değerlendirme şansına sahip olan Genç BUSİAD üyeleri, şirket yönetiminde farklı düşüncelerin katkısının ne kadar önemli olduğunu ise ortak çalışma yaparak deneyimleme şansını elde ettiler.

BUSİAD Evi bahçesinin güzel atmosferinde gerçekleşen etkinlik soru ve cevaplarla sona erdi.

“Yapay zekâ için şansımız var”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Go Digital, Go intralogistics ve Go Energy Fuarının açılışına katılarak düzenlenen “Ortak Akıl, Güçlü Gelecek” başlıklı ilk panelde konuştu.

Göker Sarp'in yönetiminde gerçekleştirilen panelde Buğra Küçükkayalar'ın yanı sıra Marsifed Yönetim Kurulu Başkanı Osman Akın ve trex Yönetim Kurulu Başkanı İlhan Özdemir de yer aldı.

Küçükkayalar, BUSİAD'ı tanıttıktan sonra dijital dönüşüm çalışmaları hakkında bilgi verdi. Küçükkayalar, dijital, yeşil ve toplumsal dönüşümü birlikte düşündüklerini ve toplumsal dönüşümün de öncelikle gerçekleşmesi gerektiğini ifade etti. Küçükkayalar, yapay zekâ ile yeni bir dönemin başladığını ve Türkiye'nin diğer sanayi devrimlerini kaçırmamasına



rağmen burada sermaye ve hammadde yerine insan unsuru önemli olduğu için bir şansın olduğunu ifade etti. Küçükkayalar, gerek ülkemizdeki mevcut gerekse yurt dışına giden iyi yetişmiş insanların uygun yaşam ve çalışma ortamları sağlandığında çağı yakalamamızı sağlayacaklarına inandığını da dile getirdi.

Osman Akın, yapay zekâ ya da zekâ

döneminin başladığını ve bu trene binemeyenlerin yok olacağını ifade etti. Akın, yapay zekanın tüm meslekleri ve insanları ilgilendirdiğini de ifade etti.

İlhan Özdemir ise dijital dönüşüm için devletin de regülasyon yaparak elini taşın altına koyması gerektiğini dile getirdi.



Bursa'nın ilk verimlilik hackathonu gerçekleştirildi

Gürsu Belediyesi öncülüğünde Bursa Sanayici ve İşinsanları derneği'nin (BUSİAD) ana paydaşlığında gerçekleştirilen, Bursa'nın ilk Verimlilik Avcıları Hackathonu Ericek Yaylası'ndaki Gürsu Belediyesi tesislerinde düzenlenen ödül töreniyle sona erdi.



Yarını Tasarla sloganı ile dört güne yayılan bir programla gerçekleştirilen etkinlik, problem çözme eğitimi ile perşembe günü Bursa Uludağ Üniversitesi'nde başladı. Cuma günü Borçelik Fabrikası'na teknik ziyarete giden gençler, sahada gerçek uygulamaları ve tecrübeleri dinleme fırsatı buldular. Toplamda 91 genç 19 takım halinde firmalardan toplanan verimlilik problemleri üzerine 2 gün çalıştı ve çözüm için özgün projeler hazırladı.



Birinciliği Hypeco takımı alırken ödülleri BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tuncer Hatunoğlu verdi. İkinciliği Uludağ Bilgisayar Takımı, üçüncü ise Kırılancı Takımı oldu. Eğitim, seminer ve hackathon programını başarıyla tamamlayan gençler 2025 yaz dönemi için hackathona destek veren Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) üyesi işletmelerin açacağı kontenjan dahilinde staj yapma hakkı kazandı.

Gürsu Belediye Başkanı Mustafa Işık, etkinliğin paydaş kurumları BUSİAD, Bursa Uludağ Üniversitesi ve Bursa Teknik Üniversitesi'ne teşekkür etti.





İnsan hakları deneyimleri BUSİAD ve KalDer Bursa ev sahipliğinde paylaşıldı

UN Global Compact Türkiye'nin, Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) ve KalDer Bursa iş birliğiyle hayata geçirdiği İş Dünyası ve İnsan Hakları Deneyim Paylaşım Grubu, toplantıları BUSİAD Evi ve KalDer Evi'nde gerçekleştirildi.

Av. Dr. Çiğdem Çımrın'ın liderliğinde BUSİAD Evi'nde gerçekleştirilen ilk toplantıda, tanışma ve bilgilendirmenin ardından ikiye ayrılan katılımcılar, iki örnek vaka üzerinden deneyim paylaşımında bulunma imkanı elde ettiler. Sürdürülebilirliğin bir parçası olan işletmelerdeki insan hakları uygulamaları konusunda farklı uygulamaları öğrenme şansı elde

eden katılımcılar kendi deneyimlerini de birbirleriyle paylaşma imkanı edindiler. Farklı sektörlerden profesyonelleri bir araya getirerek güçlü bir ağ kurma fırsatı da sunan toplantının ikinci bölümü ise 27 Haziran'da KalDer Bursa'da gerçekleştirildi.

İkinci toplantıda ise **“İnsan Hakları Durum Tespiti Kapsamında**

Türkiye’de Öne Çıkan Tematik İnsan Hakları Konuları” başlığı tartışıldı.

Katılımcılar çalışmalarda; insan hakları durum tespiti süreçlerine yönelik deneyim paylaşımı ve uygulamalarla bu alanda tartışma ve ortak çözüm yakalama olanağı buldular. Programın etkinliği için bir teknik gezi ile çalışmaları yerinde deneyimlemek üzere planlama da yapıldı.





TETSİAD Başkan Adayı Ocak'tan BUSİAD'a ziyaret

Türkiye Ev Tekstili Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TETSİAD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve ekim ayında yapılacak seçimlerde başkanlığa adaylığını açıklayan Güleser Tekstil Yönetim Kurulu Başkanı Ufuk Ocak ekibiyle birlikte Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'ni (BUSİAD) ziyaret etti.

Ufuk Ocak, ziyaretinde aday olma sürecini ve hedeflerini anlatırken, seçilmesi halinde BUSİAD ile yapılabilecek çalışmalar hakkında da konuştu.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar da BUSİAD'ın yapılanması ve çalışmaları hakkında bilgi verirken, BUSİAD üyesi Bursalı bir sanayiciyi böylesine önemli bir sektörün zirve kuruluşunun başında görmekten mutlu olacaklarını ifade ederek kendilerine başarılar ve kolaylıklar diledi.





BUSİAD'DAN BALKANTÜRKİAD'a ziyaret

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, Balkan Rumeli Sanayici ve İş İnsanları Derneği'ni (BALKANTÜRKİAD) ziyaret etti.

İskender İskenderoğlu Başkanlığındaki BALKANTÜRKİAD Yönetim Kurulu, Buğra Küçükkayalar Başkanlığındaki BUSİAD Yönetimini BALKANTÜRKİAD'ın Odunluk'taki Balkantürk Evi'nde ağırladı. Ziyarette, BALKANTÜRKİAD Yönetim Kurulu Başkanı İskender İskenderoğlu, Balnet, akademi, genç nesil, Sinerji Toplantıları ve yurt dışı gezileri hakkında bilgi verdi.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ise, BUSİAD'ın çalışmaları ve komiteleri hakkında bilgiler verirken, iki derneğin özellikle uluslararası ekonomik ilişkiler konusunda birlikte çalışabileceğini ifade etti.

Ziyarette, BALKANTÜRKİAD tarafında Yönetim Kurulu Başkanı İskender İskenderoğlu, Başkan Vekili Baha Boztekin, Başkan Yardımcıları Sabriye Şener, Erhan Altun ve Sayman Burak Bozkaya yer alırken, BUSİAD tarafında ise Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu, Yönetim Kurulu Üyeleri Lale Yıldız ve Serdal Can ile Denetim Kurulu Üyesi Denizhan Sezgin ve Genel Sekreter Erol Alakoç hazır bulundu.





BASİAD'la güçlü işbirliği

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, mart ayında BUSİAD'a konuk olan Balıkesir Sanayici ve İş İnsanları Derneği'ne (BASİAD) iadeiziyarete bulundu.

iadeiziyaret öncesi Balıkesir'de BUSİAD Yönetim Kurulu toplantısının yapılması bir ilkti. BASİAD'la güzel başlayan ilişkilerin devamı açısından önemli olan ziyarette, BASİAD'ın misafirperverliği BUSİAD Yönetimi tarafından takdirle karşılandı.

Ziyarette BASİAD'ın özellikle tarımsal alanda AB ve diğer fonlarla yaptıkları çalışmalar BASİAD Başkanı Selçuk Savaş ve BASİAD Danışmanı Erdoğan Dur tarafından anlatıldı. BASİAD ve BUSİAD tanıtım filmlerinin de izlendiği toplantının ardından geçilen yemekte komşu iki şehrin ticaret ve sanayi hayatı ile Türkiye ekonomisi ve ortaklaşa yapılabilecek etkinlikler sohbet konusu oldu.

Ayrıca, bu ziyaretlerin TÜRKONFED çatısı altında, başka SİAD'larla da gerçekleştirilmesi gerekliliği sıkça vurgulandı.

BASİAD ve BUSİAD olarak birlikte yapılabilecek konu başlıkları ise;

bir dernek tarafından yapılan farklı etkinliklerin örnek alınarak diğer dernekçe de yapılması, özellikle AB ve benzeri fonlarla ortaklaşa her iki şehri de ilgilendirecek konularda projeler hazırlanması ve hayata geçirilmesi, kültür ve sanat etkinliklerine karşılıklı katılımı olarak iki başkan tarafından da dile getirildi.

Ziyarete, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükçayalar, Başkan Yardımcıları Yasemin Uyar Duman, Tuncer Hatunoğlu, Yönetim Kurulu Üyeleri Tolga Bacak, Lale Yıldız ve Haluk Parlamış ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç katılırken, BASİAD Heyetinde ise Başkan Selçuk Savaş'ın yanı sıra Başkan Yardımcıları Buse Telliöğlu Altındış, Ercan Sürenkök, Barış Sağlam, Genel Sekreter Aytuğ Yarmaz, Yönetim Kurulu Üyeleri Neriman Köybaşı, Çiğdem Çelik, Serkan Nuhoğlu, Barış Durmaz, Ömür Gündoğdu, Ahmet Kalan, Hüseyin Efan Özer ile Geçmiş

Dönem Başkanlarından İsa Tamer Çelik katıldılar.

Ziyaret nedeniyle BASİAD Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Savaş, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükçayalar'a yörede dokunan bir de halı hediye etti.





2050 için ortak çalışma kararı

Bursa Mühendis ve Mimar İşinsanları Derneği (BUMİAD) Yönetim Kurulu Bursa Sanayicileri ve İşinsanları derneği'ni ziyaret etti.

BUSİAD Evi'nde gerçekleşen ziyarette, BUMİAD heyetinde Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Gümüş, Başkan Vekili Zarif Ayça Güler, Yönetim Kurulu Üyeleri Ferdi Tercanlioğlu, İsmail Yılmaz, Ali Gümüş, Onur Aytar ve Sercan Özkıyıcı yer alırken, BUSİAD heyetinde ise Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tuncer Hatunoğlu, Yönetim Kurulu Üyesi Lale Yıldız ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç hazır bulundu.

BUMİAD hakkında bilgiler veren Mustafa Gümüş, iki derneğin ortak çalışma yapabilmesini arzuladıklarını ifade etti. BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar da BUSİAD hakkında bilgilendirmede

bulunurken, paydaşlığa önem verdiklerini ve özellikle 1/100.000'lik 2050 Bursa Çevre Düzeni konusunda ortak çalışma yürütebileceklerini belirtti. BUMİAD tarafından da olumlu

bulunan öneri üzerinde çalışılmasına karar verilirken, Küçükkayalar ve Gümüş birbirlerine birer anı hediyesi verdiler. Ziyaret toplu fotoğraf çekimiyle sona erdi.





BUSİAD Evi MARSİFED toplantısına ev sahipliği yaptı

Marmara ve İç Anadolu Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu (MARSİFED) olağan yönetim kurulu toplantısını Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) ev sahipliğinde gerçekleştirdi.

BUSİAD Evi bahçesinde gerçekleşen toplantıya MARSİFED Üyesi Derneklerin temsilcileri ile BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu, Yönetim Kurulu Üyeleri, Lale Yıldız, Hüsamettin Çoban, Mustafa Ekinci ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç hazır bulundu.



BUSİAD'a anlamlı hediye

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) kültür, sanat, spor ve sosyal sorumluluk projelerine giderek artan ilgisi, Bursa kültür dünyasının tanınmış isimlerinden, Bursa Filarmoni Derneği Başkanı Mehdi Kamruz'un özel bağışıyla farklı bir anlam kazandı.

Bursa Filarmoni Derneği Başkanı ve bir koleksiyoner olan Kamruz, BUSİAD'a geleneksel Türk resmi ile modern resmi birleştiren Türk ressam Yücel Dönmez'in bir tablosunu hediye etti.

BUSİAD Evi Toplantı Salonu'nun girişine asılan tablo, ebru sanatı izleri taşıyan uzayı temsil eden

resimlerinde ebru, hat, kaligrafi, tuğra, süsleme sanatı ve Bizans'tan etkiler görülen ve uzun bir süredir ABD'de yaşayan Yücel Dönmez, kamusal alanlarda da çalışmalarını gerçekleştiriyor.

Yaptığı anlamlı bağış nedeniyle görüştüğümüz Mehdi Kamruz, BUSİAD'ın külür ve sanata desteğinin öteden beri bilinen bir gerçek olduğunu ifade ederken, Bursa Filarmoni olarak da BUSİAD tarafından ödüllendirilmiş bir dernek olduklarını hatırlattı. Kamruz, **"BUSİAD'ın sosyal, kültürel ve sanatsal faaliyetlere yaptığı vurguyu önemli buluyorum. Bursa kadim bir kent. Böylesine kadim kentlerin mütevellî heyetleri olmalı. BUSİAD da kente sahip çıkma anlayışını hakkıyla yerine getiriyor. BUSİAD ve BUSİAD üyeleri Bursa Bölge Devlet Senfoni Orkestrasına yıllardır önemli katkılar veriyor"** dedi.

BUSİAD'ın kültür, sanat, spor ve sosyal sorumluluk projelerine katkılarının görünürlüğünün bir sembolü olan bağışı nedeniyle BUSİAD Ailesi olarak Kamruz'a tekrar teşekkür ediyoruz.





“Erdemliler ve merhametliler toplumu, insan toplumu olmayı hak ediyor”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), Bursa Uludağ Üniversitesi ve Bursa Felsefe Kulübü'nün paydaşlığıyla düzenlenen Açık Kapı Toplantıları/Felsefe Söyleşileri 2024-2025 döneminin son toplantısında, Dokuz Eylül Üniversitesi Felsefe Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Doğan Göçmen, “Adam Smith-İskoç Aydınlanması, Ahlaki Duygular” başlığında bir sunum yaptı.

Bursa Uludağ Üniversitesi İİBF Emekli Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Ceylan'ın yönetiminde gerçekleşen söyleşide, Prof. Dr. Göçmen, “İnsan toplumu ancak erdemlilerin ve merhametlilerin toplumu olunca insan toplumu olmayı hak ediyor” dedi.

“Antik Yunan felsefe öncelikli olarak ahlak felsefesidir. Modernler için de İskoçların ahlak felsefesi yazdıkları o anlama gelmektedir. Yani İskoç aydınlanmacılığını bilmeden modernler ahlak üzerine konuşmamalı” diyen Prof. Dr. Doğan Göçmen, şöyle devam etti.

“İnsanlığın ahlaki bir varlık olarak kuruluşu ne anlama geliyor? İskoç filozoflar, bunu anlamak için önce emek kavramını anlamak gerekiyor diyor. Her insan aslında bir emekçidir. Hiç kimse başkasının sırtından geçinmemelidir. Yaklaşımı var. İş bölümü burada devreye giriyor. İş bölümünün kapsamı uygarlığın kapsamını belirler diyorlar. İnsan modern çağ ile birlikte iş bölümüne muhtaçtır. Rengi, dili, dini fark etmeden. İnsanlığın kaderi bu kadar içiçe geçmiştir. Bu nedenle bir filozofun bir ulusun kaderini düşünmesi değil tüm insanlığı düşünmesi gerekiyor. İskoç filozoflar

kendilerini insanlık davasına adanmış filozoflar.”

Adam Smith'in insana bakışını da anlatan Prof. Dr. Göçmen, “Adam Smith, “Benim var olabilmem için diğerinin benden önce var olması gerekir. Bizi var eden diğeridir. Bizim kendi kendimizi var etmemiz mümkün değil. İnsan sadece doğal bir varlık değil, aynı zamanda toplumsal bir varlık. En önemli toplumsal gereksinimimiz bizim diğerlerinden farkımız” diyor. Ne olduğumu, ne olabileceğimi bilmem için önce diğerini bilmem gerekiyor. Ahlaklı düşünmenin ön koşulu da bu. Diğerini insan olarak tanımak ve amaçlamak. Diğerine karşı ahlaklı davranabildiğimiz için de kendimize karşı da ahlaklı davranmış oluyoruz” ifadelerini kullandı.

AHLAKİ CESARET...

Adam Smith'in ahlak kavramını sempati kavramı üzerine kurduğunu da kaydeden Prof. Dr. Göçmen şunları dile getirdi:

“İnsan toplumu ancak erdemlilerin ve merhametlilerin toplumu olunca insan toplumu olmayı hak ediyor. Bir insan durumun içine doğar diyor. Her bir insan bireyini büyük insanlık grubunun

içinde değerlendiriyor. Türk, erkek gibi durumun dışında bir insan olarak değerlendiriyor. Kendimiz ahlaki değerler içselleştiriyoruz. Bu nedenle diğerinin içinde bulunduğu durumu bilmemiz gerekir diyor. Bir diğer kavramı ise tarafsız gözlemci kavramı. İki kişinin bulunduğu ortamda aslında bir üçüncü kişi olursa diyalog olur diyor. Buna da tarafsız gözlemci diyor. İçimizdeki tarafsız gözlemciyi özgürleştirebilirsek, diğerini insan olarak değerlendirebiliriz. Vicdan da denilebiliyor. Bunların sonunda ortaya erdemli insan ortaya çıkmalı. Nedir bu? Kendi durumunda en doğru şeyi yapabilen insandır. Adam Smith erdemli insan karakter gücüne sahip insandır diyor. Neyin erdemli olduğunu bilmek yetmiyor, o durumun gerektirdiği ahlaki cesareti gösterendir erdemli insan diyor Adam Smith.”

Soruları da yanıtlayan Prof. Dr. Göçmen ve Prof. Dr. Ceylan'a Çağdaş Eğitim Kooperatifi'nin “Kır Çiçekleri Okusun Diye” sosyal sorumluluk projesine adına yapılan bağışın sertifikası hediye edildi.



Ahmet İri'den sıcak karşılama

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu yeni üye ziyaretleri kapsamında Özdilek Holding İcra Kurulu Üyesi ve CEO'su Ahmet İri'yi Holding binasında ziyaret etti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Veda Girgin Eroğlu, Tuncer Hatunoğlu ile Yönetim Kurulu Üyeleri Haluk Parlamiş, Mustafa Ekinci, Serdal Can ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç'un katıldığı ziyarette Ahmet İri, Özdilek Holding'in yeni yapılanması ve hedefleri hakkında bilgi verdi. İri, perakende sektörü, turizm ve ev tekstilindeki son durum hakkında paylaşımda bulunurken, Holding olarak planladıkları yatırımlarını da anlattı.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar da BUSİAD faaliyetleri hakkında bilgi vererek, Özdilek Holding'in BUSİAD çalışma ve uzmanlık gruplarında temsil edilmesinin önemini aktardı.

Ziyaret sonunda İri'ye üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.





“Kültür sanata daha çok eğilmeliyiz”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu yeni üye ziyaretleri kapsamında Teracity Yazılım Teknolojileri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Osman Akın'ı ziyaret etti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tuncer Hatunoğlu, Yönetim Kurulu Üyeleri Lale Yıldız ve Mustafa Ekinci ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç'un katıldığı ziyarette, Bursa iş dünyasındaki gelişmeler ve Marmara ve İç Anadolu Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu (MARSİFED) etkinlikleri konuşuldu. MARSİFED Yönetim Kurulu Başkanı da olan Akın, planladıkları etkinlikler hakkında bilgi verirken, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar da MARSİFED Üyesi Derneklerin kültür sanata daha çok eğilmesi gerektiğini ifade etti.

Ziyaret sonunda Akın'a üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.





Akermak'a ifte ye ziyareti

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu yeni ye ziyaretleri kapsamında Akermak Teknik Hırdavat A.ř.'yi ziyaret etti.

BUSİAD yesi olan Akermak Teknik Hırdavat A.ř. Yönetim Kurulu Başkanı Gaffar Aker ve Genel Müdür Barış Aker'e gerçekleştirilen ziyarette, Satınalma Direktörü Berilay Aker akar ve Mühendislik Takım Lideri Anıl Aker de hazır bulundu.

Ziyarette, başta otomotiv olmak üzere Bursa ve Türkiye sanayisinin içinde bulunduğu durum konuşuldu. BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, BUSİAD'ın faaliyetleri hakkında bilgi verirken, Gaffar Aker, BUSİAD'ın kente ilişkin çalışmaları nedeniyle BUSİAD yönetimini kutladı.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç'un katıldığı ziyaret sonunda Gaffar Aker ve Barış Aker'e üyelik kitlerini Buğra Küçükkayalar takdim etti.





Beyçelik Gestamp'ta iki yeni üye

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulunun yeni üyeleri ziyaretlerinin adresi bu kez Beyçelik Gestamp oldu.

Beyçelik Gestamp Genel Müdürü Engin Meydan ile İnsan Kaynakları Direktörü Uğur Cem Yıldız'a hayırlı olsun ziyaretinde bulunan BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, BUSİAD'ın etkinlikleri hakkında bilgi verdi.

Otomotiv sektöründe gelişmelerin sohbetin ana konusunu oluşturduğu ziyarette, Engin Meydan Beyçelik Gestamp'ın kuruluşundan bugüne kat ettiği yolu aktarırken, Uğur Cem Yıldız da inovasyon çalışmalarını aktardı.

Ziyarete BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar'ın yanı sıra Başkan Yardımcısı Tuncer Hatunoğlu, Yönetim Kurulu Üyeleri Lale Yıldız ve Sezai Sezer ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı.

Engin Meydan ve Uğur Cem Yıldız'a üyelik litalerini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.





Cüneyt Cantürk'e hoş geldin ziyareti

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu yeni üye ziyaretleri kapsamında Eurofiber Yönetim Kurulu Başkanı Cüneyt Cantürk'ü ziyaret etti.

Ziyarete, piyasaların durgunluğu ihracatta yaşanan sıkıntılar ağırlıklı sohbet konusu oldu. Cüneyt Cantürk, ihracatta önemli bir daralma yaşadıklarını kaydederken, geri dönüşümlü malzeme kullandıkları Eurofiber'in faaliyet alanı hakkında bilgi verdi.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar, BUSİAD faaliyetleri hakkında bilgi verirken, ziyarete BUSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Serdal Can ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı.

Cüneyt Cantürk'ün üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükayalar takdim etti.





Emirali Tekstil'te ikinci üye

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu yeni üye ziyaretleri kapsamında Emirali Tekstil A.Ş.'yi ziyaret etti.

Emirali Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Ali Erge ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Mine Erge'nin hazır bulunduğu ziyarete, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Yönetim Kurulu Üyeleri Haluk Parlamış ve Tolga Bacak ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı.

Ziyarette BUSİAD faaliyetleri, tekstilin durumu, Türkiye ekonomisi ve Emirali Tekstil'in faaliyetleri konuşuldu. Kendisi de BUSİAD Üyesi olan Ali Erge, tekstil açısından zor bir dönemden geçtiklerini o nedenle sürekli müşteri ziyaretleri gerçekleştirmek durumunda olduklarını kaydetti.

Ziyaret sonunda BUSİAD Üyesi olan Mine Erge'ye üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.



Kuşaklar boyu süren üretimin adı İpeker

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu yeni üye ziyaretleri kapsamında İpeker Tekstil'i ziyaret etti.

İpeker Yönetim Kurulu Üyesi ve İdari Direktör İhsan İpeker'in de hazır bulunduğu ziyarette İdari Direktör Yardımcısı ve Sürdürülebilirlik Lideri Hande Altındağ'a BUSİAD üyesi olduğu için üyelik kiti BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar tarafından takdim edildi.

Ziyarette, İpeker'in tarihsel gelişimi, tekstilde geline nokta, dijitalleşme ve tekstil ilişkisi ile Türkiye ve dünya ekonomisi sohbetin ana konusu oldu.

Ziyarette ayrıca aile işletmeleri ve İpeker'in yüzyılı aşan geçmişinde aile işletmeciliğini nasıl başardığı da konuşuldu.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, BUSİAD faaliyetleri hakkında bilgi verirken, ziyarete BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Veda Girgin Eroğlu ile Tuncer Hatunoğlu ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı.





Okyanus ötesine ambalaj ihracat ediyorlar

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu yeni üye ziyaretleri kapsamında Konfida Ambalajı ziyaret etti.

Konfida Ambalaj Yönetim Kurulu Başkan Vekili Adem Gürarda'ya yapılan ziyarette, Gürarda Konfida hakkında BUSİAD Yönetim Kurulu'nu bilgilendirdi. Bilgilendirmenin ardından gerçekleşen fabrika ziyaretinde ürünleri hakkında da detaylı bilgi veren Gürarda, iplikten, kumaşa, kağıt sektöründen film ve esnek ambalaj sektörüne kadar çok sayıda ürün için masura ürettiklerini söyledi. Gürarda 32 ülkeye ihracat yaptıklarını ve okyanus ötesine ihracat yapan sektörlerindeki tek firma olduklarını da kaydetti.

Gürarda'nın yanı sıra Mali ve İdari İşler Müdürü Nurettin Yiğit'in de hazır bulunduğu ziyarete BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tuncer Hatunoğlu, Yönetim Kurulu Üyesi Barış Mert ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı.

Ziyaret sonunda Gürarda'ya üyelik kitini BUSİAD Başkanı Küçükkayalar takdim etti.



Kahveler Potpresso'dan

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu yeni üye ziyaretleri kapsamında Mastaş Genel Müdürü Altuğ Ünal'ı ziyaret etti.

Ziyarete, BUSİAD'ın kadim Üyelerinden Mehmet Fikri Ünal'ın yanı sıra Aytül Yılmaz ve Sema Kavlak da hazır bulundu.

Ziyaret sırasında ülke ve dünya ekonomisinin yanı sıra BUSİAD faaliyetleri de konuşuldu. Ziyarete, Mastaş'ın ürettiği profesyonel Türk Kahvesi makinesi de sohbetin önemli bir gündemi oldu. Potpresso markasıyla ticari hale gelen ve uzun yıllar süren arge çalışmasının ürünü olan Türk Kahvesi makinesinin geleceği ve kullanım alanları ile yarattığı avantajlar da Altuğ Ünal tarafından aktarıldı.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, BUSİAD faaliyetleri hakkında bilgi verirken ziyarete BUSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Lale Yıldız ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı.

Altuğ Ünal'ın üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.





BUSİAD'dan Referans'a ziyaret

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, yeni üye ziyaretleri kapsamında Referans Holding Yönetim Kurulu Başkanı Yusuf Bakioğlu'nu ziyaret etti.

B BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükçayalar, Yönetim Kurulu Üyesi Serdal Can ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç'un katılımıyla gerçekleşen ziyarette, Yusuf Bakioğlu'nun yanı sıra Genel Müdür Feray Uzunçayır, Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Utku Çopur ve Yönetim Kurulu Danışmanı Elif Sezgin de yer aldı. Ziyarette Yusuf Bakioğlu, Referans Holding'in yapılanması ve hedefleri hakkında bilgi verdi.

BUSİAD Başkanı Buğra Küçükçayalar ise BUSİAD'ın faaliyetlerini anlatarak, Referans Holding'in BUSİAD çalışma ve uzmanlık gruplarında temsil edilmesinin önemine değindi. Ziyaretin sonunda, BUSİAD Başkanı Küçükçayalar, Bakioğlu'na üyelik kitini takdim etti.



Genç BUSİAD'lı Melis Tezel'e hoş geldin ziyareti

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu'nun yeni üye ziyaretlerinin adresi Süttaş oldu.



BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Yasemin Uyar Duman, Yönetim Kurulu Üyeleri Lale Yıldız, Mustafa Ekinci ve Serdal Can ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç ziyarete katıldı.

Süttaş'ın Karacabey'deki fabrikasında Enfaş Enerji Üretim Faaliyetleri A.Ş. Ar-Ge Müdürü Melis Tezel ziyaret edilirken, ziyarete Süttaş Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve BUSİAD üyesi Selim Tarık Tezel de katıldı.

Ziyarete Selim Tarık Tezel, Süttaş'ın bu yıl 50. yılı olduğunu ifade ederek, 30. yılda aldıkları karar doğrultusunda sütçülükten başka bir iş yapmadıklarını söyledi. Tezel, topraktan süte, süttten sofraya anlayışıyla faaliyetlerini sürdürdüklerini de kaydetti. Yakın coğrafyanın hayvancısı olmayı hedeflediklerini de belirten Tezel, her gün 200 bin satış noktasına ulaştıklarını da söyledi.

Melis Tezel ise şirketin enerji ve çevre çalışmalarıyla ilgilendiğini kaydederek, yüzde yüz çevrimle çalışan bir şirket olduklarını, atıklarını elektrik, ısı ve buhara dönüştürdüklerini, hatta karbon satar konumda olduklarını ifade etti.

BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar da Melis Tezel'e hoş geldin derken, genç BUSİAD çalışanlarına katılımını beklediklerini de söyledi.

Ziyaretin sonunda Küçükkayalar Melis Tezel'e üyelik kitini takdim ederken, Süttaş'ın kurucusu Sadık Yılmaz'ın kendi yaptığı karakalem çalışmasını da hediye etti.



BRONZ

AKA OTOMOTİV SA



AKA Otomotivin gurur günü

AKA Otomotiv üst üste ikinci kez Bronz İhracat Ödülünü aldı. 68 yıllık tecrübesi, 3 fabrikası, 18 müşterisi ve 930 çalışanıyla AKA Otomotiv Sanayi ve Ticaret AŞ bugün 17 ülkeye ihracat gerçekleştiriyor.

İstanbul'da Türkiye İhracatçılar Meclisi Konferans Salonu'nda, Türkiye Otomotiv İhracatının Şampiyonları ödül töreninde, AKA Otomotiv AŞ, üst üste ikinci kez Bronz İhracat Ödülünü aldı.

AKA Otomotiv AŞ Genel Müdürü ödülü, Uludağ İhracatçılar Birliği Otomotiv Endüstri si İhracatçıları Birliği (OİB) Yönetim Kurulu Başkanı Baran Çelik ve OİB Yönetim Kurulu Üyesi Ali İhsan Yeşilova'dan aldı.





IMTEX 2025 ve Hindistan Deneyimi: Yeni Teknolojiler ve Küresel İş Fırsatları

Kesici takımlar ve standard kalıp ekipmanları sektöründe mühendislik hizmetleri ve satış alanında faaliyet gösteren Akermak Teknik Hırdavat AŞ. Yönetim Kurulu Başkanı Av. Gaffar Aker, Mühendislik Takım Lideri Makina Mühendisi Anıl Aker ile birlikte Hindistan/Bengaluru şehrinde 25-29 Ocak 2025 tarihleri arasında ziyaret ettiği, IMTEX (International Machine Tool and Manufacturing Technology Exhibition) fuarı ve Hindistan deneyimini BUSİAD'dan Bakış okurlarıyla paylaştı.

Hindistan, tarihinin ve kültürünün derinliklerinde büyüleyici bir keşif sunuyor. Dünyanın en eski yerleşimlerinden biri olmanın ötesinde, her köşe başında farklı bir hikaye barındıran bir coğrafya. Burada, sadece binlerce yıllık tapınaklar ve kalıntılar değil, aynı zamanda özgün felsefi akımlar, müzik ve dansın derin izleri de var. Hindistan'ın zengin kültürel mirası, sadece geçmişten gelen geleneklerle değil, aynı zamanda her bölgesinde kendine özgü baharatlar, tatlar ve yemeklerle de şekillenmiş. Tabii ki olmazsa olmaz ünlü chai çayı, Hindistan'ın her köşesinde farklı bir biçimde karşımıza çıkarak, ziyaretçilere bu ülkenin ne denli çeşitli bir mutfığa sahip olduğunu hatırlatır. Ayrıca Hindistan'ın geleneksel festivalleri, rengârenk kutlamalar ve

canlı müzikleri, kültürel dokusunun ne kadar derin olduğunu gözler önüne seriyor. Bu büyüleyici karmaşanın içinde Hindistan, geçmiş ile geleceği aynı anda kucaklayan bir ülke olarak kendini gösteriyor.

Ancak Hindistan'a ilk gittiğinizde, sizi bambaşka ve benzersiz bir deneyimin içine çeken şey, ülkenin her bir noktasında hissedilen dinamizm ve kaostur. Bu dinamizm ve kaosu sadece ben değil, telefonum bile daha ilk günden verdiği yüksek desibel uyarısıyla bana hatırlatmayı başardı. Kaotik trafik, sürekli hareket halindeki insanlar ve birbirine karışmış sesler...

Hindistan'daki şehir hayatı, neredeyse hiç durmaksızın devam eden bir akış gibi. Bengaluru'da, her an trafik ışıklarıyla yarışan bir hayat var;

üniversite ve teknoloji merkezinin çıkış noktası olarak karşımıza çıkmaktadır. Ayrıca, Hindistan'ın günümüzdeki genç nüfusu, dünyanın en büyük dijital ekonomilerinden birini şekillendirmekte ve küresel ticaretin önemli oyuncusu haline gelmektedir.

Bengaluru şehrinde, 23-29 Ocak 2025 tarihleri arasında düzenlenen IMTEX fuarına katılma fırsatı buldum. Bengaluru, Hindistan'ın güneyinde, Hindistan'ın teknoloji kalbi olarak tanımlanan bir şehir. 1990'lardan itibaren "Hindistan'ın Silikon Vadisi" olarak adlandırılan bu şehir, yalnızca Hindistan için değil, küresel teknoloji ekosistemi için de önemli bir merkez haline gelmiştir. Yüksek teknoloji şirketlerinin ve start-up'ların buluşma noktası olan Bengaluru, modern

Hindistan'ın enerjik bir simgesi.

IMTEX, dünya çapında ve Hindistan bünyesinde takım tezgahları ve üretim teknolojileri alanında en son yenilikleri tanıtmak için büyük bir imkan ve network sağlıyor. Hindistan'ın bu hızla büyüyen sanayi sahnesinde, teknolojinin ve mühendisliğin bir araya geldiği noktaları keşfetmek gerçekten heyecan vericiydi. 1.5 milyara yaklaşan nüfusuyla üretim ve takım tezgahları konusunda dünyanın en büyük oyuncularından biri olan Hindistan'ın bu alandaki en görkemli ve kapsamlı fuarında, mevcut iş birlikteliği yaptığımız partnerlerimizle bağlarımızı ve hacmimizi büyütmek için görüşmelerimizi yapmanın yanı sıra, bu pazarda yerel olarak çok büyük bir paya sahip olup Avrupa bölgesine açılma hedefi olan birçok üretici firmayla görüşmeler gerçekleştirdik. Özellikle otomotiv ve savunma sanayinde kullanılan özel takımlar ve çözümler konusunda Hindistan pazarındaki yenilikleri çok yakın zamanda Türkiye pazarıyla buluşturacak olup bu konuda köprü görevi görmek Akermak olarak bizlerin IMTEX fuarına katılma konusundaki en büyük motivasyonumuzdu. Böylece Türkiye pazarındaki payımızı daha da büyütmeyi hedefledik. Küresel Hindistan üretim teknolojileri pazarı şu anda dünyanın en iddialı ve yenilikçi oyuncularından biri haline gelmiş durumdadır.

Akermak Teknik olarak, global dünyadaki yenilik ve gelişmeleri takip edip, kesici takımlar ve standart kalıp elemanları konusunda küresel dünyadaki gelişmeleri ve know-how'ı Türkiye'ye taşımak, iş geliştirme stratejilerimizin en başında yer almaktadır. IMTEX 2025, sadece Hindistan'ın gelişen sanayi yapısını gözlemlemekle kalmayıp, aynı zamanda yenilikçi çözümlerle tanışmak ve küresel iş fırsatları yaratmak adına önemli bir deneyim sundu. Hindistan'ın kültürel çeşitliliği ve modernleşme süreci, sanayi alanında sunduğu fırsatlarla birleşince, bu pazarın gelecekteki potansiyelini daha iyi anlamamızı sağladı. Bu tür etkinlikler, sektördeki küresel rekabette yer alabilmek için büyük fırsatlar sunuyor.



Cargill, Orta Doğu, Türkiye ve Afrika bölgesinde büyümeyi hızlandıracak yeni üst düzey atamaları duyurdu

Cargill Gıda Orta Doğu, Türkiye ve Afrika (META) bölgesindeki liderlik yapılanmasını yeniden şekillendirerek dört yeni üst düzey yönetici atamasını hayata geçiriyor.

Cargill, META bölgesinde güçlü büyüme ivmesini sürdürmek ve organizasyonel verimliliği artırmak amacıyla liderlik organizasyonunu yeniden yapılandırıyor. Bu kapsamda gerçekleştirilen dört üst düzey atama, bölgesel fırsatlara daha çevik yanıt verme, iş birimlerini daha yakın çalıştırma ve yatırımların karşılığını daha hızlı alma hedeflerini destekliyor.

Yeni yapı aynı zamanda Cargill'in 2030 vizyonu olan **"Tek Cargill (One Cargill)"** anlayışını güçlendirerek çalışanlara daha fazla gelişim alanı yaratmayı ve şirket kültürünü daha da pekiştirmeyi amaçlıyor.

Açıklamaya göre;

- Cem Beysel, Cargill Gıda META Fonksiyonel Sistemler ve Strateji Kıdemli Direktörü,

- Cenk Erkan, Cargill Gıda META Satış ve Ticari Pazarlama Kıdemli Direktörü,

- Cem Bilge, Cargill Gıda META Nişasta, Tatlandırıcılar, Kıvam Vericiler ve Kakao Ürün Grubu Kıdemli Direktörü,

- Kivanç Çekiç, Cargill Gıda META Üretim ve Tedarik Zinciri Kıdemli Direktörü olarak görev alacak.

Cargill Gıda META Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Murat Tarakçıoğlu; **"Türkiye merkezli ve güçlü bir yerel ekiple yönettiğimiz META bölgesi, Cargill'in küresel vizyonunu yerel uzmanlıkla birleştirerek büyümeye devam ediyor. Her yıl artan yatırımlarımızla bölgedeki varlığımızı güçlendiriyoruz. Yeni atamalarla bu**



Cem Beysel



Cenk Erkan



Cem Bilge



Kivanç Çekiç

ivmeyi hızlandırmayı, fırsatları daha çevik değerlendirmeyi ve çalışanlarımıza daha fazla gelişim alanı sunmayı hedefliyoruz. Tüm bunları yaparken de zor durumlarda dahi olumlu aksiyon alma, yapıcı olma ve ekip ruhuyla hareket etme gibi Cargill'in kültürüne yön veren temel değerleri her zamankinden daha güçlü bir şekilde benimsiyoruz. Bu liderlik yapılanmasını, bu değerleri sahaya yansıtmak ve "Tek Cargill" olarak ilerlemenin önemli bir adımı olarak görüyoruz" dedi.

Cem Beysel, Cargill Gıda META Fonksiyonel Sistemler ve Strateji Kıdemli Direktörü olarak atandı. Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü ve İstanbul Alman Lisesi mezunu olan Beysel, Cargill'den önce Arthur Andersen'da denetçi olarak çalıştı. Cargill'e 1999 yılında katılan Beysel, Türkiye ve Avrupa'da finans ve iş geliştirme alanlarında çeşitli liderlik pozisyonlarında bulundu. Son olarak Nişasta, Tatlandırıcılar, Kıvam Vericiler, Kakao, Çikolata Ürün Grupları ve Sürdürülebilirlik Direktörü rolünü üstlenen Beysel, yeni görevinde fonksiyonel sistemler, çikolata ve ev dışı tüketim ürün gruplarına ek olarak, stratejik pazarlama ve kategori yönetiminden sorumlu olacak. Sürdürülebilirlik Direktörlüğü görevini ise sürdürmeye devam edecek.

Cenk Erkan, Cargill Gıda META Satış ve Ticari Pazarlama Kıdemli Direktörü olarak görev alacak. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunu olan Erkan, işletme yüksek lisansını Boğaziçi Üniversitesi'nde tamamladı. Kariyerine 2002 yılında Prosim Dış Ticaret Kimya'da Satış Mühendisi olarak başlayan Erkan, 2003-2007 yılları arasında OCI Chemicals Türkiye'de Satış Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2007 yılında Cargill'e katılan Erkan, Türkiye, İran ve İsrail pazarlarında çeşitli satış ve yönetim pozisyonlarında bulundu. 2016-2020 yılları arasında Orta Doğu ve Afrika bölgesi için Yağlar Ürün Müdürü olarak görev aldı. 2020-2023 döneminde endüstriyel ve ev dışı tüketim kanallarında Satış Müdürü olarak



çalışan Erkan, Haziran 2023 itibarıyla Cargill Gıda META Ev Dışı Tüketim Direktörlüğü görevini yürütmekteydi.

Cem Bilge, Cargill Gıda META ve Rusya Üretim ve Tedarik Zinciri Direktörlüğü görevinin ardından Cargill Gıda META Nişasta, Tatlandırıcılar, Kıvam Vericiler ve Kakao Ürün Grupları Kıdemli Direktörlük görevini yürütecek. Gaziantep Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Bilge, 1999-2020 yılları arasında Cargill'de çeşitli üretim sorumlulukları üstlendi. Bu süreçte Kontrol Mühendisliği'nden başlayarak, Vardiya Şefliği, Rafineri Uzmanlığı, EHS Koordinatörlüğü, Yardımcı Hizmetler Şefliği ve Bakım ve Güvenlik Müdürlüğü gibi birçok kritik rolde görev aldı. 2013-2016 yılları arasında Bursa Orhangazi Mısır İşleme Tesis'i'nde Fabrika Müdürü, ardından 2016-2020 döneminde Bölge Operasyon Direktörü olarak görev yaptı. 2020-2023 yılları arasında Azersun Holding bünyesinde Üretim Şirketleri Genel Müdürü olarak çalışan Bilge, farklı coğrafyalarda edindiği liderlik deneyimini, 2023 yılında Cargill'e dönüşüyle birlikte yeniden kuruma taşıdı. Cargill bünyesinde uzun yıllara dayanan bir deneyime sahip olan Cem Bilge, 2023 yılında Cargill'e META ve Rusya Operasyon Direktörü olarak geri dönmesinin ardından, kariyerine Cargill Gıda META Nişasta, Tatlandırıcılar, Kıvam Vericiler ve Kakao Ürün Grupları Kıdemli Direktörü olarak devam edecek.

Kıvanç Çekiç, Cargill Gıda META Üretim ve Tedarik Zinciri Kıdemli Direktörü olarak atandı. İstanbul Üniversitesi İngilizce Ekonomi Bölümü mezunu olan Çekiç, kariyerine Reysaş Lojistik'te Lojistik Uzmanı olarak başladı. 2006-2010 yılları arasında Cadbury Plc bünyesinde farklı planlama rolleri üstlenen Çekiç, bu süreçte tedarik, envanter, talep ve üretim planlama alanlarında görev aldı. 2010-2013 yılları arasında Nestlé'de Müşteri Hizmetleri Müdürü ve Satış Operasyonları Müdürü görevlerini yürüten Çekiç, 2013-2015 yılları arasında Yıldız Holding'de Müşteri Hizmetleri ve Lojistik Müdürü ile Tedarik Zinciri Grup Müdürü rollerinde bulundu. 2015-2018 döneminde ise Canon Eurasia'da İş Operasyonları Direktörü olarak görev yaptı. 2018 yılında Tedarik Zinciri Direktörü olarak Cargill'e katılan Çekiç, tedarik zinciri süreçlerinin uçtan uca yönetimi, verimlilik artışı ve dijital dönüşüm projelerine liderlik etti.

Erdem Kaya Patent IP Stars 2025'te yükselişte!

Erdem Kaya Patent, fikri mülkiyet dünyasının en saygın derecelendirme kuruluşlarından biri olan Managing Intellectual Property (MIP) tarafından yayımlanan IP Stars 2025 sıralamasında, “Marka Süreç Takibi” kategorisinde bu yıl Tier 3 listesinde yer aldı.

Erdem Kaya Patent, geçen yıl, marka süreç takibi kategorisinde, önemli firmalar arasında yer alırken, bu yıl bir üst seviyeye yükselmiş oldu. Erdem Kaya Patent Yönetim Kurulu Başkanı Erdem Kaya, “Bu gelişme bizim için hem gurur verici, hem de motive edici bir gelişme oldu” derken, **“Bu başarı; alanında uzman, özveriyle çalışan ekibimizin titiz çalışmaları ve bize güvenerek bu yolculukta yanımızda olan tüm müvekkillerimizin kıymetli katkıları sayesinde mümkün oldu. Gücünü iş birliğinden alan bu yolculukta bizimle yürüyen tüm paydaşlarımıza gönülden teşekkür ederiz”** diye konuştu.



Sancak Etiket'ten Dünya Çapında Başarı

Bursa merkezli Sancak Etiket, ilk kez katıldığı FINAT Label Competition 2025'te, “Best in Show” ödülünü kazanarak yılın en iyi etiketi seçildi. Bu prestijli ödül ile Türkiye, yarışma tarihindeki ilk büyük uluslararası birinciliğini elde etmiş oldu.



Her yıl Hollanda'da düzenlenen ve Avrupa Etiket Üreticileri Birliği (FINAT) tarafından organize edilen yarışmaya, bu yıl 21 ülkeden 47 firma toplam 187 etiketle katıldı.

Sancak Etiket, yalnızca **“Best in Show”** ödülünü değil; aynı zamanda ürün kategorisi ve grup klasmanı birinciliklerini de kazanarak, toplamda üç büyük ödülü Türkiye'ye getirdi.

Yarışmada ödül alan **“Nicea Olive Oil”** etiketi, dijital baskı, serigrafi lak ve kabartmalı vernik gibi üç farklı teknikle üretildi. Tasarımın ilham kaynağı ise Bursa'nın kültürel mirası olan İznik çini sanatı oldu. Etiket, hem görsel etkisi hem de yerel kültürü modern tekniklerle yorumlaması sayesinde, uluslararası jüri tarafından oybirliğiyle **“Best in Show”** ödülüne layık görüldü.

Bu başarı, yalnızca teknik ustalıkla değil; aynı zamanda vizyoner yaklaşım, güçlü tasarım dili ve kolektif üretim kültürüyle de öne çıktı.

Bursa'da Akıllı Üretimin Nabzı Tutuldu: MES, BPM ve Yapay Zekâ Bir Arada

Sanayide dijital dönüşüm artık yalnızca makineleri birbirine bağlamaktan ibaret değil; üretim süreçlerinin daha akıllı ve öngörülebilir hale gelmesini sağlayan bütünselik sistemlerle çalışmayı gerektiriyor. Bu vizyonla İletişim Yazılım tarafından düzenlenen “Fabrikaların Dijital Beyni: MES, BPM ve Yapay Zekâ ile Akıllı Üretim” etkinliği, üretim teknolojilerinin geldiği noktayı ve dönüşümün yönünü sektör temsilcileriyle buluştu.

1 8 Haziran 2025 tarihinde gerçekleşen ve geniş bir katılımcı kitlesine ev sahipliği yapan etkinlikte, üretim süreçlerini dijitalleştirmenin ötesine geçerek karar destek sistemleriyle güçlendirmenin yolları ele alındı. Açılış konuşmasını yapan İletişim Yazılım Genel Müdürü Selçuk Şen, artık yalnızca MES değil, yapay zekâ teknolojileriyle desteklenen karar alma mekanizmalarının da üretimin ayrılmaz bir parçası olduğunu vurguladı. MES ve BPM sistemlerinin yapay zekâ ile entegre çalışarak işletmelere sadece izleme değil, öngörüye dayalı yönetim imkânı sunduğunu belirtti.

Etkinlikte, Uludağ Üniversitesi'nden Doç. Dr. Metin Bilgin “**Fabrikaların Dijital Beyni: AI ve NLP**” başlıklı sunumunda, doğal dil işleme (NLP) teknolojilerinin üretim süreçlerinde nasıl kullanılabileceğini aktardı.

Programın devamında İletişim Yazılım Satış ve Pazarlama Direktörü Çağla Karayel Şen, şirketin geliştirdiği ManageMind BPM ve Process Compass çözümlerini tanıttı. Bu uygulamaların süreç odaklı dijitalleşmeyi kolaylaştırdığını, kurumların hem operasyonel hem de stratejik süreçlerini modelleyip izleyebildiğini belirtti. Özellikle EFQM modeli çerçevesinde kazanılan Bursa Kalite Büyük Ödülü sürecinde, bu sistemlerin nasıl aktif biçimde kullanıldığını ve sürecin ManageMind platformu üzerinde kurgulanarak başarıyla yönetildiğini örneklerle aktardı.

Etkinliğin en dikkat çeken anlarından



biri, sahadan gelen başarı hikayeleri oldu. Burcu Gıda Bilgi İşlem Sorumlusu İbrahim Durmuş ve Kardeş Elektrik Planlama Mühendisleri Halişe Şişman ile Esra Özcan, firmalarında uyguladıkları CoralReef MES süreçlerine dair deneyimlerini paylaştı. Üretim takibi, anlık veri izleme, hata azaltma ve planlama kolaylığı gibi başlıklarda dijitalleşmenin doğrudan sağladığı faydaları örneklediler. Her iki firma da MES sistemi ile üretim performansında ölçülebilir gelişmeler elde ettiklerini ifade etti.

Katılımcıların yoğun ilgisiyle geçen

soru-cevap bölümünde, entegrasyon süreçleri, sistem geçişlerinde karşılaşılan zorluklar ve verimlilik artırımı üzerine yapılan tartışmalar etkinliği daha da zenginleştirdi.

İletişim Yazılım, dijital dönüşüm vizyonunu destekleyecek benzer etkinliklerle üretim dünyasına katkı sağlamayı sürdürüyor. MES, BPM ve Yapay Zekâ teknolojileriyle donatılmış üretim altyapıları, yalnızca bugünün değil, yarının rekabet koşullarına da yanıt veriyor. Bu dönüşümde yer almak, sadece teknolojiyi kullanmak değil; geleceği şekillendirenler arasında yer almak anlamına geliyor.



BURSA GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ'NDEN BİR İLK

Bursa ve çevresinin önde gelen iş dünyası temsilcilerinin bir araya geldiği Marmara ve İç Anadolu Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu (MARSİFED) tarafından düzenlenen Business Networking Summit (İkili İş Bağlantıları ve İlham Veren Konuşmalar Zirvesi), sektörün en önemli buluşması oldu. Bu prestijli organizasyonda Bursa Gümrük Müşavirliği A.Ş. (BGM A.Ş.), Altın Sponsor olarak etkinliğe damgasını vurdu.

BGM A.Ş., etkinliğin sponsorları arasında yer alarak hem kurumsal gücünü hem de dış ticaret alanındaki uzmanlığını bir kez daha gözler önüne serdi.

BGM A.Ş.'ye Yoğun İlgi ve İş Birliği Fırsatları

Organizasyona katılan tek gümrük müşavirliği olması nedeniyle de fark yaratan BGM A.Ş., 12 farklı firma ile gerçekleştirdiği ikili iş görüşmeleri sayesinde yeni iş ortaklıklarının kapılarını araladı. Katılımcılar, BGM A.Ş.'nin uzman kadrosu ile dış ticaret ve gümrükleme süreçlerine dair detaylı bilgi alışverişinde bulunarak, firmanın sektördeki engin tecrübesinden faydalandı.

BGM A.Ş.'nin etkinlikte açtığı stant, iş dünyasının yoğun ilgisini çekti. Firma, sunduğu profesyonel hizmetler ve danışmanlık ile dış ticaret operasyonlarının etkin ve hızlı yönetilmesine olanak sağladığını bir kez daha kanıtladı.

BGM A.Ş.'ye MARSİFED'den Teşekkür Plaketi

Etkinlik sonunda, MARSİFED yönetimi tarafından BGM A.Ş.'nin organizasyona sağladığı değerli katkılar dolayısıyla plaketa takdim edildi. Plaketi, BGM A.Ş. Mevzuat Sorumlusu Yasin Kırklar teslim aldı.

BGM A.Ş., iş dünyası liderleri arasında öne çıkan bu önemli zirvede, hem sponsorluk hem de aktif katılımıyla sektörün güvenilir ve güçlü bir aktörü olduğunu bir kez daha gösterdi.

FUARA KATILAN TEK GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ FIRMASI

BGM A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Özenalp, MARSİFED tarafından düzenlenen fuarın çok faydalı olduğunu, fuara katılan tek gümrük müşavirliği firması olmaları nedeniyle, oldukça ilgi gördüklerini kaydetti. BGM A.Ş. olarak 40 yılı aşan bir süredir çalışmalarını sürdürdüklerini belirten Özenalp, gümrük ve dış ticaret mevzuatına hakim bir yapıdayız. Bu nedenle ilgililerin fuar sonrasında kendileriyle iletişime geçtiklerini kaydetti.

BGM A. Ş'DEN FİRMALARA BİLGİLENDİRME

BGM A.Ş. ayrıca firmalara fuarın anısına bir hediyeyle karekod paylaşımı yaparak, dış ticaret süreçlerinde yaşanan zorlukları ve çözüm önerilerini sıraladı;

• Antrepo Bekleme Süreleri:

Ürünlerinizin antrepoda bekleme sürelerini minimize ediyor, ardiye ücretlerinizi azaltıyoruz.

• Maliyetli ve Karmaşık İthalat İşlemleri:

Nihai kullanım, dahilde işleme ve varış öncesi gümrükleme gibi avantajlı rejimlerle vergi ve maliyet avantajları sunuyoruz.

• Mevzuata Uyum ve Risk Yönetimi:

Olası riskleri önceden belirliyor, yanlış beyan ve eksik belge kaynaklı maliyetlerinizi ortadan kaldırıyoruz.

• Riskleri Önceden Görün:

Olası sorunları önceden belirleyerek, ticari faaliyetlerinizde kesintileri minimuma indiriyoruz.

• E-Ticaret Uzmanlığımız:

2012'den beri Rocket Internet, Trendyol ve Modanisa gibi büyük firmalara sağladığımız özel çözümlerimizle sektörün öncüsüyüz.

• **Sektör Trendlerini Takip Edin:** Güncel düzenlemeler ve ticari kolaylaştırmalar konusunda sizi bilgilendirerek rekabet gücünüzü artırıyoruz.

• **Önleyici ve Çözüm Odaklı Hizmet:** taleplerinizi beklemeden, size özel fırsatlar sunarak ticaretinizi daha verimli hale getiriyoruz. Güvenilir ve Proaktif Yaklaşım:40 yılı aşkın deneyimimizle size özel stratejik çözümler geliştiriyoruz.

2025 YILINDA MEVZUATTA NELER DEĞİŞTİ?

BGM A.Ş. olarak 2025 yılında mevzuat ve gümrükte yapılan düzenlemeleri sizler için derledik.

Tekstil, Ayakkabı ve Deri Ürünleri İthalatında Yeni Kısıtlamalar

Ticaret Bakanlığı, özellikle Uzak Doğu menşeli ürünlerin yoğun ithalatına karşı yerli üreticiyi korumak amacıyla 2025/18 sayılı Ürün Güvenliği ve Denetimi Tebliği kapsamında aşağıdaki önlemleri yürürlüğe koydu:

- TAREKS (Ürün Güvenliği ve Denetimi Sistemi) üzerinden yapılan başvurular için:
 - o Ayakkabı, çanta, tekstil ürünleri gibi kalemlerde artık laboratuvar test raporu zorunluluğu var.
 - o Ürünlerin ithalatı öncesi fiziksel kontrollerin yanı sıra kanserojen madde, azo boya ve ithalat testleri gibi çevresel sağlık kriterleri eklendi.
- Ek Vergiler ve Gözetim Belgeleri:
 - o Bazı tekstil ve giyim ürünlerinde %40'a varan ilave gümrük vergisi uygulanıyor.
 - o Gözetim belgesi zorunluluğu olan ürünler listesi genişletildi. Onlarca gözetim tebliği kapsamı 706 çeşit GTİP nolu binlerce ürün Gözetim belgesine tabi hale getirildi.
- Çevreye Zararlı ve Yasaklı Kimyasallarda Sıkı Denetim
 - 43 tehlikeli kimyasal madde artık ithal edilemiyor.

Bunlar arasında:

- o Ozon tabakasına zarar veren soğutucular (CFC'ler),
- o Civa içeren ölçüm cihazları,
- o Bazı plastik katkı maddeleri,
- o Tehlikeli solventler bulunuyor.
- REACH ve AB Çevre Mevzuatına Uyum:

Türkiye, Avrupa Birliği ile uyum çerçevesinde karbon ayak izi, emisyon ve kimyasal güvenlik açısından yeni düzenlemelere hazırlanıyor.

Amaç: AB ile ticarete sorun yaşamamak, çevresel sürdürülebilirliği artırmak ve karbon düzenlemelerine uyum sağlamak.

Yeni Gümrük Tarifeleri ve Ürün Sınıflamaları (TGTC 2025)

• **Teknolojik Uyum:** Dijital araçlarla süreçlerinizi hızlandırıyor ve hata payını en aza indiriyoruz.

SORUNUN TANIMLANMASI VE ÇÖZÜMLERİMİZ

Yurt dışından ithal edilen ürünler, antrepoda günlerce bekleyerek maliyetleri artırabiliyor. Ancak, BGM A.Ş. olarak uzmanlığımızla bu süreci hızla ve hatasız tamamlıyoruz. TSE işlemleri, ardiye ücretleri ve döviz kuru gibi etkenlere karşı ithalatçılara önemli bir zaman ve maliyet avantajı sağlıyoruz. Bizimle çalışarak, ithalat sürecinizin her aşamasında güvenle ilerleyebilir ve ek maliyetlerden kaçınabilirsiniz.

Bursa Gümrük Müşavirliği A.Ş. olarak 50 yılı aşkın deneyimimizle sizlere en iyi hizmeti sunmaya devam ediyoruz.





KalDer Bursa ve BUSİAD İş Birliğinde Bursa Sürdürülebilirlik Ödülü Çalışmaları Devam Ediyor

KalDer Bursa ve BUSİAD iş birliğinde bu yıl ilk kez gerçekleştirilecek Bursa Sürdürülebilirlik Ödül süreci takvimine göre ilerliyor. İş planı doğrultusunda ödüle kuruluş başvuruları tamamlandı. Ardından süreçte yer alacak değerlendiricilere yönelik iki gün süren 'Bursa Sürdürülebilirlik Değerlendirici eğitimi' gerçekleştirildi. Eğitim, KalDer Türkiye Mükemmellik Ödülleri Sekreteri Esra Karakaş Kurşun ve Rehberi Berçin Gün ile gerçekleşti.

Ödül süreci WEF (World Economic Forum) tarafından iş dünyasına sunulan ve kabul gören 'Paydaş Kapitalizmi' metrikleri; 'Yönetişim – Gezegen – İnsan – Refah' ile kuruluşları değerlendiren, bilimsel temele dayalı bir kılavuz niteliğindedir.

Ödül sürecinin sonuçları, 11 Aralık Perşembe günü Merinos AKKM'de yapılacak 2. Sürdürülebilirlik Konferansı'nın kapanış bölümündeki törende açıklanacak. Bursa Sürdürülebilirlik Ödül sürecinde yer alan Bursamızın değerli kuruluşları:

- PENGUEN
- SEGER
- ULUDAĞ ENERJİ
- VANELİ

Kurumlarımıza başarılar diliyoruz.



Bursa Büyükşehir Belediyesi, Ulusal Kalite Hareketi'ne Katıldı

'Kalite yolculuğunda biz de varız' diyen Bursa Büyükşehir Belediyesi; KalDer'in yürüttüğü Ulusal Kalite Hareketi (UKH)'ne katılarak İyi Niyet Bildirgesi'ni törenle imzaladı. Bursa Büyükşehir Belediyesi, UKH'ye katılımı ile tüm iş süreçlerinde benimsediği mükemmellik anlayışını, adım adım ileriye taşımayı hedefliyor.



Mükemmellik kültürünü yaşam biçimine dönüştürerek Türkiye'nin rekabet gücünü ve refah düzeyini artırmak adına öncü çalışmalara imza atan Türkiye Kalite Derneği (KalDer); yürüttüğü UKH süreci ve EFQM Modeli aracılığı ile kurumlar için rehber oluyor, bu alandaki çalışmalarını destekliyor.

Bursa Büyükşehir Belediyesi meclis salonunda düzenlenen törene; Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Bozbey ile Genel Sekreter, Genel Sekreter Yardımcıları, Daire Başkanları, Belediyeye bağlı Bağlı İştiraklerin Genel Müdürleri katılım sağlayarak UKH sürecinde hep birlikte yol alma kararlılıklarını sergilediler.

“Saklamıyorum, Paylaşıyorum” Kitap ve Oyuncak Kumbarası 12. Yılında

Eğitime destek vermek amacıyla KalDer Bursa'nın ilk olarak 2013 yılında başlattığı ve hiç ara vermeden yürüttüğü **“Saklamıyorum, Paylaşıyorum”** Kitap ve Oyuncak Kumbarası 12. yılında devam ediyor. Kumbara ile iyi durumdaki kitap, oyuncak, kırtasiye malzemesi, zeka oyunları gibi ürünler ihtiyacı olan çocuklara ulaştırılıyor. Bugüne dek 35 binin üzerinde hediye farklı bölgelerde çocuklarla buluşturuldu. Bu yılki hediyeler Muş, Şanlıurfa, Hatay ve Bursa'daki çocuklara ulaştırıldı.



LİMA LOGISTICS, BURSA’NIN FUAR VE OTOMOTİV LOJİSTİĞİNDE GÜÇLÜ ÇÖZÜM ORTAĞI

Yüzde yüz Türk sermayeli ve Bursa kökenli bir şirket olan Lima Logistics, lojistik çözümlerinde hız, esneklik ve yerel piyasa bilgisiyle fark yaratıyor. Bursa’daki üretici firmalara sunduğu özel hizmetlerle, şehrin ihracat ve sanayi potansiyelini desteklemeye devam ediyor.

Kurulduğu günden bu yana havayolu başta olmak üzere karayolu, denizyolu, demiryolu, intermodal, ekspres kurye, bozulabilir kargo, proje taşımacılığı ve özellikle fuar lojistiği alanlarında uzmanlaşan Lima Logistics, Bursa’da faaliyet gösteren firmaların yurtdışı fuarlarda daha etkin olmasını sağlıyor.

Lima Logistics Kurucu Ortağı Vedat Çelik, fuar lojistiğinde sundukları ayrıcalıklı hizmetlere ilişkin şunları söylüyor:

“Fuar lojistiği alanında güçlü ve donanımlı ekibimizle müşterilerimizin yurtdışı fuar etkinliklerinde ürünlerini sergileyebilmeleri ve pazarlayabilmeleri için kritik bir hizmet sunuyoruz. Lojistiğin her alanında uzman kadromuzla, gönderinin alımından fuar alanına teslimine, dönüş sürecinden yeniden teslimata kadar tüm süreci uçtan uca yönetiyoruz. Ayrıca geliştirdiğimiz ExpoCase özel fuar palet sistemimiz ile tüm operasyonlarımızı kolaylaştırıyoruz.”

Başta tekstil, otomotiv ve endüstriyel fuarlar olmak üzere çok sayıda sektöre fuar lojistiği hizmeti sunan Lima Logistics, ihracatçı birliklerinin yurt dışında düzenlediği 55 ülkede toplam 250’ye yakın fuara yönelik organizasyonlarında da hizmet veriyor. Milli katılım organizasyonlarında edindiği güvenle, Türkiye’nin ticari hedeflerine ulaşmasında güçlü bir iş ortağı olmayı sürdürüyor.

Çelik: **“Heimtextile Frankfurt, Maison&Object Paris, Fabric Start Munich, Amsterdam Textile Show,**



Automechanika, Hannover Messe gibi başlıca sayabileceğimiz 100’ün üzerinde fuarda hizmet vermenin mutluluğunu yaşıyoruz. ”

Bursa merkezli ve yerel birçok otomotiv firmasına da özel taşımacılık hizmetleri sunduklarını vurgulayan Çelik, şunları da ekliyor:

“Yaşadığımız şehre hizmet etmekten

gurur duyuyoruz. Özellikle otomotiv sektörüne sunduğumuz “just in time” taşımacılık çözümlerimizle üretim zincirlerinin kesintisiz işlemesini sağlıyoruz. Lojistikteki butik yaklaşımımız sayesinde hem maliyet hem zaman avantajı sunarak firmalarımızın rekabet gücünü artırıyoruz.”

SEKAMSAN - KASAD İş Birliğinde EUDR Odaklı Sektörel Bilgilendirme Semineri Ormansızlaşmaya Karşı Ortak Adım

Sekamsan Kâğıtçılık ile Karton Ambalaj Sanayicileri Derneği iş birliğinde düzenlenen Geleneksel Karton Ambalaj Semineri, bu yıl Avrupa Birliği'nin 2025 yılı sonunda yürürlüğe girecek olan EUDR – Avrupa Birliği Ormansızlaşmanın Önlenmesi Tüzüğü ana temasıyla gerçekleştirildi.

İstanbul'da düzenlenen seminere kamu kurumları, sektör temsilcileri ve ihracatçı firmaların yöneticileri yoğun katılım sağladı. Etkinlikte, EUDR'ye ilişkin sektörel farkındalık artırılırken, uyum sürecine dair teknik bilgiler ve iyi uygulama örnekleri paylaşıldı.

“EUDR, Dönüşüm İçin Fırsattır”

Seminerin açılış konuşmasını yapan Sekamsan Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Erdoğan, ormansızlaşmanın küresel ölçekte ulaştığı kritik boyutlara dikkat çekerek, EUDR kapsamında sektörün üstlenmesi gereken sorumluluklara vurgu yaptı.

Erdoğan konuşmasında şu ifadelerle yer verdi: **“Sekamsan olarak bu süreci yalnızca bir yasal düzenleme olarak değil, aynı zamanda sektörümüz için bir dönüşüm fırsatı olarak görüyoruz. Karbon ayak izinin azaltılması, sürdürülebilir kaynak kullanımı ve şeffaf tedarik zincirleri, artık iş yapış biçimlerimizin merkezine yerleşmelidir.”**

Firmaların, özellikle hammadde tedarikinden nihai ürün aşamasına kadar tüm süreçlerde şeffaf ve belgelenebilir bir yapı kurmaları gerektiğinin altı çizen Erdoğan, sektördeki tüm paydaşların eş güdüm içinde hareket ederek bu geçiş sürecine proaktif biçimde hazırlanmasının önemine dikkat çekti.

“Bilgi ve Farkındalık, Ürün Kadar Değerlidir”

Katılımcılara Sekamsan'ı tanıtan Yönetim Kurulu Üyesi Melih Cem Erdoğan, 1984 yılında temelleri atılan şirketin, bugün İstanbul, Ankara, Bursa



ve Konya'daki 30.000 metrekaresi aşan depo ve lojistik merkezleri ile matbaa, ambalaj ve yayın sektörlerine güvenilir tedarik hizmeti sunduğunu belirtti. Sekamsan olarak, modern depoları, geniş ürün yelpazesi ve etkin dağıtım sistemi ile Türkiye'nin dört bir yanına sadece ürün değil; güven, hız ve kalite ulaştırıldığını ifade eden Erdoğan, Sekamsan'ın yalnızca bir tedarikçi değil, aynı zamanda çevreye duyarlı, sürdürülebilirlik odaklı bir çözüm ortağı olduğunu vurguladı.

Melih Cem Erdoğan, sürdürülebilir tedarik yaklaşımını şu sözlerle özetledi:

“EUDR gibi düzenlemeleri yalnızca bir uyum süreci değil, sorumluluğumuzun bir parçası olarak görüyoruz. FSC sertifikalı ürün portföyümüz ve Ecovadis ödülümüzle bu bilinçle yıllardır hareket ediyoruz.”

Erdoğan konuşmasının devamında, sürdürülebilirliğin ancak ortak hareketle mümkün olabileceğini belirterek **“Bu dönüşümün başarısı, sektör paydaşlarının iş birliği yapmasına bağlı. Sekamsan olarak yalnızca ürün değil, bilgi ve farkındalık da üretiyoruz. EUDR gibi düzenlemeler, birlikte üretme**

kültürünü yeniden tanımlamak için bir fırsattır.” İfadelerini kullandı.

Duran Doğan Ambalaj'dan Saha Tecrübesi Paylaşımı

EUDR konusunda belirli bir yol almış ihracatçı firmalardan Duran Doğan Ambalaj Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Kalite Yönetim Sistemleri Yöneticisi Banu Özkaya Yarbaş, şirketlerinin bu süreçte edindiği deneyimleri ve uygulamaya dair çözüm önerilerini paylaştı. Yarbaş'ın sunumu, sektör firmaları için yol gösterici nitelikte somut bir örnek oluşturdu.

KASAD Genel Sekreteri Erol Gül'ün konuşmacı olarak tespit ve değerlendirmeleri ile renk kattığı seminer, sektördeki profesyonellerin bilgi paylaşımı yapmasını sağlayarak SEKAMSAN ve KASAD'ın sektöre katkı sunma ve iş birliğini güçlendirme çabalarının bir parçası olarak öne çıktı.

Etkinlik Renkli Görüntülere Sahne Oldu

Seminerin sonunda, Sekamsan tarafından katılımcılar arasında gerçekleştirilen hediye çekilişi etkinliğe renk kattı. Keyifli ve samimi anlara sahne olan çekiliş, sektör profesyonelleri arasında güçlü bir bağ kurulmasına da vesile oldu.



Yeşim Grup, Hazır Giyimde İhracat Şampiyonu

Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından düzenlenen “İhracatın Şampiyonları” ödül töreninde, Yeşim Grup çatısı altındaki Yeşim Satış Mağazaları, hazır giyim ve konfeksiyon kategorisinde Türkiye genelinde en fazla ihracat yapan firma oldu.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından bu yıl 32'ncisi düzenlenen Genel Kurul ve “İhracatın Şampiyonları Ödül Töreni”, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve bakanların katılımıyla İstanbul Haliç Kongre Merkezi'nde gerçekleştirildi. Mal ihracatı, hizmet ihracatı, e-ihracat ve sektör liderleri olmak üzere dört ana kategoride toplam 50 firmanın ödül aldığı törende, TİM1000 Araştırması'nın 2024 verilerine göre genel sıralamada 96'ncı sırada yer alan Yeşim Grup bünyesindeki Yeşim Satış Mağazaları, hazır giyim ve konfeksiyon sektöründe Türkiye genelinde en fazla ihracat gerçekleştiren firma olarak sektör şampiyonu oldu.

Ödül, TİM Başkanı Mustafa Gültepe ve Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat tarafından Yeşim Grup CEO'su Şenol Şankaya'ya takdim edildi. “İşimiz Üretim, Gücümüz İhracat” mottosuyla gerçekleştirilen törende, Türkiye ekonomisine değer katan firmaların başarıları onurlandırıldı.

Uzun yıllardır hazır giyim ve konfeksiyon sektöründe güçlü bir üretim ve ihracat kapasitesine sahip olan Yeşim Grup, bu başarıyla birlikte sürdürülebilir büyüme stratejileri ve yenilikçi üretim anlayışının sektörde karşılık bulduğunu ortaya koydu.

Konuyla ilgili değerlendirmede bulunan Yeşim Grup CEO'su Şenol Şankaya, “**Bu başarı, yalnızca Grubumuzun değil, tüm çalışanlarımızın ve iş ortaklarımızın ortak emeğinin bir sonucu. Sürdürülebilirlik ve verimlilik ekseninde yürüttüğümüz çalışmalarla ülkemizin ihracat hedeflerine katkı sağlamaktan gurur duyuyoruz.**” dedi.





**Bora
BOZTEKİN**
BOZTEKİN A.Ş.

1975 yılında Bursa'da doğdu. Öğretim hayatından sonra Romanya'daki şirkette uzun yıllar çalıştı. Boztekin A.Ş. de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve 2 çocuk babasıdır.

Boztekin A.Ş., otomotiv yan sanayi, metal sektöründe faaliyet gösteren köklü bir üretim firmasıdır. 1974 yılında Mustafa Boztekin tarafından kurulan şirket, kaporta parçaları ve metal kalıp üretimi alanlarında uzmanlaşmıştır.

Kuruluşunda yalnızca 100 m² alanda başlayan üretim faaliyetleri, bugün modern teknolojiyle donatılmış 10.000 m² kapalı alanda devam etmektedir. Yarım asrı geçen tecrübesiyle Boztekin A.Ş., yüksek kalite ve müşteri memnuniyetini esas alarak, başta yerli üreticiler olmak üzere birçok otomotiv markasına çözüm ortağı olmaktadır.



**Müge
KESKİN**
KESPO ELEKTRONİK

1995 yılında Bursa'da doğan Müge Keskin, İstanbul Bilgi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nden mezun olup, İsveç Uppsala Üniversitesi'nde Sürdürülebilir Kalkınma alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Yüksek lisansını "Akıllı Şebekeler ve Türkiye'deki Durumu" üzerine tamamlayan Müge, Danimarka'daki UNDP - Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı'nda yenilenebilir enerji mühendisi olarak görev almış, Türkiye'ye döndüğünde ise bir Big-4 şirketinde sürdürülebilirlik danışmanlığı alanında çalışmıştır. Şu an aile şirketi olan Kespo Elektronik'te iş geliştirme ve proje mühendisi olarak güneş enerjisi ve enerji depolama alanında kariyerini sürdürmektedir.

KESPO ELEKTRONİK

1997 yılında Özdisan Elektronik adıyla elektronik komponent üzerine kurulan günümüzdeki adıyla Kespo Elektronik, 2001 yılında faaliyetlerine kesintisiz güç kaynaklarını da ekleyerek Güney Marmara'da 8 ilde çalışmalarına devam etmektedir.

2012 yılından bu yana Güneş Enerjisi ve enerji depolama alanlarında projeler gerçekleştiren Kespo Elektronik, kamu ve özel sektörde dinamik UPS sistemleri de dahil olmak üzere, kesintisiz güç gerektiren birçok projenin referansına sahiptir.



**Osman
NEMLİ**
SONTEM TEKNOLOJİ

1967 yılında Ankara'da doğdu. 1971'de, Teknik Öğretmen olan babasının tayini sebebiyle Bursa'ya geldi. Babasının Bursa'da kurduğu dökümhane önemli bir hayat okulu oldu.

1985 yılında Bursa Anadolu Lisesi'ni, devamında 1990 yılında Hacettepe Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümünü ve 2019 yılında da Bilgi Üniversitesi MBA Yüksek Lisans Programını bitirdi.

Profesyonel iş hayatına, Türkiye'nin ilk özelleştirmesi olarak Fransız bir gruba satılan SET Ankara Çimento Fabrikasında, "Otomasyon Mühendisi" olarak başladı.

1997 yılında elektrik otomasyon alanında taahhüt işleri yapan bir şirket kurdu ve büyük ölçekli projelere imza attı. Ancak ticari hayatın zorlukları nedeniyle, 2000 yılında tekrar profesyonel hayata dönmesine sebep oldu.

Büyük çoğunluğu yabancı sermayeli şirketler olmak üzere, uzun yıllar çimento sektöründe farklı şirket ve ülkelerde her pozisyonda yer aldı.

2024 yılında, bugüne kadar tüm elde ettiği teknik, yönetsel ve stratejik çalışmaları başka alanlara da aktarabilmek için başta çimento sektörü olmak üzere dijital çözümler, AR-GE teknik destekleri, kurumsal yönetim, proje yönetimi ve gerçekleştirmesi gibi alanlarda hizmet verebilmek adına SONTEM Teknoloji Ltd. şirketini hayata geçirdi.

Bursa Çimento Genel Müdürlüğü döneminde BUSİAD ailesi ile tanışan Nemli, BUSİAD'da 3 dönem Yönetim Kurulu Üyesi yaptı.



**İlker
CUMBUL**
TELEFERİK HOLDİNG

Teleferik Holding A.Ş., 2013 yılında Bursa merkezli olarak kurulmuş, Türkiye'nin ilk özel sektör teleferik işletmeciliği alanında uzmanlaşmış öncü bir şirkettir. Bugün Teleferik Holding, Türkiye'nin farklı bölgelerinde hem turistik hem de kentsel ulaşım amaçlı teleferik projelerini hayata geçirerek, ülke turizmine önemli katkılar sağlamaktadır.

Teleferik Holding

Bursa Teleferik A.Ş., Alanya Teleferik A.Ş., Sapanca Teleferik A.Ş. ve Halatlı Taşımacılık A.Ş. n'ın çatı firmasıdır. Bünyesinde toplam 200 kişi çalışmaktadır. Yurtdışında, Umman'da, yeni bir teleferik projesini oluşturmaktadır.

İlker CUMBUL

İlker Cumbul, Teleferik Holding'in kurucu ortağı ve yönetim kurulu başkanıdır. Bursa'da doğmuş Bursalı bir ailenin çocuğudur. 1998'den beri Hande Megrel Cumbul ile evlidir. İki çocuk sahibidir.

Eğitim hayatını Bursa Anadolu Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. Ardından farklı otomotiv şirketlerinde mühendis ve yönetici olarak çalışmıştır. 2001 yılında kendi isini kurmuş, dağ geliştirme sektöründe önce müteahhit, sonrasında yatırıma olarak hizmet vermiştir. Türkiye'de pek çok kayak merkezi ve teleferik tesisi kurmuştur. Aynı zamanda, Teleferik İşletmecileri Derneği'nin kurucu başkanıdır.



Direnç DURMUŞ

EKONOMİK YETKİLİ
MÜESSESE A.Ş. & FASET
PIRLANTA & EKONOMİ
Kıymetli Madenler

1990 yılında Bursa'da kurulan Ekonomik Yetkili Müessese A.Ş., döviz ve altın sektöründe yenilikçi çözümler sunan öncü bir finans kuruluşudur. Telefon üzerinden bağlantılar ve profesyonel teslimat ekibi ile sunduğu hızlı ve güvenli hizmet, şirketi sektörde farklı bir konuma taşımaktadır. Şirket, aynı zamanda kuyumculuk ve pırlanta alanında da güçlü yatırımlar yapmaktadır. Blue Diamond ve D Diamond gibi ulusal markaların Bursa'daki yatırımcısı olan firma, Korupark AVM, Suryapı Marka AVM, Kapalıçarşı ve Balat Faset mağazası mağazalarındaki modern konseptleriyle geniş müşteri kitlesine ulaşmaktadır. Ayrıca külçe altın ve sarrafiye toptancılığıyla da bölge ekonomisine önemli katkılar sağlamaktadır.

Bugün toplamda 10 şubesiyle hizmet veren şirket, geniş bir müşteri portföyüne güvenilir ve profesyonel hizmet sunmaktadır. Buna ek olarak, Ekonomi Kıymetli Madenler markasıyla da altın ve değerli maden sektöründe güvenilir bir iş ortağı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Hem bireysel hem de kurumsal müşterilerine sunduğu güvenli ve profesyonel hizmetle sektördeki liderliğini pekiştirmektedir.

KURUCU VE YÖNETİM

Ekonomik Yetkili Müessese A.Ş., Faset Pırlanta ve Ekonomi Kıymetli Madenler'in temelleri, girişimci vizyonu ve iş dünyasındaki tecrübesiyle Gürsel Durmuş tarafından atılmıştır. Bugün şirketin yönetimi, aile değerleri ve kurumsal vizyonu bir araya getiren güçlü bir ekip tarafından sürdürülmektedir: - Gürsel Durmuş – Kurucu - Gülay Durmuş - Direnç Durmuş - Deniz Durmuş Ailesi, sektördeki yenilikçi yaklaşımı ve güvenilir iş anlayışıyla, şirketi hem ulusal hem de uluslararası ölçekte büyümeyi amaçlamaktadır.



Türkay EYRİCE

EYRİCE DENTAL GRUBU

Türkiye'nin diş protezi üretiminde öncü kuruluşu olan Eyrice Dental Grubu, 1999 yılında Türkay Eyrice tarafından kuruldu.

Bugün, bünyesindeki dört şirketiyle faaliyetlerini sürdüren Eyrice Dental Grubu, lokomotif branş olan diş protezi üretiminde 400 kişilik teknisyen kadrosu ve yüksek teknolojiye sahip üretim merkeziyle yıllık iki milyon protez üretme kapasitesine sahip.

Eyrice Dental Grubu, halen inşaat çalışmaları devam eden, Bursa Teknoloji Organize Sanayi Bölgesi'ndeki (TEKNOSAB) yeni fabrikasının devreye girmesiyle 1.000 kişilik istihdam sağlamayı ve yıllık diş protez üretimini 5 milyon adete çıkarmayı hedefliyor.

Grubun ağız ve diş sağlığı hizmeti veren şirketi olan Eyrice ADMS ise Bursa'nın A Grubu ilk ve tek ağız ve diş sağlığı merkezi konumunda. Eyrice ADMS, 100 kişilik hekim ve sağlık personeli ile ağız ve diş sağlığında hastanecilik hizmeti sunuyor.

TÜRKAY EYRİCE

1976 yılında Iğdır'da doğdu. İzmir'de başladığı diş protez teknisyenliği mesleğine Bursa'da devam etti.

Sibel Eyrice ile evlidir, iki çocuk sahibidir.

Eyrice Dental Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Eyrice, Bursa medikal ve dental ürünler sektörünü temsil eden BTSO 60. Meslek Komitesi'nin de başkanlığını yapıyor.



YÖNÜNÜZÜ NEREYE ÇEVİRİRSENİZ

