

Bakış

"BUSİAD" DAN

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği Yayın Organı

2025/1 | **167**

TİCARET SAVAŞI KALDIĞI YERDEN-
RÖPORTAJ: DOÇ. DR. HEKİM-
TİCARET SAVAŞLARINDAN AVANTAJLI
ÇIKABİLİRİZ-KALİTE ÖDÜLLERİ-
BUSİAD İFTARINA 2050 DAMGASI



Güçlü Yapılar, Temiz Gelecek!

Doğaya Saygılı, Geleceğe Güçlü!

Cihan Grup olarak, üretim tesislerimizde güneş enerjisini kullanarak sıfır karbon salınımı hedefliyoruz. Geleceği inşa ederken doğayı koruyor, sürdürülebilir üretim anlayışıyla hareket ediyoruz.



Geleceği Şekillendiren Güçlü Yapılar

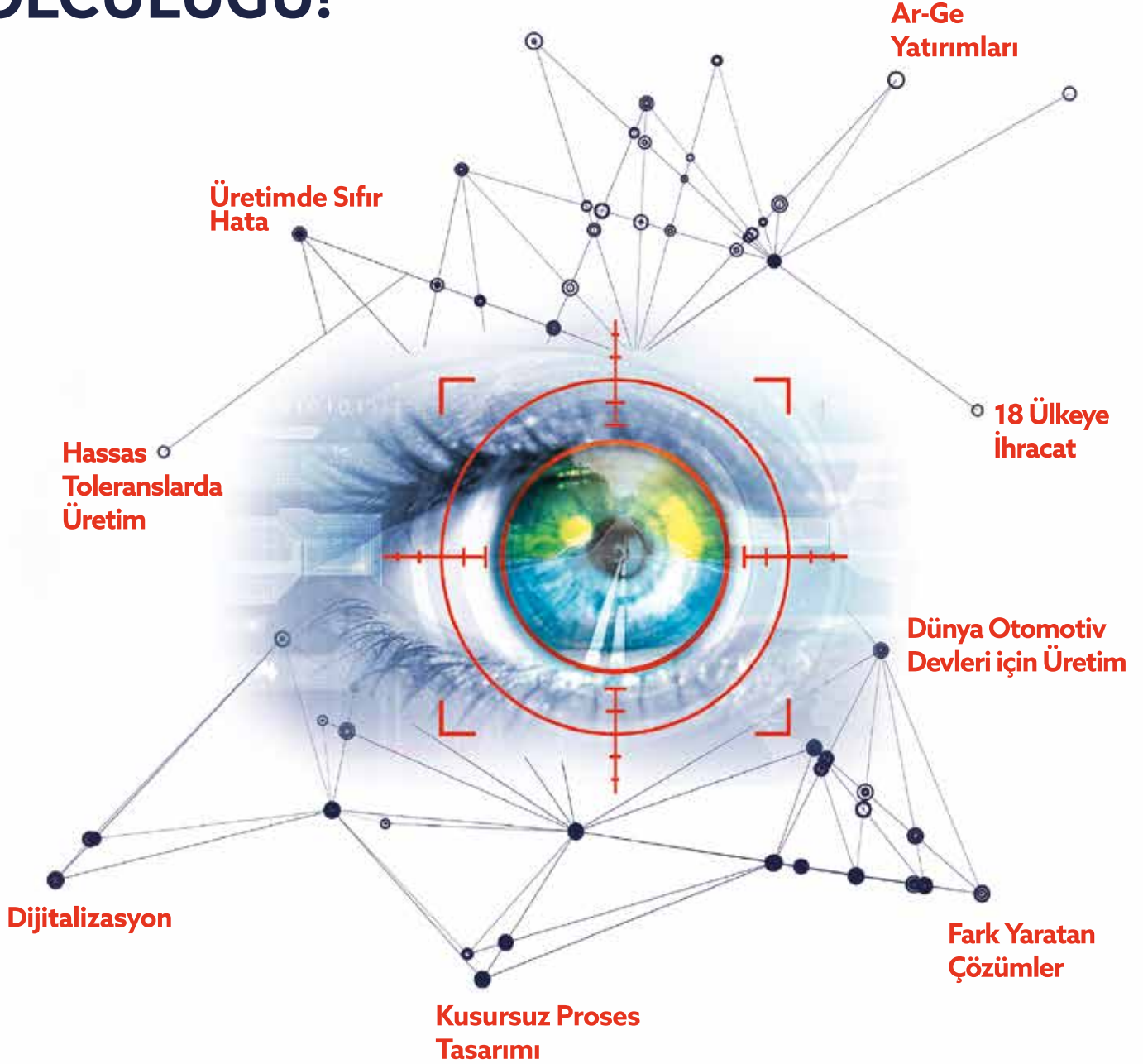
Dayanıklılık, kalite ve inovasyon...

Cihan Grup olarak, yıllardır güvenle inşa ediyoruz.

 0224 413 22 44

Odak Noktamız Mükemmellik!

DİJİTALLEŞME YATIRIMLARI İLE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU!



Abkant Lazer Kesim Büküm Hattı Sistemi

- Kapsamlı planlanmış bir üretim süreci,
- Daha iyi bir üretim alanı,
- Tutarlı ürün kalitesi ve düşük ürün maliyeti sunar.

Abkant Lazer Sistemleri'nin Özellikleri

- Çevre bilinci sayesinde daha az yağ kullanımı
- Minimum senkronize çalışma alanı
- Tam otomatik sistem
- Enerji tasarrufu
- Endüstri 4.0
- Durmazlar bulut
- Fiber lazer teknolojisi
- Yüksek tekrarlanabilirlik
- Yüksek kararlılık oranı
- Kompakt yerleşim tasarımı
- Düşük gürültü kirliliği
- Kolay ve hızlı kurulum

Dline



**Tecrübeli Abkant ve Lazer makine kadromuz ile
ham maddeden ürüne ulaşabileceğiniz
hızlı, güvenilir ve akıllı üretim çözümlerimizi müşterilerimize sunuyoruz.**

YÖNETİM

BUSİAD Yönetim Kurulu

Buğra KÜÇÜKKAYALAR (Başkan)
Tuncer HATUNOĞLU (Başkan Yardımcısı)
Veda GİRGİN EROĞLU (Başkan Yardımcısı)
Yasemin UYAR DUMAN (Başkan Yardımcısı)
Tolga BACAK (Sayman)
Barış MERT (Üye)
Haluk PARLAMIŞ (Üye)
Hüsamettin ÇOBAN (Üye)
Lale YILDIZ (Üye)
Mustafa EKİNCİ (Üye)
Orçun SARICA (Üye)
Selim AKBAŞ (Üye)
Serdar CAN (Üye)
Sezay SEZER (Üye)
Zeynep YILDIZ (Üye)

Adres

BUSİAD (Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği)
Gaziakdemir Mah. Çekirge Cadde No: 4/8
Osmangazi / BURSA
Tel: 0 224 233 50 18
Faks: 0 224 235 23 50

Web

www.busiad.org.tr

E-mail

busiad@busiad.org.tr

Yayın

BUSİAD Adına Sahibi
Buğra KÜÇÜKKAYALAR

Genel Yayın Yönetmeni

Lale YILDIZ

Yazı İşleri Müdürü

Erol ALAKOÇ

Editör

Uğur YILMAZ
www.icerikofisi.com



Yayın Kurulu

Buğra KÜÇÜKKAYALAR
Tuncer HATUNOĞLU
Veda GİRGİN EROĞLU
Mustafa EKİNCİ

Yapım



Reklam Matbaacılık San. Tic. A.Ş.

Çekirge Mah. 5. Çınar Sk.
No: 2/1 Osmangazi - BURSA
0 532 775 76 18
birkan.arslan@gmail.com

İçindekiler



12 Bretton Woods'tan
Mar-a-Lago'ya

14 Ticaret savaşının
nedeni ABD borçları

15 Trump vergilerini
avantaja çevirmeliyiz

20 Küresel dünya yerine
bölgesel dünya



18 TÜSİAD BAŞKANI
TURAN:
"Ticaret savaşlarından
avantajlı çıkabiliriz"
20 Ticaret Savaşları
24 Yatırımlar duruyor!
26 Vize sorunu ve
yapılabilecekler
28 BUSİAD iftarına 2050
damgası



30 2024 Bursa Kalite ve
Süreklilik Ödülü açıklandı
32 22. Kalite ve Başarı
Sempozyumu'na Büyük İlgi
34 "Yeni döneme
uyumlanan toplumların
yeni hikaye yazma şansı
olur"
38 "Liderlik bir ünvan değil
eylemdir"



30

- 39 “Sıkıntımız trafolarla ilgili”
- 42 BASİAD’la sıcak buluşma
- 43 DESİAD’dan BUSİAD’a ziyaret
- 44 Gemlik Belediye Başkanı Deviren’den iadeiziyaret

- 45 BUSİAD’DAN RUMELİSİAD’da ziyaret
- 46 Eklemeli imalat Bursa’da konuşuldu
- 47 TechXtile ödülleri sahiplerini buldu
- 48 Eğitim ve Gelişim Komitesi hız kesmiyor
- 53 “Felsefi bakış yaşam biçimi olmalıdır”



43

- 59 HacıHasanoğulları’na yeni yerinde ziyaret
- 60 İkinci kuşak Ağaoğlu BUSİAD’lı
- 61 Murat Burlu’ya hoş geldin ziyareti
- 62 Doğu Pres’te genç yönetime ziyaret
- 63 Naturalis’e hoş geldin ziyareti

- 64 Genç BUSİAD’lı Onay’a ziyaret
- 65 İşçilik maliyetleri r ekabeti olumsuz etkiliyor
- 66 Organik dönüşüm konuşuldu
- 68 Zeyman Makina’ya hoş geldin ziyareti
- 69 İki kuşak BUSİAD’lı bir arada



38

- 54 Ahmet İri’den sıcak karşılama
- 55 “Kültür sanata daha çok eğilmeliyiz”
- 56 BESE’ye hoş geldin ziyareti
- 57 “Geri dönüşümde bilinçlenme şart”
- 58 “Türkiye’deki iki üreticiden biriyiz”



32



55

- 70 “Otel ve gemi tefrişatına ağırlık verdik”
- 72 Daha Temiz Bir Dünya İçin: Karbon Ayak İzi Çalışmaları
- 74 Gökçelik’ten yerli ve yenilikçi kasiyersiz kasa teknolojisi
- 84 AKA Otomotiv’in büyük gururu



83



BAŞARIMIZ “İNANÇ” TUTKUMUZ “LEZZET” REFERANSIMIZ “GÜVEN”



Sektörümüzde referans gösterilen bir firma olma hedefiyle,
yıllardır iş ortaklarımızın ihtiyaçlarına çözüm üretiyoruz.

**Referans Kalitesi'ni tercih eden herkes bilir ki, lezzetimizin sırrı en iyi ürünlerle birlikte
gıda güvenliği ve kaliteye verdiğimiz önemden, bize duyulan güvenden gelir.**



**EN İYİ
MALZEMELER**



**ÜSTÜN
KALİTE**



**GÜVENİLİR
LEZZET**



**REFERANS
HOLDİNG**

☎ 224 411 25 25
🌐 begumreferansholding.com
📱 ReferansHolding
@ referanscatering
in referans-holding



Buğra Küçükayalar
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli üyelerimiz Sevgili okuyucular,

BUSİAD'dan Bakış Dergimizle tekrar sizlerle buluşmaktan büyük mutluluk duyuyoruz.

2025 yılına, beklediğimiz gibi, ABD'de ikinci Trump dönemiyle ve hayli sarsıntılı başladık.

Trump, 2021-2025 arasındaki boşluğu doldurmak istercesine, dünya ticareti ve siyasetini adeta altüst ederek göreve başladı. Sular kısmen durulsa da yaşananların ABD'nin genel ekonomik sıkıntılarından kaynaklandığını görme fırsatı bulduk.

Dergimiz, bu sayısında gelişmelerin ışığında **“Ticaret Savaşları”** başlığıyla sizlere ulaşıyor.

Ticaret savaşlarının kaynağına inmeye çalışarak, bu gelişmelerin dünya ile Türkiye'ye etkilerini anlamak için çaba gösterdik.

Bu nedenle, dosya konusunun yanı sıra; Ekonomi Danışmanımız Bursa Uludağ Üniversitesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Derya Hekim ile yapılmış bir röportajı, TUSİAD Başkanı Sayın Orhan Turan'ın BUSİAD ziyaretindeki konuyla ilgili sözlerini, BUSİAD'ın basın açıklamasını, Yüksek Danışma Kurulu Bildirimizi ve Ekonomi Danışmanımız Bursa

Uludağ Üniversitesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Metin Özdemir'in makalesini okuyabilirsiniz.

Umarım, dergimiz küresel çerçevede yaşananları anlamanız konusunda sizlere yeni bir bakış açısı kazandırır.

Bu sayımızda, geçmiş dönem Başkanlarımızdan Celal Beysel'in, canımızı sıkmakla kalmayıp işlerimizi de olumsuz etkileyen AB vize yaklaşımıyla ilgili makalesini bulabilirsiniz.

Ayrıca, bu yıl Ramazan ayında düzenlediğimiz iftar yemeğimize katılan Bursa Büyükşehir Belediye Başkanımız Sayın Mustafa Bozbey'in, 2050 yılına yönelik 1/100.000 ölçekli Bursa Çevre Düzeni Planı hakkında bizimle paylaştığı bilgiler de dergimizde yer almaktadır.

24 yıllık paydaşımız KalDer Bursa Şubesi ile birlikte düzenlediğimiz 2024 Bursa Kalite ve Süreklilik Ödül Töreni ile 22. Kalite ve Başarı Sempozyumu haberi de bu sayımızda yer alıyor.

Ayrıca, sizlerle paylaşmaktan mutluluk duyduğumuz yeni bir gelişme var: Bu dönemde diğer illerimizdeki Sanayici ve İş İnsanları Dernekleri (SİAD) ile iki önemli görüşme gerçekleştirdik. İlk olarak komşumuz Balıkesir Sanayici ve

İş İnsanları Derneği (BASİAD), ardından Denizli Sanayici ve İş İnsanları Derneği (DESİAD) BUSİAD'ı ziyaret etti.

Bu ziyaretlerde çok güzel bir etkileşim yaşandı ve gelecekte iş birliklerinin başlangıcı olarak değerlendirildi.

Karşılıklı görüşmelerde, dernek yapılanması ve düzenlenen etkinliklerle ilgili bilgi paylaşımı yapılarak bu konunun ne denli önemli olduğu vurgulandı. Ayrıca, ülkemizdeki tüm şehir SİAD'ları arasında bu tür görüşmelerin ve ardından gelecekte iş birliklerinin, hem dernekler hem de üst yapılarımız olan federasyonlar ve TÜRKONFED için çok değerli ve gerekli olduğu konusunda fikir birliğine varıldı.

BUSİAD yönetimi olarak bizler de bu konuyu sürekli hale getirmek üzere gündemimize aldık.

Bu etkinliklerin yanı sıra, komitelerimizin, uzmanlık ve çalışma gruplarımızın etkinlik haberleri ile diğer ziyaretlerimiz, üyelerimizden gelişmeler ve yeni üyelerimize ilişkin haberleri de dergimizin bu sayısında bulabilirsiniz.

İyi okumalar diler, sağlıklı ve başarılı günler temenni ederim.

Gelecek sayımızda buluşmak ümidiyle...

Markanızı, buluşunuzu, tasarımınızı
tüm dünyada koruyoruz



1983'ten bu yana...

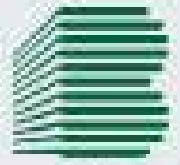
 Türkiye  İsviçre  Kazakistan  Birleşik Arap Emirlikleri  İngiltere

www.destekpatent.com

Spine Tower Saat Sokak No: 5 Kat: 13 Maslak-Sarıyer 34485 İstanbul / TÜRKİYE

T. 0212 329 00 00 F. 0212 346 02 64





BURSA ÇİMENTO
FABRİKASI A.Ş.

GEÇMİŞİN ARDINDA GELECEĞE
ŞEKİL VE GÜVEN VEREN
BİR BURSA MARKASI



**ÖNCELİĞİMİZ
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK,
ODAĞIMIZ GELECEK**



Bretton Woods'tan Mar-a-Lago'ya

İkinci Trump dönemi başlar başlar başlamaz adetea “nerde kalmıştık?” dercesine yeniden ticaret savaşlarını konuşmaya başladık.

Toplumsal hafızamız zayıf olduğu için hatırlatmakta yarar var. Donald Trump Kasım 2016'da seçilip, Ocak 2017'de görevi devralmış ve bundan bir yıl sonra yani 2018'de Çin'e karşı ticaret savaşını başlatmıştı. Trump, “haksız ticaret uygulamaları” olarak gördüğü alanlarda Çin'e tarifeler koyup işini zorlaştırmak için adımlar atmıştı. Çin de karşı yanıt verince, ABD çiftçisini zorlayan bir süreç yaşanmıştı. Covid-19 salgını ve Trump'ın yeniden seçilememesiyle ticaret savaşlarına ara verilmiş oldu.

Ancak Kasım 2024'te Trump yeniden seçilip, Ocak 2025'te Joe Biden' dan koltuğu devralır almaz tekrar ticaret savaşları için fişegi yaktı.

Peki bu gerçekten salt bir ticaret savaşımı? Yoksa altında başka gerekçeler/gerçekler var mı?

Aslında uluslararası rezerv para olarak kullanılan dolar tartışması, ticaret savaşlarının belki de tam göbeğinde yer alıyor.

İkinci Dünya Savaşı sona ermeden önce, 1944 yılında ABD'nin Bretton Woods kasabasında varılan bir anlaşmayla dünyada altın yerine dolar kullanımı başladı. Uygulanan sisteme göre, bir ons altın (31,1 gram) 35 dolara eşitlendi ve bu sistem 1971 yılına kadar sürdü. ABD, karşılıksız para basmak yerine altın rezervlerine göre para üretmekteydi. Ancak, 1971'de Vietnam Savaşı'nın ekonomik bedelleri sonucunda ABD, Bretton Woods sistemini fiilen sonlandırarak karşılıksız para basmaya başladı. Dolar, Bretton Woods sayesinde güvenli liman özelliği kazandığı için rezerv para olma statüsünü korudu ve bu durum sonraki yıllarda da devam etti. 1985 yılına gelindiğinde ise Plaza Anlaşması gündeme geldi. G5 ülkeleri (ABD, Japonya, Batı Almanya, Fransa ve İngiltere) tarafından New York'taki Plaza Otelinde imzalanan bu anlaşmayla, 1980'den itibaren başlıca para birimlerine karşı yaklaşık %80 değer kazanan ABD doları ele alındı.

PLAZA ANLAŞMASI

Plaza Anlaşması kapsamında, G5 ülkeleri döviz piyasalarına müdahale etmeyi ve ABD dolarını devalüe etmek için koordineli ekonomik politikalar uygulamayı kabul etti. İki yıl içinde dolar yaklaşık %40 düştü ve ABD'nin ticaret ve döviz dengesizliklerinin bir kısmını sıfırladı.

Ancak bu değişim, özellikle güçlü yeni ihracata dayalı büyümeyi baltaladığı ve ekonomik gerilemeye yol açtığı Japonya başta olmak üzere, diğer ülkelerdeki ekonomik sorunları da derinleştirdi.

Aradan 40 yıl geçtikten sonra ABD, dünyaya yeni bir para sistemi getirmek istiyor. Doların rezerv para birimi olması, üretimde başat güç haline gelen Çin'in ABD karşısında güçlenmesine de yol açtı.

ABD doları küresel rezerv para birimidir çünkü Amerika dünyanın en dinamik ekonomisine sahiptir.

ABD istikrar ve güvenlik sağlar. Sonuç olarak, herkes dünyanın en güvenli varlığına sahip olmak istediği için ABD doları üzerinde yukarı yönlü bir baskı oluşur.

Dolar üzerindeki bu güvenli liman etkisi, ABD'nin cari açığını artırmaktadır. Güvenli varlık akışlarının dolara sürekli yukarı yönlü baskı yapması nedeniyle, ABD ihracatını artırmak ve imalat sektöründeki işleri ülkeye geri getirmek amacıyla dolar üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturacak bir anlaşmaya (Mar-a-Lago Anlaşması) ihtiyaç duyulmaktadır.

Çoğu analist ve ekonomist tarafından "Mar-a-Lago Anlaşması" olarak adlandırılan bu anlaşma, Amerikan imalatını artırmayı, doları zayıflatmayı ve ABD'nin genel borcunu azaltmayı amaçlayan dış politika, finansal mühendislik ve borç yeniden yapılandırmasının bir karışımıdır.

MAR-A-LAGO...

Peki bu fikir nereden ve nasıl çıktı? Mar-a-Lago Anlaşması, Kasım 2024'te, Trump'ın şu anki önemli ekonomik danışmanlarından biri olan Stephen Miran'ın aşırı değerli ABD dolarının imalat sektörüne zarar verdiği ve ticaret açıklarını artırdığını savunduğu bir rapor yayınlamasıyla bir teori olarak ortaya çıktı.

Doların zayıflatılması, borçların yeniden yapılandırılması ve mali yüklerin müttefiklere kaydırılması yönünde politikalar ortaya koydu.

Fikir, Jim Bianco' nun Şubat 2025'te, bunu yalnızca ekonomik ayarlamalar olarak değil, tam ölçekli bir finansal yeniden yapılanma olarak tanımladığı viral bir X başlığında açıkladığında ilgi gördü.

İster açıkça koordine edilmiş isterse organik olarak gelişmiş olsun, planın üç temel sütun etrafında döndüğünü savundu: Kaldıraç ve gelir kaynağı olarak tarifeler, hükümet varlıklarını paraya çevirmek için kurulacak bir ABD egemen servet fonu ve müttefiklerin Amerikan yükümlülüklerini üstlenmeye zorlanması yoluyla borç yeniden yapılandırılması.

Washington, 36 trilyon dolarlık borç yükünü yönetmenin yeni yollarını açıkça tartışıyor.



Gerçek şu ki, her şey planlandığı gibi giderse, ABD için bu strateji işe yarayabilir. Zayıflayan dolar, ABD'de imalatı canlandırabilir; azalan borç yükü borçlanma maliyetlerini düşürebilir ve egemen bir varlık fonu yeni bir finansal esnekliğin kapısını açabilir.

Ancak riskler çok büyük. Tarifeler enflasyonu artırabilir, finansal mühendislik yatırımcıları korkutabilir ve NATO'nun borç takası ABD Hazine tahvillerine olan güveni sarsabilir.

Trump yönetimi, küresel finans sisteminin bozulmadan yeniden

şekillendirilebileceğine inanıyor. Bu bahsin işe yarayıp yaramayacağı veya piyasada bir istikrarsızlık dalgasına yol açıp açmayacağı henüz belli değil.

Kesin olan bir şey var: Statükonun artık bir seçenek olmadığı.

Mar-a-Lago Anlaşması, resmi olsun ya da olmasın, halihazırda gerçekleşiyor.

Kaynaklar:

<https://invezz.com/tr/haber/2025/02/27/mar-a-lago-anlasmasi-aciklandi-trumpin-dolari-ve-amerikanin-borcunu-yeniden-sekillendirmeye-yonelik-nihai-plani/>

<https://www.apolloacademy.com/what-is-the-mar-a-lago-accord/>

Ticaret savaşının nedeni ABD borçları

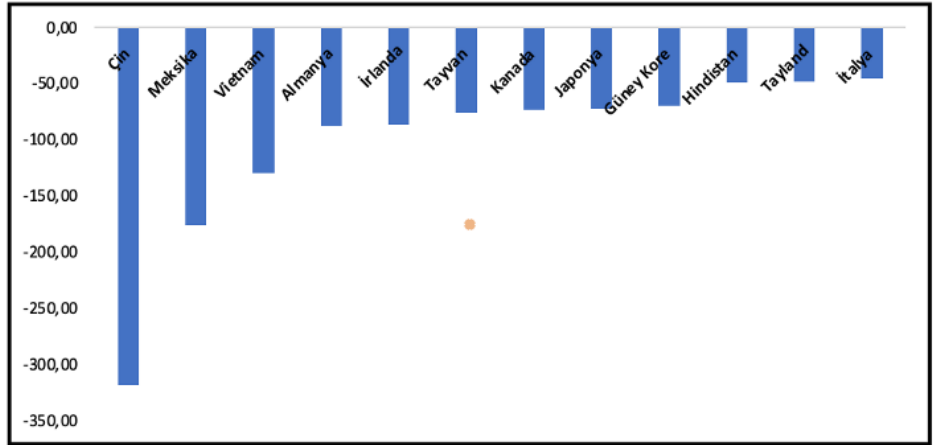
ABD'nin borç stoğu 2024 sonunda 36 trilyon doları geçmiş durumda. Bunun da 8.5 trilyon doları ise dış borç. ABD'nin borçlu olduğu ülkelerin başında Japonya, Çin ve İngiltere başı çekiyor.

ABD'nin dış ticaret açığı ise 918 milyar dolar. Mal ticaretinde 1.2 trilyon dolar açık veren ABD, hizmet ticaretinde 294 milyar dolar fazla veriyor.

ABD'nin açık verdiği ülkeler sıralamında ilk beşi Çin, Meksika, Vietnam, Almanya ve İrlanda alıyor.

ABD büyük bir tüketim ülkesi olmasına karşın üretimdeki becerilerini yitirmeye başlamış görünüyor. Hizmet sektörüne ağırlık veren ABD'nin giderek büyüyen dış borç ve toplam borç stoğu ile aleyhine gelişen dış ticaret dengesi radikal adımlar atmasına neden oluyor. ABD' Başkanlığı'na yeniden seçilen Donald Trump 2 Nisan 2025'te açıkladığı ve ardından dünyada şok etkisi yaratan gümrük vergileriyle hedefini açıkça ortaya koyuyor.

ABD'nin İkili Mal Ticareti Açığı



Kaynak: Trademap

Tarifeler Özet Tablosu

Ülke	ABD İthalatı (Milyar USD, 2024)	2024 Payı (%)	Trump Öncesi Tarifeler (%)	Liberation Günü Öncesi Tarifeler (%)	10 Nisan Tarifeleri (%)	12 Nisan Tarifeleri (%)
Kanada	422	13%	0.1%	10.4%	10.4%	10.4%
Çin	463	14%	13.0%	33.0%	129.7%	102.7%
EU	618	18%	1.3%	3.8%	9.2%	9.1%
Hong Kong	6	0%	1.4%	1.4%	98.1%	97.8%
Hindistan	91	3%	2.4%	3.9%	11.0%	10.1%
Endonezya	30	1%	4.6%	5.0%	13.8%	13.4%
Japonya	152	5%	1.5%	8.9%	13.8%	13.4%
Meksika	510	15%	0.3%	3.7%	3.7%	3.7%
Güney Kore	135	4%	0.2%	8.0%	13.6%	12.5%
Tayvan	119	4%	1.2%	2.1%	10.4%	5.1%
Tayland	66	2%	1.4%	2.2%	10.4%	7.7%
Türkiye	18	1%	3.5%	4.8%	12.8%	12.7%
Birleşik Krallık	69	2%	0.9%	3.6%	9.2%	9.1%
Vietnam	142	4%	4.1%	4.5%	13.2%	10.5%
Küresel	3359	100%	2.5%	8.7%	25.5	21.4



Trump vergilerini avantaja çevirmeliyiz

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, ABD Başkanı Donald Trump'ın eşi benzeri görülmemiş gümrük vergisi uygulamasına ilişkin olarak bir değerlendirme yaptı.

BUSİAD Başkanı Küçükkayalar, ABD Başkanı'nın aldığı kararın, dünya ticareti açısından olumlu olmadığını söyledi. Küçükkayalar, **"Anlaşılan ABD Başkanı bizim bildiğimiz ticaret düzenini değiştirmek istiyor. Biz de buna uyum sağlayacak, bunu fırsata çevirecek hamleler atmak durumundayız. ABD ile nispeten aramızın iyi olması bir avantaj sayılabilir. Uygulanan gümrük vergilerine baktığımızda Türkiye diğer ülkelere göre daha az vergi ile karşılaştı. Özel olarak mal gruplarında ise alüminyum ve çelikte bize zaten vergi uygulanıyordu. Şimdi diğer ülkelere de geldi. Bu bizim üreticimiz için olumlu. Ama otomotive uygulanan ve de özellikle 3 Mayıs'ta yan sanayii de kapsayacak olan vergiler, bizim üreticimiz açısından biraz sıkıntı yaratabilir"** dedi.

TEKSTİL...

Özellikle tekstil ve hazır giyimde Türkiye'nin rakibi olan Vietnam ve Bangladeş gibi ülkelerin daha ağır vergilerle karşılaştıklarını da ifade eden Küçükkayalar, **"Bu da bizim son dönemde o ülkelere karşı kaybettiğimiz rekabet avantajımızın bir miktar tazmin olacağı anlamına geliyor. Ancak, orada üretim yapan hazır giyim devleri üretim için Türkiye'ye gelmek isteseler burada aradıklarını bulamayacaklar, çünkü zaten birçok hazır giyim firması üretimini Mısır'a taşıdı. Bu nedenle ihracatı desteklemek önemli. Bu desteklerin artırılması ve özellikle bu süreçte öne çıkabilecek bazı sektörler için teşvik edici bazı uygulamaların düşünülmesi gerekir"** diye konuştu.



önemli bir pazar olma potansiyelini taşıyorlar. İhracatı çeşitlendirmek için bu pazarlar incelenebilir. İç pazar Türkiye'de her zaman önemli olmuştur. Tabii dışarının bu kadar karışık olduğu bir durumda daha da önemli olacaktır. Türkiye bu açıdan diğer ülkelere göre daha avantajlı, talep daha güçlü.

Pazar çeşitlendirmek gibi tedarik konusunda da risk faktörlerini dikkate almalı ve çeşitlendirmeliyiz. "

Küçükkayalar son olarak, **"Tabii bu kadar karışık ve belirsiz bir dünya ticaret düzeni hepimizin iş yapmasını zorlaştırıyor. Umalım ki bu belirsizlik ortadan kalksın ve biz üreticiler de kendi işimize odaklanalım. Yeni bir döneme girdiğimiz de görülüyor. Hem bizi yönetenler hem de bizler bu yeni dönemin pratiklerini daha iyi anlayabilirsek ve de ona göre gerekli tedbirleri zamanında alabilirsek Türkiye için var olan fırsatları çok daha iyi kullanabiliriz"** dedi.

Trump vergilerinin en büyük ihracat pazarımız AB'de daralmaya neden olabileceğini de ifade eden Küçükkayalar, **"Bu vergilerden en çok etkilenecek AB ülkesi de Almanya. Almanya ve AB'nin daha az mal satması daha az büyümesi**

anlamına gelecek. Tabii bu ülkelerin bizden ithalatı da azalacaktır. Ama AB tarafında daha uzlaşmacı tavırlar olduğunu da izliyoruz. Bu nedenle çok umutsuz değiliz.

AB tarafında artan altyapı ve savunma harcamaları da ihracatımızı olumlu etkileme potansiyeline sahip" dedi.

PAZAR VE TEDARİK...

Pazar çeşitlemenin giderek daha da önemli hale geldiğini de belirten Küçükkayalar, şöyle devam etti:

"ABD ile ticaretimiz son dönemde ivmelense de farklı pazarlara açılmak riski dağıtmak açısından tercih edilmeli. Bu pazarlar arasında Arap coğrafyası yaptığı yatırımlarla dikkat çekiyor. Ayrıca Asya ekonomileri hem büyük hem de artan nüfusları ile önemli bir pazar olma potansiyelini taşıyorlar. İhracatı çeşitlendirmek için bu pazarlar incelenebilir. İç pazar Türkiye'de her zaman önemli olmuştur. Tabii dışarının bu kadar karışık olduğu bir durumda daha da önemli olacaktır. Türkiye bu açıdan diğer ülkelere göre daha avantajlı, talep daha güçlü. Pazar çeşitlendirmek gibi tedarik konusunda da risk faktörlerini dikkate almalı ve çeşitlendirmeliyiz. "

Küçükkayalar son olarak, **"Tabii bu kadar karışık ve belirsiz bir dünya ticaret düzeni hepimizin iş yapmasını zorlaştırıyor. Umalım ki bu belirsizlik ortadan kalksın ve biz üreticiler de kendi işimize odaklanalım. Yeni bir döneme girdiğimiz de görülüyor. Hem bizi yönetenler hem de bizler bu yeni dönemin pratiklerini daha iyi anlayabilirsek ve de ona göre gerekli tedbirleri zamanında alabilirsek Türkiye için var olan fırsatları çok daha iyi kullanabiliriz"** dedi.

Küresel dünya yerine bölgesel dünya

Dünya sancılı bir dönem geçiriyor. Nedeni mi sonucumu bakışa göre değişir ama ABD Başkanı Donald Trump da bu sancılı dönemi daha belirgin hale getirdi.

Ticaret savaşları, ABD dolarının rezerv para olma durumunun sorgulanması ve belki de en önemlisi, 1990'larda Doğu Bloku'nun çöküşüyle gündemimize giren küreselleşme kavramının artık yerini başka kavramlara bırakması üzerine konuşmaya başladık.

Konuyu uzmanına sorduk. Bursa Uludağ Üniversitesi İİBF İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Derya Hekim, sığağı sığağına yaşadıklarımızı anlamlandırmamıza yarayacak bize ipuçları verdi. Keyifli okumalar...

İkinci Trump dönemi aslında birincinin kaldığı yerden devam ediyor. Trump ilk döneminde de Çin'i hedef almıştı. Şimdi de aynı şeyi yapıyor Trump. Peki Trump'ın asıl hedefi ne?

ABD, hegemon bir güç olarak aşağıdan gelen her gücü kendine tehdit olarak görüyor ve çevrelemeye çalışıyor. İlk döneminde Çin'e karşı önlemler aldı; ancak Çin, bu önlemleri Vietnam ve Meksika'ya mal satarak bertaraf edebildi. Yani araya bağlantılı ülkeleri koyarak Çin, ABD'ye ihracatına devam etti.

Şimdi ise ikinci Trump dönemiyle birlikte bu yaklaşım daha da sertleşti ve diğer ülkelere de tarife uygulamaya başladı. Her ne kadar koyduğu tarifeleri şimdilik askıya almış olsa da, anlaşma masasında Çin'den uzak durmalarını ve Çin'in ihracatına aracılık etmemelerini isteyecektir.

Bir yandan da ABD, Çin'e ve Çin'den gelen ithalata bu kadar bağlı olmak istemiyor; bu nedenle kendi sanayisini geliştirmeyi hedefliyor. Aslında bu yaklaşım çok da haksız sayılmaz; ancak seçtiği yöntem biraz ağır ve kendi ekonomisine zarar verme riski taşıyor.

Trump istediklerine ulaşabilir mi? Dünyanın geldiği noktadan



bakarsak, ABD'nin istediklerini almaya tek başına gücü yeter mi?

İstediklerine tam olarak ulaşmasını bekleyemeyiz. Zaten ABD'nin her şeyi tek başına üretmesi de mümkün değil. Mutlaka bazı tavizler verecek ve bazı anlaşmalar yapılacak. Anlaşma masasına güçlü oturmak istiyor. Yeni dünyada, ikili anlaşmaların yaygınlaştığı bu ortamda, elini güçlendirmek ülkeler için önem kazandı. Trump da karşı ülkeleri güçlü bir pozisyonla anlaşmaya zorlamak istiyor.

Trump, yaptıklarıyla aynı zamanda dünyayı da kamplaştırıyor. Bu kamplar Çin ve ABD yanlıları gibi görünmekle birlikte nasıl bir dağılım beklentiniz var?

Biz en az 2 blok olduğunu biliyoruz. Bunun bir tarafı ABD bir diğer tarafı ise Çin. Ancak bu ülkelerin yanında hangi ülkeler yer alacak bilemiyoruz. Çoğu ülkenin en önemli ticaret partneri Çin ama ABD ile de kötü olmak istemiyorlar. Şimdi Trump'ın bu müzakere süreci içerisinde hangi

Ülkelerin hangi tarafta olacağı biraz daha netleşecektir.

Trump'ın planlarından biri de sanırım, Bretton Woods (1944) ve Plaza Anlaşması'yla (1985) son 80 yılda rezerv para olan dolardan kaynaklı sorunlarını çözmekle ilgili gibi. Çok konuşulan Mar-aLago anlaşması da bunu gözler önüne seriyor. ABD doları rezerv para olmaktan çıkabilir mi? Bunun dünyaya etkisi ne olur? Çıkarsa yerini ne alır?

Mar-a-Lago anlaşması olarak bilinen aslında Stephen Miran'ın bir raporu. Bu raporda ABD Dolarının rezerv para olmasının ve yaygın bir şekilde talep edilmesinin ABD dolarını değerlendirdiği ve bunun da ABD'nin üretimini azalttığını iddia eder. Bu nedenle ABD dolarının rezerv para olması ABD için bir yüküdür ve bu yükü ABD'nin diğer ülkelerle paylaşması gerekir. Bunun ilk aşaması tarife iken ikinci ve daha çarpıcı aşaması ABD'nin tahvillerinin daha uzun vadeli tahvillerle değiştirilmesini içeriyor. Şimdilik bu ikinci kısım çok gündeme gelmese de oldukça önemli, finansal sistemi değiştirecek nitelikte. ABD dolarının değerinin düşmesi aslında şu anda Trump'ın yapmak istedikleri ile uyumlu. O yüzden Trump yapmak istediğinin en azından bu kadarını yaptı diyebiliriz.

1990'larla birlikte küreselleşmeden bahsediyorduk. Geline bu nokta küreselleşmenin yerine bölgeselleşmeyi ya da benzer başka bir sistemi getirebilir mi? Getirirse bu sistemin temel özellikleri ne olur?

Küreselleşme tamamen bitti diyemeyiz ama ivme kaybetti. Daha bölgesel bir dünyadan bahsediyoruz artık. Küreselleşmenin en önemli ve destekleyici kurumlarından olan Dünya Ticaret Örgütü eski özelliğini kaybetti. Ülkeler hepsi birlikte çok taraflı anlaşmaktan daha ziyade ikili anlaşmalar yapıyorlar. Bu durum ise güçlü olan ülkenin dediğinin olduğu bir dünya düzenine bizi götürüyor.

Peki yeni ekonomik sistemin dezavantajları neler olur?

Tabii küreselleşmiş bir dünyada üretim modelimiz, hangi ülke hangi üretim sürecini daha uygunu ürettiyse onun üretimini gerçekleştirdiği bir düzendi. Stok tutmaya gerek olmayan, anında tedarığın yapıldığı bir modelden, daha parçalanmış, stokların arttığı bir üretim modeline doğru geçiyoruz. Doğal olarak en etkin üretim yapan üreticiden, çeşitlenmiş bir tedarikçi modeline geçiş artık gündemde. Bu da bizim için daha yüksek fiyatlar demek. Özellikle de geçiş sürecinde.

Gelelim ülkemize. Türkiye hep bir denge ülkesi olmuştur. Bizler son 80 yıla bakıp değerlendirme yapıyoruz ama aslında geçmişinde Almanya, o zaman SSCB olan Rusya ile de iyi ilişkilerimiz olmuş. Türkiye için ne öngörüyorsunuz? Olumlu ve olumsuz senaryolarınız nedir?

Türkiye için bu dönüşüm içerisinde bir fırsat var tabii ki. Yani artık Çin'den tedarığın bir kısmının bizim ülkemize dönmesi mümkün. Ama tabii ki Türkiye'nin de bu noktada yapması gerekenler var. Daha önce pandemi esnasında da böyle bir fırsat ayağımıza gelmiş ama kullanamamıştık. Ölçek problemleri nedeniyle bunu kaçırmıştık. Şimdi yeniden böyle bir fırsatı kaçırmamak için hazırlıklı olmak gerekiyor.

Ekleme istediğiniz bir şey var mı?

Dünya değişiyor ve bu değişim içerisinde riskler ve fırsatlar var. Bunların farkında olup hazırlıklı olmakta fayda var. Türkiye'nin önüne gelen fırsatları kullanabilmesi için politikalar geliştirmesi gerekiyor.

Teşekkürler



Doç. Dr. Derya Hekim Kimdir?

Derya Hekim lise öğrenimini Bursa Anadolu Lisesi'nde tamamladıktan sonra üniversite eğitimini Yeditepe Üniversitesi'nde İktisat ve İşletme (Burslu) Bölümlerinden çift anadal derecesi ile mezun olmuştur.

Yüksek lisans ve doktora derecelerini Bursa Uludağ Üniversitesi'nde tamamlayan Derya Hekim, 2020 yılında Doçent unvanını almış ve halen aynı üniversitede akademik çalışmalarına devam etmektedir. Uluslararası Makroekonomi alanında uzman olan Doç. Dr. Derya Hekim'in bu alanda ulusal ve uluslararası dergilerde yayımlanmış makaleleri, kitap bölümleri ve sempozyum bildirileri bulunmaktadır.

Ayrıca "**Uluslararası İktisadi Birleşmeler ve Türkiye'nin İçinde Bulunduğu İktisadi Birleşme Hareketleri**" isimli bir kitabı vardır.

TÜSİAD BAŞKANI TURAN: “Ticaret savaşlarından avantajlı çıkabiliriz”

TÜSİAD Başkanı Orhan Turan, Trump yönetiminin uygulamaya başladığı gümrük vergilerinin küresel ekonomi için en ciddi risk olarak ortaya çıktığını ancak Türkiye'nin doğru politikalarla ticaret savaşlarında avantajlı ülke olabileceğini söyledi.



Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), Busiad Evi'nde Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) ve BUSİAD üyelerinin katıldığı bir etkinlik düzenlendi.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Serpil Veral ve MARSİFED Başkanı Osman Akın'ın da katıldığı etkinlikte, TÜSİAD Başekonomisti Gizem Öztok Altınsaç “**Ekonomik Görünüm 2025**” başlıklı bir sunum gerçekleştirdi.

Toplantının açılışında konuşan BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Türkiye'nin ilk SİAD'ı TÜSİAD ile ilk şehir SİAD'ı olan BUSİAD'ın değerli bir etkinlikte buluştuğunu ifade etti.

BUSİAD Başkanı Küçükkayalar, Doğan Ersöz'le başlayan SİAD'ları buluşturma çabalarının, 17 Ekim 1997'de BUSİAD'ın geçmiş dönem Başkanlarından Erol Türkün'ün katkılarıyla düzenlenen 1. SİAD Zirvesi'yle ivme kazandığını, 9-11 Aralık 1998'de ise 2. Zirve'nin Uludağ'da BUSİAD ev sahipliği ile gerçekleştirildiğini aktardı.

Küçükkayalar, BUSİAD geçmiş dönem Başkanlarından Celal Beysel'in de TÜR KONFED'in kuruluşuna katkılarının büyük olduğunu ve yıllarca TÜR KONFED Başkanlığı yaptığını da dile getirdi.

18 Bakış 167



TOPLUMSAL DÖNÜŞÜM...

TÜSİAD Başkanlarına Doğan Ersöz ödülleri verildiğini, birçok başkanın da BUSİAD etkinliklerine katıldığını kaydeden Küçükkayalar, şöyle devam etti;

“Aile şirketleri, yeşil ve dijital dönüşüm iş birliği alanlarının başında geliyor. Ancak, toplumsal dönüşüm olmadan, ülkemizi orta gelir tuzağından çıkarmanın mümkün olmadığını da biliyoruz. Toplumsal dönüşüm adına çalışmalarımızın hızlanması gerekliliğine inanıyoruz. Bu dönüşümü sağlayacak unsurların başında eğitim, kadının ekonomideki ve toplumdaki rolünün güçlendirilmesi ile hukuk ve demokrasi için birlikte çalışma yetkinliği geliyor. Bu süreci döngüsel bir hareket olarak görüyoruz. Eğitim, demokrasi, hukuk ve insan haklarındaki gelişmenin ekonomiyi, ekonomideki gelişmelerin de bu alanlardaki ilerlemeyi hızlandıracaklarını düşünüyoruz. İşte iki güçlü SİAD olarak gerek güncel konularda gerekse aşkla bağlandığımız Türkiye'mizi yeni bir çağa ulaştırmak için yaptığımız çalışmalarda enerjimizi daha verimli kullanarak, daha büyük etki yaratacak hale getirmek için el ele verelim diyoruz.”



Küçükkayalar'ın ardından konuşan TUSİAD Başkanı Orhan Turan ise TUSİAD olarak enflasyonla mücadele için gerekli desteği verdiklerini belirterek, **“Enflasyonun düştüğünü gördük. Ama zorlu bir süreç bizi bekliyor. Sanayinin yeniden nefes alması için yönetimin adımlar atması gerek”** dedi.

Trump yönetiminin uygulamaya başladığı gümrük vergilerinin küresel ekonomi için en ciddi risk olarak ortaya çıktığını ifade eden Turan, şöyle devam etti;

“Coğrafi konumu, altyapı yatırımları, sofistike özel sektörüyle, Türkiye doğru adımları atarak, AB gibi ortaklarıyla ekonomik entegrasyonu derinleştirebilir ve küresel değer zincirindeki konumunu güçlendirebilirse, olası ticaret savaşlarından en avantajlı çıkan ülkelerden biri olabiliriz. Bunun için atılım yapmamız gereken en önemli alanlar dijital ve yeşil dönüşüm.”

BEKLENTİLER...

TUSİAD Başkanı Turan, yapılması gerekenlere ilişkin beklentilerini ise şöyle dile getirdi;

“Hukuk devletinin, yargı sisteminin

demokrasinin güçlendirilmesi, hukuki öngörülebilirliğin sağlanması, piyasa ekonomisi ilkeleriyle uyumlu politikalar geliştirilmesi, kurumsal kapasite ve bağımsızlığın artırılması, çağımıza uygun bir eğitim reformunun yapılması, verimlilik ve rekabetin artması için teknolojik dönüşüm desteklenmesi, sanayide yeşil dönüşümün esas alınması, kayıt dışı ekonomi ile daha etkin bir mücadele. Bu alanlara ciddi şekilde eğilmediğimiz müddetçe, kısa

vadede elde ettiğimiz başarıları, uzun vadeli kazanımlara dönüştürme şansımız olmayacak.”

Etkinlikte katılımcılara ekonomiye ilişkin bir sunum gerçekleştiren Gizem Öztok Altınsaç, yapay zekanın global iktisat anlayışını değiştiren bir devrim haline geldiğini, Türkiye'nin bunu kaçırmakta olduğunu ifade ederek, **“Bu sanayi devrimini kaçırmaktan daha kötü. Geriye dönüp yakalamanız kolay olmayacak”** dedi.

Toplantı katılımcıların sorularıyla sona erdi.





Prof. Dr. Metin ÖZDEMİR

Bursa Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi

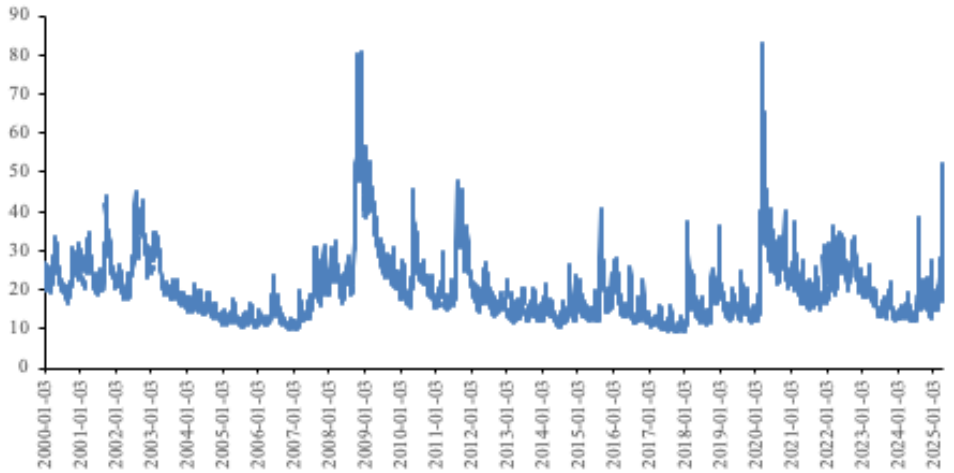
Ticaret Savaşları

D.Trump'ın ABD Başkanı olarak seçilmesinin ardından küresel ekonomi için belirsizliğin ve öngörülemezliğin hâkim olduğu bir dönem başladı. Trump ve yönetimi, ABD'nin diğer ülkeler ile olan ticari ve finansal ilişkilerinin mevcut yapısını değiştirmeyi amaçlıyor. Nitekim Nisan ayı başında Kurtuluş Günü (Liberation Day) nitelemesiyle tüm ülkelere asgari %10 gümrük tarifesi uygulanacağı açıklanırken ABD'nin dış ticaret açığı verdiği ülkelere de değişen düzeylerde tarifeler getirilerek ticaret savaşlarının fitili ateşlenmiş oldu.

Duyurulan gümrük tarifeleri sonrası finansal piyasaların reaksiyonu önceki dönemlerden farklılaşan yönler taşıyor. ABD hisse senedi piyasasında zımnı oynaklığın bir ölçütü olan ve korku endeksi olarak anılan VIX, Kurtuluş Günü sonrası 21 düzeyinden 52'ye doğru sert yükseldi. 2007-08 Küresel Finansal Krizi ve Mart 2020 Covid-19 salgın dönemlerinde güvenli liman olarak görülen ABD doları cinsi varlıklara talep artışının dolara değer kazandırmasından farklı olarak Nisan ayı ilk yarısında doların değer kaybettiği görüldü. Aynı dönemde ABD 10 yıllık tahvil faizleri %4,5'e fırladı. Kısa vadeli piyasa reaksiyonları yatırımcıların ABD tahvillerine yönelik güveni sorguladıklarına işaret ediyordu.

Piyasaların sarsılması karşısında Trump, her ne kadar bir müzakere başarısı olarak nitelese de Kurtuluş Günü'nün haftası dolarken Çin hariç tüm ülkelere uygulanacak tarifeleri 90 gün boyunca %10'a indireceğini duyurdu. Trump'ın gerek kişiliği ve yaklaşımları gerekse çizdiği zikzakları dikkate alarak mevcut uluslararası düzenden ciddi bir farklılaşmanın olmayacağı yönünde görüşler var. Ayrıca, tarifelerin belirlenmesinde kullanılan metodoloji ve potansiyel

Şekil 1: VIX



Kaynak: Chicago Board Options Exchange (<https://www.cboe.com>)

etki analizlerinin yapılmadığına ilişkin eleştiriler de söz konusu görüşleri güçlendiren kanıtlar olarak sunulabiliyor. Bununla birlikte Trump yönetimi, II. Dünya Savaşı sonrası dönemden itibaren olgunlaşan kurala dayalı uluslararası ticaret sisteminden kopuşa yönelik eğilimlere sahip görünüyor. İlgili dönemin ülkeler arasında adil bir ticaret işleyişine ve toplumsal refaha hangi düzeyde katkı sağladığı önemli ve haklı bir tartışma konusu tabii.

Yavaşlayan Küreselleşme

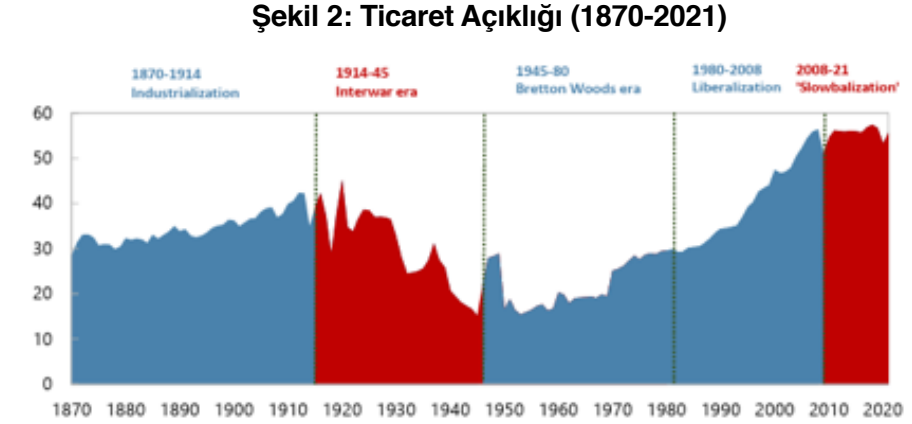
Ticaret savaşlarının zeminini ve Trump

yönetiminin vizyonunu kavramak için küreselleşmenin tarihsel seyrine kısaca bakmak yararlı olabilir. IMF, söz konusu seyri tüm ekonomilerin ihracat ve ithalatının küresel GSYH'ya oranının toplamı olan ticaret açıklığı üzerinden ele alıyor.

İlk küreselleşme dönemi; ülkeler arasında gelişmişlik farklarının ivme kazandığı ve küresel ticaretin altın standardına dayalı gerçekleştiği sanayileşme sürecine karşılık geliyor. İki savaş arası dönemde; ticarette korumacılığın yükselmesi ve altın standardının yerini farklı para

birimlerinden oluşan bloklara bırakması söz konusu. 1929 Büyük Depresyon döneminin bir kalıntısı olarak ticaret savaşları bu dönemin bir karakteristiği. Nitekim ABD'nin 1930 yılında kabul ettiği Smoot-Hawley Tarife Kanunu çerçevesinde dış ticarete yüksek düzeyde koruma gerçekleştirdiği biliniyor. Sabit döviz kurlarına dayalı Bretton Woods Sisteminin geçerli olduğu üçüncü dönemde, savaş sonrası ekonomilerin toparlandığı ve ticaretin serbestleşmeye başladığı gözleniyor. Bretton Woods'un çöküşü ve ülkelerin esnek döviz kurlarına yöneldiği dördüncü dönem; mal ve sermaye hareketlerinin serbestleştiği, ticarete liberalizasyonun ileri düzeyde uygulandığı ve küresel finans ve ticaretin ülkeleri birbirine bağlayan karmaşık bir doğaya kavuştuğu ikinci küreselleşme olarak anılıyor. Küresel finansal kriz sonrasını kapsayan son dönem; ticari açıklığın yatay seyretmesi ve jeo-politik gerginlikler sonucunda serbest ticaretten dönüş eğilimlerinin güçlenmesine bağlı olarak küreselleşmenin yavaşlaması (slowbalization) ile karakterize ediliyor.

Covid-19 salgınının ülkelerin kırılganlıklarını görünür hale getirmesini, ülkeleri iktisadi güvenlik kaygılarını gidermeye ve tedarik zincirlerini gözden geçirmeye zorladığı biliniyor. Ayrıca, Rusya-Ukrayna savaşının doğurduğu gıda ve enerji şokları ve jeo-politik gerilimlerin uluslararası ticarete gözlenen jeo-ekonomik parçalanma (fragmentation) dinamiklerini güçlendirmesi küresel düzeyde önemli bir konu başlığını oluşturmaktadır. Bu haliyle Trump yönetiminin tercihlerini, yavaşlayan



Kaynak: IMF (<https://www.imf.org/en/Blogs>)

ve hatta tersine dönme eğilimleri sergileyen (de-globalization) küreselleşme zemininde ele almak gerekiyor.

Burada sorun, ABD ekonomisinin 1930'lu yıllardan farklılaşan dinamiklere sahip olması karşısında (örneğin o dönemde dış ticaret fazlası vermesi), korumacılığın ilgili dönem ile benzer sonuçları verip vermeyeceği. Nitekim korumacılık tercihinin yansıtan dış ticaret politikası araçlarının uluslararası ticaretin mevcut yapısında hangi düzeyde etkin olacağı da tartışılıyor.

Trump'ın Vizyonu

İlkinden farklı olarak Trump'ın ikinci gelişinde, özellikle ticaret açısından ABD'nin önceliğine yönelik somut politika adımlarının atılacağı anlaşılıyor. MAGA (Make America Great Again) başlığı ya da iktisat politikalarını ima edecek şekilde Trumponomics olarak anılan bu dönemde, vergi indirimleri, kamuda harcama ve istihdam kesintileri, göçmenlere yönelik sınır dışı edilmeyi de içeren önlemler ve başta finansal alanda olmak üzere

çeşitli deregülasyonlar temel başlıkları oluşturuyor. Fed ve Trump arasında ilk dönemde yaşanan sorunlar, retorik düzeyde ve politika yönelimine önemli ölçüde tesir etmeyen bir içeriğe sahipti. Yeni dönemde ise ticaret savaşları çerçevesinde atılan adımların, Fed para politikası üzerinde daha güçlü baskılar doğurması muhtemel görünüyor. Tarifeler, ithal malları ve hammaddelerin fiyatını yukarı baskılayarak firmaların üretim maliyetlerini yükseltme ve hanehalklarının yaşam maliyetlerini artırma potansiyeline sahip. Böyle bir konjonktürün stagflasyona kapı aralayabileceği yakın zamanda daha sık duyulan bir görüş. Fed, tarifelerin enflasyonu yukarı yönlü etkileyeceği ve durgunluğa neden olabileceğini düşünse de mevcut durumda temkinli bir bekle-gör tavrına sahip. Tarifelere ilişkin kararların belirli bir takvimi içermemesinin ve çizilen zikzakların muhtemel faiz kararlarına ilişkin projeksiyonlar için bir patika tayinini sınırlandırdığını belirtmek gerek.

Trump'ın tarifeleri, uluslararası ticaretin daha adil bir görünüme kavuşması amacıyla değil, güce dayalı bir

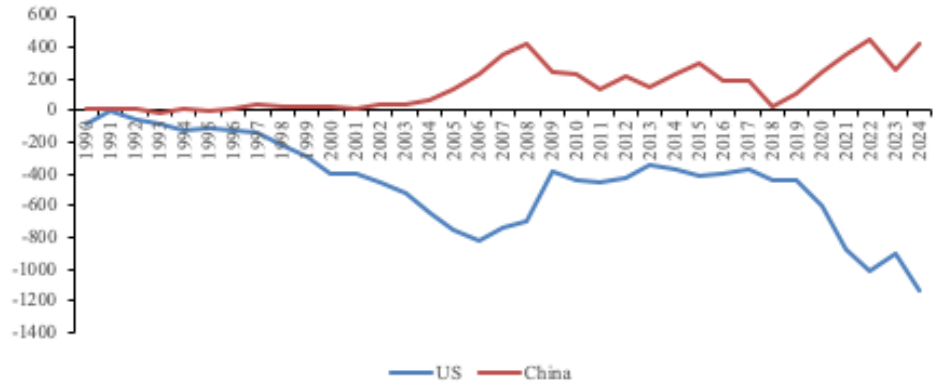
jeo-politik araç olarak kullanmak istediği açık. Öncelikle tarifeler, ticaret ortaklarına baskı yapmak ve bir pazarlık kozu elde etmek amacıyla müzakere aracı (negotiation tool) olarak işlev görüyor. Ayrıca tarifeler, ülkelere yönelik alınabilecek mali yaptırımlara göre doğrudan uygulama ve hızla değiştirme imkânı sunarak bir cezalandırma aracı (punitive tool) niteliği taşıyor. Yanı sıra; ABD sanayisinin korunması, ticaret açıklarının azaltılması ve vergi gelirlerinin artması için makroekonomik bir araç olarak tarifeleri kullanmak istiyor.

Tarifelerin; sanayileşmeye, rekabet gücü ve istihdam artışına katkı vereceği tartışmalı bir konu. Günümüz ekonomileri için sürdürülebilir büyümenin sağlanmasında kamunun rolü, yeniliğe (innovation) dayalı ekosistemlerin önemi sıklıkla vurgulanıyor. Daha geniş bir perspektifle, ABD dış açıkları, doların rezerv para olması ve yeniden sanayileşme arzusu arasında gözüken çelişkileri ise biraz açmak gerekiyor.

ABD Ödemeler Dengesi ve Dolar

Küreselleşmenin yavaşlamadan önceki döneminde şekillenen ve küresel ekonomi için dengesizlik dinamikleri doğurduğu sıkça tartışılan konu şu: Küresel büyümenin tüketim motorunu ABD (ve Avrupa) ekonomileri oluştururken üretim motorunu başta Çin olmak üzere Asya ekonomileri sürüklüyor. Tüketim motoru sektöre uğradığında genişletici para ve maliye politikaları ile sorunlar aşılırken finansallaşma ile karakterize edilen, sanayinin zayıfladığı ve hizmetler sektörünün genişlediği bir makroekonomik yapı ekonomiyeye

Şekil 3: ABD ve Çin'in Cari İşlemler Dengesi (milyar USD)



Kaynak: World Bank, FRED ve China's Staff Administration of Exchange Rate

ABD gibi tüketimi yüksek (dış açığı olan) ekonomi(ler) karşısında tasarrufu yüksek (dış fazla veren) ekonomilerin varlığı ile oluşan küresel dengesizliklerin sürdürülmesinde ise ABD dolarının rezerv para olması önemli rol oynuyor. Dış fazla veren ekonomiler, tasarruflarını dolar ve ona dayalı menkul kıymetler ile değerlendirirken ABD'nin dış açığının finansmanını sağlıyor. Böylelikle ABD ülkelerin dolar cinsi rezerv ihtiyacını karşılarken dış açığını da sürdürebiliyor. Bir diğer deyişle, rezerv para birimine sahip olan ülke olarak ABD'nin dış açık vermesi bir zorunluluk olarak karşımıza çıkıyor.

Yakın zamanda, özellikle BRICS ülkelerinin ABD dolarının hegemonik gücünü ortadan kaldırmak ve gerek uluslararası ticarete gerekse ödeme sistemlerinde dolar bağımlılığının kurtulmak için de-dolarizasyon doğrultusunda çabaları söz konusu. Bunların ötesinde; Trump'ın tarifeler aracılığıyla ABD'nin üretim gücüne öncelik vermesi ve sanayileşmesine yönelik tercihi, rezerv para olarak

doların hegemonik gücünü zayıflatma potansiyeli taşıyor. Doların rezerv para statüsünü kaybetmesi ise ABD'nin dolara sahip olmakla elde ettiği üstünlüklerin (exorbitant privilege) sona ermesi demek.

Burada, Trump'ın tarifeler üzerinden ABD sanayisine yeniden üstünlük kazandırmayı amaçlayan adımlarını tamamlayıcı ve küresel dengesizliğin giderilmesine yönelik önerisine kısaca değinilebilir.

Mar-a-Lago (MaL)Anlaşması

Anlaşma (accord), adını Trump'ın Florida'da bulunan malikânesinden alıyor. Bir adı ve içeriği var ancak henüz spekülâtif düzeyde tartışılıyor, gerçekleşmiş değil. MaL, 1971'de çöken sabit döviz kurlarına dayalı Bretton Woods Sistemini ve 1985 tarihli Plaza (New York'un gösterişli hoteli) Anlaşmasını kendisine ilham alıyor (Bunların MaL ile benzerlik ya da farklılıklarına yazının sınırlarını aştığı için girmiyorum). MaL'nin temel görüşü şöyle: Doların rezerv para birimi

olması nedeniyle ABD'nin dış açık verme zorunluluğu, aşırı değerlenmeye yol açarak ihracatın rekabet gücünün aşınmasına, dış dengesizliğin kalıcılılaşmasına ve ABD sanayisi ve istihdamının olumsuz etkilenmesine neden olmuştur. Bu çerçevede tarifeler ile atılan adımların doların zayıflatılması ile desteklenmesi gerekmektedir.

MaL, doların zayıflatılması için ABD ve diğer gelişmiş ülke ekonomilerinin koordineli bir eylemini öngörmektedir. Bu tür bir koordinasyonun başarılı olması için döviz müdahaleleri ve para politikasının uygun davranışına atıf yapılmaktadır. Ayrıca, döviz müdahalelerinin ABD tahvillerinin satışı ve faiz oranlarını yukarı yönlü baskılama potansiyeli karşısında yabancıların elindeki ABD borcunun uzun vadeli, düşük getirili menkul kıymetler (örneğin, 100 yıllık sıfır kuponlu tahvillere) ile takas edilerek yeniden yapılandırılması önerilmektedir. Böylelikle bir yandan ABD sanayisi desteklenerek mali yapı güçlendirilecek diğer yandan olası bir küresel piyasa dalgalanmasının önüne geçilebilecektir.

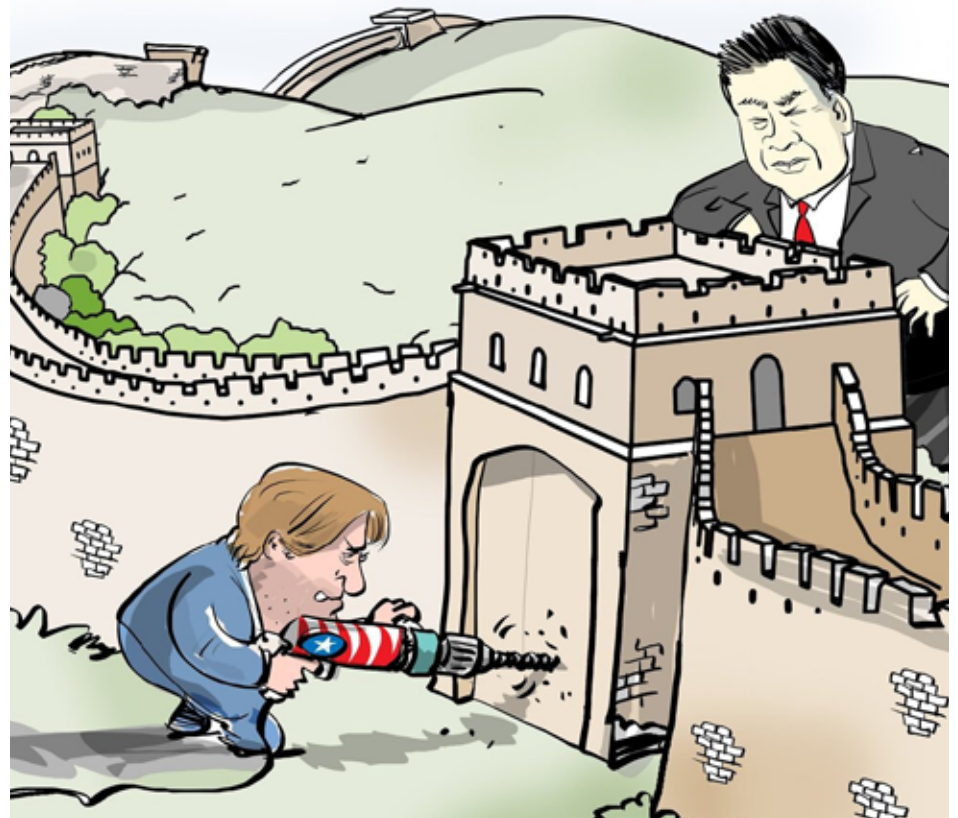
Bindik Bir Alamete...

Trump'ın tarifeler üzerinden attığı adımlar (ve çizdiği zikzaklar), ticaret ve politika belirsizlikleri üzerinden küresel finansal koşulları olumsuz etkiliyor. Orta vadede ise küresel tedarik zincirlerinin mevcut yapısının değişeceği anlaşıyor. Ayrıca uluslar arası finansal sistemin işleyişine yönelik bir boyutu da var. Ne var ki, rezerv para işlevi gören doların varlığında ABD'nin dış açık veren ülke olmaktan nasıl çıkacağı yanıtlanmaya ihtiyaç duyuyor.

Aktör ve yönetmen Woody Allen'ın kendine özgü bir sineması var. Filmleri, birey odaklı görünse de topluma yönelik eleştiriler eksik olmaz. Geçenlerde yeniden seyrettiğim 'Annie Hall' filminin sonuna doğru, filmin kendisine de uygun düşen ve şikâyetçi olduklarımıza yönelik ihtiyacımızı vurgulayan bir soğuk espriye değindi. (Yanlış hatırlamıyorsam) şöyleydi: Adamın biri, psikiyatriste giderek kardeşinin kendisini tavuk sandığını ve bundan usandığını anlatmış. Psikiyatrist; kardeşini neden tedaviye getirmediğini sorunca adam, yumurtalarına ihtiyacı olduğunu söylemiş. Kuşkusuz, Trump'ın stiline bakıp (ekibiyle birlikte) 'ne yaptıklarını

bilmiyorlar' diyerek bir tür işbilmezlik atfında bulunmak oldukça yanıltıcı olur. Trump'ın yüksek gürültü ile attığı adımların tektonik bir değişime yol açıp açmayacağını ise zaman gösterecek.

Bizim için şu daha önemli: Ticaret savaşları ile oluşan gündem, daha geniş bir perspektifte yeniden sanayileşme ile ilgili tartışmaları tetikledi. Orta vadede sanayileşme ile ilgili eğilimlerin güçlenmesi, Türkiye ekonomisinde halen uygulanan iktisat politikalarını hem kurum ve vizyon düzeyinde hem de kaynakların tahsisi açısından gözden geçirme ihtiyacına işaret ediyor.



Yatırımlar duruyor!

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), Bursa ekonomisinin nabzını tutmak adına, üyeleri nezdinde Nisan 2025'te gerçekleştirdiği, BUSİAD İktisadi Yönelim Anketi'nin sonuçlarını açıkladı.

Bursa Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Metin Özdemir'in katkılarıyla gerçekleştirilen çalışmada, katılımcıların yanıtları, yatırımların durduğu yönünde.

Anketin değerlendirme bölümünde, Aralık 2024 toplantısının ardından 2025 yılı ilk iki toplantısında da faiz indirimine giden TCMB, para politikasında gevşeme seyrine rağmen finansal koşulların görece sıkılığının korunacağı beklentisine sahipti denildi.

Değerlendirmede; **"Bununla birlikte; Mart ayında yaşanan kur şoku yıl sonu enflasyon hedefine ulaşmayı riskli kılarken artan faizler büyüme açısından aşağı yönlü etkileri beraberinde getirme potansiyeli taşıyor. Reel sektöre ilişkin mevcut göstergelerin ise olumsuz seyrettiği izleniyor. Nisan 2025 (2025 I. Çeyrek) BUSİAD İktisadi Yönelim Anketine verilen yanıtların; özellikle sanayi sektörünün mevcut görünümünün süreceğini teyit eden ve kur şokunun etkilerini yansıtan bir görünüm sunduğu gözleniyor. Ayrıca firmaların, yatırım eğilimlerinin önemli ölçüde zayıflayacağı beklentisinde oldukları izleniyor"** denildi.

ZAYIFLAMA BEKLENTİSİ...

Ankete katılan tüm firmaların mevcut ekonomik koşullardaki görünümünün, bir önceki çeyreğe göre önemli ölçüde farklılaşmadığı gözlenmektedir. Firmalar gelecek altı aylık süre içinde mevcut görünümünün zayıflayacağını değerlendirmektedir. Firmalar, önümüzdeki üç ay içinde bir önceki çeyreğe göre üretim hacimlerinde değişim olmayacağını beklemektedir. Ankete katılan tüm firmalar, önümüzdeki üç ayda istihdam düzeyinde bir önceki çeyreğe göre

ortalama olarak sınırlı bir iyileşme beklemektedir. Ayrıca, önümüzdeki 6 ay boyunca ücretlere ilişkin maliyetlerde yukarı yönlü bir değişim beklenirken söz konusu beklenti bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak azalış eğilimindedir. Ankete katılan tüm firmalar açısından gerek gelecek 12 ayda geçmiş 12 aya kıyasla makine-teçhizat yatırımlarının gerekse aynı dönem için bina-tesis yatırım harcamalarının bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak önemli ölçüde zayıflayacağı görülmektedir.

İHRACAT...

İhracat yapan firmalar, gelecek üç aya ait ihracat siparişlerinin bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak azalış yönünde bir değişim göstermesini beklemektedir. Ankete katılan firmaların faiz riskinde sınırlı bir azalış gözlenirken söz konusu risk, bir önceki çeyreğe göre imalat sanayi için yukarı yönlü bir eğilim göstermektedir. Yanı sıra firmaların finansman ihtiyacının da bir önceki çeyreğe göre artacağı izlenmektedir. İmalat sanayinin kur riskinde ise bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak belirgin bir artış söz konusudur. Ankete katılan tüm firmaların gelecek üç aylık dönemde TL cinsi kredi faiz oranına ilişkin beklentisinin bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak önemli ölçüde yukarı yönlü olduğu görülmektedir.

MALİYETLER...

Ankete katılan tüm firmalar itibarıyla, döviz kurundaki değişimlerin satış fiyatlarını etkileme hızı ağırlıklı olarak 0-3 ay arasında gerçekleşirken, tüm firmalar için bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak hızın sınırlı düzeyde yükseldiği, imalat sanayinde ise söz konusu hızın aşağı yönlü değiştiği gözlenmektedir. Ankete katılan firmalar gelecek 3 ayda ortalama birim



maliyetlerinin artmasını beklerken, söz konusu beklenti bir önceki çeyreğe göre zayıflamıştır. Firmalar gelecek 3 aya ilişkin satış fiyatlarının bir önceki çeyreğe göre aşağı yönlü değişmesini beklerken söz konusu beklenti imalat sanayinde daha güçlüdür.

"KAYBEDECEK ENERJİMİZ KALMADI..."

Anket sonuçlarını değerlendiren BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, bir önceki anket döneminde ateşin düşmeye başladığını ifade ederken, Mart 2025'te yaşanan siyasi gelişmelerin ekonomiyi olumsuz etkilediğinin görüldüğünü söyledi. Küçükkayalar, **"Gördük ki bizim gibi ülkeler ekonomi dışı etkenlerden de çok fazla etkilenmekte. Düze çıkıyoruz derken yaşanan gelişmeler zaten kırılan olan ekonomimizi gerçekten olumsuz etkilemiştir. Heder olan hepimizin emekleri, ülkemizin gelirleridir. Bunları yerine koymak da kolay olmamaktadır. Temennimiz, dünyada giderek belirginleşen ticaret savaşlarının toz duman ortamına bu kadar kırılan bir yapıyla dalmayalım. Umudumuz, yaklaşan fırtınayı ve doğabilecek fırsatları görüp tedbirleri gecikmeden almamız yönündedir. Kaybedecek enerjimiz kalmamıştır"** dedi.

Küçükkayalar ankete yanıt veren BUSİAD üyesi firmalara da teşekkür etti.

BUSİAD YÜKSEK DANIŞMA KURULU BİLDİRİSİ (22.04.2025)

Önemli bir değişim döneminin içindeyiz. Birinci Trump döneminde başlayan, pandemi ile devam eden değişim dönemi, 4 yıllık aranın ardından yeniden gündemde. ABD Başkanlığına yeniden seçilen Trump, adeta “Nerde kalmıştık?” dercesine ilk döneminde Çin ile giriştiği ticaret savaşını daha da alevlendirerek sürdürmekte kararlı görünüyor. Bu kez tüm dünyaya ticaret sopası gösteren Trump’ın karşısında daha güçlü duran bir Çin görüntüsü söz konusu.

Pandemi ile ekonomik olarak yaşanan sarsıntının izlerinin silinmesi için çalışılırken şimdi de ticaret savaşları her yeri toz duman etti.

Kimi analistlerin, ABD’nin rezerv para olmasından kaynaklanan enflasyon ve para basma sorununa karşı bir adım olarak gördüğü yeni gelişmeleri, kimi analistler de salt Çin’e karşı bir savaş olarak okuyor. Neden ne olursa olsun, yeni bir dünya sistemi yaratılma süreci önümüzde belirginleşiyor. Bu sürecin yıkıcılığı ise tüm dünya insanlığı için bilinmez görünüyor. Hatta ABD yönetiminin bile atacağı adımları kestiremediği, sürekli değişen gümrük vergilerinden anlaşılıyor.

ABD’nin İkinci Dünya Savaşı sonucu dünyayı ikna ettiği ve 1970’lerde ortadan fiilen kaldırdığı Bretton Woods sistemi gibi rezerv para dolar idaresi de sanki tarih olacak gibi. Yeni uluslararası para idare biriminin kripto para mı? Altın mı? Ya da başka bir seçenek mi olacağı merak edilmekte.

ABD’nin rezerv para değişimi ve Çin’in büyük ekonomisiyle çatışma arzusunun barındıran bu ticaret savaşının dünyanın ortasında, tüketim ve üretim kanallarının hub noktasında olan Türkiye için de riskler ve önemli avantajlar barındırdığı görülmektedir.

Gerek Rusya ile olan olumlu ilişkiler, gerek AB’nin güvenlik açısından Türkiye’yi tekrar hatırlaması, gerek Trump’ın Türkiye’ye sıcak bakması ve gümrük vergisinde en alt limitte tutması, gerekse Çin ile yatırımlar konusunda atılan adımlar bir denge politikası içinde olduğumuz izlenimini vermekte ve biz iş dünyasını memnun etmektedir.



Bu avantajların yanı sıra, nüfuk, özgürlükler ve demokrasi konusunda karnemizin hala iyi bir izlenim vermediği de ortadadır.

Dünyadaki değişimin salt para idaresi ve ekonomik faktörlerin değişmesinden ibaret olmadığını hepimiz görüyoruz. Yapay zekanın, buhar gücünün bulunmasıyla başlayan birinci sanayi devriminden de büyük etkiler yaratacağı açıktır.

Sanayi devrimlerini iskalamış bir ulusun iş insanları olarak, bu kez yapay zekâ ile sınıf atlayacak bir kapı aralandığını görmüşken, gündelik ekonomik sorunlarla uğraşmaktan, o açık kapıdan içeriye bakmaya bile yaklaşamıyoruz. Ve her geçen gün kapının biraz daha kapandığını da görüyoruz.

Yapay zekâyı yaratacak ve kullanacak olan, iyi eğitim almış ve dünya ile entegre olabilmış genç insanlar olacaktır. Ancak bizim gençlerimizden iyi eğitim almış olanları, son yıllarda batıda yaşamayı tercih ederken, son yaşanan gelişmelerle bunun sayısının artmasından endişeliyiz.

Gençlik her zamankinden çok daha önem kazanmıştır. Onları küstürmek, kırmak Türkiye’nin gelecek yarışında geri kalmasına neden olacaktır.

Atamızın cumhuriyeti emanet ettiği gençlerimizi anlamaya ve onlara daha şefkatli, özenli ve korumacı olmaya önem vermeliyiz.

Yukarıda bahsettiğimiz dünyanın durumu içerisinde Türkiye’nin avantajlarını heba etmemek adına, terörü bitirmeye yaklaşan bir Türkiye olarak, Sayın Cumhurbaşkanı’nın da dediği gibi içeride birlik sağlamak zorundayız. Elbette bunun için de ilk görev iktidara düşmektedir. İktidarın kucaklayıcı ve önüne büyük Türkiye hedefini koyup, başta gençlerimiz olmak üzere, herkesi kucaklayacak bir tutum içinde olmasını umuyoruz.

Artan maliyetler, pazarlarımızda ve dünyanın genelinde yaşanmaya başlanan durgunluk, iş gücü maliyetinin rakiplerimizin çok üstünde olması nedeniyle başta konfeksiyon ve hazır giyim olmak üzere üretici güçlerimizin daha avantajlı ülkelere gitmesi, yine iş gücü maliyeti nedeniyle başta turizm olmak üzere pek çok sektörün yabancılara da pahalı gelmesi, döviz kurlarının tutulması nedeniyle bu maliyetlerin kısa sürede düşmeyeceğinin anlaşılması, finansa ulaşmanın tam olacak derken yeni faiz artırımları ile yine zorlaşması gibi çok sayıda sorunumuz olmasına rağmen, demokrasi, hukukun üstünlüğü ve özgürlüklerle bu sorunların aşılabileceğine inancımız da vardır.

Bizler BUSİAD Yüksek Danışma Kurulu Üyeleri olarak, bu görüş ve önerilerimizi kamuoyunun bilgi ve değerlendirmesine sunuyoruz.

Ergun Hadi Türkay



Celal BEYSEL

Vize sorunu ve yapılabilecekler

16 Aralık 2013 tarihinde Türkiye ile Avrupa Birliği (AB) arasında Türk vatandaşlarına Schengen bölgesine vizesiz seyahat imkânı tanımayı amaçlayan diyalogun “Geri Kabul Anlaşması” ile eş zamanlı olarak başlatıldığı, bu bağlamda Türk hükümetinin belirlenen 72 kriteri yerine getirmesi hususunda anlaşmaya varıldığı malumunuzdur. 2016 yılında AB Komisyonu tarafından yayımlanan raporda Türkiye’nin bu kriterlerin 65’ini karşıladığının belirtilmesine rağmen daha sonra ilerleme sağlanamamış, dolayısıyla vizesiz dolaşım hakkı rafa kaldırılmış, “Geri Kabul Anlaşması” ise yürürlüğe girmiştir.

Bugün AB’ye herhangi bir nedenle gitmesi gereken Türk vatandaşının çeşitli vize engelleriyle karşılaştığı, vize taleplerine zaman zaman yapılması planlanan seyahat tarihlerini dahi aşan süreler içinde yanıt verildiği herkesin bildiği gerçeklerdir. Geciken yanıtların ya da retlerin çoğu kez vize talebini yapan kişinin seyahat nedeninden, eğitiminden, sosyal konumundan, firmasının boyutundan bağımsız olduğu da görülmektedir. Özetle vize engeli nedeniyle - yeşil pasaport sahibi olabilen avukatlar, devlet memurları ve milletvekilleri gibi ayrıcalığı olanlar haricinde- seyahat özgürlüğü kısıtlanan her kesimden tüm Türk vatandaşları sıkıntılılardır. İş insanları ve sanayiciler ise Avrupa’da rekabet şanslarını yitirmektedirler.

Duruma sadece psiko-sosyal açıdan bakıldığında pek çok Türk vatandaşı vize engeliyle Avrupa tarafından marjinalleştirildiklerini hissettiklerinden onların uzun vadede Türkiye’nin alternatif paktlar aramasına sıcak bakmaları doğaldır. Atatürk’ün işaret ettiği muasır medeniyete ulaşmayı hedeflemiş, demokrasiye inanan Türklerin oluşturduğu cephe bugün ülkenin demokrasiden, batıdan ve NATO üyeliğinden uzaklaşmasını engelliyorsa da küçük düşürüldüğüne

inananların sohbetlerinde yeni arayışlar içinde oldukları görülmelidir. Özellikle uzak doğunun baş döndürücü hızla geliştiği, demokrasinin bütün dünyada örselendiği günümüz dünyasında AB’nin hızla değişen küresel jeo-politikalarla çelişen verimsiz politikaları karşısında Türkiye’nin dönebileceği yönün AB menfaatlerine uymayabileceği konusunda ulusal ve uluslararası bilge analistler hemfikirdir.

Türkiye, 2023 yılında 206 milyar Euro’yu aşan ticaret hacmiyle AB’nin beşinci büyük ticaret ortağı konumundadır. Net bir istatistiğe ulaşmak mümkün olmadıysa da 10 milyon doların altında ihracat ile dış satışımızın %26’sını yapan, büyük çoğunluğu KOBİ olması gereken girişimcilerin sayısı TİM verilerine göre 100 bini bulmaktadır. Son yıllarda AB fonları kullanılarak yapılan projeler incelenirse Türk KOBİ’lerinin inovasyon ve Ar-Ge içeren katkıları da görülecektir. Yani Türk KOBİ’leri ticaret, sanayi ve inovasyon sahalarında becerilerini ispat etmiş güçlü partner durumundadır.

Bu aşamada, eski Avrupa Merkez Bankası Başkanı Mario Draghi’nin Eylül 2024’te sunduğu “Avrupa’nın Rekabet Gücünün Geleceği” başlıklı rapora dikkatinizi çekmek isterim. Raporda Çin’in hızla artan rekabetçiliği ve ABD’nin teknolojik üstünlüğü karşısında

AB’nin küresel rekabet gücünü koruyabilmesi için Ar-Ge yatırımlarının artırılmasının, inovasyonun teşvik edilip kapasitesinin yükseltilmesinin, daha hızlı ticarileştirilmesinin, girişimciliğin desteklenmesinin, düzenleyici engellerin ve bürokrasinin azaltılmasının gereğinden bahsedilmekte, bu ve benzer eksikliklerin sonucu olarak pek çok AB’li firmanın büyüme fırsatlarını AB dışında, hatta ABD’de aramayı tercih ettiğine değinilmektedir.

AB ülkeleri için Komisyona hazırlanan bu rapora rağmen Türk girişimcisi ile yapılabilecek işbirliklerini engelleyen vize sorununu anlamak güç olmaktadır.

Bugünkü gerçek, büyük- küçük Türk firmalarının personelinin fuarlar, AB fonlu projeleri, karşılıklı ticaret ve sanayi işbirlikleri konusunda bazen senede birkaç kez çeşitli sıkıntılara katlanarak vize aldıklarıdır. Gerçeğin diğer yüzü, bu sorununun Draghi raporunda belirtilen AB zaafı arını daha da büyüttüğü, “B2B” çalışmalarını yavaşlattığı, engellediği, Ar-Ge, inovasyon, rekabetçilik, beyin göçü sorunlarını derinleştirdiğidir. Büyük firmalar ve işadamları vize sorunlarını bir şekilde çözebilmekteler. Küçüklerin de çift pasaportu olan Türk aradıkları da çokça başvurdıkları bir usul



olmuştur. Böylece Anadolu'da doğanların rekabet şansının düştüğü unutulmamalıdır.

Seçilmiş firmaların vize sorunlarının ele alınması, tüm kesimleri ilgilendiren bu sorununa çözüm olamayacaktır. Günümüz politik durumu göz önüne alındığında vizenin tamamen kaldırılması talebinin de gerçekçi olmayacağını bilincindeyiz. Bizce ilk adım, vize ofislerinde ve seyahat acentelerinde biriken vize taleplerinin hiç olmazsa önemli bir kısmının süratle, hakkaniyete uygun olarak ve hükümetlerin politikalarına ters düşmeden hafifletilmesi olmalıdır. Bir taraftan seyahat acentelerinde ve vize ofislerinde biriken pasaport dağlarının azalmasını sağlarken diğer taraftan da firmaların sıkıntılarını minimuma indirebilecek rasyonel sistemi ABD ve İngiltere vize ofisleri uygulamaktadır:

Daha önce vize almış ve seyahatleri sırasında sorunsuz giriş çıkış yapmış kişilere yönelik bürokrasinin azaltılarak hiç olmazsa zamanı geçmiş olan son vizelerine uyumlu vizenin otomatik olarak verilmesi. Bu yaklaşımın Schengen ülkeleri açısından da herhangi sorun teşkil etmeyeceği açıktır. Kaldı ki bu uygulama AB'nin "Verordnung (EG) Nr. 810/2009 des Europäischen Parlaments und des Rates vom 13. Juli 2009 über einen Visakodex der Gemeinschaft (Visakodex)"e de uyumlu olacak, Türk girişimcisinde, Türk vatandaşında oluşan "AB ülkeleri Türklere karşı kanunlarının avantajlı maddelerini kullanırmıyor, çifte standart uyguluyor" ön yargısının da ortadan kaldırılmasına hizmet edecektir.

Sonuç olarak bu pragmatik yaklaşımla Türk vatandaşlarının vize

süreçlerinin uzaması sorunu bir miktar hafifletilebilecek, bu durum yukarıda belirtilen çeşitli açılardan her iki tarafa da fayda sağlayacaktır.

Tabii ki hedef çok daha yüksektir ve son aşamada Draghi'nin raporunda net olarak dile getirdiği Ar-Ge, İnovasyon, rekabetçilik, serbest piyasa ekonomisi sorunlarının aşılması yanında demokrasi, insan hakları, serbest seyahat hakkı, Batı kültürü ve değerlerinin, evrensel hukukun ülkemizde de yerleşebilmesine ket vurduğu aşikâr olan vizenin kaldırılmasıdır. Çeşitli politik sorunların aşılmasının karşılıklı anlaşmalara bağlı olduğunun bilincinde olarak sunduğumuz bu pragmatik çözüm dahi mevcut sıkıntı seviyesini azaltabilecektir.

Bu konuda hükümetimiz de daha etkin olmalı ve Türk vatandaşının elindeki pasaporta gereken prestij kazandırılmalıdır.



BUSİAD iftarına 2050 damgası

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) düzenlemiş olduğu iftar yemeği, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Bozbey başta olmak üzere çok sayıda belediye başkanının katılımına sahne oldu. BUSİAD iftarına, 1/100.000'lik 2050 Bursa Çevre Düzeni Planı damga vurdu.

İftara, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı'nın yanı sıra, Osmangazi Belediye Başkanı Erkan Aydın, Mudanya Belediye Başkanı Deniz Dalgıç, Karacabey Belediye Başkanı Fatih Karabatı, Gemlik Belediye Başkanı Şükrü Deviren, Gürsu Belediye Başkanı Mustafa Işık, Yenişehir Belediye Başkanı Ercan Özel, Harmancık Belediye Başkanı Haşim Ali Arıkan ile Kestel ve Nilüfer Belediye Başkan Yardımcıları katıldı.

İftarda ayrıca, CHP Bursa Milletvekili Nurhayat Altaca Kayışoğlu, CHP Bursa Milletvekili Hasan Öztürk, İYİ Parti Bursa Milletvekili Selçuk Türkoğlu, eski Bakan ve İYİ Parti Yozgat Milletvekili Lütfullah Kayalar ile protokol yer aldı.

GELECEĞİ DÖNÜŞTÜREBİLİRİZ...

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı



Buğra Küçükkayalar yaptığı konuşmada, **“Biliyoruz ki geçmişti değiştiremeyiz ama geçmişten edindiğimiz deneyimlerle geleceği şekillendirip dönüştürebiliriz”** dedi.

Küçükkayalar, **“Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa”** vizyon belgesini oluşturduklarını, ardından tüm ilçe belediye başkanlarını ziyaret ettiklerini ifade ederek, bu ziyaretler sonunda da **“Yaşanabilir bir kent için Plan Şartı!”** başlığıyla bir rapor hazırlayıp kamuoyu ile paylaştıklarını dile getirdi. Küçükkayalar, şunları söyledi:

“Bugün iftarımıza katılan belediye başkanlarımız ile mazeretleri nedeniyle katılmayan tüm belediye başkanlarımıza canı gönülden teşekkür ediyoruz. Hepsinin seçildikleri makamda ilçelerine hizmet için büyük bir özveri ile çalıştıklarına bizzat tanık

olduk. Onları yalnız bırakmamak, onların çağrılarına kulak vermek, onlarla bir araya gelmek, onları dinlemek, kısacası onlara destek vermek hepimizin boynunun borcu.

Bu arada vizyon belgemizi geliştirdik ve kendimize yeni bir motto oluşturduk. Bursa'nın Türkiye'de organize sanayinin ilk kurulduğu kent olmasından hareketle, "Sanayinin Pilot'u Bursa, Dönüşümün de Pilot'u Olmaya Hazır" dedik.

Ardından da 2050 Çevre Düzeni Planının bu yıl sonunda şekilleneceğinin açıklanmasıyla yeni bir söylemi benimsedik ve "Bursa'mız için yeni bir hikâye yazmanın vakti geldi" dedik.

İnsanca, doğayla uyumlu, tarım, sanayi ve turizm dengesini korumuş, yüzleri gülen ve yaşadığı kenti seven insanların olduğu, dünya ile bütünleşmiş bir Bursa bizim hayalimiz.

Biliyoruz ki bizim Bursa olarak her türlü gücümüz, deneyimimiz ve kaynağımız mevcut. Yeter ki birbirimize inanalım, güvenelim, bir ve birlik olalım, konuşalım ve geleceğe hep birlikte umutla bakalım. Burada da görev kentimizin tüm paydaşlarına yani iş insanlarımıza, çalışanlarımıza, yerel yöneticilerimize, meclisteki temsilcilerimize, basınımıza kısacası tüm Bursalılara düşüyor. Artık nasıl bir hikâye yazacağımıza sağlayacağımız mutabakat ile hep beraber karar vermeliyiz."

"SANAYİYE PİLOT OLDUK, DÖNÜŞÜME NEDEN PİLOT OLMAYALIM?"

Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Bozbey de "Buğra Başkan o kadar güzel konuştu ki, kent yöneticisi olarak hepsinin altına imzamı atarım. Daha önce hazırlanmış raporunuzu da biliyorum. Sanayiye pilot olduk, dedi. Dönüşümde de neden pilot olmasın? Sermaye ve mühendislik



altyapısının olduğu bu şehir bunu da başarır ve 25-30 milyar dolara çıkan ihracatı yakalayabilir. Hem havası korunur hem de yüksek katma değerli ürünler üretilir. Türkiye ve dünyaya örnek bir kent olur. Çalışanı, çiftçisi, işçisi, iş insanı ile toplumun tüm kesimleriyle omuza olmak çok önemli. BUSİAD çatısı altında bir araya gelen iş insanlarımızın görüş ve önerileri kentimizin geleceği için çok önemli. El ele Bursa'yı ileriye taşıyacağımıza eminim. Doğruyu bulmaya çalışıyoruz. Sürdürülebilir ve yeniden yeşil Bursa. Ekonomisi sağlam, sanayisi rekabetçi, teknolojiye öncü bir Bursa. Bazı değerleri kaybettik ama hep birlikte yeniden kazanabiliriz. Daha güçlü ve daha yeşil Bursa mümkün. Bu elbette kolay bir hedef değil. Planlı olursak ve inanırsak, birlikte başarabiliriz. Yeşil çevre ve sanayi rakip değildir. Mevcut sanayimizi korurken, yenilikçi, çevreyle barışık

üretim modellerinin olabileceğine inanıyoruz. Sizlerin bilgi ve deneyimlerine her zamankinden fazla ihtiyacımız var." dedi.

Bozbey, daha sonra 1/100.000'lik Bursa Çevre Düzeni Planı konusunda yaptıkları çalışmanın sunumunu da gerçekleştirdi. Bozbey, hedeflerinin kent anayasasını oluşturmak olduğunu da ifade ederken, 2026 Ocak ayı sonunda planı bitirmeyi hedeflediklerini dile getirdi.

ÜRKÜTEN RAKAMLAR...

Sunumu sırasında deprem riskine değinen Bozbey, çarpıcı rakamlar verdi. Bozbey, "628 bin binanın, 122 bini riskli bina. 7 büyüklüğündeki bir depremde 28 bin bina yıkılabilir" dedi. Bursa'nın su sorunu olduğunu da ifade eden Bozbey, hava kirliliği ve turizm çalışmalarına da özel bir yer verdi. Soruları da yanıtlayan Bozbey'e günün anısına Küçükçekirten tarafından çini tabak hediye edildi.





2024 Bursa Kalite ve Süreklilik Ödülü açıklandı

Kalite kültürü ve yaklaşımının ülkemizde yaygınlaştırılmasını ve kalite çalışmalarının teşvik edilmesini sağlamak, iş mükemmelliğine ulaşma çabasında olan kurum ve kuruluşları ödüllendirmek ve onurlandırmak amacıyla, 1998 yılından bu yana KalDer Bursa ve BUSİAD iş birliğinde EFQM Modeli' ne göre yürütülen Bursa Kalite Ödülü'nde 2024 yılı süreci tamamlandı.

Başarılı olan kurumlara ödülleri, KalDer Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Konak, KalDer Bursa Yönetim Kurulu Başkanı Serkan Ürkmez, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Yasemin Uyar Duman, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Bozbey adına Genel Sekreter Yardımcısı Emin Direkçi, Bursa İl Milli Eğitim Müdür Yardımcısı Bülent Altıntaş tarafından takdim edildi.

Almira Hotel' de gerçekleşen görkemli gecede, Bursa Uludağ Üniversitesi Gemlik Asım Kocabıyık MYO Müdürü Prof. Dr. Yahya Işık ve Kurucu Müdürü Prof. Dr. Abdurrahim Korukçu, İletişim Yazılım Genel Müdürü ve İcra Kurulu Başkanı Selçuk Şen ile Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu, İnallar A.Ş. Genel Müdürü Hüseyin Tetik ve



Özel Arena Okulları Yönetim Kurulu Başkanı Celal Arslan, ödülleri aldılar. Törende Bursa iş dünyası da yer alarak desteklerini ve tebriklerini iletiler.

AÇIKLANAN SONUÇLARA GÖRE;

- B.UÜ GEMLİK ASIM KOCABİYİK MES.YÜK.OKULU - SÜREKLİLİK ÖDÜLÜ
 - İLETİŞİM YAZILIM - 2024 BURSA KALİTE BÜYÜK ÖDÜLÜ
 - İNALLAR - 2024 BURSA KALİTE BÜYÜK ÖDÜLÜ
 - ÖZEL ARENA OKULLARI - 2024 BURSA KALİTE BAŞARI ÖDÜLÜ
- almaya hak kazandılar.





22. Kalite ve Başarı Sempozyumu'na Büyük İlg

Bursa'da 2003 yılından bugüne her yıl iş dünyasını buluşturan KalDer Bursa Şubesi ve BUSİAD iş birliğinde düzenlenen Kalite ve Başarı Sempozyumu'nun 22.si, 17 Nisan 2025 Perşembe günü "Her Şey Değişir" teması ile Almira Hotel'de gerçekleşti.

Alanında uzman konuşmacıların katılımı ile 'Ekonomi, Teknoloji, Yönetişim, İletişim, Sürdürülebilirlik, Coğrafya, Yaşam Kalitesi ve Gelecek' başlıkları üzerine gerçekleştirilen sempozyum oturumları, bilgi ve tecrübenin paylaşıldığı zengin içeriklerle tamamlandı. Sempozyum, KalDer Bursa Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı Serkan Ürkmez, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Konak ve Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Bozbey adına Genel Sekreter Yardımcısı Emin Direkçi'nin açılış konuşmaları ile başladı. Protokolün ardından GençKal Bursa Üyesi İrem Aktaş, topluluk ve gençler adına iş dünyasından neler beledikleri üzerine bir konuşma yaptı.





Sempozyum ve ödül töreninin sunumu KalDer Bursa Genel Sekreteri Aykan Kurkur tarafından yapıldı. KalDer Bursa Yönetim Kurulu üyeleri, misafirleri kayıt bölümünde karşılayarak, hoş geldiniz dileklerini paylaştılar. Program kapsamında üç ayrı özel oturumda alanında uzman konuşmacılar yer alarak bilgi ve deneyimlerini paylaştılar.

Sagam Strateji Danışmanlık Kurucusu Ekonomist Murat Sağman **'Herkes İçin Ekonomi'** konu başlığı ile Fütüristler Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Hale Cide Demir ve Repman İtibar Araştırmaları Kurucusu Öğretim Görevlisi Salim Kadıbeşgil, **'Bugün ve Gelecek'** konu başlığı ile Yazar Ahmet Ümit ise **'Coğrafya Neden Kaderimiz**

Olsun' konu başlığı ile programın konuşmacılarıyla. Sempozyum görseli, 9. KalDer Bursa Uluslararası Karikatür Yarışması'nda mansiyona hak kazanan Endonezya'dan Edi Dharma'ya ait eser oldu. İş dünyasını buluşturan Sempozyum süresince 22. Kalite ve Başarı Fuarı'nda stant açan firmalar ürün ve hizmetlerini katılımcılara sundu.



“Yeni döneme uyumlanan toplumların yeni hikaye yazma şansı olur”

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Kalder Bursa Şubesi ile ortak düzenlenecek olan Bursa Sürdürülebilirlik Ödülü tanıtım toplantısında, “Paradigmasını yeni döneme uyumlandıran toplumlar, yeni bir hikâye yazma şansına sahip olur” dedi.

Kalder Bursa Şubesi’nde gerçekleşen toplantıda Küçükkayalar, BUSİAD’ın 47 yıldır, saygınlık, liderlik, tarafsızlık, katılımcılık ve “Sürdürülebilirlik” değerlerini koruduğunu ifade etti.

Küçükkayalar, “Artık sürdürülebilirlik bir rekabet faktörü ve geleceğin bugünden tasarlanmasına yardımcı olan bir unsur olarak görülmektedir. BUSİAD olarak sürdürülebilirliği bir tür Yönetim Felsefesi olarak yorumluyoruz. Belli bir kararlılık olmaksızın başaramayacak olan Sürdürülebilirlik anlayışının günümüz dünyasının bir gereği olarak görüyoruz” dedi.

Küçükkayalar şunları söyledi:

“Bursa Kalder ile kalite konusunda 1998 yılında başlayan ve 27 yıldır devam eden paydaşlığımız “Sürdürülebilirlik” ile yeni bir aşamaya geçiyor.

Biz, Bursa’mızın sürdürülebilir bir yaşamın kenti olmasını ve bu konuda ülkemize de örnek olmasını çok arzu ediyoruz. O nedenle BUSİAD bünyesinde kurmuş olduğumuz “Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu” nun yanı sıra Kalder Bursa ile kalitenin ardından sürdürülebilirlik konusunda ikinci iş birliğimizi de hayata geçirdik.

1960’lı yıllarda ne olursa olsun üretelim paradigmasına sahiptik. Zaman geçtikçe başka kavramlar konuşulmaya başlandı. Önce kaliteli üretim, sonra çevreci üretim, şimdi de sürdürülebilir



üretim kavramları hayatımıza girdi. Bursa ve Türkiye olarak yeni koşullara çok çabuk uyum sağlıyoruz. Eksiğimiz, oyunu ve kurallarını belirleme ve onları sürdürülebilir kılma noktasında. Hayatın bu hızlı akışında sürdürülebilirliğin koşullarına da uyum sağlayacağımıza inancımız tam. Ancak, yapay zekanın da işin içine girdiği bir dönemde geleceği iyi anlayıp yeni koşulların oyun kurucusu olmak için uğraşmalıyız. Yapay zekâ dönemi endüstri 4.0’ın zirvesi ve diğer 3 sanayi devriminden belki de en kolay uyum sağlama şansına sahip olacağımız bir dönem. Çünkü burada sermaye ve hammadde ihtiyacı diğer dönemlere göre daha farklı ve

uyumlanmamız da daha kolay. Burada en büyük sermaye insan. Yetişmiş insanla yapay zekada önemli bir yol kat edebilir ve oyunda biz de varız diyebiliriz.

Bugün geline noktanın en büyük dezavantajı ise bu dönemi kaçırmak. Bu durum bizlere diğer 3 sanayi devrimini kaçırmaktan daha ağır bedeller ödetebilir. Sürdürülebilirlikle bağımız istediğimiz düzeyde oluşmayabilir. Orta gelir tuzağından kurtulamayabiliriz.”

“Aslında hem Bursa olarak hem ülke olarak global konjonktürün de sağlayacağı avantajlarla yeni bir



hikâye yazmamızın tam sırası” diyen Küçükkayalar, **“Yapmamız gereken, yeşil, dijital ve toplumsal dönüşümü içselleştirip, bunu çevresel, sosyal ve ekonomik açılardan sürdürülebilir kılmaktır. Paradigmasını yeni döneme uyumlandıran toplumlar, yeni bir hikâye yazma şansına sahip olur.**

Bu sürecin buna hizmet etmesini dileyerek hepinize katılımınızdan dolayı tekrar çok teşekkür ediyor, en içten saygı ve sevgilerimi sunuyorum” dedi.

Kalder Bursa Şube Başkanı Serkan Ürkmez de, **“Bursa Sürdürülebilirlik Ödülü ile Bursa’mızdaki özel sektör ve kamu kuruluşlarına çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarında güvenilir bir model sunmayı, sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlayan kuruluşları ve iyi örnekleri öne çıkararak yenilikçi ve etkili uygulamaları teşvik etmeyi ve kuruluşlarımızın elde ettikleri başarıları kamuoyu nezdinde takdir etmeyi amaçlıyoruz. Ana hedefimiz: ‘daha yaşanabilir bir gelecek’ için ilham vermek ve tüm paydaşları somut adımlar atarak “harekete geçmeye” teşvik etmektir”** dedi.

Açılış konuşmalarının ardından Türkiye Kalder Genel Sekreteri Sabri Bülbül ve Türkiye Kalder

Sürdürülebilir Gelecek Ödül Sekreteri Esra Karakuş Kurşun ise süreç hakkında bilgi verdi.





BUSİAD VE BUIKAD İŞ BİRŞİĞİ İLE BLOCKCHAIN TOPLANTISI: “Trump dünyaya dolarla rezerv tutmayın diyor”

Info Production CEO’su Erkan Öz, ABD Başkanı Donald Trump’ın dünya sistemine reset attığını kaydederek, “Dünyaya dolarla rezerv tutmayın diyor” ifadesini kullandı.

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Dijital Dönüşüm Uzmanlık Grubu ile Bursa İş Kadınları ve Yöneticileri Derneği (BUIKAD) Dijital Dönüşüm Komisyonu paydaşlığında **“Sanayi ve İş Dünyasında Blockchain”** Konulu toplantı BUSİAD Evi Toplantı Salonu’nda gerçekleştirildi. BUIKAD Yönetim Kurulu Başkanı Şeyda Şençayır açılış konuşmasında, Blockchain teknolojisinin devrim yaratma potansiyeli bulunduğunu belirterek, özellikle finansal sektör, tedarik zinciri yönetimi, dijital kimlik doğrulama ve sözleşmelerin otomatikleşmesi gibi alanlarda geniş bir kullanım alanı bulunduğunu ifade etti. **“Blockchain, merkeziyetsiz bir yapıya sahip olması sayesinde verilerin, güvenli ve değiştirilemez olarak saklanmasını sağlamaktadır”** diyen Şençayır, bu sayede tedarik zinciri yönetiminin



daha şeffaf ve izlenebilir olduğunu da belirtti. Şençayır, Blockchain’in sahtecilik, hileli işlemlerin ve kayıpların önlenmesinin de önüne geçtiğini söyledi.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tuncer Hatunoğlu ise, endüstri 4.0 gelişim sürecinden kısaca bahsettikten sonra, BUSİAD Dijital Dönüşüm Uzmanlık Grubu’nun, iş verenler ve profesyonellerinin bilinçlendirilmesi ve üniversite sanayi iş birlikleri konusuna önem verdiğini ve BUIKAD’la bu toplantıyı düzenlemiş olmaktan memnuniyet duyduklarını ifade etti.

Açılış konuşmalarının ardından Bursa Uludağ Üniversitesi Öğretim Görevlisi Dr. Özhaz Sağlık, Blockchain’ in teorik altyapısı hakkında bilgi verdi. Dr. Sağlık, kriptografik algoritmaların 2000’li yıllarla Blockchain teknolojilerinin temelini oluşturduğunu kaydederek, değiştirilmesinin çok zor olmasının da bu sistemin en önemli özelliği olduğunu altını çizdi.

Bir bloğun değiştirilmesinin tüm blokların değiştirilmesini gerektirdiğini ifade eden Dr. Sağlık, bunun da mümkün olmadığını söyledi. Blok zincirini, internetin keşfinden sonra en büyük devrim olarak değerlendirdiklerini kaydeden Dr. Sağlık, verileri güvenli olarak koruyan tek teknolojinin blok zincir teknolojisi olduğunu kaydetti. Bitcoin’in çıkışı hakkında da bilgi veren Dr. Sağlık, **“Blok zincirlerdeki temel anahtar kavram dijital cüzdan. Temel aktarım bunun üzerinden oluyor”** dedi ve akıllı sözleşmeler ve tedarik zincirindeki blok zincir uygulamaları ile konuşmasını tamamladı.

YENİ DÖNEM...

Info Production CEO’su Erkan Öz ise çarpıcı bir analiz yaparak, ABD Başkanı Donald Trump’ın dünya sistemine reset attığını kaydetti. Öz, şunları söyledi:

“Trump, dünyaya dolarla rezerv



tutmayın diyor. 2008 krizine kadar 200 yılda ABD 1 trilyon dolar para basmış. Şimdi ise 8 trilyon dolar. Dolarla rezerv tutmuş Çin'le işler geriliyor. Çin'in rezervi 1.3 trilyon dolar. Bunun böyle gidemeyeceği 2008'de aslında anlaşıldı. Çin, altın biriktirmeye başladı. Bizim yastık altındaki altınlarımız da aslında bizim sigortamız. Trump, doların güçlü bir para birimi olmasını istiyor ama rezerv para birimi olmasını istemiyor. Artık dolar basmak istemiyor. Bitcoin'i devletin stratejik rezerv yapması tesadüfi değil. Ticaret açığını, bütçe açığını bitirme anlayışı da dolar basmayacağız, demektir. Onun yerine altın kullanılacak, Bitcoin kullanılacak, demektir."

VADELİ ÇEK VE BLOCKCHAIN...

Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Görevlisi Cemil Şinasi Türün ise Türkiye kaynaklı olan vadeli çek uygulamasını blok zincirine benzeterek, merkezi olmayan ve para yaratma özelliğini buna örnek verdi. Türün, 2024'te 12 milyondan fazla çek piyasaya sürüldüğünü, bunun ön yüzünün tutarının 8 trilyon lira olduğunu, arkasının ciro edilmesiyle bu rakamın 20-30 trilyon lirayı bulabildiğini, söyledi. Türün, senet ve açık hesapları da buna ekleyince Türkiye'de görüldüğünden farklı bir ekonominin olduğunu da kaydetti. Pazar kredibilitesinin Türkiye'de kullanılan bir mekanizma olduğunu belirten Türün, bunu yabancıların

anlayamadığını da söyledi. 1 milyon 160 bin kişinin çek kullandığını ve ödenmeme oranının yüzde 1.6, çek sayısında miktar olarak da yüzde 2.2 olduğunu ve bunun bankaların sorumluluğunda olmadığını da kaydetti. Dünyada, son 3-4 günde para sisteminde farklı bir gelişme yaşandığını da belirten Türün, bunun yeni bir sistem yaratmanın öncüsü göstergeleri olduğunu da ifade etti.

Kadir Has Üniversitesi Öğretim Görevlisi Tansel Kaya da varlıkların tokenleşmesine (fiziksel ya da dijital bir varlığın, bir blockchain üzerinde dijital temsillere yani "token"lara dönüştürülmesi) ilişkin bir sunum yaptı. Kaya, 2030 yılında geleneksel

varlıkların tokenleştirilmesinin toplamda 16 trilyon dolarlık bir hacme ulaşacağını da söyledi. Kaya, gayrimenkul, elektrik, su, doğalgaz, ulaşım biletleri, temlik edilen gelirler, alacaklar, karbon kredileri, hisse senetleri, tahviller, değerli metaller (altın, gümüş), zirai ürünlerin tokenleşeceğini belirtti.

Soruları da cevaplayan katılımcılara, toplantı sonunda, Çağdaş Eğitim Kooperatifi'nin "**Kır Çiçekleri Okusun Diye**" sosyal sorumluluk projesine adına yapılan bağışın sertifikası, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tuncer Hatunoğlu ve BUIKAD Yönetim Kurulu Başkanı Şeyda Şençayır tarafından verildi.





“Liderlik bir ünvan değil eylemdir”

Genç BUSİAD’ ın aylık toplantısının konuğu Uludağ İçecek CEO’su Levent Kömür oldu. “Yeni Nesil Liderlik” başlıklı sohbette Kömür, “Liderlik, unvanlardan ziyade eylemlerle tanımlanan bir süreçtir” dedi.

Kömür, liderliğin günlük, yenilik ve eylemlerle şekillendiğini, liderliğin statik değil dinamik bir süreç olduğunu da vurguladı.

Kurumsal yapılarla aile şirketleri arasında net bir ayırım yapmanın yerine, durumsal şirket kavramını öneren Kömür, liderliğin kartvizitteki bir unvandan çok daha öte olduğunu şu sözlerle dile getirdi: **“Liderlik bir unvan değil eylemdir.”**

Son dönemde 3 ilgi alanı olduğunu ve bu alanlarda okumalar yaptığını da kaydeden Kömür, şöyle devam etti:

“Birincisi sürdürülebilirlik. Sürdürülebilirlik aslında sermayenin sürdürülebilirliğidir. Finans sermayesinin, sosyal sermayenin ve doğal sermayenin sürdürülebilirliğinden bahsediyoruz. Bu üçgeni dengede tutmak istiyoruz. İkinci konu kapsayıcılık. Hep nicelik açısından azınlık içinde yer aldım. O nedenle kapsayıcılığı önemsiyorum. Üçüncüsü de yapay zeka. Teknolojik bir şey olduğu için değil. Algoritmik düşünen bir insanım. Yapay zekada beni çeken şey öğrenebiliyor olması. O seviyeye gelmesi ilgimi çekiyor.”

Kömür kendi gelişim süreci hakkında da bilgi verirken, **“30’lu yaşlarda kazanmayı öncelikledim. 40’larda**



başarmayı, 50’lerde hatırlanmayı” dedi.

Kömür, Genç BUSİAD üyelerini de yaptıkları oluşumdan dolayı tebrik ederken, **“Çok önemli bir iş yapıyorsunuz, bunu bırakmayın. Bursa şehir devleti olsa kendi kendine yetebilecek bir kent. Her şey var. Bugün 19-20 yaşında olsam, Türkiye’den başka yerde yaşamak istemezdim. İnanılmaz tecrübeler kazanılacak bir yer Türkiye.**

Ticaretin icat edildiği topraklar bu topraklar.” Kömür, çevrim dışı olarak çalışan dijital ikizi hakkında da bilgi verirken, kendisinin unutulmasına karşı önemli bir yardımcı olduğunu söyledi. Dijital ikizinin internete bağlanması konusunda ise, **“O zaman ben olmaktan çıkar”** dedi. Kendisinin en beğendiği özelliğinin düştüğü yerden hızlı kalkması olduğunu da ifade eden Kömür, öğrenme ve öğretme konusunda da iddialı olduğunu kaydetti

“Sıkıntımız trafolarla ilgili”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Enerji Uzmanlık Grubu, BUSİAD Evi'nde “Sürdürülebilir Gelecek İçin Enerji Depolama Çözümleri” konulu bir etkinlik gerçekleştirdi.

Moderatörlüğünü BUSİAD Enerji Uzmanlık Grubu Başkanı Tolga Aktoprak' ın yaptığı etkinlikte konuşan GY Mühendislik Mimarlık Enerji Yönetim Kurulu Başkanı Göknur Atalay, **“Şu anda tüketime yüzde 60'ı yenilenebilir. Bizim kaynakla ilgili sıkıntımız yok. Bizim sıkıntımız trafolar. Enterkonnekte sistemimiz var. Bir yerdeki arıza bütün şebekeyi kilitler. Hatlarımız yetersiz. Trafolarımızın yenilenmesi gerekir”** dedi.

Güneş ve rüzgar enerjisine Türkiye'nin biraz geç girdiğini ifade eden Atalay, **“Güneşte ve rüzgarda çok iyi durumdayız”** diye konuştu.

Rüzgar ve enerjinin fiyatlarının farklı olduğunu da ifade eden Atalay, güneşin gece olmaması nedeniyle daha fazla ücrete tabi olduğunu kaydetti. Türkiye'de rüzgar enerji türbini yapılamadığını belirten Atalay, duruma Aselsan'ın el attığını ve Ares adıyla bir türbin yaptığını ve çok yakın zamanda faaliyete geçeceğini söyledi. Atalay yerli türbin kullananın daha yüksek ücretten elektrik satabileceğini de kaydetti. Depolamanın, rüzgar ve güneşte çok önemli olduğunu da kaydeden, şunları ifade etti:

“Rüzgar ve güneşin devamlılığının garantisi yok. Şebeke dalgalanıyor. Trafolarda rüzgar ve güneş için ayrılan pay yüzde 5'tir. Yenilenebilire gitmek zorundayız. Şu anda tüketime yüzde 60'ı yenilenebilir. Bizim kaynakla ilgili sıkıntımız yok. Bizim sıkıntımız trafolar. Enterkonnekte sistemimiz var. Bir yerdeki arıza bütün şebekeyi kilitler. Hatlarımız yetersiz. Trafolarımızın yenilenmesi gerekir.”

YENİLENEBİLİR ENERJİYE YÖNELİM ARTACAK...

Arçelik Enerji Çözümleri Batı Anadolu Kıdemli Satış Yöneticisi Ece Uluğtekin de, yaklaşık 4 yıldır Arçelik olarak solar enerji konusunda hizmet verdiklerini



belirterek, güneş enerjisinin hem kurulum hem de sonrası için daha uygun maliyet getirdiğini de söyledi. Uluğtekin, güneş enerji sistemlerinin, düşük karbon salımı ve bağımsız enerji üretme imkanı sağladığını kaydederek, sınırdaki karbon vergisinin, yenilenebilir enerjisine yönelimi artıracığını da belirtti.

PİL PASAPORTU...

Atlas Copco Enerji Tekniği Taşınabilir Güç ve Akış Ülke Müdürü Gizem Ünal, ürettikleri depolama ürünleri hakkında bilgi verirken, kesintili kaynakların sürekliliğini sağlamaya çalıştıklarını ifade etti. Bataryaların geri dönüşümünün takip edilmesi gerektiğini de kaydeden Ünal, 2027'de dijital pil pasaportunun da gündeme geleceğini kaydetti. Ünal, dijital pil pasaportunun, pilin nereden gelip nereye gittiğinin, karbon salımının, AB tarafından takip edilebilir olması için geliştirilen bir sistem olduğunu söyledi.

RES SÜRECİ NASIL İŞLİYOR...

Türkiye Alternatif Enerji'den Çevre Yüksek Mühendisi Neşe Cihan, Rüzgar Elektrik Santrallerinin (RES) çoğunun Marmara ve Ege Bölgelerinde olduğunu söyledi.

RES'lerin yüzde 65'inin 200 MW üstü olduğunu ifade eden Cihan, en büyük RES'in 735 MW olduğunu da dile getirdi. Cihan, Türkiye'nin rüzgar ve güneş kapasitesini 2035'te 4 katına çıkarmayı planladığını da kaydederek, bu hedefle 120 bin MW'a çıkacağını ve yatırımın 80 milyar dolara ulaşacağını da kaydetti. Cihan, RES kurulma aşamalarını da şöyle aktardı:

“RES için kapasite tahsisi gerekiyor, alanın rüzgar verisinin analiz edilmesi gerekiyor, bu verilere uygun türbin seçilmesi gerekiyor, teknik etkileşim analizi onayı ve çevresel etki analizi gerekiyor, arazi edinme ve yasal izinler gerekiyor, sermaye yapısı önemli oluyor. Bu da 24 ile 60 ay arasında sürüyor.”

Soruları da yanıtlayan konuşmacılara daha sonra BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tuncer Hatunoğlu tarafından Çağdaş Eğitim Kooperatifi'nin **“Kır Çiçekleri Okusun Diye”** sosyal sorumluluk projesine adına yapılan bağışın sertifikası hediye edildi.



Şerif ARI

Yeminli Mali Müşavir

REESKONT İŞLEMLERİNDE UYGULANACAK İSKONTO FAİZ ORANI İLE AVANS İŞLEMLERİNDE UYGULANACAK FAİZ ORANI YENİDEN BELİRLENMİŞTİR

O 8.03.2025 tarih ve 32835 sayılı Resmi Gazete’de Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası’nca Yayımlanan Tebliğde, vadesine en çok 3 ay kalan senetler karşılığında 08.03.2025 tarihinden geçerli olmak üzere reeskont işlemlerinde uygulanacak,

İskonto faiz oranı yıllık %43,25

Avans işlemlerinde uygulanacak faiz oranı yıllık: %44,25

Olarak belirlenmiştir.

Ayrıca bir hususu hatırlatmak istiyoruz.

Grup şirketleri birbirlerine, ortaklarına veya ortaklar birbirlerine borç verdiğinde kanunlarımıza göre emsal oranda faiz almak zorunda olduğu malumdur. Emsal faiz tespit edilirken öncelikle iç emsal kullanılmalıdır. Yani şirket banka kredisi kullanmış ise aynı oranı borç ilişkisinde de kullanabilir. Kayıtlarda emsal banka kredisi yoksa, yukarıdaki oranlardan iskonto faizine ait %43,25 oranı kullanılabilir.

Ancak, 29.11.2022 tarih ve 3829 sayılı sirkümüzde açıklandığı gibi Hazine ve Maliye bakanlığı Vergi Denetim Kurulu Danışma Komisyonu kararına göre,

mükellefin ortaklarına veya ilişkili kişilerine para kullandığı durumlarda iç emsal yok ise TCMB tarafından ilan edilen bankalarca açılan ticari kredilere uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranının dikkate alınması gerektiği görüşündedir.

Ayrıca borç veren şirketin ise hesaplanan faiz tutarı üzerinden her ay sonu %20 oranında KDV hesaplayarak fatura tanzim etmesi gerektiğini hatırlatırız.

Yürürlük tarihi: 08.03.2025 tir.

KONTROL EDİLEN YABANCI KURUM KAZANCININ VERGİLENDİRİLMESİ

Gelir türlerinin safi tutarlar üzerinden vergilendirilmesini garanti altına alan ve vergi güvenlik müesseseleri olarak "Kontrol edilen yabancı kurum kazançları" düzenlemesi getirilmiştir.

Yurt içindeki gerçek kişi ya da kurumların yurt dışında kontrollerinde bulundukları işletmelerin karının, dağıtılmamış olsa da ortakların mukim olduğu ülkede ortaklara kar dağıtımı yapılmış gibi vergilendirilmesi olarak tanımlanmaktadır.

Kontrol edilen yabancı kurum uygulaması ile, iştirakler aracılığıyla yatırımlarını yurt dışında düşük vergi oranı uygulayan ülkelere yönlendiren mükelleflerin belli şartlar altında buradan elde ettikleri gelirlerin Türkiye'ye aktarılması beklenmeden vergilendirilmesi amaçlanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanununda; Tam

mükellef gerçek kişi ve kurumların doğrudan veya dolaylı olarak ayrı ayrı ya da birlikte sermayesinin, kâr payının veya oy kullanma hakkının en az %50'sine sahip olmak suretiyle kontrol ettikleri yurt dışı iştiraklerinin kurum kazançları, dağıtılsın veya dağıtılmasın Türkiye'de kurumlar vergisine tabi tutulabilmesi için belirtilen şartların birlikte gerçekleşmesi gerekmektedir.-İştirakin toplam gayrisafi hasılatının %25 veya fazlasının faaliyet ile orantılı sermaye, organizasyon ve eleman istihdamı suretiyle yürütülen ticarî, zirai veya serbest meslek faaliyeti dışındaki faiz, kâr payı, kira, lisans ücreti, menkul kıymet satış geliri gibi pasif nitelikli gelirlerden oluşması.

-Yurt dışındaki iştirakin ticarî bilânço kârı üzerinden %10'dan az oranda gelir ve kurumlar vergisi benzeri toplam vergi yükü taşıması.

-Yurt dışında kurulu iştirakin ilgili yıldaki toplam gayrisafi hasılatının

100.000 TL karşılığı yabancı parayı geçmesi gerekmektedir.

Tam mükellef kurumlar ile tam mükellef gerçek kişilerin de kontrol edilen yabancı kuruma ortak olmaları halinde, gerçek kişilerin elinde bulunan hisse senetleri ve iştirak hisseleri yurt dışında kurulu şirketin kontrol edilen yabancı kurum olup olmadığının tespitinde dikkate alınmaktadır. Gelir Vergisi Kanunu'nun 75'inci maddesine göre menkul sermaye iradı olarak değerlendirilmektedir.

Kontrol edilen yabancı kurum kazançları için tam mükellef gerçek ve tüzel kişiler tarafından elde etmiş sayılan kazançların vergilendirilmesi sağlanacaktır.

Bu şartları birlikte taşıyıp gelir elde etmiş sayılan gerçek kişiler mart ayında, tüzel kişiler ise nisan ayında beyan etmeleri gerekmektedir.



BASİAD'la sıcak buluşma

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, Balıkesir Sanayicileri ve İş İnsanları (BASİAD) Yönetim Kurulu'nu Bursa'da iftarda ağırladı.

iki komşu şehrin SİAD buluşmasında, BASİAD Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Savaş, yürüttükleri AB projeleri, meslek liselerindeki etkinlikler ve yabancı öğrencilerle yapılan çalışmalar hakkında bilgi verdi.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükçayalar ise BUSİAD hakkında bilgi verdikten sonra 2024-2025 faaliyet planıyla ilgili bir sunum yaptı.

BASİAD heyetinde, Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Savaş'ın yanı sıra, Başkan Yardımcıları Buse Telliöğlu Altındış ve Barış Sağlam ile Yönetim Kurulu Üyeleri Ahmet Kalan, Barış Durmaz ve Serkan Nuhoğlu yer aldı.

BUSİAD Heyetinde ise Başkan Buğra Küçükçayalar, Başkan Yardımcıları Veda Girgin Eroğlu, Tuncer Hatunoğlu ve Yasemin Uyar Duman, Yönetim Kurulu Üyeleri Lale Yıldız, Mustafa Ekinci, Serdal Can, Zeynep Yıldız, Denetim Kurulu Üyesi Ahmet Özenalp ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç yer aldı. Ziyarete Bursa Uludağ Üniversitesi Öğrteim Üyesi ve BUSİAD Ekonomi Danışmanı Doç. Dr. Derya Hekim de kısa bir değerlendirmede bulundu.

Oldukça sıcak geçen ziyarette, bir sonraki buluşmanın Balıkesir'de olması ve ilişkilerin devam etmesi kararlaştırıldı.





DESİAD'dan BUSİAD'a ziyaret

Denizli Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (DESİAD) Yönetim Kurulu, Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'ni (BUSİAD) ziyaret etti.

BUSİAD Evi'nde gerçekleşen ziyarette, başta havlu ve ev tekstili olmak üzere, sanayisi ile öne çıkan Denizli'nin ekonomik yapısı ve DESİAD hakkında bilgiler veren Yönetim Kurulu Başkanı Nuri Turgut, BUSİAD ile iş birliği yapmaktan memnun olacaklarını aktardı. Turgut, Denizli'nin turizm potansiyelinin de çok yüksek olduğunu, çok sayıda antik kente ev sahipliği yaptıklarını ancak bu avantajdan yeterince faydalanamadıklarını da söyledi.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar da, TÜSİAD'ın ardından kurulan ilk SİAD olan BUSİAD'ın, tarihi ve çalışmaları hakkında bilgi verdikten sonra, ilişkilerin Türkiye'nin üretim gücünü artırıcı çalışmalara dönüşmesi adına iş birliklerinden memnun olacağını ifade etti.

Başkan Nuri Turgut'un yanı sıra Başkan Yardımcısı Ekrem Ateş, Yönetim Kurulu Üyeleri Alican Beyazsu ve Cemalcan Sirkeci ile Genel Koordinatörü Kadriye Yurdunkulu'nun yer aldığı DESİAD Heyeti'ni BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu, Yönetim Kurulu Üyeleri Mustafa Ekinci,

Serdal Can, Hüsamettin Çoban ve Lale Yıldız ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç ağırladı. Görüşmeye Kalder Bursa Şubesi önceki dönem başkanı Erdal Elbay da katıldı. Ortak etkinliklerin belirlenmesi ve hayata geçirilmesi dileğiyle karşılıklı görüşmelere devam edilmesine karar verildi.



Gemlik Belediye Başkanı Deviren'den iadeiziyaret

Gemlik Belediye Başkanı Şükrü Deviren, Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'ne (BUSİAD) iade-i ziyarette bulundu.

BUSİAD Evi'nde gerçekleşen ziyarette Deviren'i BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç ağırladı.

Ziyarette BUSİAD'ın vizyon belgesi konuşulurken, BUSİAD'ın her ilçe belediyesi ile bir projeyi hayata geçirme isteğinin altı çizildi. Deviren, BUSİAD ile ortak proje yürütmekten memnuniyet duyacağını ifade ederek, Gemlik Belediyesi'nin çalışmaları hakkında bilgiler verdi. Deviren,

Gemlik'te gençlere yönelik çalışmaları hakkında bilgi verirken, 2 bin gence, müzik, folklor ve drama eğitimi verdiklerini ve bu konuda iş birliği yapabileceklerini ifade etti. Deviren, ayrıca dijital dönüşüm konusunda da ortak bir çalışma yapılabileceğini kaydederek, çalışmaların ekiplerle yapılması konusunda mutabık kalındı. Ziyaretin sonunda BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar, Deviren'e günün anısı Bursa çinisi tabak hediye etti.



Harmancık Bursalıları bekliyor

Harmancık Belediye Başkanı Haşim Ali Arıkan, BUSİAD'ın yaz aylarında yaptığı hayırlı olsun ziyaretine iade-i ziyaretle yanıt verdi.



Haşim Ali Arıkan'ı BUSİAD Evi'nde BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç ağırladı. Ziyarette Arıkan, baharın gelmesiyle birlikte başta BUSİAD Yönetim ve üyeleri olmak üzere tüm Bursalıları Harmancık'ın güzel doğasında vakit geçirmeye davet etti. Arıkan, Harmancık'ta hayvancılık, bitkisel tarım ve turizm imkanları olduğunu da ifade etti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar da BUSİAD Yönetim ve üyelerinin, Harmancık ve diğer dağ ilçelerinin görülmesini ve yerinde iş birliği imkanlarının araştırılmasını önemsediklerini kaydederek, gelecek günlerde bölgeye bir gezi planlayacaklarını ilettiler. Küçükkayalar ayrıca BUSİAD ile Harmancık Belediyesi arasında başka iş birliği imkanlarını da araştırmak gerektiğini söyledi. Küçükkayalar, Arıkan'a günün anısı Bursa çinisi tabak hediye etti.



BUSİAD'DAN RUMELİSİAD'da ziyaret

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, Rumelili Yönetici Sanayici ve İş İşinsanları Derneği'ni (RUMELİSİAD) ziyaret etti.

Murat Evke Başkanlığındaki RUMELİSİAD Yönetim Kurulu, Buğra Küçükkayalar Başkanlığındaki BUSİAD Yönetimini RUMELİSİAD'ın Özlüce'deki merkezinde ağırladı. Ziyarette, RUMELİSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Murat Evke, 20. yılları nedeniyle yaptıkları çalışmaları, gençlik ve kadına yönelik çalışmalarını, ekonomi ve yatırım zirvelerini, sürdürülebilirlik çalışmalarını, RUMELİSİAD Vakfı'nın faaliyetlerini anlattı. Evke, ziyaret nedeniyle BUSİAD'a teşekkür ederken ortak yapılabilecek çalışmaların neler olabileceğini de gündeme getirmek gerektiğini söyledi.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ise BUSİAD'ı

anlatırken Türkiye'nin ikinci SİAD'ı olan BUSİAD'ın geçmişinin kendilerine görev ve sorumluluklar yüklediğini ifade etti. Küçükkayalar ve Yönetim Kurulu Üyeleri, BUSİAD'ın uzmanlık gruplarının çalışmaları hakkında bilgiler verdi. Ziyarette, özellikle BUSİAD Küresel İlişkiler Grubu ile RUMELİSİAD'ın Balkan ülkelerine yönelik toplantılar düzenlemesi konusunda sinerji yaratılabileceği fikri olumlu karşılandı.

Ziyarete, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar'ın yanı sıra Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Tuncer Hatunoğlu ve Veda Girgin Eroğlu, Yönetim Kurulu Üyeleri Tolga Bacak, Lale Yıldız ve Hüsamettin Çoban ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç katıldı.





Eklemeli imalat Bursa'da konuşuldu

Sabancı Üniversitesi'nin proje yürütücülüğünde Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin paydaşları arasında yer aldığı (BUSİAD) "DiMAP – Doğrudan Dijital Üretim Platformu" projesi kapsamında "Connect4Tech" teknoloji buluşmaları Hilton Bursa'da gerçekleştirildi.

DiMAP havacılık, otomotiv ve kompozit sektörleri başta olmak üzere eklemeli imalat, dijital imalat malzeme ve süreç geliştirme, mekanik test ve tahribatsız muayene teknolojileriyle ilgilenen firmalara yönelik gerçekleştirilen, etkinliğin açılışında konuşan BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tuncer Hatunoğlu, BUSİAD'ın kurulduğundan beri yenilikleri takip eden bir dernek olduğunu söyledi. Hatunoğlu, BUSİAD'ın matrix bir yapıda örgütlenmiş komitelerle çalıştığını kaydederek, bu komitelerle önce üyelere ardından Bursa ve Türkiye'ye faydalı olmaya çalıştıklarını dile getirdi.

Avrupa'nın Uzak Doğu'ya karşı gücünü kaybetmesine karşı yeni bir anlayışa girdiğini kaydeden Hatunoğlu, ucuz işgücü ve üretim miktarlarının azalması ve özel üretimin seri imalat hatlarında verimli olmamasının bu üretim gücünün kaybolmasının nedeni olarak görüldüğünü ifade etti.

Hatunoğlu, üretim güçlerini endüstri 4.0 söylemiyle geri alabileceklerini kavradıklarını belirterek, yeni üretim teknolojilerinin Uzak Doğu'ya gitme sebebini ortadan kaldırabilecek

noktalara gelmeye başladıklarını söyledi. Hatunoğlu, 3D yazıcılar olarak bilinen eklemeli imalat anlayışının da bu özel üretim anlayışından yola çıktıklarını kaydetti.

Açılış konuşması yapan Sabancı Üniversitesi SU-IMC Direktörü Devri

Özaydın ise, önemli bir bilgi ve teknoloji birikimine sahip olduklarını, iş insanlarının bu imkanlardan yararlanması gerektiğini dile getirdi.

Konuşmaların ardından eklemeli imalatla ilgili olarak gün boyu paneller ve network toplantıları gerçekleştirildi.





TechXtile ödülleri sahiplerini buldu

Tekstile uygulanabilen teknolojileri sanayi ile buluşturmak, ticarileştirmeyi sağlamak ve Türkiye ekonomisine daha fazla katma değer sağlayacak teknolojik girişimleri kazandırmak amacıyla, Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği'nin (UTİB) liderliğinde, T.C. Ticaret Bakanlığı desteği ve Türkiye İhracatçılar Meclisi koordinatörlüğünde, Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) paydaşlığında bu yıl 6. Kez düzenlenen TechXtile StartUp Challenge ödülleri sahiplerini buldu.

Türkiye İhracatçılar Meclisi Dış Ticaret Kompleksi'nde gerçekleştirilen ödül töreni, adeta tekstil sektörünün zirvesine dönüştü. Fikir aşamasındaki projelerin yarıştığı Level Up kategorisinde birinciliği Faruk Olpak, fikir aşamasını geçmiş ticarileşmiş projelerin katıldığı Scale Up kategorisinde birinciliği Mehmet Görkem Gökoğlu, kadınların girişimciliğe teşvik edilmesi için her yıl verilen Kadın Girişimci Özel Ödülünü Birce Avcu, geçtiğimiz yıllarda hayatını kaybeden ünlü moda tasarımcısı Bahar Korçan adına verilen Sürdürülebilirlik Özel Ödülünü ise Atakan Yıldız aldı.

TechXtile Platform çatısı altında gerçekleştirilen, firmaların, Ar-Ge ve Tasarım Merkezlerinin inovasyon odaklı projelerinin yarıştığı TechXtile İnovasyon Ligi'nin şampiyonları ise Almaxtex ve Kipaş oldu.





Eğitim ve Gelişim Komitesi hız kesmiyor

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) en yeni komiteleri arasında olan Eğitim ve Gelişim Çalışma Grubu, geçen 3 yılda yaptığı çalışmalara yenilerini eklemek için hız kesmiyor.

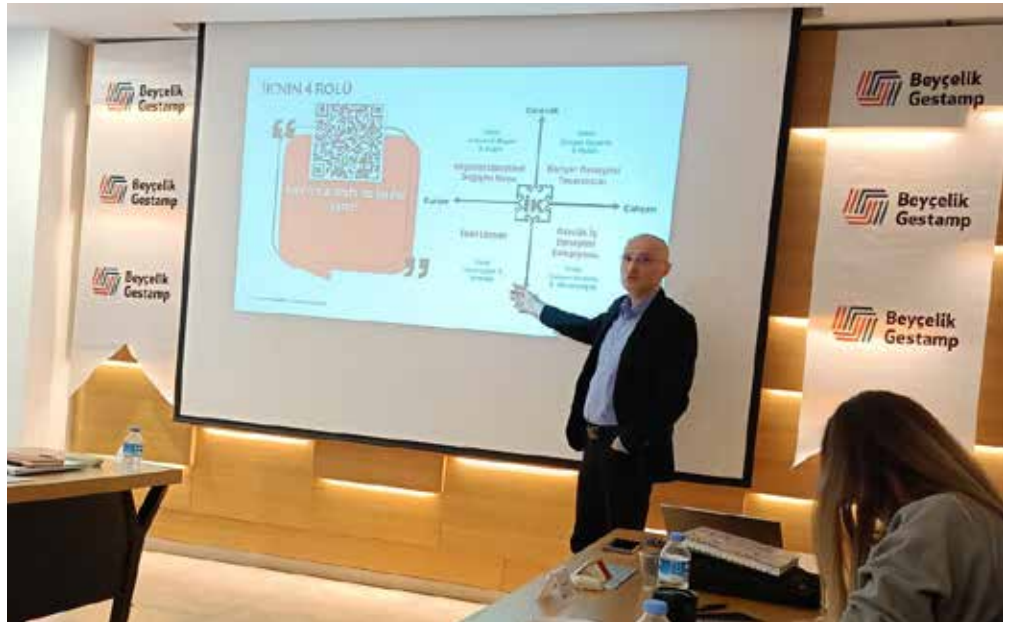
BUSİAD üye firmalarının insan kaynakları ve akademilerinin yöneticileri ile Üniversiteden akademisyenlerin yer aldığı çalışma grubu, olağan toplantısını Beyçelik Holding'te gerçekleştirdi. Toplantıda; Eğitim Zirvesi, Bakım Okulu, İK Profesyoneli Yetiştirme Okulu (İK'nın Kodları) ile yeni bir program olarak çalışmalarını devam eden Liderlik Okulu'na katkı koyacak üyeler belirlendi.

Bu yıl 3.'sü yapılacak olan ve ilk ikisi yoğun ilgiyle karşılanan Eğitim Zirvesi için 19 Haziran tarihi ve **"Harmoni"** teması belirlendi.

Toplantıda, sonbahar döneminde Bakım Okulu ve İK'nın Kodları çalışmalarının geri bildirimlerine göre bir gözden geçirme çalışması yapılması da benimsendi.

Yeni program BUSİAD Liderlik Okulu ile ilgili olarak ise ihtiyaç analizi için BUSİAD üyelerinin katılacağı anket ve üye ziyaretleri düzenlemesi konularında mutabık kalındı.

Toplantıda ayrıca Beyçelik Holding İnsan Teknoloji ve Inovasyon Direktörü Uğur Cem Yıldız da İnsan Kaynaklarının Rolü konusunda kısa bir sunum gerçekleştirdi.





Uludağ Tematik Kahve Günleri yapay zeka temasıyla başladı

Bursa Uludağ Üniversitesi (BUÜ) ve Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) paydaşlığında BUÜ Ar-Ge Koordinatörlüğü organizasyonu ile gerçekleştirilen “Uludağ Tematik Kahve Günleri”nin ilk etkinliği gerçekleştirildi.

BUÜ Fen Edebiyat Fakültesi Polis Memuru İbrahim Akın Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen etkinliğe BUÜ Rektörü Prof. Dr. Ferudun Yılmaz'ın yanı sıra BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ile BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tuncer Hatunoğlu da katıldı.

BUÜ'nün bilimsel araştırma kapasitesini artırmak, akademisyenlerin birbiriyle ve sanayi-kamu ile bilgi alışverişini sağlamayı hedefleyen etkinlik 5'er dakikalık sunumlar ve uzun kahve araları şeklinde gerçekleştirildi.

Etkinlik'in ilk teması “**Yapay Zeka Uygulamaları**” olurken, her ayın ilk çarşambası gerçekleştirilecek etkinliklerde farklı temalar belirlenecek.





BUÜ REKTÖRÜ PROF. DR. YILMAZ: “Modern anlamda iktisat sanayi devrimiyle ortaya çıkmıştır ”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), Bursa Uludağ Üniversitesi ve Bursa Felsefe Kulübü'nün paydaşlığıyla düzenlenen Açık Kapı Toplantıları/Felsefe Söyleşileri 2024-2025 döneminin beşinci toplantısında, Uludağ Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ferudun Yılmaz, “İktisat ve Felsefe: Çatallanan Yollar” başlığında bir sunum yaptı.

Bursa Uludağ Üniversitesi Felsefe Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Metin Becermen'in yönetiminde gerçekleşen söyleşide, Prof. Dr. Ferudun Yılmaz, 1990'lı yıllarla birlikte iktisat ve felsefe kavramlarının birbirlerini bulduğunu ifade etti. İktisat kavramının 200-250 yıl kadar bir geçmişi olduğunu belirten Prof. Dr. Yılmaz, “**İktisat sanayi kapitalizmi ile çok ilişkilidir**” dedi.

18. yüzyılın son çeyreğinde İngiltere'de sanayi devriminin gerçekleştiğini hatırlatan Prof. Yılmaz, bu döneme kadar geçimlik bir ekonomiden bahsedilebileceğini de söyledi. Prof. Dr. Yılmaz, şöyle devam etti:

“Sanayi, insanlar için dönüştürücü bir yapı olarak ortaya çıkıyor. Seri üretim ortaya çıkıyor. Günlük üretimin çok ötesinde üretim yapabiliyorsunuz. Emek, sermaye ve toprak gibi kavramların öteden beri var sanırsınız. Halbuki öyle değildir. Bu kavramlar sanayi devrimiyle ortaya çıkar. Emeğin ortaya çıkması sanayi devrimiyedir.





Yüksek refahla ekonomi dokunulabilir bir dünya olur. Geleneksel dünyada Çinlilerle Amerikalılar arasında iktisadi anlamda çok büyük bir fark yoktu. Adam Smith, Ulusların Zenginliği kitabını yazar. O'na göre zenginliğin kaynağı üretimdir."

Sanayi devriminin ardından iktisatta yaşanan tartışmalara da değinen Prof. Dr. Yılmaz, "Marx'tan önce sanayi devrimiyle 14-16 saat bir hapisane düzeniyle çalışan insanlar makinelere saldırırken, Marx'tan sonra ise yüksek refah üretiyoruz, bir kesim yüksek pay alırken önemli bir bölümü geçimlik bir pay alıyor diyerek sermaye ile çatışır" diye konuştu. Prof. Dr. Yılmaz, şöyle devam etti:

"Emek-değer teorisi ortaya çıkıyor. İktisadi değeri belirleyen şey birim emektir deniliyor. Bu teori fiyat sorununu çözemiyor. Böyle olunca fayda-değer teorisi ortaya çıkıyor. Tüketicinin belirleyici olduğu belirtiliyor. Bu Marx'ın terminolojisini çöpe atıyor. Bu durum Marx'ı sosyologların eline bırakıyor. İktisat ise heterodoks denilen eğilimlerin elinde kalıyor. İktisat doğa bilimlerine benzer bir bilim olma yolunda ilerliyor. Marjinal fayda ile fiyatlar açıklanabiliyor.

Ana akım iktisat, tüketici davranışlarındaki rasyonellikten yola çıkarak, rasyonel bireylerin çıkar maksimizasyonu peşinde koştuğu dünyamızda, en yüksek refahı ürettiğinden hareket eder.

İtirazcı ama zayıf bir gelenek ise tüketicinin rasyonel olmadığından yola çıkarak, gösterişçi tüketimden bahseder. İçinde bulunduğu statü ya da sınıfın davranış kalıplarına uyma gereği duya. Alt katmanlar üst katmanlara bakar, üst katmanlar da birbirlerine bakar. Davranış rasyonel değildir ama statüde bulunmanın getirdiği bir eğilimdir der.

Radikal politik iktisatçılar da, bu kapitalizm yüksek refah üretiyor ama adaletsiz dağıtıyor ve çevreye zarar veriyor, devlet eliyle düzenleme isterler."

"İktisatçılar bilim olmak istedikleri için mümkün merteye kendilerini felsefeyle ilişkilendirmemişlerdir" diyen Prof. Dr. Yılmaz, "1970'li yıllarda yine felsefe diyemezler ama iktisat metodolojisi derler. 1990'lı yıllara kadar böyle gider. Bu tarihten itibaren iktisat felsefesi tanımlamasını kullanırlar" dedi.

Soruları da yanıtlayan Prof. Dr. Ferudun Yılmaz'a Çağdaş Eğitim Kooperatifi'nin "Kır Çiçekleri Okusun Diye" sosyal sorumluluk projesine adına yapılan başışın sertifikası ve bir tabak hediye edildi.



Zirvede
52. Yıl



SiNTA®
İNŞAAT

GENEL MÜDÜRLÜK (İNŞAAT TAAHHÜT)
Fethiye OSB Mahallesi Gıı Cad.
No:12 - 16215 Nilüfer - BURSA
Tel : 0224 243 62 40-41
Fax : 0224 243 62 42
sinta@sinta.com.tr

SiNTA®
PREFABRİK

PREFABRİK ÜRETİM TESİSLERİ
Işıktepe OSB Mahallesi Lacivert Cad.
No:29 Nilüfer - BURSA
Tel : 0224 242 89 71
Fax : 0224 242 89 72
sinta@sinta.com.tr

SiNTA®
CELİK

ÇELİK KONS. ÜRETİM TESİSLERİ
Fethiye OSB Mahallesi Gıı Cad.
No:12 - 16215 Nilüfer - BURSA
Tel : 0224 243 62 40-41
Fax : 0224 243 62 42
sinta@sinta.com.tr

SiNTA®
BETON

HAZIR BETON ÜRETİM TESİSLERİ
Ahmet Yesevi Mahallesi Sanayi Cad.
No: 681 - 16140 Geçit - Nilüfer - BURSA
Tel : 0224 244 96 51-52
Fax : 0224 244 96 36
sinta@sinta.com.tr

SiNTA®
AGREGA

AGREGA ÜRETİM TESİSLERİ
Yörükyenicesi Mahallesi
No: 143 - 16970
Mudanya - BURSA
Tel : 0224 559 62 55
sinta@sinta.com.tr

www.sinta.com.tr

“Felsefi bakış yaşam biçimi olmalıdır”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), Bursa Uludağ Üniversitesi ve Bursa Felsefe Kulübü'nün paydaşlığıyla düzenlenen Açık Kapı Toplantıları/Felsefe Söyleşileri 2024-2025 döneminin altıncı toplantısında, Bursa Uludağ Üniversitesi Felsefe Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Metin Becermen, “Felsefe Ne Yapar?” başlığında bir sunum yaptı.

Bursa Uludağ Üniversitesi Tıp Fakültesi KBB Ana Bilim Dalı Emekli Öğretim Üyesi Prof. Dr. İbrahim Hızalan'ın yönetiminde gerçekleşen söyleşide, Prof. Dr. Metin Becermen, **“Felsefeyi, hakikatin peşinde olarak, belli ilkeler koyarak, belli bir düşünme biçimini gerçekleştiren filozoflarla, metinleri aracılığıyla konuşup onlarla bir yolu yürümek diye toparlayabiliriz”** dedi.

Konuşmasına felsefe tanımlarını yaparak başlayan Prof. Dr. Becermen, 4 tanımı şöyle sıraladı:

“Felsefe bilgi, hakikat ve bilgelik sevgisi olduğu tanımlanır. Bilginin, hakikatin ve bilgeliğin peşinde olmak. Hakikate sahip olmak değil, onun peşinde olmak. Peki bilgi ne demek? Buna bir cevap var olanın bilgisidir. Peki var olan ne? Dil-düşünme-diş dünya tartışmasına ulaşabiliriz. Bilgelik sevgisi bizi bir yola sokuyor, o yol çeşitli sorular ve o sorulara verilen cevaplarla bir tecrübeye ulaşılıyor.

Felsefeye ikinci bakış ise, felsefeye ilkeler koyan ilkelerle düşünen bir düşünme biçimi. Bu konuda başvuracağımız isim Aristoteles elbette.

Bir üçüncü bakışın ise felsefenin filozoflarla meinleri aracılığıyla konuşulmasıdır. Buradan yol almaktır. Burdan 4. bir bakışa geçebiliriz. Felsefe yolda olmaktır. Felsefe hakikatin peşinde olarak, belli ilkeler koyarak, belli bir düşünme biçimini gerçekleştiren filozofla, metinleri aracılığıyla konuşup onlarla bir yolu yürümek diye toparlayabiliriz.”

“Filozoflar her şeyden önce kendisi ile hesaplaşır. Çünkü hayat değişen bir şey” diyen Prof. Dr. Becermen,



felsefecinin olmadığı yerde herkesin at koşturduğunu da kaydetti. Prof. Dr. Becermen, **“Felsefecinin işini yapmadığı yerde başkaları onların yerini dolduruyor. Felsefeciler buna seyirci kalıp kendi dünyalarında yaşıyor. Felsefeci kendi işine, kendine sahip çıkmalıdır. Felsefe eleştirel bakışa sahip**

olmalıdır. Bu bakışa sahip olmanın yanı sıra felsefeci bunu yaşam biçimi de yapmalıdır” dedi.

Soruları da yanıtlayan Prof. Dr. Becermen ve Prof. Dr. Hızalan'a Çağdaş Eğitim Kooperatifi'nin **“Kır Çiçekleri Okusun Diye”** sosyal sorumluluk projesine adına yapılan başışın sertifikası hediye edildi.





Ahmet İri'den sıcak karşılama

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu yeni üye ziyaretleri kapsamında Özdilek Holding İcra Kurulu Üyesi ve CEO'su Ahmet İri'yi Holding binasında ziyaret etti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Veda Girgin Eroğlu, Tuncer Hatunoğlu ile Yönetim Kurulu Üyeleri Haluk Parlamiş, Mustafa Ekinci, Serdal Can ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç'un katıldığı ziyarette Ahmet İri, Özdilek Holding'in yeni yapılanması ve hedefleri hakkında bilgi verdi. İri, perakende sektörü, turizm ve ev tekstilindeki son durum hakkında paylaşımda bulunurken, Holding olarak planladıkları yatırımlarını da anlattı.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar da BUSİAD faaliyetleri hakkında bilgi vererek, Özdilek Holding'in BUSİAD çalışma ve uzmanlık gruplarında temsil edilmesinin önemini aktardı.

Ziyaret sonunda İri'ye üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.





“Kültür sanata daha çok eğilmeliyiz”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu yeni üye ziyaretleri kapsamında Teracity Yazılım Teknolojileri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Osman Akın'ı ziyaret etti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tuncer Hatunoğlu, Yönetim Kurulu Üyeleri Lale Yıldız ve Mustafa Ekinci ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç'un katıldığı ziyarette, Bursa iş dünyasındaki gelişmeler ve Marmara ve İç Anadolu Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu (MARSİFED) etkinlikleri konuşuldu. MARSİFED Yönetim Kurulu Başkanı da olan Akın, planladıkları etkinlikler hakkında bilgi verirken, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar da MARSİFED Üyesi Derneklerin kültür sanata daha çok eğilmesi gerektiğini ifade etti.

Ziyaret sonunda Akın'a üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.





BESE'ye hoş geldin ziyareti

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu yeni üye ziyaretleri kapsamında BESE Mak.San.Tic. AŞ.Yönetim Kurulu Başkanı Batuhan Beşikçioğlu'nu ziyaret etti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tuncer Hatunoğlu, Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Ekinci ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç'un katıldığı ziyarette Beşikçioğlu, BESE Teknoloji'nin çalışma alanı hakkında bilgiler verdi.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar da BUSİAD faaliyetleri hakkında bilgi vererek Batuhan Beşikçioğlu'nu ve şirket profesyonellerini BUSİAD etkinliklerine daha aktif katılmaya davet etti.

Ziyaret sonunda Beşikçioğlu'na üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.





“Geri dönüşümde bilinçlenme şart”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, yeni üyelerden Burpol Polimer Genel Müdürü İlkay Yıldırım'ı ziyaret etti.

Ziyarete, geri dönüştürülmüş plastik hammadde ürettiklerini ifade eden İlkay Yıldırım, Türkiye'de 600 milyon ton atık olduğunu bunun da 40 milyon tonunu plastiklerin oluşturduğunu ifade etti. Yıldırım, 40 milyon ton plastik atığın sadece 6 milyon tonunu geri kazanabildiklerini de ifade ederek, 23 milyon ton plastik hammadde ithal edildiği bilgisini de verdi. Geri dönüşümde bilinçlenmenin sağlanmasıyla döviz kaybının azaltılabileceğini de dile getiren Yıldırım, BUSİAD'ın konuya duyarlı komiteleriyle birlikte çalışmalar yapılabileceğini de ifade etti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükçayalar da BUSİAD olarak, Sürdürülebilirlik, Yeşil Bursa, Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Enerji

Gruplarıyla bu konularla yakından ilgilendiklerini ve çalışmaya hazır olduklarını dile getirdi.

Burpol Polimer Yönetim Kurulu Başkanı Cüneyt Canbolat'ın da bulunduğu ziyarete, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu, BUSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Lale Yıldız ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı.

Ziyaret sonunda Yıldırım'a üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükçayalar takdim etti.





“Türkiye’deki iki üreticiden biriyiz”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, yeni üye ziyaretleri kapsamında UFC Otomotiv’i ziyaret etti.

Ziyarette, UFC’nin traktör debriyajı üretiminde, dünyada az sayıda, Türkiye’de de sadece iki firmadan biri olduklarını ifade eden UFC Otomotiv Genel Müdür Yardımcısı Can Çetin, after markete de yöneldiklerini kaydetti. Çetin, traktörün görünmeyen ve sökme takma işlemi iki gün süren bir parçasını ürettiklerini ifade ederek, daha teknolojik üretim ve verimlilik çabası içinde olduklarını da söyledi.

Ziyarette, BUSİAD Üyesi olan Can Çetin’in yanı sıra UFC Otomotiv Genel Müdürü Ulaş Çetin, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Yasemin uyar Duman, Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Ekinci ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç hazır bulundu.

Ziyaret sonunda Can Çetin’e üyelik kitini BUSİAD Başkanı Küçükayalar takdim etti.



Hacı Hasanoğulları'na yeni yerinde ziyaret

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, yeni üyelerden Hacı Hasanoğulları Resturant Turizm Gıda İnş. San. Tic. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanı Yüksel Aktaş'ı, Nilüfer Organize Sanayi Bölgesi'ndeki yeni üretim tesisinde ziyaret etti.



Ziyarete, Hacı Hasanoğulları'nın nasıl kurulduğunu anlatan Yüksel Aktaş, bugün ihracata büyük bir önem verdiklerini de ifade etti. Aktaş, çok sayıda gıda fuarına katıldıklarını ve çok sayıda ülkeye başta baklava olmak üzere tatlı ihraç ettiklerini söyledi.

Aktaş, üretim tesisini de BUSİAD Yönetimi'ne gezdirirken, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar da Gıda ve Tarım Uzmanlık Grubu çalışmaları ve BUSİAD'ın faaliyetleri hakkında bilgi verdi.

Ziyarete BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar'ın yanı sıra BUSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri Lale Yıldız ve Barış Mert'in yanı sıra BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı.

Ziyaret sonunda Aktaş'a üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.





İkinci kuşak Ağaoğlu BUSİAD'lı

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu yeni üye ziyaretleri kapsamında May Kimya A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Cengizhan Ağaoğlu' nu Niltim'deki şirket merkezlerinde ziyaret etti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Yönetim Kurulu Üyesi Lale Yıldız ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç'un katıldığı ziyarette, May Kimya şirketi hakkında bilgiler veren Cengizhan Ağaoğlu, endüstriyel madeni yağlar ve endüstriyel bakım kimyasalları konusunda Türkiye'nin öncü şirketi olduklarını ve ürettikleri ürünlerle, hemen her sektörün tedarikçisi konumunda olduklarını belirtti.

Aynı zamanda Genç BUSİAD üyesi de olan Ağaoğlu, aile şirketlerinin ikinci kuşak temsilcisi olarak, kimya sektöründe üreticiden tüketiciye sloganıyla çalışmalarına devam ettiklerini de dile getirdi.

Ziyaret sırasında BUSİAD çalışmaları hakkında bilgi veren BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar, Ağaoğlu' na üyelik kitini de takdim etti.





Murat Burlu'ya hoş geldin ziyareti

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, yeni üyelerden Bu-Ket Bursa Kesici Takım Teknik Hırdavat Tic. San. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanı Murat Burlu'yu ziyaret etti.

Bu-Ket Kesici Takım firmasının Nilüfer Ticaret Merkezi'ndeki yerinde gerçekleşen ziyarette, BUSİAD'ın faaliyetleri, güncel ekonomik konular ile otomotiv sektöründe yaşanan gelişmeler konuşuldu.

Ziyarete BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar'ın yanı sıra BUSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Lale Yıldız ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı.

Ziyaret sonunda Burlu'ya üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.





Doğu Pres'te genç yönetime ziyaret

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, yeni üye ziyaretleri kapsamında Doğu Pres Otomotiv'i ziyaret etti.

Ziyarette, otomotiv sektörünün bugünü ve geleceği konuşulurken, BUSİAD'a yeni üye olan Doğu Pres Genel Müdürü Murat Ekinci de üretim gamları hakkında bilgi verdi. Ziyarette BUSİAD'ın gençleşme çalışmaları da sohbet konusu oldu. Ziyarette, Doğu Pres Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı ve BUSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Ekinci, Muhittin Ekinci, Serhat Ekinci de hazır bulundu.

BUSİAD Heyetinde;Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar'ın yanı sıra Başkan Yardımcıları Yasemin Uyar Duman ve Tuncer Hatunoğlu, Yönetim Kurulu Üyeleri Lale Yıldız ve Serdal Can ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da yer aldı.

Ziyaret sonunda Murat Ekinci'ye üyelik kitini BUSİAD Başkanı Küçükayalar takdim etti.





Naturalis'e hoş geldin ziyareti

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, yeni üyelerden Naturalis Kurucusu Şeyda Ogan'ı ziyaret etti.

Ziyarete, Naturalis'in gıda takviyesi, kozmetik ve gıda ürünleri üretim ve satış yöntemleri hakkında bilgi veren Şeyda Ogan, özellikle pandemide sektörlerinin daha görünür hale geldiklerini kaydetti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ise BUSİAD'ın faaliyetleri hakkında bilgi vererek Şeyda Ogan'a, "BUSİAD Ailesi'ne hoş geldiniz" dedi.

Ziyarete, Naturalis'in kurucularından Emrah Ogan da hazır bulunurken, BUSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Lale Yıldız ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da ziyarete katıldı.

Ziyaret sonunda Ogan'a üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.





Genç BUSİAD'lı Onay'a ziyaret

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu yeni üye ziyaretleri kapsamında ASC Motor A.Ş.'ni ziyaret etti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Veda Girgin Eroğlu, Yasemin Uyar Duman ve Tuncer Hatunoğlu, Yönetim Kurulu Üyeleri Lale Yıldız ve Mustafa Ekinci ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç'un katıldığı ziyarette ASC Motor adına BUSİAD üyesi olan Atalay Onay, ASC Motor hakkında bilgiler verdi.

Ziyarette aile şirketi olan ASC Motor'un sahipleri Tuncay Onay ve Aynur Onay da yer aldı. Aynı zamanda Genç BUSİAD üyesi de olan Atalay Onay, BUSİAD çalışmalarından memnuniyetini dile getirirken, elektrik motorlarının enerji verimliliğinin yükseltilmesi ile ciddi bir enerji tasarrufu sağlanabileceğini de dile getirdi.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar da BUSİAD faaliyetleri hakkında bilgi vererek Onay'a BUSİAD'a katılımından dolayı teşekkür etti.

Ziyaret sonunda Onay'a üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.





İşçilik maliyetleri rekabeti olumsuz etkiliyor

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, yeni üye ziyaretleri kapsamında Selsa Otomotiv Sanayi A.Ş. CEO'su Cem Dizdar'ı ziyaret etti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Ekinci ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç'un katıldığı ziyarette, Cem Dizdar, Selsa'nın otomotiv sanayiye hizmet ederken, savunma sanayinde de rol almak için Selsa Makina'yı kurduklarını ifade etti.

Dizdar, otomotiv sektöründe işçilik maliyetlerinin rekabet güçlerini zayıflattığını da dile getirdi.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar da BUSİAD'ın faaliyetleri hakkında Dizdar'a bilgi verdi.

Ziyaret sonunda BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar, Dizdar'a üyelik kitini de takdim etti.





Organik dönüşüm konuşuldu

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu'nun yeni üye ziyaretlerinde bu kez adres Sofra Grup oldu. Sofra Grup Bursa Bölge Direktörü Aydın Yarıcı'ya makamında gerçekleştirilen ziyarete BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç katıldı.

Ziyarete, Sofra Grup'un faaliyet alanları, yemek sanayinin durumu, sanayide istihdamda yaşanan gelişmeler, sürdürülebilirlik, gıda israfı ve geri dönüşüm konuları ele alındı.

Sofra Grup Bursa Direktörü Aydın Yarıcı, geri dönüşüm, ve teknolojik çalışmaları hakkında bilgiler verdi.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, sürdürülebilirliğin önemli olduğunu ve organik geri dönüşüm konusunda Sofra Grup ile ortak çalışmalar yapılabileceğini ifade etti.

Ziyaret sonunda Yarıcı'ya üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.





Minibüste yüzde yüz ihracat

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu yeni üye ziyaretleri kapsamında Tekaydınlar AŞ Yönetim Kurulu Üyesi Ebru Taşocak'ı ziyaret etti.

B USİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç katıldığı Ovaakça'daki fabrika'da gerçekleşen ziyarette, Tekaydınlar Genel Müdürü Bayram Taşocak da hazır bulundu.

Ziyarette, başta Avrupa olmak üzere dünyanın farklı ülkelerine özel olarak dizayn edilmiş minibüs tasarımları yapan Tekaydınlar şirketi hakkında bilgiler veren Taşocak kardeşler, yüzde yüz ihracatla çalıştıklarını ve ABD pazarına da açılma çalışmaları içinde olduklarını dile getirdiler.

Ziyaret sonunda Taşocak'a üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.





Zeyman Makina'ya hoş geldin ziyareti

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu yeni üye ziyaretleri kapsamında Zeyman Makina'yı ziyaret etti.

Zeyman Makine ortakları Fatih Norman ve Burçin Norman'ın hazır bulunduğu ziyarete, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu, Yönetim Kurulu Üyeleri Lale Yıldız, Mustafa Ekinci ve Sezai Sezer ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı.

Ziyarete BUSİAD Üyesi olan Fatih Norman, Zeyman'ın yaptığı işleri aktarırken, otomotiv tedarik sanayi için fikstür ürettiklerini, robot kaynak fikstürleri yaptıklarını ifade ederek, otomasyonlu lojistik işleriyle de ilgilendiklerini kaydetti.

Otomotivin içinde bulunduğu durumun ağırlıklı sohbet konusu olduğu ziyarette, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ise BUSİAD faaliyetleri hakkında bilgiler verdi.

Ziyaret sonunda BUSİAD Üyesi olan Fatih Norman'a üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.





İki kuşak BUSİAD'lı bir arada

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu yeni üye ziyaretleri kapsamında Çağla Elektrik'i ziyaret etti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç'un katıldığı ziyarette, Çağla Elektrik Yönetim Kurulu Başkanı Çağlar Kurtuldu, BUSİAD Fahri Üyesi Fikret Kurtuldu ile kızı Pınar Nadir, BUSİAD heyetini ağırladı.

Ziyarette, ekonomik gelişmeler, piyasalarda yaşanan durgunluk konuşulurken, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar da, BUSİAD faaliyetleri hakkında bilgi verdi.

Ziyaret sonunda Çağlar Kurtuldu'ya üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükayalar takdim etti.





“Otel ve gemi tefrişatına ağırlık verdik”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu yeni üye ziyaretleri kapsamında Elvin Tekstil AŞ Yönetim Kurulu Başkanı Murat Canik'i ziyaret etti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu, Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Ekinci ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç'un katıldığı ziyarette, Murat Canik, Elvin Tekstil hakkında bilgi verdi.

Canik, teknik tekstile ağırlık verdiklerini, özellikle otel ve cruise gemi tefrişatı işlerinde yoğunlaştıklarını ifade etti. Tekstilde son dönemde yaşanan durgunluğu bu alanlara yönelerek aşmaya çalıştıklarını ifade eden Canik, maliyetlerin rekabet açısından zorlayıcı olduğunu da kaydetti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ise BUSİAD faaliyetleri hakkında bilgiler verdi.

Ziyaret sonunda Canik'e üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.



BURSA'NIN SAĞLIK TURİZMİ KAPSAMINDA SUNDUĞU HİZMETLERİN 217 DÜNYA ŞEHİRİ ARASINDAKİ YERİ

Türkiye'nin en önemli termal tedavi ve sağlıklı yaşam kentlerinin başında gelen Bursa'ya, uluslararası büyük araştırmalar yapan NUMBEO kuruluşu, 217 dünya şehri arasında ve ilk 40 şehir içinde 36 ncı sırada yer verdi. Bu sıralama ile Bursa'nın Türkiye genelinde en üst sırada yer almasını sağladı. Bu önemli sıralama Bursa şehrini sağlık hizmetleri ve sağlık turizmi konusunda daha da yukarı Doruk'lara taşıyacaktır.

Aynı araştırma sonucuna göre 54. sırada Antalya ve 65. sırada İstanbul bulunmaktadır. Bursa'nın Türkiye' de bulunan tüm illere göre sağlık hizmetlerinde daha önde olduğunu belirleyen ve yayınlayan bu araştırma sonucuna 2024 yılının Mart ayında hizmet vermeye başlayan Doruk Nilüfer Hastanesi'nin yanında, Bursa genelinde üç hastane ve bir sağlık merkezi ile hizmet veren Doruk Sağlık Grubu'nun çok önemli katkılar yaptığını düşünmekteyiz.

Gerek yapılan uluslararası çok önemli anlaşmaların varlığı, gerekse tüm yurtdışı fuarlarda ve toplantılarda standlarımızın gördüğü ilgi bu katkının izleri olarak görülmektedir.

Ek olarak Bursa'da Sağlık Turizmine katkı yapan diğer sağlık hizmet sunucularını da bu sonuç nedeni ile kutluyoruz.

Aşağıda tüm sıralamanın bulunduğu linki ve ilk 40 şehir listesini paylaşıyoruz.

<https://www.numbeo.com/health-care/rankings.jsp?title=2024>

Ayrıca İstanbul - Bursa şehirlerinin karşılaştırma ve değerlendirmelerinin bulunduğu linki ve Türkçe tercümesini de ektedir.

Verilerin orijinal linki;

https://www.numbeo.com/health-care/compare_cities

İstanbul ve Bursa Arasında Sağlık Bakımı Karşılaştırması

İndeks Bilgileri	İstanbul	Bursa
Sağlık Bakım Sistemi Endeksi	70.02	77.98
Tıbbi personelin beceri ve yeterliliği	72.88	80.59
Muayene ve raporları tamamlama hızı	69.89	78.52
Modern teşhis ve tedavi için ekipman	81.37	82.24
Raporları doldurmada doğruluk ve eksiksizlik	72.70	79.73
Personelin dostluğu ve nezaketi	65.18	76.35
Tıbbi kurumlarda yanıt verme (beklemeler)	61.79	73.67
Sizin için maliyetten memnuniyet	62.59	73.99
Sizin için lokasyonun uygunluğu	81.16	82.67

En İyi Sağlık Hizmetine Sahip İlk 40 Şehir

1. Taipei, Tayvan – 86,3
 2. Chiang Mai, Tayland – 84,8
 3. Seul, Güney Kore – 82,5
 4. Rotterdam, Hollanda – 80,2
 5. Lahey, Hollanda – 80,1
 6. Valensiya, İspanya – 79,9
 7. Madrid, İspanya – 79,9
 8. Helsinki, Finlandiya – 79,8
 9. Guadalajara, Meksika – 79,8
 10. Porto, Portekiz – 79,5
 11. Viyana, Avusturya – 79,0
 12. Glasgow, Birl.Krallık – 78,9
 13. Tokyo, Japonya – 78,6
 14. Medellin, Kolombiya – 78,5
 15. Edinburgh, Bir.Krallık – 78,2
 16. Oslo, Norveç – 78,1
 17. Paris, Fransa – 78,0
 18. Amsterdam, Hollanda – 78,0
 19. Eindhoven, Hollanda – 78,0
 20. Lüksemburg – 77,8
 21. Barselona, İspanya – 77,0
 22. Bangkok, Tayland – 77,0
 23. Cuenca, Ekvador – 77,0
 24. Münih, Almanya – 76,7
 25. Kopenhag, Danimarka – 76,6
 26. Hamilton, Kanada – 76,5
 27. Edmonton, Kanada – 76,3
 28. Brno, Çek Cumhuriyeti – 75,7
 29. Vilnius, Litvanya – 75,6
 30. Hamburg, Almanya – 75,5
 31. Tallinn, Estonya – 75,4
 32. Manchester, İngiltere – 75,4
 33. Stuttgart, Almanya – 75,0
 34. Toronto, Kanada – 74,8
 35. Frankfurt, Almanya – 74,8
 36. Bursa, Türkiye – 74,7
 37. Prag, Çek Cumhuriyeti – 74,5
 38. Kaunas, Litvanya – 74,5
 39. Split, Hırvatistan – 74,2
 40. Pattaya, Tayland – 73,9
- (Kaynak: Numbeo)

Daha Temiz Bir Dünya İçin: Karbon Ayak İzi Çalışmaları

Doruk Nilüfer Hastanesi olarak, sadece sağlık hizmetleri sunmakla kalmıyor, aynı zamanda çevremizi koruma ve toplum sağlığını iyileştirme sorumluluğumuzu da yerine getiriyoruz. Bu doğrultuda, Bursa'da sağlık sektöründe bir ilki gerçekleştirerek karbon ayak izi hesaplama çalışmalarına başladık.

Bu proje ile sağlık hizmetlerinin çevresel etkilerini ölçerek, faaliyetlerimizden kaynaklanan sera gazı salınımlarını karbondioksit eşdeğeri üzerinden değerlendiriyoruz. Amacımız, enerji tüketimimizi azaltmak, doğal kaynaklarımızı daha verimli kullanmak ve çevreye olan olumsuz etkilerimizi en aza indirmek.

Sürdürülebilir bir gelecek ve daha yaşanabilir bir Bursa için çevre dostu dönüşümün öncüsü olmayı hedefliyoruz. Sağlıklı bir toplumun, sağlıklı bir çevreden geçtiğinin bilinciyle hareket ediyor ve bu yolda sorumluluklarımızı yerine getirmekten gurur duyuyoruz.

Koşulsuz mükemmellik anlayışımızla, çevremiz ve geleceğimiz için çalışmaya devam ediyoruz.

Sağlıkta Dijitalleşme Projesi

Doruk Sağlık Grubu olarak, sağlık hizmetlerinde yapay zeka ve artırılmış gerçeklik uygulamalarının kullanımını artırmak adına önemli bir adım atıldı.

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) başvuru sahibi olduğu, Özel Sina Sağlık Hizmetleri A.Ş. (Doruk Hastaneleri) ve Bursa Teknik Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş.'nin (Bursatto) proje ortağı olarak yer aldığı, Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Merkezi'nin (SBÜ TEKMER) ise iştirakçi olduğu **"Cerrahi Bilimlerde Karmaşık Gerçeklik ile İleri**



Teknolojiler Eğitimi" başlıklı projemiz, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) Teknik Destek Programı tarafından kabul edildi. Bu

proje sayesinde sağlık alanında ileri teknolojileri eğitim süreçlerine entegre ederek daha yenilikçi ve etkili çözümler sunmayı hedefliyoruz.



Erdem Kaya Patent çalışanları iftarda buluştu

Ramazan ayının maneviyatını ve birlikte olmanın değerini hissetmek adına çalışma arkadaşlarımız ile birlikte her yıl gerçekleştirdiğimiz iftar organizasyonunda bir araya geldik ve bu özel akşamın mutluluğunu paylaştık.

Aynı zamanda, şirketimizde uzun yıllardır görev yapan, emeklerini ve katkılarını ortaya koyan değerli çalışma arkadaşlarımızın da kıdem ödüllerini takdim ettik.

Plaketlerini Genel Müdürümüz Erdem Kaya ve Genel Müdür Yardımcımız Türkan Kaya'nın ellerinden alan, şirketimizde 5 ve 10 yılını dolduran değerli arkadaşlarımızın duygu dolu konuşmaları ile hep birlikte çok özel anlar yaşadık.

Bu güzel akşamda bizimle birlikte olan tüm çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ediyor, hep birlikte nice özel paylaşımlar yaşamayı diliyoruz.



Gökçelik'ten yerli ve yenilikçi kasiyersiz kasa teknolojisi

Depo ve raf sistemleri alanında Türkiye'nin önde gelen üreticilerinden biri olan Gökçelik, teknoloji ve inovasyona yaptığı yatırımlarla sektördeki öncü rolünü pekiştirmeye devam ediyor.



Şirket, günümüz tüketicisinin en önemli ihtiyaçlarından biri olan zaman tasarrufuna yönelik çözümler geliştirerek, kasiyersiz kasa sistemini pazarla buluşturdu.

Yaklaşan 50. yıl dönümünü kutlamaya hazırlanan Gökçelik, Ar-Ge, tasarım ve teknoloji yatırımları ile küresel pazardaki payını her geçen gün artırıyor. 70'ten fazla ülkeye ihracat yapan şirket, ithalatın önüne geçerek yerli üretimle Türk ekonomisine büyük katkı sağlıyor.

Gökçelik A.Ş. tarafından geliştirilen Kasiyersiz Kasa (Self Check-out) sistemi, mağaza, market ve restoran gibi perakende satış alanlarında tüketicilere kasiyer ihtiyacı duymadan alışveriş yapma imkânı sunuyor. Yenilikçi teknolojiye sahip bu sistem, kullanıcıların ürünlerini okutması, paketlemesi ve ödeme yapması süreçlerini kolay ve hızlı bir şekilde gerçekleştirmesini sağlıyor.

Konuya ilişkin açıklama yapan Gökçelik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi H. Burak Aras, **"Ar-Ge çalışmalarımıza 2023 yılında başladık ve bugün perakende satış noktalarında kullanıma sunulan yerli üretim kasiyersiz kasa sistemimizi hayata geçirdik. Bu sistem, yapay zeka destekli teknolojisiyle tüketicilerin**

ve işletmelerin beklentilerini en iyi şekilde karşılamak üzere tasarlandı. "Okut-Paketle-Öde" prensibiyle çalışan bu yeni nesil sistem hem kullanıcı deneyimini iyileştiriyor hem de perakende sınıfındaki dijital dönüşümün öncüsü olma yolunda büyük bir adım niteliğinde" dedi.

Türkiye'nin Teknolojiye Olan Katkısı Artıyor

Gökçelik'in bu ürünü, Türk sanayisinin azim ve kararlılığını gösteren bir

başarı hikayesi olarak dikkat çekiyor. Şirket, inovasyona dayalı üretim anlayışıyla sürekli gelişim ve büyümeye odaklanarak hem yerel hem de uluslararası pazarda güçlenmeye devam ediyor.

Gökçelik A.Ş.'nin yeni nesil kasiyersiz kasa sistemi, dijital dönüşümle birlikte geleceğin perakende deneyimine öncülük edecek. Teknolojiye ve müşteri memnuniyetine yatırım yapmaya devam eden şirket, sektörün geleceğine yön vermeyi sürdürecektir.



Yazılım Sektöründe Bir İlke İmza Atıldı Bursa Kalite Büyük Ödülü Rekor Puanla İletişim Yazılım'ın

İletişim Yazılım, 22. Kalite ve Başarı Sempozyumu kapsamında verilen Bursa Kalite Büyük Ödülü'ne, değerlendirme tarihinin en yüksek puanlarından birini alarak, sadece büyük bir başarıya imza atmamakla kalmadı; aynı zamanda yazılım ve dijital dönüşüm sektöründe bu ödülü kazanan ilk firma olarak sektörel bir ilke de imza attı.



EFQM Mükemmellik Modeli çerçevesinde yürütülen değerlendirme sürecinde; stratejik yönetim anlayışı, dijital dönüşüm uygulamaları, çalışan bağlılığına verilen önem, müşteri odaklılık ve topluma katkı sağlayan projeler öne çıkan güçlü yönler arasında yer aldı.

İletişim Yazılım, başvurduğu ilk yılda bu kapsamlı değerlendirmeden rekor puan ile başarıyla geçerek büyük ödüle ulaştı. Böylece kalite yönetimini bir söylemden öteye taşıdığını ve kurum kültürünün merkezine yerleştirdiğini kanıtladı. Kurumun tüm süreçlerine entegre ettiği sürekli iyileştirme kültürü, bu başarının en temel yapı taşlarından biri oldu.

İletişim Yazılım Genel Müdürü Selçuk Şen, ödüle ilişkin değerlendirmesinde şu ifadelere yer verdi:

“Bu ödül, uzun süredir benimsediğimiz kurumsal gelişim yolculuğunun güçlü bir teyididir. Tüm ekip arkadaşlarımızın özverisi, inancı ve ortak başarı kültürüyle bu noktaya ulaştık. İlk yılımızda, bu kadar kapsamlı bir değerlendirme sürecinden rekor puanla geçmek bizim için son derece değerli.”

Kazanılan bu ödül, İletişim Yazılım'ın kurumsal mükemmellik, sürdürülebilirlik ve yenilikçilik odağında inşa ettiği yönetim modelinin sektörel düzeyde kabul gördüğünü ortaya koyarken, aynı zamanda şirketin geleceğe dönük vizyonunu da perçinlemektedir.

İletişim Yazılım, kaliteyi bir sonuç değil; bir kültür ve yönetim biçimi olarak gören yaklaşımıyla, önümüzdeki dönemde de hem kendi içinde hem de hizmet sunduğu tüm sektörlerde değer yaratmaya devam edecektir.





Gümrük Süreçlerinizde Maliyet Düşüren Stratejiler

Gümrük müşavirliği, dış ticaretin karmaşık ve detaylı prosedürlerini yöneten kritik bir meslek dalıdır. Küreselleşen dünyada ithalat ve ihracat hacminin artmasıyla birlikte, gümrük mevzuatının doğru uygulanması ve lojistik süreçlerin aksaksız ilerlemesi için gümrük müşavirlerinin rolü giderek daha fazla önem kazanmaktadır.

Dijital dönüşümle birlikte, gümrük işlemleri de elektronik ortamda gerçekleştirilmektedir. E-gümrük sistemleri sayesinde işlemler daha hızlı ve şeffaf bir şekilde yürütülmektedir. Gümrük müşavirleri, bu sistemleri etkin kullanarak firmaların işlemlerini kolaylaştırır.

Gümrük müşavirleri, uluslararası ticaretin bel kemiği olan profesyonellerdir. Doğru ve hızlı gümrük işlemleri sayesinde şirketlerin rekabet gücü artar, maliyetler optimize edilir ve yasal riskler minimize edilir. Bu nedenle, dış ticaret yapan her şirket için gümrük müşavirleri vazgeçilmez birer iş ortağı konumundadır.

FİRMALAR GÜMRÜK BİR MÜŞAVİRİNDEN NE BEKLER?

Gümrük müşavirlerinin kendilerine olası sorunları önceden haber vermelerini, ticaret süreçlerinde iyileştirme fırsatlarını işaret etmelerini ve potansiyel riskleri minimize edecek stratejiler geliştirmelerini beklerler. Firmalar müşavirlerden sadece mevzuata hâkim

olmalarını değil, aynı zamanda sektör trendlerini yakından takip etmelerini ve müşterilerine uluslararası ticarette yeni fırsatlarını da sunmalarını isterler. Örneğin, bir müşavirin, müşterisinin dahilinde işleme, nihai kullanım, gümrük kontrolü altında işleme gibi rejimleri kullanarak nasıl avantajlar elde edebileceğini ya da yetkilendirilmiş yükümlü sertifikası, varış öncesi gümrükleme gibi kolaylaştırmaları firmalara önermesi ile katma değer sağlaması beklenmektedir. Bir başka ifade ile firmaların taleplerini beklemeden onlara çözüm önerileri sunmak, müşteri memnuniyetini ve sadakatini artıran önemli bir faktör haline gelmiştir. Bu anlamda sektörde 50 yılı aşkın süredir var olan, Bursa'nın ve Türkiye'nin en köklü firmalarıyla çalışan Bursa Gümrük Müşavirliği A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Özenalp ile sektöre mercek tuttuk. İşte Özenalp'in sektöre ve sektörün geleceğine dair ipuçları;

Bursa Gümrük Müşavirliği olarak, ülkemizin ticaret hayatını kolaylaştırmak ve güvenilir bir gümrük yönetimi

sunmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Yasal düzenlemelere uygun şekilde dış ticaret işlemlerinizin her aşamasında yanınızda olmaktan, hızlı ve şeffaf bir hizmet sunmaktan gurur duyuyoruz.

Amacımız:

- Ticari işlemlerinizi en doğru şekilde yürütmek,
- Dış ticaret süreçlerinizi kolaylaştırmak,
- Bilgiye erişiminizi hızlandırarak güvenilir bir iş ortağı olmaktır.

Bu kapsamda, siz değerli Bakış okuyucularımıza ve sanayici dostlarımıza, gümrük işlemlerinize ilgili tüm süreçlerde profesyonel destek sunmak için buradayız. Hep birlikte daha şeffaf, hızlı ve güvenilir bir dış ticaret ortamı oluşturmak için çalışmalarımıza devam edeceğiz.

**GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ
HİZMETLERİNDE FARKIMIZ**

Gümrük süreçlerinizde sadece mevzuata uyum sağlamak değil, aynı zamanda ticaretinizi optimize etmek istiyorsanız, proaktif ve yenilikçi bir müşavirlik hizmetiyle tanışmanın tam zorundasınız. Bizler firma olarak müşterilerimize şunları sunuyoruz;

- **Riskleri Önceden Görün:** Olası sorunları önceden belirleyerek, ticari faaliyetlerinizde kesintileri minimuma indiriyoruz.
- **Yeni Fırsatları Değerlendirin:** Dahilde işleme, gümrük kontrolü altında işleme, yetkilendirilmiş yükümlü sertifikası ve varış öncesi gümrükleme gibi avantajlı rejimlerle maliyetlerinizi düşürüyoruz.
- **Nihai Kullanım Avantajları:** Uzmanlık gerektiren, ancak büyük maliyet avantajı sağlayan bu sistemle, ithalat işlemlerinizde önemli vergi avantajları elde etmenizi sağlıyoruz.
- **Sektör Trendlerini Takip Edin:** Güncel düzenlemeler ve ticari kolaylaştırmalar konusunda sizi bilgilendirerek rekabet gücünüzü artırıyoruz.
- **Önleyici ve Çözüm Odaklı Hizmet:** Taleplerinizi beklemeden, size özel fırsatlar sunarak ticaretinizi daha verimli hale getiriyoruz.
- **E-Ticaret Alanındaki Uzmanlığımız:** 2012 yılından itibaren Rocket Internet, Trendyol, Modanisa ve diğer büyük e-ticaret firmaları ile çalışarak bu alanda derin tecrübeye sahibiz.

KENDİ BİNAMIZDA, KENDİ ALTYAPIMIZLA HİZMET VERİYORUZ

Bursa Organize Sanayi Bölgesi'nde kendi binamızda, kendi altyapımızla hizmet vermekteyiz. 50 yılı aşkın tecrübemizle gümrük müşavirliği alanında uzman kadromuzla yerinde ve doğrudan hizmet sunarak süreçlerinizi hızlandırıyor, maliyetlerinizi optimize ediyoruz. Sahada aktif olarak görev alan deneyimli ekibimiz sayesinde, işlemlerinizde güvenilir ve sürdürülebilir çözümler üretiyoruz.

DİJİTAL ÇAĞDA STRATEJİK İŞ ORTAĞINIZ

Gümrük süreçlerinizde hız, şeffaflık ve maliyet avantajı sağlamak artık bir zorunluluk. Dijitalleşen ticaret dünyasında, sadece gümrük işlemlerini yöneten değil, aynı zamanda proaktif çözümler sunan ve sizi her an destekleyen müşavirlerle çalışmak büyük bir fark yaratıyor.

- **Entegre Raporlama:** Tüm süreçlerinizi detaylı analiz ediyor ve size stratejik veriler sunuyoruz.
- **7/24 Erişilebilirlik:** Acil durumlarınızda anında yanıt alarak kesintisiz ticaret sağlıyoruz.
- **Proaktif Yaklaşım:** Olası riskleri önceden belirleyerek avantajlı gümrükleme seçenekleri sunuyoruz.

- **Teknolojik Uyum:** Dijital araçlarla süreçlerinizi hızlandırıyor ve hata payını en aza indiriyoruz.

SORUNUN TANIMLANMASI VE ÇÖZÜMLERİMİZ

Yurt dışından ithal edilen ürünler, antrepoda günlerce bekleyerek maliyetleri artırabiliyor. Ancak, BGM A.Ş. olarak uzmanlığımızla bu süreci hızla ve hatasız tamamlıyoruz. TSE işlemleri, ardiye ücretleri ve döviz kuru gibi etkenlere karşı ithalatçılara önemli bir zaman ve maliyet avantajı sağlıyoruz. Bizimle çalışarak, ithalat sürecinizin her aşamasında güvenle ilerleyebilir ve ek maliyetlerden kaçınabilirsiniz.

Bursa Gümrük Müşavirliği A.Ş. olarak 50 yılı aşkın deneyimimizle sizlere en iyi hizmeti sunmaya devam ediyoruz.



PLAZA TURİZM'DEN SEYAHAT YÖNETİMİNDE YENİLİKÇİ ÇÖZÜMLER



Plaza Turizm, yaklaşık 33 yıldır teknolojik güçlü altyapısı ve 76 kişiye yakın çalışanıyla Kurumsal müşterilerinin seyahat ihtiyaçlarına hizmet sunmaya devam ediyor. Firma, yurt dışı ve yurt içi seyahatlerde uçak bileti, otel rezervasyonu, araç kiralama, VIP transfer hizmetleri, vize işlemleri ile haftanın 7 günü mesai saatleri dışında da hizmet veriyor.

Bursa'da faaliyet gösteren Plaza Turizm, 1996'dan bu yana hem yurt içi hem de yurt dışı seyahatlerde uçak bileti, otel rezervasyonu, araç kiralama, VIP transfer hizmetleri, vize işlemleri ve seyahat-sağlık sigortası gibi alanlarda uzmanlaşmış durumda. Yıllık 65.000 rezervasyonluk satın alma gücü ve ileri teknoloji yazılım altyapısı sayesinde, müşterilerine en uygun fiyat ve en hızlı çözümleri sunuyor.

Plaza Turizm; uçak biletlerinden otel rezervasyonlarına kadar tüm seyahat süreçlerini, yenilikçi B2B paneller ve 7/24 destek hizmeti ile yönetiyor. THY Corporate anlaşması kapsamında yurt dışı seyahatlerde özel indirimler, ilave bagaj hakları ,corporate club kart üyeliği gibi avantajlar sağlanmasına olanak sağlıyor. Ayrıca, geniş yurt içi ve yurt dışı otel portföyü sayesinde 50.000'i aşkın otel alternatiflerini müşterilerine sunuyor.

VİZE İŞLEMLERİ VE HIZLI ÇÖZÜMLER

Seyahatin en kritik adımlarından biri olan vize işlemlerinde de Plaza



Turizm devreye giriyor. ABD, İngiltere, Schengen ülkeleri ve diğer tüm Türk vatandaşlarına vize uygulayan ülkeler için eksiksiz, evrak hazırlanması , online sistemler üzerinden randevu alınması konusunda çözümler üretiyor. Web sitesindeki başvuru formlarıyla başlayan süreç, uzman ekibin takibiyle süreci sonuçlandırıyor.

ONLINE TURİZM HİZMETLERİ

Günümüzün dijital alışkanlıklarına uygun olarak, Plaza Turizm'in e-turizm altyapısı; uçak bileti, otel rezervasyonu, araç kiralama gibi ihtiyaçların tek platform üzerinden en avantajlı şekilde karşılanmasını sağlıyor. Mail, WhatsApp ve 7/24 çağrı merkezi desteğiyle müşterilerine anlık hizmet veriliyor. Ayrıca, NDC, XML tedarikçileri ve gerçek zamanlı onay sistemleri sayesinde rezervasyon süreci kesintisiz ilerliyor.

MALİYET YÖNETİMİ VE AVANTAJLAR

Plaza Turizm, 30 gün vade imkanı ile ve hizmet avantajlarıyla maliyet yönetiminde daima müşteri lehine çözümler sunuyor. Uçak biletleri için sağlanan yüzde 92'ye varan Bilet iptal güvence garantisi, detaylı ya da detaysız fatura düzenleme seçenekleri ve raporlama sistemleri, firmaların bütçelerini daha etkin yönetmelerine yardımcı oluyor.

DİJİTAL RAPORLAMA ÇÖZÜMLERİ

Geliştirilen Plazatur PRO ve geniş online raporlama sistemleri



sayesinde, rezervasyon geçmişi, otel ve uçak bileti ödemeleri, açığa alınan bilet durumları , seyahat eden yolcuların kilometre raporları gibi detaylı bilgilere kendi yazılım sistemi içerisinde ulaşılabilir. Her pazartesi saat 10:00'da yolcularına gönderilen açık bilet raporları ile süreç takibi daha şeffaf hale getiriliyor.

KARBON SALINIM RAPORU VE TEMA BAĞIŞI

Sürdürülebilir bir gelecek için çevresel duyarlılığı ön planda tutan Plaza Turizm, uçuşlardan kaynaklanan karbon salınımını raporlayarak 30 kg'ı aşan harcamalarda TEMA Vakfı'na bağış yapıyor. Geçtiğimiz yıl 32 şirkete destek verilirken, bu yıl 90 şirketi için 585 fidan dikerek , çevresel etkileri azaltma sosyal sorumluluk proje çalışmalarını sürdürüyor.

YURT İÇİ VE YURT DIŞI VIP TRANSFER & ARAÇ KİRALAMA

Kurumsal ve bireysel müşterilere özel VIP transfer hizmetleri ile de Plaza Turizm ; Avis, Sixt ve Budget gibi global araç kiralama firmalarıyla entegre çalışarak, geniş araç filosu ve deneyimli şoför ekibi ile güvenli ve konforlu seyahat çözümleri sunuyor. Şirket, organizasyon, fuar, iş toplantıları ve özel günler için şoförlü lüks servis, minibüs ve VIP transfer seçenekleri ile fark yaratıyor.





Çeyrek asrı geride bırakan Referans Holding endüstriyel yemekte yeni bir dönem başlatıyor

Referans Holding, 25. yılında dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve insan odaklı büyüme vizyonuyla sektörde yeni bir dönemin öncüsü olmayı hedefliyor. Yapay zekâ destekli üretimden güneş enerjili tesislere uzanan yenilikçi yatırımları ve Ar-Ge odaklı projeleriyle Referans Holding, endüstriyel yemekte geleceğin standartlarını bugünden belirliyor.

Türkiye'nin endüstriyel yemek sektöründe güven ve kalite sembolü haline gelen Referans Holding, 25. kuruluş yıl dönümünü sektöre yön veren projeler ve sürdürülebilirlik hamleleriyle kutluyor. Nilüfer Organize Sanayi Bölgesi'nde toplamda 15.000 m² kapalı alana sahip modern tesislerde üretim yapan Referans Holding bünyesindeki Referans Catering, "Tutku, Tecrübe, Teknoloji (3T)" ilkeleri doğrultusunda sektörde çitayı yeniden belirliyor.

GIDADA YERLİ GÜÇ: TARLADAN SOFRAYA YOLCULUK

Referans Holding Yönetim Kurulu Başkanı Yusuf Bakioğlu, yerli üreticilerle kurdukları güçlü iş birlikleri ve kendi tarım projeleri sayesinde, hammaddeden nihai ürüne kadar süreci



kontrol altında tuttuklarını belirtti. **"Yerli üreticilere destek veriyor, kendi lojistik merkezimiz ve besi çiftliğimizle kaliteyi kökten yönetiyoruz"** diyen Bakioğlu, sürdürülebilir tarım ve gıda güvenliği konularında sektöre örnek olduklarının altını çiziyor.

LİDERLİK VE İNOVASYONLA FARK YARATIYOR

150.000 kişilik günlük üretim kapasitesiyle sanayiden sağlığa geniş bir müşteri portföyüne hizmet sunan Referans, yapay zekâ destekli hijyen takibi, dijital menü sistemleri ve 7/24 sıcaklık izleme uygulamalarıyla üretim süreçlerinde teknoloji kullanımını yeni bir seviyeye taşıyor. Referans Akademi bünyesinde yürütülen



eğitimler sayesinde, geleceğin gıda profesyonellerini yetiştirerek sektörel bilgi birikimini artırıyor.

ÇEVRE DOSTU ADIMLAR HIZ KESMEDEN SÜRÜYOR

Holding, 420 adet güneş paneliyle yıllık 340.000 kWh enerji üreterek karbon ayak izini azaltıyor. Ayrıca elektrikli araç yatırımları ve dijitalleşme projeleriyle çevre üzerindeki etkilerini minimize ediyor. Yerinde üretim projelerinde kâğıt kullanımını sıfıra indirerek hem doğayı koruyor hem de operasyonel verimliliği artırıyor.

ORGANİZASYONDAN UNLU MAMÜLLERE KAPSAMLI HİZMET AĞI

Begüm Unlu Mamuller tesisinde günde 400.000 adet fırın ürünü üretimi gerçekleştiren Referans, özel etkinlik ve organizasyonlar için de kişiye ve kuruma özel çözümler sunuyor. Bakioğlu Etkinlik Vadisi de 1.000 kişiye kadar etkinliklere ev sahipliği yaparak markanın hizmet çeşitliliğini artırıyor.

2025: BÜYÜMENİN ANAHTARI

2025'i "atılım yılı" olarak ilan eden Referans Holding, özellikle Begüm Unlu Mamuller tesisine yapılacak yeni yatırımlarla ürün çeşitliliğini artırmayı ve catering hizmetlerinde müşteri portföyünü genişletmeyi planlıyor.



Ar-Ge projeleriyle sektördeki gücünü artırmayı hedeflerken, otomotiv sektöründen aldığı disiplin ve kalite anlayışını catering hizmetlerine entegre eden şirket, yeni nesil şefler yetiştirerek gastronomiye değer katmayı amaçlıyor.

Ayrıca, dijitalleşme ve verimlilik artırıcı projelerle iş gücü verimliliğini yükseltmek, çalışan bağlılığını güçlendirmek ve sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarını genişletmek de ana hedefler arasında yer alıyor.

TOPLUMA DEĞER KATMA MİSYONU

Otizm Farkındalık Günü etkinliklerinden yaşlı bakım merkezlerine destek projelerine, sokak hayvanları için yürütülen çalışmalara kadar geniş bir sosyal sorumluluk ağı kuran Referans Holding, büyürken toplumsal faydayı da ön planda tutuyor. Referans Holding, "Benimse, Önemse, Gülümse... Çünkü Sen Referans'sın" mottosuyla kurum kültürünü daha da güçlendirerek, sektördeki öncü konumunu sağlamlaştırmayı amaçlıyor.



SİNTA SANAYİ İNŞAAT TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş.:

İnşaat sektörü istihdam için önemli

Ülkemizde sanayileşme ile birlikte ortaya çıkan sosyo-ekonomik gelişmeler, kentlere göçü hızlandırmış, inşaat sektöründeki konut ve sanayi fabrika imalatına büyük bir ivme kazandırmıştır. Nüfus artışının ortaya çıkardığı eğitim, yol, enerji, sanayi yapıları ve konut imalatı vb. yatırımlar; inşaat sektörü istihdam politikaları açısından büyük bir öneme sahiptir.

İnşaat sektörü ülke ekonomik yapı içerisinde yüzlerce çeşitli mal ve hizmet üretimi ile doğrudan ve dolaylı bağlantısı ve yoğun iş gücü kullanımı ile ülke ekonomisi büyük katkı sağlamaktadır.

İnşaat sektörü; dengeli ve planlı bir şekilde geliştirilmesi gereken, uluslararası rekabet gücü yüksek ve yarattığı katma değer açısından ekonomik verimliliği yüksek bir sektördür.

2025 yılı ilk çeyreğini yaşadığımız şu günlerde, Firmamızca yapımına başlanan, yapımı devam eden ve yapımı biten inşaat projelerinden bazıları şunlardır;

**** Genkim Endüstriyel Ltd.Şti.'nin Bursa İli, Nilüfer İlçesi, Badırga Sanayi Bölgesi'ndeki 4.152 m2 lik arsalarına Prefabrik Betonarme Fabrika Binası İnşaatının yapımına Firmamızca başlamıştır.**

**** Şahince Otomotiv A.Ş.'nin Bursa İli, Karacabey İlçesi, Taşpınar Mahallesi, TEKNOSAB Sanayi Bölgesi'ndeki mevcut arsalarına İlave Yeni Fabrika Binası İnşaatının yapımı Firmamızca devam etmektedir.**

**** Üçge Mağaza Ekipmanları A.Ş.'nin Bursa İli Gemlik İlçesi, BUSEB Serbest Bölgesindeki mevcut fabrika binası içine Çelik Konstrüksiyon İmalatı İşinin yapımına Firmamızca devam etmektedir.**

**** Sazcılar Otomotiv A.Ş.'nin Bursa İli, Karacabey İlçesi, Taşpınar Mahallesi, TEKNOSAB Sanayi Bölgesi'ndeki 50.000 m2 lik arsalarına Prefabrik**



Betonarme Fabrika Binası İnşaatının yapımı Firmamızca devam etmektedir.

**** Eker MKP Gayrimenkul A.Ş.'nin Bursa İli, M.K.Paşa İlçesi, Tatkavaklı Mahallesi, 5.443 m2 lik arsalarına Fabrika Binası İnşaatının yapımı Firmamızca tamamlanmıştır.**

**** Bosch Rexhorth A.Ş.'nin Bursa İli Nilüfer İlçesi Işıktepe Organize Sanayi Bölgesindeki Fabrika Bina İnşaatı işinin yapımı Firmamızca tamamlanmıştır.**

**** Özdilek A.Ş.'nin Bursa İli, Nilüfer İlçesi, TOSAB Sanayi Bölgesi'ndeki 90.000 m2 'lik arsalarına yapacağı**

Fabrika İnşaatı İnşaatı yapımı Firmamızca tamamlanmıştır.

**** Gökçelik Çelik Eşya A.Ş.'nin Bursa İli, Nilüfer İlçesi, Minareliçavuş Organize Sanayi Bölgesi'ndeki boş arsalarına İlave Yeni Fabrika İnşaatı yapımı Firmamızca tamamlanmıştır.**

Bölgemizde inşaat sektörünün öncülerinden olan Firmamız, her şekilde ve her ortamda gerek müşteri memnuniyeti artırmak, gerekse başarılı işlere imza atmak adına kaliteden taviz vermeden faaliyetlerini sürdürmeye devam edecektir.

Milli Elektrikli Hızlı Tren Projesine Canray İmzası

Yeşilova Topluluğu'nun raylı sistem çözümlerindeki lider şirketi Canray Ulaşım, milli tren projelerine kattığı yenilikçi çözümlerle Türkiye'nin ulaşım vizyonuna yön veriyor.



Türkiye'nin yerli ve milli ulaşım projelerindeki kritik aktörlerinden biri olan Canray Ulaşım, 225 km/h hıza sahip ilk yerli ve milli elektrikli hızlı tren projesinin gövde kaynağı törenine katıldı. Türkiye Raylı Sistem Araçları AŞ. (TÜRASAŞ) Sakarya Bölge Müdürlüğü'nde gerçekleştirilen törende, Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, sektör temsilcileri ve proje ortakları bir araya geldi.

Canray Ulaşım bu prestijli projede; vagon tasarımları, tavan modülü ve raf sistemleri, koltuk arkası eğlence sistemi, aydınlatma sistemleri, kapı ve bölme duvarlarda hayalet ekran teknolojisi gibi kritik bileşenlerin üretim ve tasarım süreçlerinde görev alıyor.

Ülkemizin Aydınlık Geleceği İçin Çalışıyoruz

Proje hakkında açıklamalarda bulunan Yeşilova Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ali İhsan Yeşilova, şirketin milli projelere sağladığı katkıya vurgu yaparak şu ifadeleri kullandı: "Bugün bir hayalin gerçekleşmesine katkı sağlamanın, çok önemli bir projenin parçası olmanın gururunu ve mutluluğunu yaşıyoruz. Bizler için bu projede yer almak, ülkemizin geleceğine yapacağımız katkının bilinciyle hareket etmek demektir. Türkiye için önemli bir dönüm noktası olan bu projenin başarısı için çok çalışarak, ülkemiz için daha aydınlık ve güzel bir geleceğe doğru adımlar atmaya devam edeceğiz."

Yüksek Konfor ve İnovasyon ile Geleceğe Yolculuk

TÜRASAŞ, TÜBİTAK, ASELSAN ve Canray Ulaşım iş birliğiyle hayata geçirilen Milli Elektrikli Hızlı Tren Projesi,



%65 yerlilik oranı ile dikkat çekiyor. Alüminyum gövdeli olarak tasarlanan ve toplam 584 yolcu kapasitesine sahip olacak trenler, 2026-2028 yılları arasında 14 set olarak üretilmesi planlanıyor. Yolcu konforunu en üst seviyeye taşımak amacıyla ileri teknolojiye sahip sistemlerle donatılan trenler, Türkiye'nin

demiryolu ulaşımındaki yeni nesil standartlarını belirleyecek. Canray Ulaşım'ın da kritik bileşenleriyle destek verdiği bu proje, Türkiye'nin raylı sistemler alanındaki bağımsızlığını ve rekabet gücünü artırırken, Yeşilova Holding'in bu alandaki deneyimini ve inovatif yaklaşımını bir kez daha gözler önüne seriyor.





AKA Otomotiv'in büyük gururu

AKA Otomotiv, Türk Metal Endüstrisi İşveren Sendikası MESS tarafından 2015 yılından beri düzenlenen Türkiye'nin en kapsamlı İSG ödül organizasyonu, "İş Güvenliğinin Yıldızları" yarışmasında, İSG Özel Ödülü 500-1499 arası çalışanı olan işyerleri kategorisinde yapay zeka kullanarak ergonomik riskleri tespit ve analiz eden sistem projesi ile birincilik ödülüne layık görüldü.



Meslek hastalıklarını önlemeye yönelik inovatif bir çözüm olan sistem ve programı Türkiye'de ilk kullanan firma olan AKA Otomotiv, programı paydaşı Intenseye firması ile beraber geliştirdi.

AKA Otomotiv Genel Müdürü Hüseyin Özden, **"Üst üste 3. kez bu kategoride birinciliğe ulaşmak, iş sağlığı ve güvenliği kültürümüzü geliştirmek adına attığımız adımların, yürüttüğümüz sistematik ve yenilikçi çalışmaların sonucudur. Köklü geçmişimiz, güçlü insan kaynağımız, fark yaratan tecrübemiz, kurucularımızdan aldığımız ve hep birlikte daha ileriye taşıdığımız inovasyonumuz ve bugünlere birlikte ulaştığımız paydaşlarımız en büyük gücümüzdür"** dedi.

Özden, **"İş sağlığı ve güvenliğini sadece bir zorunluluk değil, bir yaşam biçimi olarak gören yaklaşımımızı sürdürmeye devam edeceğiz"** ifadesini de kullandı.

Ödül programı kapsamında düzenlenen panelde de AKA Otomotiv yetkilileri şirketin İSG kültürü ve örnek uygulamaları hakkında bilgiler de verdi.





**Altuğ
ÜNAL**
MASTAŞ A.Ş.

1971 Bursa doğumlu Altuğ Ünal, Yıldız Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme bölümünden 1995 yılında mezun olmuştur. En sevdiği hobisi olan elektronik alanında, önce Almanya PTB ve sonrasında savunma sanayine hizmet vermekte olan Türkiye’de ve İngiltere’de Marconi Communications bünyesinde donanım tasarımcısı olarak çalışmıştır. 2006 yılından sonra arasına katılmış olduğu Mastaş AŞ. bünyesinde önce Ar-Ge yönetimini gerçekleştirmiş ve ilerleyen süreçte Genel Müdür olarak çalışmalarına devam etmektedir.

MASTAŞ AŞ

Kuruluşundan itibaren aktif olarak makine ve kalıp sektöründe çalışmış olan Mastaş, ilerleyen süreçte otomotiv sektöründen ısıtma sektörüne doğru kayarak kendi ürünlerini geliştirmeye odaklanmıştır. Başta çelik panel radyatör imalatı olmak üzere başlayan ve 2010 yılından itibaren elektrikli ısıtıcılar sektöründe de faaliyet gösteren Mastaş, üretim hatlarını ve yeni ürünlerini teknolojiye adapte etmeye yoğun çaba göstermektedir. Kalite ve müşteri memnuniyeti odaklı olarak çalışan Mastaş nitelikli ürünler üreterek Türkiye’ye bir değer katmak çabası içerisinde. 2018 yılından beri Ar-Ge merkezi olarak çalışan Mastaş, kendi bünyesinde mekanik, elektronik ve yazılım geliştirme alanlarında çalışmaktadır. Yeni ürün olan endüstriyel tam otomatik Türk kahvesi makinesi ile yeni bir faaliyet konusuna daha adım atmanın gururunu yaşamaktadır.



**Erol
DAĞLIOĞLU**
DAĞLIOĞLU ŞİRKETLER
GRUBU

1971 yılında Bursa’da doğan Erol Dağlıoğlu, ilk ve orta öğrenimini Bursa’da, lisans derecesini Marmara Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesi Elektrik-Elektronik Bölümünde tamamlamıştır. Evli ve üç çocuk babasıdır.

DAĞLIOĞLU ŞİRKETLER GRUBU

Dağlıoğlu Şirketler Grubu, sektöre 1994 yılında aile şirketi olarak kurulan Dağlıoğlu A.Ş. ile madencilik ve kömür ticareti yaparak başlamış olup, daha sonra Dağlıoğlu Enerji ile güneş enerji santralleri kurulumu ile devam etmektedir. Kent Solar Elektrik ile hidroelektrik santralleri, Arsima Enerji ile de ulusal şarj istasyonları işletmeciliği yapmaktadır. Ayrıca Powered markası olarak da enerji depolama tesisleri ve Çevre Ekipman A.Ş. ile de endüstriyel atıklardan enerji üretimi hizmeti sunarak enerji sektörünün her alanında yer almaktadır.

Zeyn Yapı Kimyasalları ile inşaat, Kutlukent Tavukçuluk ile gıda gibi farklı sektörlerde çalışmalarına devam etmektedir. Bununla birlikte iki ayrı şirket ile de Bulgaristan’da faaliyet göstermektedir.



**Ömer
ANNAÇ**
ANR ENERJİ A.Ş.

1976 yılında Gaziantep’de doğdu. İlkokul ve Ortaokul eğitimini Gaziantep’de lise eğitimini Bursa’da tamamladıktan sonra üniversite lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi Açık Öğretim Fakültesi İktisat Fakültesi bölümünü bitirdi.

ANNAÇLAR A.Ş ve DAYLAND A.Ş de çeşitli kademelerde üst düzey yöneticiliği görevini üstlenen Ömer ANNAÇ, Grup şirket ANR ENERJİ A.Ş nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Evli ve 4 çocuk babasıdır.

ANR ENERJİ A.Ş.

ANR ENERJİ A.Ş 2010 Yılında kurulmuş olup LED-SOLAR- AKÜ konularında birçok proje bitirmiş olup 2023 yılında SOLAR ile ilgili olarak TEKNOSAB da 16.500 m2 kapalı alanda en son sistem de SOLAR PANEL üretimi yapmak için yatırımına devam etmektedir.

2025 yılı sonu itibariyle yıllık kapasite 500 mw lık bir üretim yapmayı hedeflemektedir.



**Erkan
TÜZEMEN**
TÜZEMEN
TEKSTİL

1979 yılında Bursa’da doğdu. İlköğretim ve lise eğitimini Bursa Anadolu Lisesi’nde tamamladıktan sonra, lisans eğitimini Uludağ Üniversitesi Tekstil Mühendisliği’nde yaptıktan sonra Tekstil Mühendisliği ve İşletme bölümlerinde yüksek lisanslarını tamamladı. Evli ve iki çocuk babası olan Tüzemen , Tüzemen Tekstil Şirketinin Genel Müdürü olarak çalışma hayatına devam etmektedir.

TÜZEMEN TEKSTİL

2008 yılında perdelik ürünlerin ihracatını hedefleyen bir işletme olarak kurulan Tüzemen Tekstil, günümüze gelindiğinde kendi markaları ev tekstili ve perde alanında 5 kıtada 56 ülkeye ihracat yapmaktadır.

Tüzemen Tekstil, Türkiye’deki lojistik merkezi ve ana deposu ile ulusal pazarda 3000’in üzerinde bayiye hizmet vermektedir.

Rusya’daki deposu aracılığı ile Rusya’da geniş bir bayi ağı bulunmaktadır.



**Halil
SEVÜK**

Uludağ Klima A.Ş.
Sevük Gayrimenkul
Yatırım A.Ş.

1965 yılında Bursa'da doğan Halil Sevük, çocukluk ve gençlik yıllarını Muradiye semtinde geçirmiştir. Bursa Erkek Lisesi'nin ardından Anadolu Üniversitesi'nde İşletme eğitimi alarak mezun olmuştur. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Uludağ Klima A.Ş. ve Sevük Gayrimenkul Yatırım A.Ş. şirketlerinin kurucu başkanı olan Halil Sevük, halen her iki şirkette de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Uludağ Klima A.Ş.

1998 yılında Bursa Gazıcılar'da 12 metrekarelik küçük bir atölyede faaliyetlerine başlayan Uludağ Klima, bugün Bursa Organize Sanayi Bölgesi'ndeki 4.500 metrekarelik modern tesisinde üretim yapmaktadır.

Şirket, uluslararası standartlarda endüstriyel soğutucu sistemleri (özellikle elektrik pano soğutucuları) üretmekte olup, yüksek kalite ve teknoloji odaklı yapısıyla öne çıkmaktadır.

Yalnızca Türkiye pazarına değil, aynı zamanda 3 kıtada 20'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştirerek uluslararası bir marka olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.

Sevük Gayrimenkul Yatırım A.Ş.

2020 yılında kurulan Sevük Gayrimenkul Yatırım A.Ş., Sanayicilere yönelik fabrika binaları ve lojistik depolar inşa ederek hizmet vermektedir. Şirket, sektöre modern, kullanışlı ve sürdürülebilir sanayi yapıları kazandırma hedefiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Karbon Saydamlık Projesinde (CDP) Türkiye' de,
Az Sayıda Firmanın Alabildiği B Notuna Sahibiz

CEMTAS



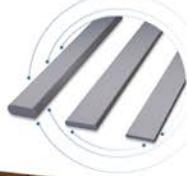
Yuvarlak



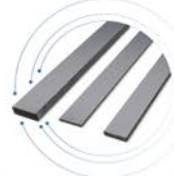
Kabuk Soyulmuş
Yuvarlak



Yaylık Lama
Profil A



Yaylık Lama
Profil B



Yaylık Lama
Profil C



Denge Çubuğu



VASIFLI ÇELİK ÜRETİMİNDE 50 YILI AŞAN TECRÜBE

1970'ten bu yana otomotiv, yenilenebilir enerji, savunma sanayi ve makine imalat sektörleri başta olmak üzere birçok sektörün hammadde ve parça ihtiyacını karşılayarak geleceğe güç katıyoruz.



+90 224 243 12 30



info@cemtas.com.tr



+90 224 243 13 18



FABRİKA & MERKEZ

Organize Sanayi Bölgesi A.O.S. Bulvarı No: 3 16140 Bursa/TÜRKİYE