

"BUSİAD" DAN Bakış

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği Yayın Organı

2023/2 | 160

YÜKSEK RİSK-AFET YÖNETİMİ-
"PLAN YAPMAYI SEVMİYORUZ"-
BUSİAD SAMANDAĞ'DA-YAZA MERHABA-
RÖPORTAJ: PROF.DR NECMİ GÜRSAKAL-
BURSA VİZYONU VALİ CANBOLAT'A SUNULDU-
KALİTE ÖDÜLLERİ BUSİAD ÜYELERİNİN



Afet "DOĞAL" Değil

Kayra
Yemek

25
Lezzet dolu 25 yıl

**“Aynı Lezzetle
Çeyrek Asır”**

AKA

NURSANLAR

AKA Yeniköy AKA Otomotiv A.Ş.

Muradiye Mah. Yeniköy Yolu No: 53/1
Orhangazi, 16800 Bursa, Türkiye

T: +90 224 270 33 00 (pbx)
F: +90 224 270 33 01

AKA Örnekköy AKA Otomotiv A.Ş.

Örnekköy Yolu No: 1/1
Orhangazi, 16800, Bursa, Turkey

T: +90 224 270 33 00 (pbx)
F: +90 224 270 33 01

AKA Romania AKA Otomotiv A.Ş.

Sat Valeni Podgoria Nr. 364-a
Calinesti, 117207 Arges, Romania

T: +40 248 651 600 (pbx)
F: +40 248 651 611

*Fark Yaratan
Tecrübe*

SINCE
1956

CUSTOMERS



CARBODY



EGO

KARSAN

HYUNDAI

faurecia



CITROËN



ZF

WABCO

Production sites in Turkey & Romania



106.3m \$ consolidated yearly turnover.



2 Research Development Centers



983 employees



67 years of uninterrupted industrial experience.



20 Customers %31 export



3 Production plants with 42.520 m² overall covered area.



Privately owned with %100 Turkish capital.



TURQUALITY

UIB
ULUSLARARASI İHRACAT VE İHRACATÇI BİRLİĞİ

AHK
Ticaret Odası
Ticaret Odası
Ticaret Odası

CCI FRANCE TURQUIE
Türk-Fransız Ticaret Derneği

TOUSOİD
Türk Otomotiv Sanayicileri Odası

MESS
MOTORLU TAHRİK VE YAKIT SANAYİCİLERİ MİLLİ BİRLİĞİ

BUSİAD

ORHANGAZI
TİCARİET VE SANAYİ ODASI



Dijitalleşme yolunda İşTurkcell danışmanlığı yanınızda!

Dijitalleşme sürecinizde İşTurkcell daima yanınızda.
Verilerinizin güvenliğinden bulut çözümlerine tüm e-dönüşüm uygulamalarında İşTurkcell uzmanlığı her zaman sizinle.

işTurkcell



turkcell.com.tr/kobilerdijitallesiyor

 doğupres

GÜVENİLEN MARKA

30 yılı aşkın deneyimimiz ve yüksek teknoloji yatırımlarımızla dünya otomotiv devleri için üretim yapıyoruz.



YÖNETİM

BUSİAD Yönetim Kurulu

Buğra Küçükayalar (Başkan)
Tuncer Hatunoğlu (Başkan Yardımcısı)
Veda Girgin Eroğlu (Başkan Yardımcısı)
Yasemin Uyar DUMAN (Başkan Yardımcısı)
Sezayi Sezer (Sayman)
Haluk Parlamlı (Üye)
Mustafa Bulut (Üye)
Mustafa Ekinci (Üye)
Orçun Sarıca (Üye)
Selim Akbaş (Üye)
Serdal Can (Üye)
Sevda Keskin Gülmez (Üye)
Lale YILDIZ (Üye)
Uğur Urkut (Üye)
Ali Erman AYTAÇ (Üye)

Adres

BUSİAD (Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği)
Gaziakdemir Mah. Çekirge Cadde No: 4/8
Osmangazi / BURSA
Tel : 0224 233 50 18
Faks: 0224 235 23 50

Web

www.busiad.org.tr

E-mail

busiad@busiad.org.tr

Yayın

BUSİAD Adına Sahibi
Buğra Küçükayalar

Genel Yayın Yönetmeni
Mustafa Ekinci

Yazı İşleri Müdürü
Erol Alakoç

Editör

Uğur Yılmaz
www.icerikofisi.com

Yayın Kurulu

Buğra Küçükayalar
Tuncer Hatunoğlu
Veda Girgin Eroğlu
Mustafa Ekinci
Uğur Urkut

Yapım

Mae
CREATIVE

Reklam Matbaacılık San. Tic. A.Ş.

Çekirge Mah. 5. Çınar Sk.
No: 2/1 Osmangazi – BURSA
0 532 775 76 18
birkan.arslan@gmail.com

BAKIŞ bir BUSİAD yayınıdır.
3 ayda bir yayınlanır.
Dergideki yazılar aksi belirtilmedikçe
BUSİAD'ın resmi görüşü değildir.
Kaynak belirtilerek alıntı yapılabilir

İçindekiler



15
09 Afet "Doğal" değil

11 Yüksek Riskliyiz
13 Afet Yönetim Sistemi

14 Faylar kenti
Bursa

15 Acil toplanma alanları
e-devlette

15 Türkiye'nin ilk Afet Eğitim Merkezi Bursa'da
28 Sanayi Tesislerinde Acil Uyarı ve Müdahale Sistemi BUSİAD Evi'nde anlatıldı
29 "Hazırlanmayı, plan yapmayı sevmiyoruz"



31

31 "Deprem bölgesine ilgimiz daha çok olmalı"
33 "Bölgeye desteğimiz sürecektir"
35 "Sanayileşmenin yeni bir bölüm açması lazım"



29



38

38 Bursa Vizyonu Raporu Vali Canbolat'a sunuldu
39 Bursa Vizyonu Akademik Oda Başkanlarına anlatıldı
40 Nilüfer Belediye Başkanı Turgay Erdem'e ziyaret

42 Karlılıklar düşecek
43 Ekonomimizin bir programa ihtiyacı var mı?
47 BUSİAD Evi'nde seçim sonrası ekonomi konuşuldu



56

52 BUSİAD Z kuşağını masaya yatırdı
55 "Şarj istasyonu artmadıkça elektrikli araç hızla artmaz"
56 BUSİAD üyelerinin kalite başarısı
57 Cumhuriyetimizin 100. Yılında KalDer Bursa Anıtkabir'de

61 "Aydınlanma meydan okumadır"
62 "Bencil insan etik davranamaz"
63 Yeni üye ziyaretleri hız kesmeden sürüyor
65 Bursa Gümrük Müşavirliği A.Ş.'den "İstihdam Projesi"



49

48 Üniversite sanayi iş birliğinde BUSİAD ağırlığı
49 Gülener BUSİAD'ı ERTEV'de ağırladı
50 İYİ Parti'den BUSİAD'a ziyaret
51 BUSİAD UTİB'le işbirliğini konuştu



73

67 Cargill'in Yarının Kadın Liderleri Programı, dördüncü yılında etkisini ikiye katlıyor
70 Yeşilova Holding, Türkiye'nin En İyi Yönetilen 4 Şirketinden Biri Oldu
71 Can Metal, Bursa Kalite Büyük Ödülü'nün sahibi oldu



40



57



Sütün iyiliği ve bereketi Türkiye'ye yayılıyor.

Güney Marmara, Orta Anadolu, Ege-Akdeniz ve
Doğu-Güneydoğu Anadolu yatırımlarımızla
Türkiye'nin dört bir yanındaız.





Buğra Küçükayalar
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli üyelerimiz,
Sevgili okuyucular,

BUSİAD'dan BAKIŞ Dergimizin 160. sayısında sizlerle buluşmaktan dolayı mutluyuz.

Bakış Dergimizin bu sayısında deprem ve afet konusunu ağırlıklı olarak ele aldık.

6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen ve 50 binden fazla insanımızı kaybetmemize neden olan depremlerin ardından bir kez daha ve acı bir şekilde, “**Afet**” kavramını hatırladık.

Bu sayımızda dosya konumuz başta deprem olmak üzere afetler. Dosya konumuzdan da anlaşılacağı gibi **doğal afet** kavramı aslında bir yanlışlığı da içeriyor. Doğa kaynaklı ya da insan kaynaklı afet tanımlaması sanki daha uygun görünüyor. Çünkü afet doğal bir olgu değil. Bir doğa olayının afete dönüşmesi, salt doğa olayından kaynaklanmıyor. Örneğin, yoğun bir yağış taşkına neden olsa da eğer yaşam alanı taşkın bölgesinde değilse afet olmuyor. Örnekler dahada çoğaltılabilir.

BUSİAD olarak, depremin hemen ardından, bölgeye dönük yaptığımız

çalışmalar, biliyorsunuz uzun bir süre Hatay Samandağ'da hizmet veren BUSİAD Mutfağı adıyla sıcak yemek dağıtımına dönmüştü. Mayıs ayında BUSİAD Yönetim Kurulu olarak yerinde durumu ve ihtiyaçları görebilmek için bölgeye ziyaretimizi gerçekleştirdik. Ziyaretimiz sonrasında belirli bir süre daha yemek hizmetimizin devam etmesi kararını aldık.

Bu sayımızda hem bu ziyarete ilişkin haberimizi hem de bu konu özelinde gerçekleştirdiğimiz yaza merhaba etkinliğimizin ayrıntılarını bulabileceksiniz.

Bursa Vizyonu çalışmamızla da dile getirdiğimiz, Bursa'nın deprem bölgesi olduğu gerçeğinden hareketle, BUSİAD olarak acil müdahale uyarı sistemi çalışmasına da adım attık. Kocaeli Üniversitesi Jeofizik Mühendisliği Öğretim Üyesi Prof. Dr. Şerif Barış Hocamız iki etkinliğimize katılarak, **İşletmelerde ve Sanayi Tesislerinde Deprem Zararlarını Azaltmak İçin Kullanılan Acil Uyarı ve Müdahale Sistemleri**'yle ilgili bilgi ve deneyimlerini bizlerle paylaştı.

Yapılan bu etkinlikler bir ön bilgilendirme ve hazırlık toplantıları idi. Eylül ayıyla birlikte tüm organize sanayi bölge temsilcileri ile konuya

ilgi duyan sanayicilerin ve ilgili kamu kurum temsilcilerinin katılacağı daha geniş katılımlı toplantıların yapılacağını ve bu konu özelinde çalışmalarımızı dahada artıracığımızı buradan açıklamak isterim.

Bu çalışmalar öncesinde konuya ilişkin olarak özlü bilgilerin verildiği Prof. Dr. Şerif Barış Hocamızın dergimizdeki makalesini öncelikle okumanızı önemle rica ederim.

Bu sayımızda ayrıca Bursa akademi dünyasının sevilen ismi ve BUSİAD'ın eski Ekonomi Danışmanlarından Prof. Dr. Necmi Gürsakal Hocamızla yapılan röportajımızı da okuyabilirsiniz.

İktisadi Yönelim Anketimizin dördüncüsünün sonuçlarını da bu sayımızda bulabilirsiniz. Anketlerimize katılımınızın önemini bir kez daha vurgulamak istiyorum. Siz üyelerimizden ricamız anketlerimizi yanıtlamanız ya da ilgili çalışanlarınız tarafından yanıtlanmasını sağlamanız.

Dolu dolu bir içerikle karşınızda olan BUSİAD'dan Bakış Dergimizin bir sonraki sayısında buluşmak üzere sizlere nice sağlıklı günlerde başarılı çalışmalar dilerim.

Afet “Doğal” değil

Afet denilince, genellikle akla doğadan kaynaklı yıkıcı olaylar gelir. Hatta adına “Doğal afet” deriz. Oysa afet doğal bir sonuç değildir. Afet, bir olaydan çok o olayın neden olduğu yıkıcı durumu ifade eder. Yani bir deprem isterse 9 büyüklüğünde olsun, bir yeri yıkmadıysa afet niteliğine ulaşmaz.

Japonya’da yaşanan büyük depremlerin yıkıcı olmaması ülkenin bina alt yapısının ve yan etkilere neden olacak sistemlerin afet oluşumu dikkate alınarak şekillenmesinden kaynaklanmaktadır. Japonya örneğinde olduğu gibi ülke özellikle depremin bir afete dönüşmemesi için gerekli afet önlemlerini almıştır. Ülkenin tsunami ile mücadelesi doğa karşısında yeterli olmadığı için afet yaratma riski depremden belki de daha fazladır.

Afet aslında çoğunlukla insanların doğada yaşanan deprem, tsunami, heyelan, sel baskını vs. gibi olaylara karşı yeterince hazırlıklı olmamasından kaynaklanan bir

durumdur. O halde afetlerin “Doğal” olduğunu söylemek doğru bir yaklaşım olmayacaktır. Bunun yerine doğa kaynaklı afet demek sanırsanız ki daha uygun olacaktır. Afetler kaynaklarına göre, doğa ve insan kaynaklı olarak ikiye ayrılır.

DOĞA KAYNAKLI AFETLER...

Doğa kaynaklı afetleri de; yavaş gelişen afetler ve ani gelişen doğa kaynaklı afetler olarak ikiye ayırmak mümkündür. Yavaş gelişen doğa kaynaklı afetler; şiddetli soğuklar, kuraklık, kıtlık vb. Ani gelişen doğa kaynaklı afetler; deprem, seller, su taşkınları, toprak kaymaları, kaya düşmeleri, çığ, fırtınalar, hortumlar,

volkanlar, yangınlar vb.

İNSAN KAYNAKLI AFETLER...

İnsan kaynaklı afetler ise; nükleer, biyolojik, kimyasal kazalar, taşımacılık kazaları, endüstriyel kazalar, aşırı kalabalıktan meydana gelen kazalar, göçmenler ve yerlerinden edilenler vb.

DÜNYADA GÖZLENEN AFET TÜRLERİ

Dünyada gözlenen afet türlerini tabloştıracak olursak aşağıdaki gibi bir tablo elde etmemiz mümkündür: (1)

JEOLJİK AFETLER	KLİMATİK AFETLER	BİYOLOJİK AFETLER	SOSYAL AFETLER	TEKNOLOJİK AFETLER	
Deprem	Sıcak Dalgası	Tornado	Erozyon	Yangınlar	Maden Kazaları
Heyelan	Soğuk Dalgası	Tipi	Orman Yangınları	Savaşlar	Biyolojik, nükleer, kimyasal silahlar ve kazalar
Kaya Düşmesi	Kuraklık	Çığ	Salgınlar	Terör saldırıları	Sanayi kazaları
Volkanik Patlamalar	Dolu	Aşırı Kar yağışı	Böcek İstilası	Göçler	Ulaşım kazaları
Çamur Akıntıları	Hortum	Asit Yağmuru			
Tsunami	Yıldırım	Sis			
	Kasırga	Buzlanma			
	Tayfun	Hava Kirliliği			
	Sel	Orman Yangınları			
	Siklonlar				

Bir Afetin Büyüklüğünü Neler Belirler?

1. Olayın fiziksel büyüklüğü,
2. Olayın yoğun yerleşme alanlarına olan uzaklığı,
3. Fakirlik ve az gelişmişlik,
4. Hızlı nüfus artışı,
5. Tehlikeli bölgelerdeki hızlı ve denetimsiz şehirleşme ve sanayileşme,
6. Ormanların ve çevrenin tahribi veya yanlış kullanımı,
7. Bilgisizlik ve eğitim eksikliği,
8. Toplumun afet olaylarına karşı önceden alabildiği koruyucu ve önleyici önlemlerin ulaşabildiği düzey.

Sayılan faktörlerden ilk ikisinin dışındakilerin tamamının insan kaynaklı olduğu anlaşılmaktadır.

Sonuç olarak, afetlerin büyüklüğü önemli ölçüde insan faaliyetlerinin doğru veya yanlış yönde gelişmesine paralel olarak artmakta veya azalmaktadır. (2)

Afetlerin Etkileri

Doğrudan Etkiler

1. Can kayıpları,
2. Yaralanmalar,
3. Alt yapı hasarları,
4. Mal kayıpları,
5. Hayvan ve tarım ürünleri kayıpları,
6. Kültür mirası kayıpları,
7. Kurtarma, ilk yardım ve geçici barınma çalışmaları giderleri,
8. Tedavi, beslenme ve yiyecek giderleri,
9. Alt yapı, haberleşme ve ulaştırma tesislerindeki hasarları onarım giderleri,
10. Yapılardaki çeşitli hasarları onarım giderleri

Dolaylı Etkiler

1. İşyeri ve üretim tesislerinin geçici veya sürekli kapanması nedeniyle uğranılan üretim kayıpları,
2. Sağlık, eğitim ve diğer kamu hizmetlerinin kesilmeyi veya aksaması nedeniyle uğranılan hizmet kayıpları,
3. Çeşitli sektörlerdeki işletme kayıpları nedeniyle oluşan gelir kayıpları,
4. Üretim veya hizmet yetersizliği nedeniyle ortaya çıkan fiyat artışı,
5. Eldeki kaynakların, kurtarma, ilk yardım ve geçici barındırma çalışmalarına yoğunlaştırılması nedeniyle, diğer alanlarda görülen yatırım ve hizmet eksikliği ile bunların alternatif maliyetleri
6. Eğitimin ve genel kalkınma programlarının aksamasının doğuracağı ilave maliyetler
7. İşçilik, göç, yaralı insanlar ve kimsesiz kalanların maruz kaldığı diğer sosyal maliyetler

İkincil Etkiler

1. Üretim veya arz kaybının yol açtığı piyasa kaybı,
2. Kaynakların depremden etkilenen bölgelere yoğunlaştırılmasının neden olabileceği aşırı talep ve fiyat artışları,
3. Yıllık bütçe giderlerinin aşırı artması, parasal kaynakların azalması ve ödemeler dengesinin bozulması (3)

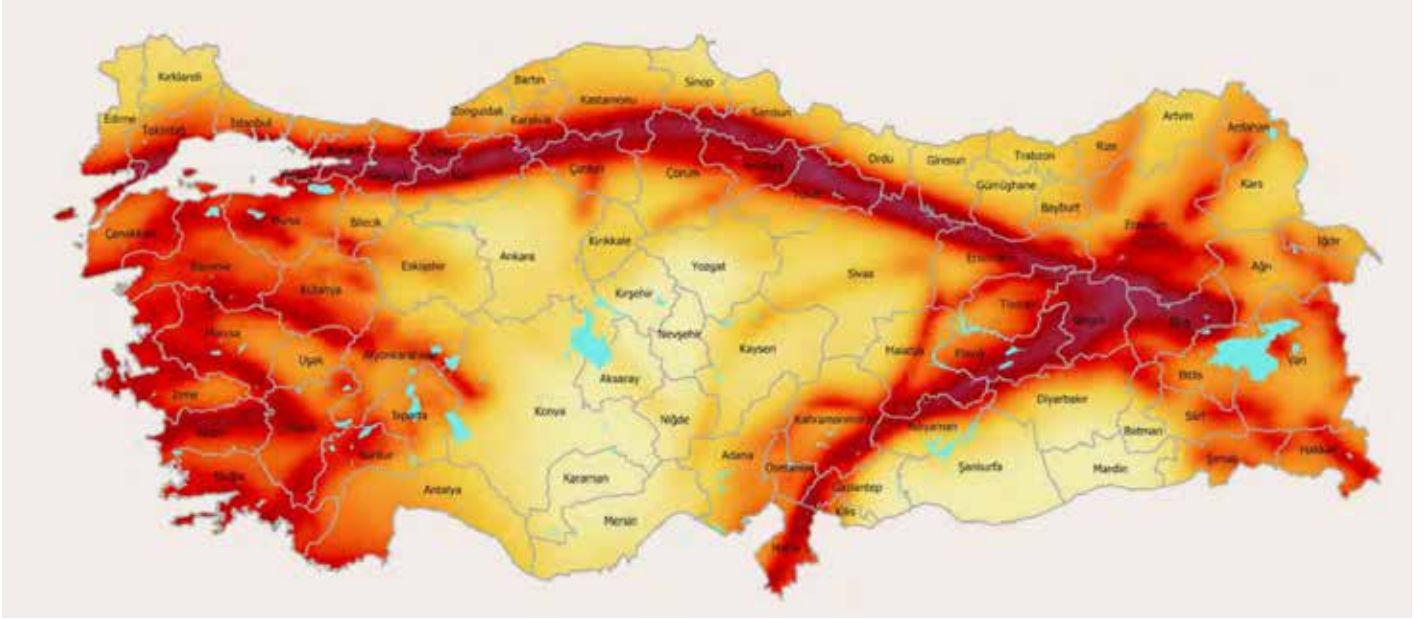
Kaynaklar: 1-) <https://www.afad.gov.tr/afet-turleri>

2-) <https://acikders.ankara.edu.tr/course/view.php?id=1038>

(Doç.Dr. Çağdaş Erkan AKYÜREK, AFETLER, PPT)

3-) <https://acikders.ankara.edu.tr/course/view.php?id=1038>

(Doç.Dr. Çağdaş Erkan AKYÜREK, AFETLER, PPT)



Yüksek Riskliyiz

Bu coğrafya Türkiye'yi başta depremler olmak üzere, heyelan, su baskını, kaya düşmesi ve çığ gibi çeşitli afetlerle yüz yüze bırakmaktadır. 1980 - 2017 yılları arasında meydana gelen afetler incelendiğinde, can kaybı bakımından Türkiye'de bir milyon kişi başına yılda ortalama 6-25 kişinin doğa kaynaklı afetler nedeniyle hayatını kaybettiği görülmektedir.

Dünya karasal büyüklüğünün sadece yüzde 0,5'i Türkiye topraklarını oluşturmaktadır. Buna karşın 1900'den günümüze meydana gelen büyük depremler bakımından Türkiye 77 deprem ile dördüncü sırada (Kaynak: www.statista.com, Id:269648) yer almaktadır. Türkiye depremler bakımından Dünya'nın "yüksek riskli" olarak nitelenebilecek bir coğrafyasında bulunmaktadır.

Risk Yönetimi Endeksi, kısaca INFORM, ilk kez 2012 yılında modellenmiştir. 191 ülkedeki insani krizleri ve afetlerin risklerini ölçmeyi ve sıralayabilmeyi amaçlamaktadır. INFORM endeksi Kurumlar Arası Risk, Erken Uyarı, Hazırlık Referans Grubu Komitesi ve Avrupa Komisyonu işbirliğiyle hazırlanmaktadır. Birleşmiş Milletlerin birçok ajansı (UNICEF, WFP, UNHCR, OCHA,

UNDP, UNFPA gibi) INFORM'un partner kuruluşu olarak ifade

edilmektedir. Son olarak 2017 yılı verilerini içeren "INFORM Küresel Risk Endeksi 2018" raporu yayımlanmıştır. INFORM endeks puanı 0 ila 2 riski çok düşük, 2 ila 3,5 riski düşük, 3,5 ila 5 riski orta, 5 ila 6,5 riski yüksek, 6,5 ila 10 riski çok yüksek olarak tanımlanmaktadır. 2018 raporuna göre Türkiye'ye ilişkin INFORM endeks puanı 5,0 olarak hesaplanmıştır. Batı Asya'nın bir parçası olan Türkiye üst-orta gelir düzeyinde yer almakta olup 191 ülke içinde INFORM endeks puanı bakımından 45. sırada bulunmaktadır. Türkiye'nin komşularından Yunanistan 2,9, Bulgaristan 2,6, Suriye 6,9 Irak 6,8, İran 5,0, Azerbaycan 4,7 ve Gürcistan 3,8 puana sahiptir.

INFORM endeks puanına göre en riskli ülkeler sırasıyla Somali, Güney Sudan, Çad ve Afganistan'dır. Buna karşın en az riske sahip ülkeler Singapur, Finlandiya, Lüksemburg ve Norveç'tir.

Türkiye 5,0 endeks puanı ile yüksek risk grubunda bulunmasının yanı sıra

son üç yılın trendine göre de riskin artma eğiliminde olduğu ülkelerden biridir. Bu bakımdan Türkiye; Kamerun, Kongo, Gine, Ruanda ve Sierra Leone ile birlikte yüksek riskli ve riskin artma eğiliminde olduğu ülkeler sınıfındadır.

Elbette endeks içerisindeki alt bileşenlerin puanları da oldukça önemlidir. Kavram düzeyinde risk puanları; tehlike ve maruziyet için 7,8, zarar görebilirlik için 5,0 ve baş etme kapasitesi eksikliği

için 3,2 olarak hesaplanmıştır. Tehlike ve maruziyet puanına göre 191 ülke içerisinde Türkiye 9. en riskli ülkedir. Zarar görebilirlikte 46. ve baş etme eksikliğinde ise 140. sırayı almıştır. Tüm bu değerlendirmeler ışığında Türkiye'yi; tehlike ve maruz kalma bakımından çok yüksek riskli; buna karşın zarar görebilirlikte orta ve baş etme kapasitesi bakımından düşük riskli bir ülke olarak nitelendirmek doğru olacaktır.

DEPREM ÜLKESİYİZ...

Bulunduğu coğrafya itibarıyla Türkiye, en etkin deprem kuşaklarından biri olan Akdeniz-Alp-Himalaya kuşağı üzerinde yer almaktadır. Bu kuşak, dünyadaki depremlerin yaklaşık yüzde yirmisinin meydana geldiği ve Türkiye’de her yıl büyüklüğü 5.0 ila 6.0 arasında değişen en az bir deprem üreten aktif bir kuşaktır.

Türkiye Avrasya, Anadolu, Afrika ve Arabistan levhalarını kapsayan ve tektonik açıdan çok aktif bir bölgede yer almaktadır. Türkiye neotektoniğini kontrol eden iki ana olay; batıda Helenik dalma-batma zonunun güneye doğru dalması ve doğuda Arabistan ile Anadolu levhalarının çarpışmasıdır. Helenik dalma-batma zonunun güneye doğru dalması, Anadolu levhasını batıya doğru çekmektedir. Bu çekme, hem Batı Anadolu’da aktif kuzey-güney yönlü genişleme tektoniğine yol açmakta, hem de Kuzey Anadolu Fayı boyunca Anadolu levhasının batıya doğru hareketini sağlamaktadır. Anadolu levhası senede yaklaşık 2 santimetrelilik bir hızla batıya doğru hareket etmektedir.

Geçmişten günümüze yaşanan depremler istatistiksel açıdan değerlendirildiğinde; Türkiye’de ortalama olarak beş yılda bir geniş çapta can ve mal kaybına neden olan büyük bir depremin yaşandığı görülmektedir. Bu depremler nedeniyle yılda ortalama olarak yaklaşık 1.000 kişinin hayatını kaybettiği ve 2.100 kişinin de yaralandığı; yine ortalama 7 binden fazla binanın depremler

nedeniyle yıkıldığı ya da ağır derecede hasar gördüğü raporlanmıştır. (Kaynak: AFAD 2011 Van Depremi Raporu)

https://www.afad.gov.tr/kurumlar/afad.gov.tr/35429/xfiles/turkiye_de_afetler.pdf

AFAD

T.C. İÇİŞLERİ BAKANLIĞI
AFET VE ACIL DURUM
YÖNETİMİ BAŞKANLIĞI

03.07.2023

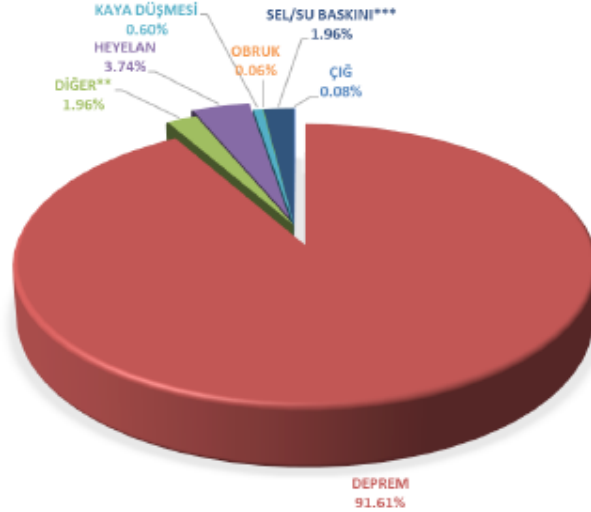
2022 YILI DOĞA KAYNAKLI OLAY İSTATİSTİKLERİ

2022 Yılında vuku bulan doğal afet olaylarına ilişkin tablo ve grafikler aşağıda bulunmaktadır. (Veriler AYDES-Afet Yönetim ve Karar Destek Sistemi)’ten derlenmiştir.)

ÇIĞ	:	18
DEPREM	:	21.054
DİĞER**	:	451
HEYELAN	:	859
KAYA DÜŞMESİ	:	137
OBRUK	:	13
SEL/SU BASKINI***	:	450
GENEL TOPLAM	:	22.982

** DİĞER: AYDES’ ten elde edilen Fırtına, Dolu, Aşırı Kış Koşulları, v.b. verilerinden oluşturulmuştur.
*** SEL/SU BASKINI: AYDES’ ten elde edilen Sel/Taşkın/Su Baskını, Şiddetli/Ani Yağış, Çay/Nehir Taşkını, Aşırı Yağış ve Yüzey Sellenmesi/Drenaj Seli/Şehir Seli verilerinden oluşturulmuştur.

2022 YILI DOĞA KAYNAKLI OLAY İSTATİSTİKLERİ



Afet Yönetim Sistemi

Afet yönetimi kavramı, afet sonucunu doğurabilecek olayların önlenmesi veya zararlarının azaltılmasını amaçlamaktadır. Afetlere hazırlık, afetlerden sonra müdahale etme ve iyileştirme gibi çalışmaların tümünde yapılması gereken faaliyetlerin, toplumun tüm kesimlerini kapsayacak şekilde planlanması, yönlendirilmesi, desteklenmesi, koordine edilmesi, gerekli mevzuat ve kurumsal yapıların oluşturulması veya yeniden düzenlenmesi ve etkin ve verimli bir uygulamanın sağlanabilmesi için toplumun tüm kurum ve kuruluşlarıyla kaynaklarının, bu ortak amaçlar doğrultusunda yönetilmesi” şeklinde ifade edilmektedir.

Tanımdan da anlaşılacağı üzere, genel yönetim yaklaşımından çok da farklı olmayan ancak konu özelinde yeniden değerlendirilmiş, temel ilke ve amaçlara sahip olan afet yönetimi kavramı, dört aşamadan oluşmaktadır.

Risk ve Zarar Azaltma Aşaması

Afet tehlikesinin ve riskinin belirlenmesi, mümkünse önlenmesi veya büyük kayıplar doğurmaması için gereken önlemlerin alınması, toplumun afet tehlikesi ve riski konusunda bilgilendirilmesi, bilinçlendirilmesi ve baş edebilme kapasitesinin geliştirilmesi, afet öncesi ve sonrasında uygulanan mevzuat ve kurumsal yapıların geliştirilmesi, araştırma – geliştirme politika ve stratejilerinin belirlenmesi ve uygulanması gibi faaliyetlerin oluşturduğu safha olarak tanımlanmaktadır.

Hazırlık Aşaması

Afet öncesinde beklenen tehlikelere karşı planlama, kaynak yönetimi, karşılıklı yardımlaşma, toplum bilgilendirmesi ve müdahale personelinin eğitilmesi gibi faaliyetleri kapsayan aşamaların oluşturduğu safhadır. Planlama safhası olarak da adlandırılmaktadır.

Müdahale Aşaması

Görece afet yönetiminin en önemli safhası olmakla birlikte, afet olayının vuku bulmasından hemen sonra başlayan ve arama – kurtarma

İyileştirme Aşaması

Afetin etkisine maruz kalan bölgede güvenli bir yaşam ve normalleşmiş sosyo-ekonomik şartlara dönülmesi amacıyla yapılan faaliyetleri kapsamaktadır. Altyapı hizmetlerinin yeniden oluşturulması, eğitim, sağlık, ulaşım gibi hizmetlerin yeniden sağlanmaya çalışılması, küçük işletmelere kredi sağlanması gibi uzun dönemli sonuçların da hesaplandığı bir safhadır. Ayrıca bu safha afet yönetimi döngüsü içerisinde, bir zarar azaltma aşaması olarak da değerlendirilmektedir. Günümüzde meydana gelen hayli karmaşık afetler ve bunların sonuçları ile birlikte, afet yönetiminin çok aktörlü, çok disiplinli ve birden fazla amaca ulaşmayı hedefleyen yapısı, afet yönetimi çalışmalarının sadece afet sırasında ve sonrasında yapılacak müdahaleler ile sınırlandırılmayacağını açık bir şekilde göstermektedir.

Afet meydana gelmeden gereken önlemlerin alınmasının, en az afet sırasındaki etkin ve verimli müdahale faaliyetleri kadar önemli olduğunu, yakın tarihimiz ortaya koymaktadır.



çalışmaları, ilk yardım ve tıbbi müdahale, geçici barınma, iade gibi ihtiyaçların ivedilikle karşılandığı safhadır.

<https://www.medak.org.tr/faydali-bilgiler/faydali-bilgiler/>

Faylar kenti Bursa

Bursa ili Marmara Fayı, İznik-Gemlik Fayı, Uluabat Fayı ve Bursa-Çalı Fayları gibi yerel ve bölgesel ölçekte deprem üretebilecek aktif fay hatlarının bulunduğu tektonik kuşakta yer almaktadır.

RİSKLER VE ZAYIF YÖNLER...

İlimiz sınırları içerisinde ve çevresinde büyük deprem üretebilme kapasitesine sahip aktif fay sistemlerinin bulunuyor olması, alüvyon (yumuşak) zemin ve sivilaşma riskli alanlar üzerinde kentleşme ve sanayileşme oranının yüksek olması, sanayi bölgelerinin zayıf zeminler üzerinde yer alması, yeni yapılan sanayi bölgelerinde bu tip zeminler üzerine yapılıyor olması ve geçmiş dönemlerde deprem yönetmeliğine uygun olarak yapılmamış bina sayısının ve kaçak yapı stokunun fazla olması, İstanbul ve Bursa depreminin bekleniyor olmasına rağmen kentsel dönüşüm ve iyileştirme çalışmalarının yeterince kapasiteli bir şekilde değerlendirilmemesi, kentsel dönüşüm uygulamalarında yetersiz kalınması, şehir içi ulaşım, köprü, yol durumdaki sıkıntılar, Eskişehir-İstanbul-İzmir-Bursa otoyollarının herhangi bir depremde ulaşımına kapanmış olması durumunda gelecek yardımların ve ekiplerinkent merkezlerine ulaştırılmasının zor olması, tsunami etkisinin görülebileceği bölgelerde yerleşim birimlerinin ve sanayi tesislerinin bulunması, depremin tetikleyebileceği ikincil afetlerin 134 (Heyelan, Kaya Düşmesi, Çığ Olayları, sanayi yerleşkelerinde meydana gelebilecek yangın ve patlamalar vb.) meydana gelebilmesi, afet tehlikelerine karşı etkin bilgilendirme eğitimlerinin yetersiz olması, Kamu Kurumu inisiyatifinde coğrafi bilgi sistemi entegrasyonu yetersiz olması ilimizin zayıf yönleri ve tehditleri olarak değerlendirilmiştir.



GÜÇLÜ YÖNLER...

İlimizde önceden tamamlanmış tehlike ve risk belirleme amaçlı projelerin olması (TÜBİTAKMAM, AFAD, Üniversite, Büyükşehir ve İlçe Belediyeleri), ilimiz genelinde 35 adet deprem kayıt istasyonunun bulunması, ilin doğal gaz alt yapısına entegre depremerken uyarı ve otomatik müdahale sisteminin bulunması, alternatif ulaşım araçlarının olması (deniz, hava, kara), ilimizin coğrafi konumu açısından ana ulaşım arterleri üzerinde bulunmasının lojistik açısından güçlü kılması, çeşitli sanayi kolları barındıran özel sektörün üretim kapasitesinin yüksek olması, Türkiye'de tek Afet Eğitim ve Simülasyon Merkezine sahip olması, afet tehlikelerine karşı yapılan bilgilendirme ve farkındalık eğitimleri, toplumu oluşturan bireyler arasındaki dayanışma, paylaşma, yardımlaşma bilincinin yüksek olması, ilin ekonomik altyapısı, yetmişmiş insan gücü, Bursa'nın afet ve kriz yönetimi açısından Birlik Müdürlüğü'nü bünyesinde barındırması sebebiyle

kurumsal kapasite ve bilgi birikiminin fazla olması, Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafından 2015 yılında TÜBİTAK ile birlikte hazırlanan deprem risk analizi ve zemin yapıları ile ilgili çalışması (Deprem risk haritalarının oluşturulmasında altlık olarak kullanılabilecektir.), ilin Riskli ve rezerv alanlarının tespit edilmiş olması, depreme ilgili Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin JICA ile yürüteceği çalışmalar, İlçe belediyelerinin çalışmaları, elimizde bulunan veri tabanı çeşitliliği (jeolojik-jeofizik veriler, bina envanter verileri, nüfus verileri, eski çalışmalar vb.) il genelinde kentsel dönüşüm çalışmalarına hız verilmiş olması, toplanma ve barınma merkezlerinin belirlenmiş olması ilimizin fırsatları ve güçlü yönleri arasındadır.

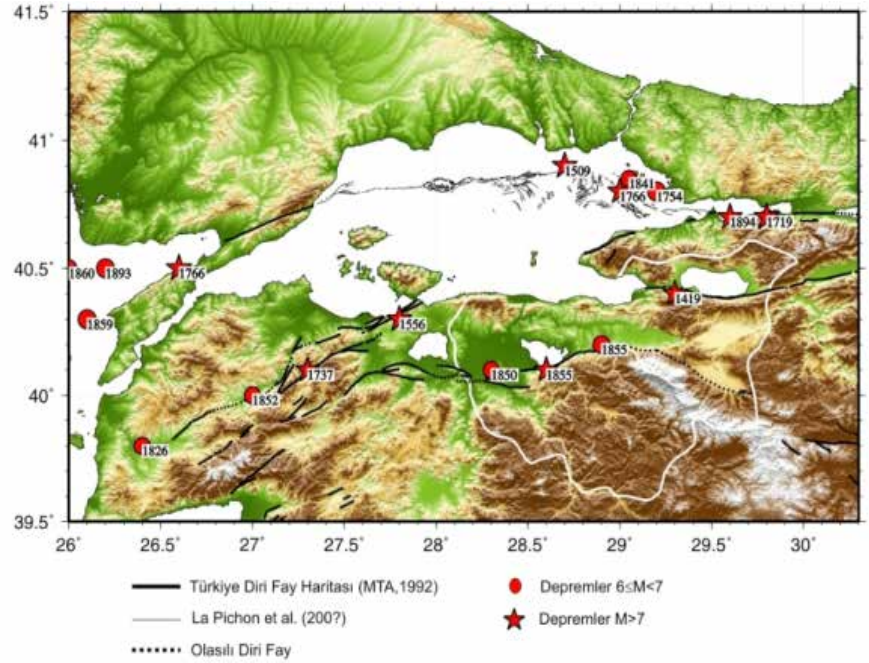
Bu arada ilimizde bulunan toplam 670.750 konutun Ocak 2021 itibarıyla 397.736'sı sigortalıdır. Zorunlu Deprem Sigortası yaptırma oranı son 5 yılda % 45'den % 59'a yükselmiştir.

HYPERLINK "https://bursa.afad.gov.tr/kurumlar/bursa.afad/Bursa-

Acil toplanma alanları e-devlette

Afet ve acil durum toplanma alanı, afet ve acil durumlar sonrasında geçici barınma merkezleri hazır olana kadar geçecek süre içerisinde paniği önlemek ve sağlıklı bilgi alışverişini sağlamak amacıyla halkın tehlikeli bölgeden uzaklaşarak toplanabileceği güvenli alanlardır.

Bursa'da İl Afet Müdahale Planı ile 880 toplanma alanı belirlenmiş durumdadır. Bu Toplanma Alanlarından 538 tanesi Nilüfer, Osmangazi ve Yıldırım ilçelerinde bulunmakta olup konu ile ilgili güncelleme çalışmaları ilgili belediyelerle koordineli olarak yürütülmektedir. Toplanma Alanları, e-devlette <https://www.turkiye.gov.tr/afet-ve-acil-durum-yonetimi-acil-toplanma-alani-sorgulama> adresinden halkın erişimine açılmıştır.



Türkiye'nin ilk Afet Eğitim Merkezi Bursa'da

Simülasyon teknolojileri kullanılarak afetler konusunda halkımızı eğitmek ve bilinçlendirmek amacıyla Türkiye'nin ilk Afet Eğitim Merkezi olan Bursa Afet Eğitim Merkezi, 17 Ağustos 2013 günü hizmete açılmıştır.



Bursa Afet Eğitim Merkezi'nde; Deprem Sarsma Tablası ve Simülasyon Sistemi, Yangın Söndürme Simülasyon Sistemi, Duman Simülasyon Sistemi, Karbonmonoksit Zehirlenme Simülasyonu, Heyelan ve Sel Simülasyon Odası, Rüzgar/fırtına simülasyon odası, Acil Durum Telefon İhbar Simülasyonu, İlk Yardım Eğitim Odası, Enkaz Koridoru, 5 Boyutlu Sinema Salonu, Kiosklar-Bilgilendirme-Test Köşesi, Bilgilendirme Odası, Otel Yangın Kaçış Hologramı, Çocuk Oyun Alanı, Seminer ve Eğitim Salonu, Kütüphane, Açık Sergi Alanı ve Kafeterya bölümleri bulunmaktadır.

Afet kitapçıklarını buradan indirebilirsiniz...

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Eğitim ve Gelişim Uzmanlık Grubumuzun gerçekleştirdiği İşyerleri ve Çalışanlar için ayrı ayrı olarak hazırlanan afet kitapçıklarını kullanımınıza sunuyoruz.

Umalım ki 6 Şubat'ta ülkemizin yaşadığı büyük felaketi, bir daha yaşamayalım. Ancak her zaman hazır olmak zorundayız. Eğitim ve Gelişim Komitemizin, bu konuda uzman olan üyeleri tarafından hazırlanan iki ayrı kitapçığı, birer numune olarak sizlere sunuyoruz. İsteddiğiniz takdirde kitapçıkların üzerindeki

QR kodu taratarak ya da <https://www.busiad.org.tr/dosyalar/raporlar/is-yerleri-icin-afet-rehberi-2023-210-647ecf9e4260c.pdf> ve <https://www.busiad.org.tr/dosyalar/raporlar/busiad-is-yerleri-icin-afet-rehberi-2023-208-647ecf48a76e9.pdf> adreslerindeki linklerden indirip telifsiz çoğaltabilirsiniz.

Afetlerle yaşamayı öğrenmek zorundayız. En büyük hatamız kuşkusuz ki afet sonrasına odaklanmamız. Afet yönetiminin afet gerçekleşmeden alınan tedbirleri kapsadığını unutmadan, sizlere sağlıklı günler dileriz.

Buğra KÜÇÜKKAYALAR
BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı



<https://www.busiad.org.tr/dosyalar/raporlar/is-yerleri-icin-afet-rehberi-2023-210-647ecf9e4260c.pdf>



<https://www.busiad.org.tr/dosyalar/raporlar/busiad-is-yerleri-icin-afet-rehberi-2023-208-647ecf48a76e9.pdf>



Prof. Dr. Şerif BARIŞ

Kocaeli Üniversitesi, Yer ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi, Umuttepe Yerleşkesi, Mühendislik Fakültesi A, Jeofizik Mühendisliği Bölümü, İzmit, Kocaeli - sbaris@kocaeli.edu.tr

İşletmelerde ve Sanayi Tesislerinde Deprem Zararlarını Azaltmak İçin Kullanılan Acil Uyarı ve Müdahale Sistemlerine Genel Bir Bakış

Ülkemiz tektonik olarak dünyanın en etkin deprem kuşaklarından birisi olan Alp-Himalaya deprem kuşağı üzerinde yer almaktadır. Bu kuşak dünyada meydana gelen depremlerin yaklaşık yüzde yirmisini oluşturmakta ve ülkemizin de bu kuşakta yer alması sebebiyle binlerce yıldır büyük depremlere maruz kalmakta ve ileride de bu depremlerle maalesef karşı karşıya kalmaya devam edecektir.

AFAD'ın 2018 raporunda ülkemiz bir afetler ülkesi olarak tanımlanmış olup, 1900-2017 yılları arasında meydana gelen 77 adet büyük depremle dünyanın dördüncü en tehlikeli deprem ülkesi olduğumuz vurgulanmıştır (Kaynak: www.statistica.com, Id:269648). Yine bu raporda ülkemizde bu dönemde meydana gelen aletsel büyüklüğü 6,0 ve daha büyük 210 hasar yapıcı deprem meydana gelmiştir. Bu depremler sonucunda 86.802 kişi hayatını kaybetmiş ve 597.865 konutun ağır hasar gördüğü bilinmektedir. Benzer şekilde 2018 yılından Temmuz 2023 tarihine kadar aletsel büyüklüğü 6,0 ve daha büyük 21 tane deprem meydana gelmiştir. Bu depremler arasında 6 Şubat 2023 depremleri ülkemizin son yüzyılda yaşadığı en büyük felaket olarak 11 ilimizi etkilemiş ve elli binden fazla insanımızın hayatını kaybetmesine ve milyarlarca liralık ekonomik kayba yol açmıştır. Ülkemizde meydana gelen doğa kaynaklı afetlerin 118 yıllık istatistiğine bakıldığında en yüksek riski 9,3 risk puanı ile deprem taşımaktadır (Kaynak: Türkiye'de Afet Yönetimi ve Doğa Kaynaklı Afet İstatistikleri, AFAD, 2018).

Can ve ekonomik kayıplar açısından ülkemizde en fazla kayba yol açan afet türü depremlerdir. Afetler nedeniyle meydana gelen can kayıplarının yüzde 60 gibi önemli bir bölümü depremlerden kaynaklanmaktadır. Hasara yapıcı depremlerin birincil etkiler olarak bölgede depremle zarar gören yapıların yeniden inşasının ekonomik etkisi, sabit sermaye ve işgücü kayıpları kaynaklı üretim düşüştür. İkincil kayıplar ise ihracat ve turizm gelirlerinde kayıplara bağlı cari açığı artışı, vergi gelirlerinde düşüş ve az gelişmiş bölgeler ile gelişmiş bölgeler arasındaki farkın açılması olarak görülecektir. Son 120 yılda depremler nedeniyle her yıl ortalama yaklaşık 950 insanımız hayatını kaybetmiştir. Son on yıllık tahmini ekonomik kayıp ise 1 milyar Amerikan doları civarında hesaplanmıştır. Yapılan hesaplamalara göre 1999 depremlerinin ekonomiye etkisi yaklaşık 41 milyar Amerikan dolarıyken, 2023 depremlerinin öngörülen ekonomik kaybı 50 milyar dolar olarak öngörülmektedir. 2023 depremlerinin gayrisafi milli hasıladaki oranına bakıldığında ise toplamda %6'lık ek bir maliyet getirdiği hesaplanmıştır. 2023 depremlerinin tıpkı 1999 depremleri gibi enflasyon üzerinde yüzde 3-5 etkisi

olacağı hesaplanmıştır (Bu hesaplar 2022 fiyatlarıyla hesaplanmış olup bu konuyla ilgili kaynaklar Dünya Bankası, OECD, TUSİAD, Morgan Stanley, JP Morgan).

Öte yandan ülkemizin deprem riski yüksek bölgeleri ile sanayi tesislerinin ve işletmelerinin dağılımına bakıldığında Türkiye'de sanayi üretiminin yoğun olduğu iller deprem riskiyle karşı karşıyadır. Nitekim, aktif fay zonlarına olan uzaklığı ve Türkiye Deprem tehlike Haritasına göre toplam sanayi üretimi içerisindeki risk bölgesinin payı hesaplandığında sanayi üretiminin %67'si yüksek riskli bölgelerde, %22'si orta riskli bölgelerde ve sadece %11 lik payı düşük riskli bölgelerde bulunmaktadır (Kaynak: AFAD TÜİK, PcW Analizi). Vurdu, A. (2023) göre ise yapılan akademik çalışmalarda, "doğa kaynaklı afetlerin ekonomik açıdan doğurduğu maliyetler; doğrudan maliyetler, dolaylı maliyetler ve ikincil maliyetler olmak üzere üç gruba ayrılmaktadır. Doğa kaynaklı afetlerin neden olduğu hem doğrudan hem de dolaylı maliyetler afetten sonra görünen ikincil maliyetlere neden olmaktadır. Özellikle güçlü ve hissedilir artçı depremlerin depremlerden zarar görmüş 11 il ve civarındaki illerde

aylarca sürmesi depremzedelerde oluşmuş ruhsal travmaları tetikleyerek önemli işgücü kayıplarına ve iş süreksizliğine sebebiyet vermektedir. İkincil maliyetler ekonomide sadece bölgenin ekonomik büyümesini değil, ayrıca; üretimi, milli geliri, istihdamı, tüketimi, yeniden yapılanma için ham madde alımını ve kamu gelirlerini önemli ölçüde etkiler niteliktedir. Depremler sonucu oluşan doğrudan ve dolaylı maliyetlerin etkileri zamanla ödemeler dengesine ve borçlanma seviyesine yayılarak ülkenin ekonomisine önemli yükler getirmektedir. Birleşmiş Milletler (BM) 1994 yılından başlayarak Dünya Afet Risklerinin Azaltılması Kongresi düzenlemeye başlamıştır. UNISDR (2005) ve UNDRR (2015), afet riskinin azaltılmasının ayrılmaz bir parçası olarak insan merkezli erken uyarıların geliştirilmesi ve uygulanmasını öncelikler. Deprem Erken Uyarı (DEU) sistemleri, diğer doğa kaynaklı afetler için kullanılan diğer tahmin ve uyarı sistemlerine benzer. Bu uyarı sistemlerinin sağlam bilimsel ve teknik temellere sahip olması ve ayrıca risk altındaki kişilere güçlü bir şekilde odaklanması ve sosyal güvenlik açıklarını ve kısa vadeli ve uzun vadeli sosyal süreçleri anlamak gibi ilgili tüm risk faktörlerini içeren bir yaklaşıma sahip olması gerekir (Basher ve diğerleri, 2006). İki 1994 yılında Japonya'nın Yokohama kentinde, ikincisi ise Japonya'nın Hyogo eyaletinin Kobe şehrinde, üçüncüsünü ise yine Japonya'nın Sendai kentinde gerçekleştirmiştir. Bu kongrelerin ilk ikisinde BM Uluslararası Afetlerin Risk Azaltılmasının On Yılı programı oluşturmuş olup 2015'te ise bu süreci 15 yıla çıkartmıştır. BM, 1990'lı

yıllardan başlayarak afet yönetiminde bütünleşik afet yönetim sisteminde olası afetlerin zararını daha çok azaltan çalışmaların zarar azaltma ve hazırlık çalışmalarının olduğunu kabul ederek tüm üye ülkelerle bu konuda işbirliği ve çeşitli yol haritaları sunmuştur. BM, eski anlayış olan afetlere müdahale ve iyileştirme süreçlerinin afet zararlarını azaltmada etkin olmadığını öngörmüştür. Bütünleşik afet yönetim sistemlerinde afetlere müdahale ve iyileştirme evresi Kriz Yönetimi olarak adlandırılırken, zarar azaltma ve hazırlık çalışmaları ise Risk Yönetimi olarak nitelendirilmektedir. Ülkemizde her üç dünya kongresine katılarak gerek 2005 yılında BM tarafından yayınlanan Hyogo Çerçeve Sözleşmesi, hem de 2015 yılında açıklanan Sendai Çerçeve Sözleşmesi'ne imza atarak afet risklerinin azaltılmasına ve hazırlık yani risk yönetim çalışmalarına ağırlık verilmesini ve risk yönetiminin tüm ulusal planlarda yer alarak kalkınma hedefleri ile birlikte hayata geçirilmesini kabul etmiştir. Yine bütünleşik afet yönetimi ilkelerine bakıldığında zarar azaltma ve hazırlık çalışmaları bir afetten başlayarak diğer afetlere kadar geçen süre içerisinde yapılması gereken uzun soluklu çalışmalardır. Etkin ve hızlı bir müdahale çalışmasının ise mutlaka afet öncesi, afet sırası ve sonrasında yapılması gerekir. Hazırlık çalışmaları sırasında müdahale için gereken hazırlıklar yapılmadıktan sonra afet anı ve hemen sonrasında etkin bir müdahaleden bahsetmek mümkün değildir. Eksik veya geç yapılan müdahalede hem can kayıplarını artırmakta hem de ekonomik kayıpların daha da artmasına yol açmaktadır. Bu çalışmada da sanayi tesisleri ve işletmeler için olası bir depremde oluşacak zararı azaltacak zarar azaltma ve hazırlık çalışmaları

içinde yer alan erken uyarı, acil müdahale ve yapısal sağlık izleme sistemlerine değinilerek işletmelerin gerek çalışan gerekse yapısal anlamda afetlere karşı dayanıklılığının artırılma yolları gösterilecektir.

İşletmelerde Afet Zarar Azaltma Evresinde Yapılacak Çalışmalar

Her işletme kendi içinde bulunduğu farklı afet türleri için bir Afet ve Acil Durum Planı oluşturmalıdır. Bu Plan İSG yasası kapsamınca hazırlanan daha çok müdahale ağırlıklı olan Acil Durum Planından daha geniş kapsamlı olmalı ve yapılan bu planın içeriği zarar azaltma ve hazırlık çalışmaları ile zenginleştirilmelidir. Bu planlarda yer alan çalışmalar uygulanarak hayata geçirilmeli ve mutlaka bu yapılan çalışmalar tüm çalışanlara eğitim verilerek anlatılmalı ve zaman zaman yapılacak tatbikatlarla da bu eğitilmiş bilgiler kullanılmalıdır. Büyük depremler ikincil afetler denen yangın, sel, heyelan oluşturabildiği gibi deniz kıyısında olan yerleşim yerleri için tsunami tehlikesini de zaman zaman oluşturmaktadır. Öte yandan altyapı ve yollardaki hasarlar nedeniyle ulaşımında önemli aksamalar, tedarik zincirinde kopmalar, kesintiler oluşturmaktadır. Oluşan yıkım ve hasarlarla birlikte deprem bölgelerinde uzun süren hissedilir artçı depremler bölge ve civarında yaşayan kişilerde ruhsal travma nedeniyle iş sürekliliğinde önemli kesintiler oluşturmaktadır. BM'nin de önerdiği gibi afetler önlemez ancak yapılacak hazırlıklar ve alınacak önlemlerle olası afetlerin zararlarını

azaltmak mümkündür. Bu kapsamda gelişen sensör teknolojisi ve deprem bilimi uygulamaları hayata geçirilerek depremlerden oluşacak hasarı azaltacak bazı çözümler işletmeler ve şehirlerde kullanılmaya başlanmıştır. Bu kapsamda bu bölümde kullanılan bazı teknolojik çözümleri açıklayarak bu yöntemlerin nasıl deprem zararını azaltmakta kullanılabileceğine değinilecektir. Halen kullanılan ve geliştirilmesine devam eden teknolojik çözümler deprem erken uyarı sistemleri, deprem acil müdahale sistemleri ve yapısal sağlık izleme sistemleri olarak üç ayrı kategoride sınıflandırılmaktadır. Elbette öncelikle bir deprem ülkesinde yaşayan bizler depremlerin etkilerini ve nasıl yapılarda hasar oluşturarak can kaybı ve ekonomik kayıp oluşturduğunu kısaca öğrenmek durumundayız. Depremler yerkabuğunda bulunan levhaların altlarındaki magma hareketleri ve yerküredeki volkanik aktivite ile sürekli hareket etmeleri, birbirileri ile sürtünmeleri, çarpışmaları, birbirilerinden uzaklaşmaları ve daha ağır olan levhaların daha hafif levhaların altına dalması sonucu levha sınırlarında biriken gerilmelerin belirli bir seviyeye geldiğinde yerkabuğundaki tabakaları kırması olayı olarak tanımlanır. Depremler sonucu oluşan kırıklara da fay denir. Yerkürenin bu hareketleri milyonlarca yıldır sürmekte ve daha milyonlarca yıl sürmesi beklenmektedir. Dünyada deprem ölçümleri 1890 yılından itibaren başlamış olup 1900 yılından günümüze kadar olan döneme aletsel sismoloji 1900 öncesi döneme ise tarihsel dönem sismolojisi denmektedir. Aletsel büyük 1935 yılından sonra geliştirilen

Richter ölçeği ile başlamış olup, deprem kayıtları ile 1900 yılından önceki depremler ise şiddetten faydalanılarak geliştirilen bazı formüllerle depremlerin büyüklüğü hesaplanabilmektedir. Bu arada 1900 yılından önceki depremlerin aletsel olarak kaydı (sismogram) olmadığı için depremin odak noktası, enlemi, boylam olarak dış merkez bilgisi, fay boyu ve derinlik gibi parametre bilgileri eksiktir. Dünyada depremin oluşturduğu büyük can kayıpları ve yıkımları sonucu özellikle 1960'lı yıllardan itibaren yoğun bir şekilde depremlerin önceden belirlenmesi araştırmaları yoğunluk kazanmış özellikle Çin, Japonya, Rusya, İtalya ve ABD'nde bilim insanları depremi önceden belirleyebilmek için yoğun çaba göstermişler ve hala bu çabalar sürdürülmektedir. Ancak, 2000'li yıllardan sonra bu çabalarda çok büyük bir ilerleme sağlanmadığı ve hala dünyada depremler çok büyük ekonomik kayıplar ve can kayıpları oluşturduğu için bilimsel araştırmaların önemli bir bölümü deprem zararlarını azaltacak çaba ve teknolojileri geliştirmeye yönelmişlerdir. Halen deprem önceden belirleme araştırmaları sürdürülürken elbette öte yandan da deprem zararlarını azaltacak algoritmalar, sistemler ve yöntemler geliştirilmeye devam etmektedir.

Deprem yerkabuğunda biriken gerilme enerjisinin oluşan kırılma sonucu elastik dalgalarla odaktan her yöne yayılması olarak tanımlanır. Deprem olduktan sonra yeryüzüne gerek istasyon gerekse yapılar ve insanlara ulaşan dalga P dalgası olan en hızlı dalgadır. Depremlerle oluşan ikincil dalga S dalgası olup P dalgasından sonra yeryüzüne ulaşırlar.

Üçüncü dalgalar ise yüzey dalgaları olup, deprem dalgasının yeryüzüne ulaştıktan sonra yüzey boyunca dönerek ilerleyen en yavaş dalgalardır (Cremen ve Galasso, 2020). P ve S dalgaları genellikle depremlerin yerlerinin, derinliklerinin ve aletsel büyüklüklerinin hesaplanmasında kullanılırlar ve bir depremin oluş zamanını hesaplayabilmek için deprem istasyonlarına gelen P ve S dalgalarının hassas zamanının bilinmesi ile mümkün olmaktadır. Öte yandan depremlerde yapılara hasar oluşturan dalgalar S ve yüzey dalgalarıdır. Elbette gerek depremlerin yerlerinin ve büyüklüklerinin hesaplanması için sismometre denilen hızölçerlere (sismometre) ve de yapılarda oluşabilecek hasarları belirlemek içinse ivmeölçerlere ihtiyaç vardır. Bir deprem oluştuğunda açığa çıkan elastik dalgaların yayılımı hızölçerlerle, hızın geçtiği ortamlara göre değişimini ve hasarı belirleyebilmek için ivmeölçerlere, ayrıca d deprem dalgasının yer değiştirmesini (deplasman) ölçmek içinse deformasyon ölçerler kullanılmaktadır. Hızölçer ve ivmeölçerler deprem ölçümlerinde ve erken uyarı, acil müdahale gibi çalışmalarda yaygın olarak kullanılan cihazlardır. Bu arada burada bahsedilen deprem erken uyarı veya acil uyarı diye medyada tanıtılan hiçbir sistem meteorolojik olaylardaki erken uyarı kavramı ile eş anlam içermemektedir. Meteorolojide yani hava tahminlerinde kullanılan cihaz ve yöntemlerle olaylar olmadan yapılan ölçüm ve modellemelerle hava durumları tahmin edilmekte ve olası bir olay önceden haber verilerek erken uyarı gerçekleşmektedir. Dünyada sismolojide kullanılan deprem erken uyarı sistemleri ise olay öncesi

değil olay olduğu andan yani olay başladıktan sonra yapılan uyarılar için kullanılmaktadır. Tsunami erken uyarı sistemi ise büyük bir deprem olduktan sonra tsunami oluşmadan ve/veya oluştuğu anda çalışabilen bir erken uyarı sistemidir. Tsunami erken uyarı sistemi deprem olduktan sonra dakikalar veya onlarca dakikalar içerisinde yapılan kısa süreli bir uyarı olup meteorolojik erken uyarı gibi günler veya saatler öncesinden haber verilen bir uyarı sistemi değildir. Bu nedenle bu makalede tanıtılan sistemler bir deprem tahmin sistemi ye da diğer bir ifadeyle depremleri önceden haber veren bir sistem değildir. Henüz dünyada depremleri önceden haber verecek bir sistem, yazılım veya cihaz bulunmamaktadır.

Bütünleşik Afet Yönetim sistemlerinde afetler oluşmadan sürdürülen veya afet sonrası müdahale ve iyileştirme süreçleri kapsamında da sürdürülen uzun dönem çalışmalar zarar azaltma ve hazırlık evreleri olarak adlandırılmaktadır. Her iki evrede yapılması gereken çalışmaların en önemli özelliği olası bir afet öncesi yapılacak çalışmalarla oluşacak can kayıplarını, yaralanmaları, sakat kalmaları ve ekonomik kayıpları azaltacak çalışmalara yoğunlaşmaktır. Bu çalışmaların tümü Risk Yönetimi başlığı altında yapılacak çalışmalar olup, özellikle Birleşmiş Milletler Hyogo Çerçeve Eylem Planında (1995-2005) ve Sendai Çerçeve Eylem Planında (2015-2030), afete maruz tüm ülkelere afetin asıl zararını azaltan çalışmaların bu çalışmalar olduğunu ve mutlaka tüm paydaşların ortaklaşa olarak bu tür çalışmalarını ulusal, yerel halkla birlikte yürütmeleri gerektiğini söylemektedir.

Bu tür çalışmaları yapacak en önemli paydaşlarda sanayi tesisleri, fabrikalar ve orta ve büyük işletmelerdir.

A) Deprem Erken Uyarı ve Acil Müdahale Sistemleri

Dünyanın belli başlı tektonik kuşaklarında yıkıcı depremler olmaya devam etmekte ve büyük ölçüde maddi kayıp ve can kaybına yol açmaktadır. Örneğin 2011 yılında meydana gelen Tohoku depremi (Mw9,0) ve sonrasında oluşan tsunami 18000'den fazla kişinin hayatını kaybetmesine ve 220 milyar dolarlık bir öz kaynağın kaybına yol açmıştır. Benzer şekilde ülkemizde meydana gelen son deprem Elâzığ depremi olup 53 kişinin ölümüne yol açmıştır. 17 Ağustos 1999 Kocaeli depreminde ise 18343 kişi ölmüş, anlık öz kaynak kaybı ise 12 milyar dolar olarak tahmin edilmektedir (AFAD web sitesi). Ayrıca, aletsel büyüklüğü 7,0 olan bir depremin artçıları en az 2 yıl sürmekte ve hissedilir artçı deprem (Mw4,0 ve daha büyük depremler) sayısı 17 Ağustos 1999 Kocaeli depreminde 130 kadardır (Kandilli Rasathanesi ve Deprem Araştırma Enstitüsü web sitesi). Bu deprem ve artçı depremleri bölgede gerek yarattığı can kayıpları gerekse ekonomik kayıp olarak önemli bir milat oluşturmuştur. Bir deprem meydana geldiğinde, bir deprem erken uyarı sistemi (DEUS), daha uzaktaki son kullanıcıları gelen yer sarsıntısına karşı uyarabilir. Bu tür sistemlerden gelen olan depremin uzaklığına bağlı olarak birkaç saniyeden başlayarak birkaç on saniyelik uyarı, yaralanma ve ölümlerin azaltılması, altyapının korunması, hizmet kesintilerinin azaltılması ve genel deprem hazırlığı ve dayanıklılığının iyileştirilmesi gibi potansiyel faydalar sağlayabilmektedir.

Kısa bir uyarı süresi aralığına sahip olmasına rağmen DEUS, önemli ölçüde yer sarsıntısına duyarlı bölgelerde güvenliği artırmada değerli bir araç olabilir (Allen ve Melgar, 2019). Uyarı süresi, raydan çıkma olasılığını azaltmak için trenleri durdurmak, kayıp olasılığını azaltmak için ağır makineleri kapatmak ve gaz dağıtım vanalarını kapatmak gibi acil durum eylemlerini uygulamak için önceden programlanmış sistemler için yeterince uzun olabilir (Strauss ve Allen, 2016). Ek olarak, kısa bir genel uyarı, bireylerin Çök-Kapan-Tutun gibi temel güvenlik önlemlerini almasına ve yaklaşan bir depreme zihinsel olarak hazırlanmasına da olanak sağlayabilir (Nakayachi ve diğerleri, 2019; Becker ve diğerleri, 2020a; Becker ve diğerleri, 2020b). Olası yıkıcı depremlerin zararını azaltabilecek çalışmaların en başında deprem erken uyarı sistemi ve acil müdahale sistemleri gelmektedir.

Aşağıda Şekil 1'de verilen grafikte gösterildiği üzere şehrin farklı noktalarına kurulan deprem kayıtçıları ile depremin hız ve ivme bilgisi çevrimiçi kaydedilerek depremde oluşan ilk dalga olan P dalgasından depremin oluş yeri, büyüklüğü ve ivmesi elde edilerek; şehre yıkıcı dalgalar olan S ve yüzey dalgaları gelmeden elektrikleri kesmek, doğalgaz vanalarını kapatmak; tren, metro vb. hareketli sistemleri yavaşlatmak veya durdurmak ile büyük katlı yapılarda asansörleri katlara çekmek, elektronik turnikeleri açarak güvenli tahliyeyi sağlamak ve büyük sanayi işletmelerinde kritik makine ve teçhizatı durdurmak veya park etmek amacıyla sinyal oluşturulmasına denir.

Erken Uyarı Sistemi



Şekil 1. Deprem erken uyarı sisteminin şematik gösterimi. Deprem iç merkezi odak olarak gösterilmiştir. En hızlı ilerleyen dalgalar ilk dalga (P) olarak, daha düşük hızla ilerleyen ikincil dalgalar (S) ve üçüncül olarak en yavaş dalgalar yüzey dalgası olarak gösterilmiştir (Barış vd., 2022 ve Barış vd., 2023'ten den alınmıştır).

Deprem erken uyarı sisteminde faya çok yakın ve şehir içi ve civarında yerleştirilen hızölçerler (sismometre) ile ivmeölçerler (kuvvetli hareket kayıtçıları) depremleri anlık olarak izlemekte herhangi bir sarsıntı kaydettiklerinde veri merkezinde bulunan akıllı bir yazılımla ilk dalgaların en başındaki 3 saniyelik bölümden depremin yeri ve büyüklüğünü belirleyerek, ivme istasyonlarında kaydedilen ivme değerlerine göre otomatik olarak alarm sinyali üretmektedirler. Bu sistemde üretilen alarm seviyesi meydana gelen depremin büyüklüğüne, şehirden olan uzaklığına, depremin derinliğine ve depremin o istasyonlarında ölçülen ivme değerlerine göre farklı seviyelerde alarm sinyali üretmekte ve farklı şekillerde reaksiyonlar veya operasyonlar başlatılmaktadır. Örneğin ivmenin çok yüksek olduğu bölgelerde doğalgaz vanalarını kapatmak ve çelik borulardaki gazı havaya boşaltmak; tren, metro ve hızlı treni durdurmak kararı alınırken; ivmenin orta seviyede

olduğu bölgelerde sadece doğalgaz vanasını kapatmak veya trenlerin hızını yavaşlatmak yeterli olabilir. İvmenin düşük olduğu yerlerde herhangi bir doğalgaz kesilmesine gereksinim duyulmayabilir. Bu tür eşik değerler ve seviyeler bu sistemi kullanan her kurum ve işletme için ortaklaşa karar verilerek belirlenmelidir. Özellikle bu tür deprem erken uyarı sistemleri Valilik bünyesinde çalışan İl AFAD müdürlükleri veya AFAD tarafından işletilmesi gereken sistemlerdir. Büyük sanayi kuruluşları, tehlikeli madde depolayan veya işleyen fabrikalar, tesisler ise kendi bünyelerinde kuracakları ivmeölçerlerin sinyalini AFAD tarafından işletilen sisteme entegre ederek alarm sinyali oluşturulduğunda kullanıcı olarak bu sistemin bir parçası olmalarında çok büyük faydaları bulunmaktadır. Bursa ili için bir deprem erken uyarı sistemi geliştirilmiş olup bu sistem yakın zamanda AFAD tarafından işletilmeye başlanacaktır. İlerleyen bölümde anlatılacak olan acil müdahale sistemi artan deprem istasyon sayısı ile

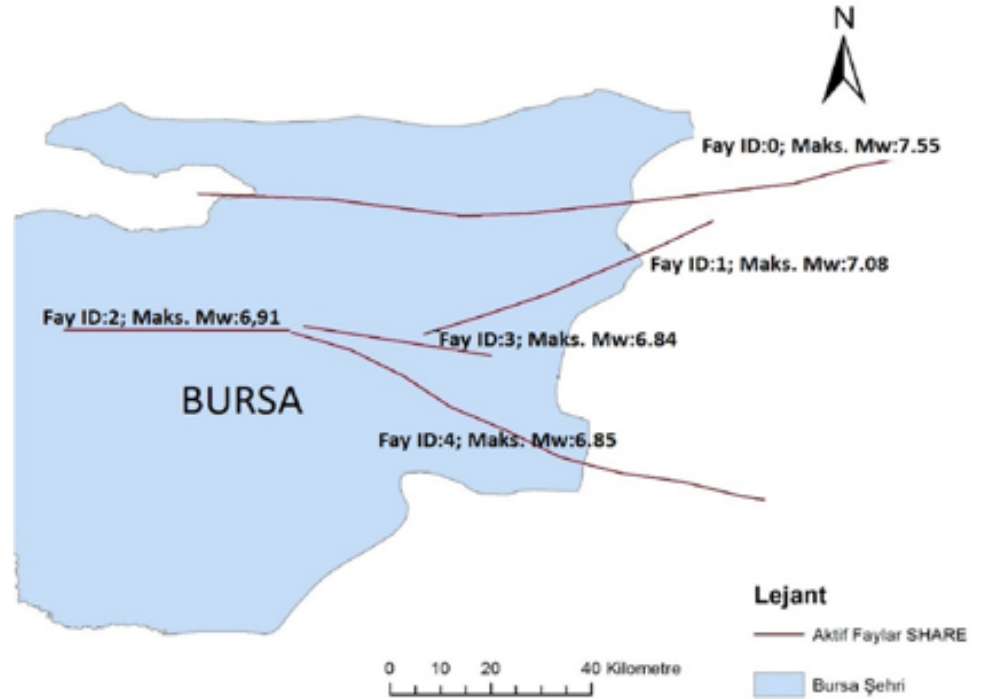
çok daha ayrıntılı ve hızlı hasar dağılımının belirlenmesine yol açacak ve hasar gören köprü, kapanan yollar veya yıkılan üstgeçit veya köprü bilgisine çok daha hızlı erişilerek alternatif güzergâhların belirlenerek acil müdahalenin çok daha hızlı yapılmasını sağlayarak olası can kayıplarını azaltacaktır.

Deprem acil müdahale sistemi ise erken uyarı sistemi ile bütünlük çalışan bir sistem olup olası bir depremde şehir içinde meydana gelebilecek hasar dağılımının hızlı ve ayrıntılı bir şekilde elde edilmesini sağlar. Şehir içinde kurulu bulunan ivmeölçerler ile elde edilen ivme değerleri, zemin bilgisi ve şehrin bina envanteri bir araya getirildiğinde kullanılan bir algoritma ile şehirde oluşabilecek hasar çok hızlı ve ayrıntılı bir şekilde elde edilebilmektedir. Acil Müdahale Sistemi, şehrin tüm ayrıntılı hasar dağılımını afeti yöneten valinin kullanımına sayısal haritalar olarak sunarak ağır hasarlı bölgeleri

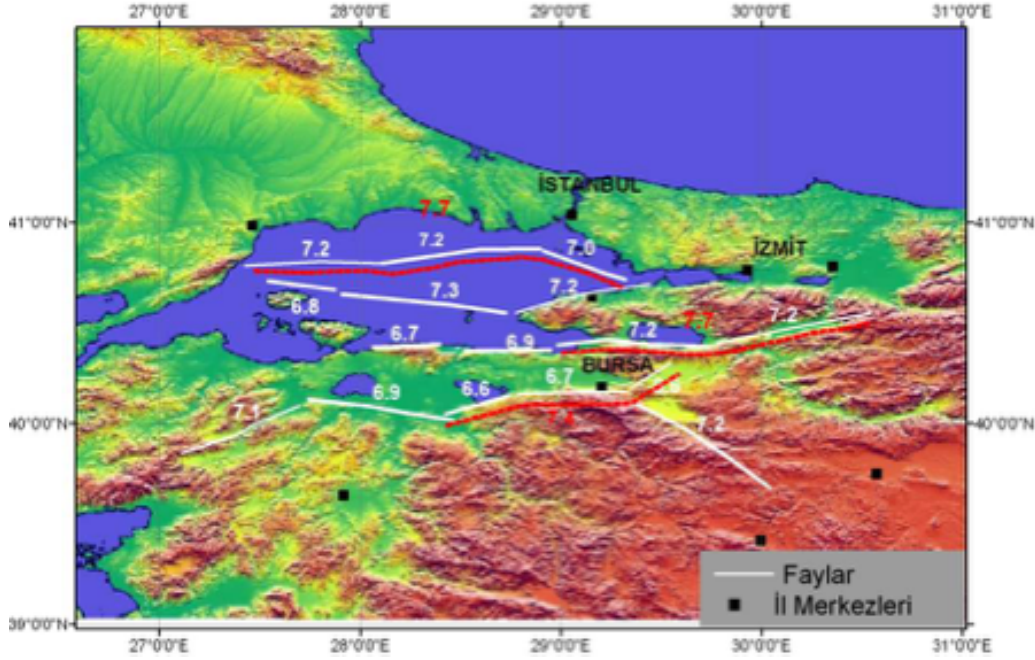
sokak sokak mahalle mahalle göstermekte; kapanan yollar ve göçen körü ve viyadük bilgisi ile yangınların oluştuğu yapıların bile hızlı bir şekilde belirlenebilmesine olanak sağlayan sistemlerdir. Bu sayede ilk müdahalecilerin hasarın en yoğun olduğu bölgelere alternatif güzergahlardan sevk ederek acil müdahale sayesinde olası ölümlerin ve ekonomik kayıpların oranı azaltılabilmektedir. Bursa deprem erken uyarı sistemi, bölge için elde edilecek zemin ve bina envanteri ile entegre edilerek ileriki dönemde Bursa için bir acil müdahale sistemine geçilmesi planlanmaktadır. Bu sistem halen İstanbul için yapılmıştır. Öte yandan işletmeler ise kendi işletme binalarına kuracakları ivmeölçerler ile kendi yapılarının bir deprem anında hasar görüp görmediğini çok hızlı bir şekilde anlayabilecekleri gibi şehir için kurulan acil müdahale sisteminden elde edilen ivme değerleri ile işletme çevresindeki ulaşım yollarında ve yapılardaki hasar bilgisine de çok hızlı bir şekilde ulaşabileceklerdir. İşletmeler kendi tesislerine kuracakları ve il içinde çalışan erken uyarı ve acil müdahale sisteminin entegre olduklarında istedikleri sistemlerin elektriğini, doğalgazını kesmek, hareketle sistemleri güvenli bir seviyede durdurmak, turnikelerin otomatik olarak açılmasını ve asansörlerin en yakın kata çekilmesini sağlamak gibi güvenli tahliye konularında da oldukça geniş kullanımı olan uygulamalardır. Özellikle Bursa ilinde bulunan sanayi tesisleri ve işletmelerin neden bu tür bir sistem kurmaları olası bir depremin etkisini azaltmak açısından önemlidir. Bursa'nın güncel deprem potansiyelini

ve riskine kısaca bakıldığında Bursa, deprem riski oldukça yüksek olan ve şehri tehdit eden büyük deprem üretebilecek en az 5 fayın üzerinde veya yakınında bulunan bir kenttir (Şekil 2). Öte yandan Bursa ve yakın civarında bulunan faylardan başka şehir etkileyecek büyüklüklerde deprem oluşturacak başka faylarda Marmara Bölgesinde bulunmaktadır. Bu fayların dağılımı Şekil 3 ile verilen haritada gösterilmiştir. Şekil 3 ile verilen haritada verilen beyaz çizgiler her bir

fay segmentinin konumunu ve yaklaşık boyunu, kırmızı çizgiler ise fay segmentlerinin tek bir seferde kırılırsa olası fay boylarını temsil etmektedir. Fayların üzerinde yer alan kırmızı rakamlar o fayın tek parça kırılması halinde oluşabilecek maksimum büyüklükleri, fayın her segmenti üzerinde bulunan beyaz rakamlar ise sadece o segmentin kırılması durumunda oluşabilecek en büyük aletsel büyüklüğü ifade etmektedir.



Şekil 2. Bursa aktif fay haritası ve oluşabilecek bir depremde beklenen en büyük aletsel büyüklükler (SHARE Projesi, 2013).

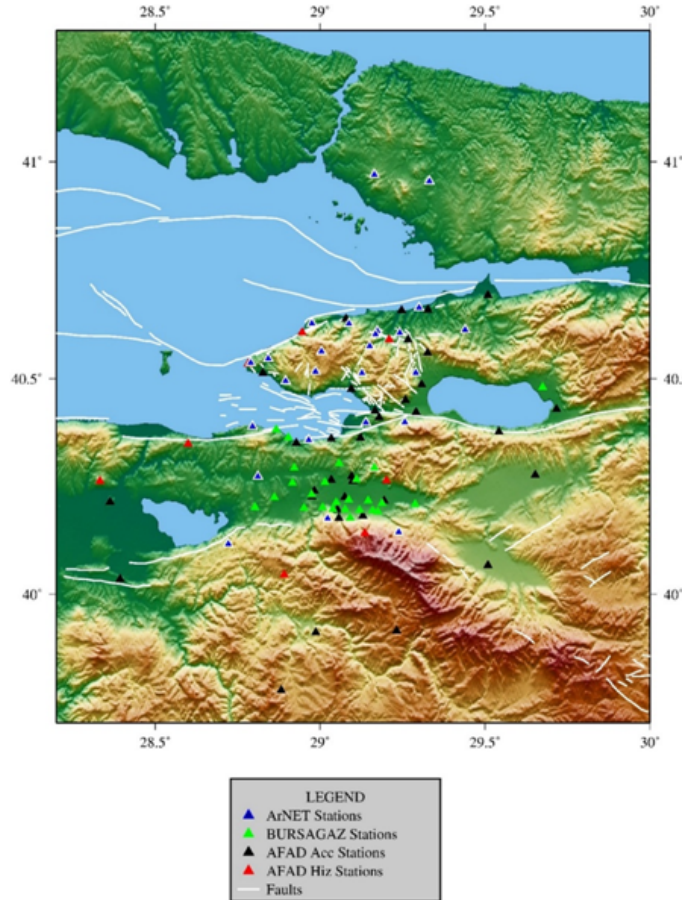


Şekil 3. Marmara Bölgesi'nde deprem üreten kaynaklar ve olası kırılmalar durumunda oluşabilecek depremlerin maksimum aletsel büyüklükler (E. Ulutaş, kişisel görüşme).

Deprem zararlarını azaltmak amacıyla proje ekibi Bursagaz AŞ'nin , 2013 yılında olası bir hasar yapıcı depremde oluşabilecek patlama ve yangınların önüne geçmek amacıyla kurduğu bir acil uyarı sistemini KOÜ YUBAM tarafından Bursa ve civarında işletilen ArNET deprem ağına ait 27 deprem istasyon verisi ve 6 adet ivmeölçer verisi ile bütünleşik hale getirilerek, Bursa ve 200 km civarında olabilecek her seviyedeki depremi kaydetmeye, depremlerin yerini ve büyüklüğünü otomatik olarak çözecek şekilde tasarlanmıştır. Kullanılan algoritma ise kaydedilen her eşik seviyesi ve üzerindeki depremler için alarm sinyalleri üretmek e-posta listesinde bulunan tüm kullanıcılara deprem bilgisini ve alarm sinyalini göndermektedir. Sistem 2014 yılından itibaren çalıştırılmaktadır. Algoritma aynı zamanda kaydettiği depremin en büyük ivme, en büyük hız ve en büyük yer değiştirme değerlerini tüm istasyonlar için hesaplayarak şehrin tamamı için benzer haritalar ve hasar dağılım haritaları oluşturmaktadır. Ayrıca, sistem her gün 7,0'dan büyük bir depremle test edilerek olası hatalı ve yanlış uyarı ve kapanmaların önüne geçilmektedir. Son iki yıllık dönemde ayrıca eş zamanlı saha testleri yapılarak algoritmanın güvenilirliği test edilmiştir. Şekil 4 ile Bursagaz AŞ, ArNET ve AFAD'a ait deprem istasyon dağılımı gösterilmektedir.

Projenin şu aşamasında Bursa Deprem Erken Uyarı Sistemi AFAD'ın Marmara Bölgesi ve Ege Bölgesindeki diğer istasyonlarla zenginleştirilerek deprem izleme işlemini sürdürmektedir. Halihazırda kullanılan istasyon dağılımı ve algoritma ile 6 Şubat 2023

Kahramanmaraş depremleri ve bunların 3,8 ve daha büyük aletsel büyüklükteki tüm depremler bile sistem tarafından kaydedilmekte ve bu tür depremlere ait bilgiler ve alarm sinyal bilgisi veri tabanına kaydedilmektedir.



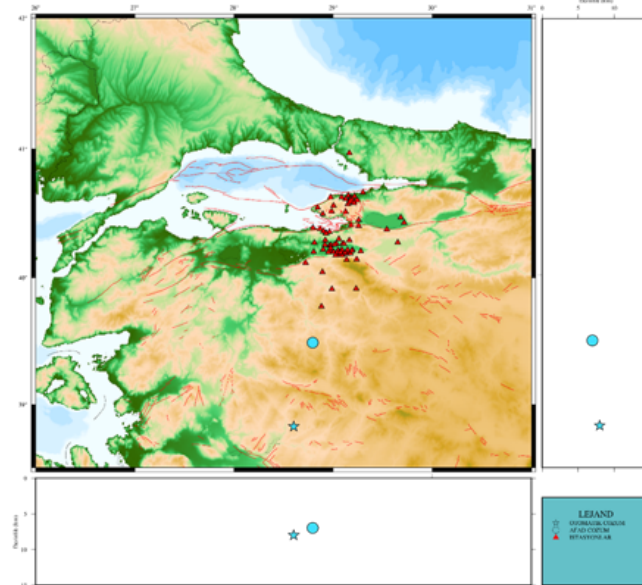
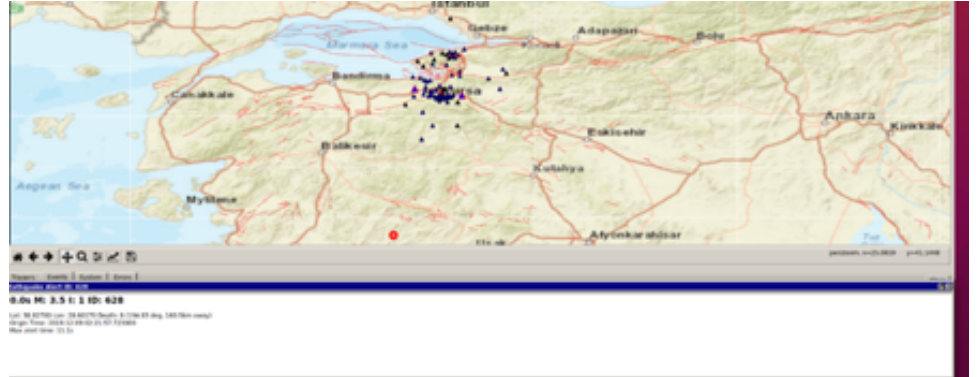
Şekil 4. AFAD, Bursagaz AŞ ve ArNET ağlarına ait birleştirilmiş deprem istasyonlarının dağılım haritası (2019-2022). Ölçekte deprem istasyonları farklı renkli geometrik şekillerle gösterilmiş, beyaz çizgiler ise bölgedeki aktif fayları göstermektedir (Barış vd. 2022 ve Barış vd., 2023'ten alınmıştır).

Bursa erken uyarı sistemi geliştirilmesi projesi kapsamında Kocaeli Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi ve AFAD iş birliği ile Bursa ve civarı için deprem erken uyarı sistemi kurulmuş ve işletilmeye başlanmıştır (Barış vd, 2022 ve 2023). Bu kapsamda 3 farklı deprem ağı tek donanım ve yazılımla birleştirilerek ABD Kaliforniya'da başarı ile kullanılan ElarmS Deprem Erken Uyarı algoritması proje ekibimiz tarafından Bursa için kurulmuştur. Yazılımda 2022 yılında yapılan yeni güncellemelerle EPIC adı verilen algoritma test edilmiş ve halen gerekli eğitimler AFAD personeline verilmektedir. Sistem, Ağustos 2023 tarihinden itibaren AFAD tarafından devir alınarak kullanımına geçilecektir. Bursagaz AŞ için kurulan doğalgaz vanalarını olası bir yıkıcı deprem sonucunda kapatacak sisteme ait deprem istasyonlarına AFAD ulusal deprem ağına ait önce Bursa ve yakın civarı, daha sonra ise Marmara Bölgesi ve Ege Bölgesi'ndeki tüm hız ve ivmeölçerler entegre edilerek kapsamlı bir deprem ağı oluşturulmuştur. Deprem erken uyarı sisteminin en son istasyon dağılımı Şekil 4'le verilen haritada görülmektedir. Bu tür sistemlerde veri toplayan istasyon sayısı ne kadar fazla ve sık olursa gerek uyarı sinyalinin kalitesi gerekse olası hasar dağılımının hassasiyeti o derecede artacaktır.

Erken uyarı yazılımı iki paralel sunucu bilgisayarda eş zamanlı olarak kurulmuş hem sürekli hem de bölgede proje çalışmasından önce meydana gelmiş binden fazla deprem sistem tarafından kaydedilerek bu depremlere ait alarm sinyalleri başarılı bir şekilde oluşturulmuştur. Sistemin bölgeye

özü parametreleri tarafımızca belirlenmiş ve bölgeye özü aletsel büyüklük formülü geliştirilmiştir. Kurulan erken uyarı sitemi ulusal ağlardan bağımsız olarak depremin büyüklük ve konum bilgisini otomatik olarak hesaplayarak, her bir deprem için en kısa sürede erken uyarı alarmı oluşturmaktadır. Sistem, gerek Kandilli Rasathanesi ve Deprem Araştırma Enstitüsü (KRDAE) gerekse AFAD'ın çözümleri ile büyük bir uyum içinde

depremleri çözmektedir. Sistem tarafından oluşturulan her uyarı sinyali ve deprem bilgisi, sistemde kayıtlı bulunan kullanıcılara, kurum temsilcilerine ve listeye eklenecek yeni kullanıcılara e-posta olarak bildirmekte ve depremin dışmerkezine ait harita ile diğer tüm bilgileri göndermektedir. Sistem tarafından kaydedilmiş bir depreme ait örnek Şekil 5 ile aşağıda verilmektedir.



Şekil 5. (üst) Dursunbey Depremi EPIC ekran görüntüsü (ML3.1). (alt) Dursunbey depreminin EPIC ve AFAD lokasyon haritası. Kırmızı üçgenler sisteminde kayıtlı bulunan deprem istasyonlarını, mavi renkli daire AFAD deprem çözümünü, mavi yıldız ise Bursa Deprem Erken Uyarı Sisteminde kullanılan EPIC algoritmasının otomatik deprem çözümünü göstermektedir (Barış vd. 2022 ve Barış vd., 2023'ten den alınmıştır).

Bursa'da yerleşik olarak faaliyet gösteren işletme, sanayi tesisi ve fabrikaların ister kendi kurdukları deprem acil uyarı sistemleri eğer uygun veri kalitesi ve iletişim altyapısına sahipse isterse yeni alacakları ivmeölçerleri kendi tesislerine kurarak Bursa deprem erken uyarı sistemine eklenerek çok daha hassas ve güvenilir bir acil uyarı sinyali olarak birden çok amaca hizmet edecek sonuçlara ulaşmaları mümkündür. Bu kapsamda kurulacak cihazlardan ve sistemden elde edecekleri uyarı sinyali ve bilgiler ile Bursa ili ve civarında oluşabilecek her türlü hasar yapıcı bir depremde olası hasar, zarar ve can kayıplarını azaltacak eylem ve çalışmaları yapmaları mümkün olacaktır.

B) Yapısal Sağlık İzleme Sistemleri

Binalar genellikle rüzgâr, trafik, deniz dalgası, yerkürenin kendi eksenini etrafında dönerken oluşan yalpalama hareketi ve deprem gibi farklı türde hareketlerle sallanmaktadırlar. Özellikle bu yapıların uzun vadede yapısal anlamda oluşturacakları mikro çatlaklar ve salınım periyotları bilinmekte ve olası bir depremde daha önce meydana gelmiş bu tür zafiyetler sonucu beklenenden çok daha fazla yıkım ve kayıp söz konusu olmaktadır. Yapı sağlığı sistemleri ile yapısal hasar olasılığını tespit etmek için önceki ve sonraki rezonans frekans profillerinin ve sağlamlığın karşılaştırmalı bir analizi ile gerçekleştirilir. Bir binada sadece 3 ünite olsa bile, sistem yapısal sağlığın doğru analizini sağlayabilir. Son yıllarda geliştirilen yapısal sağlık izleme sistemleri ile özellikle kritik yapıların farklı katlarına kurulan 3 adet hassas ivmeölçer sistemi ile

yapıların sarsıntı ve oluşabilecek hasra durumları sürekli izlenebilmekte ve olası tehlikeli bir durum oluşmadan ya da olası bir deprem öncesi oluşabilecek yapısal problemleri öngörmek amacıyla kullanılabilir. Bu sistem sayesinde işletmeye ait yapıların mevcut durumları hakkında sürekli bilgi edinilmesi, olası bir güçlü fırtına veya kuvvetli bir deprem sonrasında yapının kullanılabilirliği hakkında hızlı bilgi edinilmesi ve yapının kullanılabilirliği hakkında çok hızlı karar verebilme olanağı, yapıların farklı nedenlerle oluşan yıpranma etkilerinin sürekli izlenmesi olanağı sağlanması, bakım-onarım masraflarında tasarruf sağlanması ve uzun süreli yapı oturmalarının takibine imkân sağlamaktadır. Öte yandan kurulu bulunan bu sistemlerle işletmede bulunan hayati cihazların otomatik olarak yıkıcı deprem dalgası gelemeden kapatılmasını sağlayabilir, endüstriyel süreler için acil işlemler sırasını etkinleştirip, afet yönetim sistemlerini devreye alarak can kayıplarını önleyebilmek mümkün olacaktır. Yapısal sağlık izleme sistemlerinden elde edilen sarsıntı verileri analiz edilerek yapıların deprem performansları ve olası hasar analizleri ve depremlerin oluşturduğu uzaklık-azalım ilişkisi gibi bilgilerin elde edilmesi de bilimsel çalışmalarla yapılabilecektir bu sayede gerek güçlendirme gerekse yapıların deprem performansları önceden bilinerek yöneticiler tarafından yapıyla ilgili doğru kararlar alınabilecektir.

C) Tsunami Erken Uyarı Sistemi

Deniz tabanında meydana gelen

bazı depremler çukurlardaki heyelan ve düşey yer hareketleri neticesinde tsunami dalgaları yaratabilmektedir. Özellikle Marmara'da tarihsel dönemde olmuş bazı depremlerde ve 1999 Kocaeli depremi sırasında tsunami oluşmuştur. KRDAE her aletsel büyüklüğü 5,5 ve daha büyük bir deprem için tsunami analizi yaparak deprem sonrası tsunami potansiyeli bulunan depremler için bir tsunami uyarısı yapmaktadır. İstanbul için de benzer bir modelle çalışması yapılmış ve olası senaryolar İBB web sitesinde ayrıntılı olarak yer almıştır. Benzer çalışmaların denize kıyısı olan tüm şehirler için yapılması önerilir. Tsunami dalgalarının beklenen su seviyesinden daha yüksekli yerlere çıkılması uyarısının halka anonsa ve kısa mesajlarla duyurulması çok önemlidir. Ayrıca, halkın tsunami olması durumunda güvenli toplanma alanlarına gidebilmesi için kıyılarda ve yollarda tsunami uyarı levhaları konumlandırma çalışmasının AFAD il müdürlükleri ile birlikte yapılmalıdır. Tüm bu çalışmaların o ilçedeki tüm kamu kuruluşları ve STK'lar ile birlikte yapılması ve o ilçede yaşayan ve geçici olarak o ilçeyi ziyaret edecek kişilere de bilgi verilmesi, ne yapılacağı konusunda da eğitimlerin yapılması gereklidir. Tsunami farkındalığı için gerekli kaçış güzergahlarının oluşturulması, kaçış yollarına yol gösterici tabelalar yerleştirilmesi ve tsunami tahliye tatbikatı gerçekleştirilmesi gibi adımlar Büyükçekmece ilçesinde İBB tarafından yapılmış olup, tsunami riski yüksek diğer ilçelerde de bu çalışmalar devam etmektedir. Yapılan bu çalışmaların yerel halka ve o ilçeyi ziyaret eden kişilere eğitimlerle duyurulma çalışmaları ise planlanmıştır.

SONUÇLAR

Bu çalışmada ülkemizin ve Bursa'nın deprem riski, afet yönetim sistemi kısaca tanıtılarak deprem risk

azaltılmasında gerek şehirlerde gerekse sanayi tesislerinde kullanılan deprem erken uyarı sistemleri, acil müdahale sistemleri ve tsunami erken uyarı sistemlerine kısaca değinilmiştir. Olası hasar verici bir deprem anında ikincil afetin önlenmesine yardımcı olacak deprem erken uyarı, elektrik ve doğalgaz kesme sistemleri çalışma kapsamında örnek uygulama çalışmaları olarak verilmiştir. İstanbul'da İGDAŞ, Bursa'da ise Bursagaz AŞ doğalgaz ana regülatörlerine ivmeölçer sistemleri kurularak hasar yapıcı bir deprem sırasında sistemlerinde kurulu bulunan SCADA altyapısı ve oluşturulan algoritma ile vanaları kapatmakta, oluşan ivmenin yüksek olduğu durumlarda ise çelik borulardaki doğalgazı havaya boşaltmaktadır. Eşik ivme değerinin orta seviyesinde sadece o bölgedeki vanalar kapatılarak herhangi bir gaz havaya boşaltılmamaktadır. Düşük ivmelerin kaydedildiği bölgelerde ise herhangi bir vana kapatma işlemi gerçekleştirilmemektedir. Ülkemizdeki tüm şehirlerde bulunan doğalgaz dağıtım şirketlerinin deprem güvenliği ve oluşabilecek yangın, patlama gibi ikincil afetlerin önüne geçebilmeleri için kendi dağıtım şebekelerine de benzer acil uyarı sistemleri kurmaları gerekir. Bu sayede oluşabilecek yangın ve patlamaların sayısı azaltılarak olası can kayıpları ile ekonomik zararların azaltılmasına katkı koymaları hayati öneme sahiptir. 2002 yılında İstanbul'da kurulu bulunan Acil Müdahale ve Erken Uyarı sistemi KRDAE tarafından işletilmektedir. Bu sistem sayesinde şehirde deprem sonrasında oluşacak hasar çok hızlı bir şekilde belirlenerek afeti yöneten valinin önüne hasar dağılım haritası, kapanan yollar vb. bilgiler hızlı bir şekilde görsel olarak sunulmaktadır.

Deprem erken uyarı sistemi sayesinde ise tren, metro vb. hızlı sistemlerin yavaşlatılması, durdurulması, elektrik ve doğalgazın binalarda kesilerek olası yangınların ve olumsuz durumların önüne geçilmesi; sanayi tesislerinde çalışan hareketli cihazların durdurulması veya güvenli hale getirilmesi, yüksek katlı binalardaki turnikelerin açılması gibi işlemlerin yapılmasını sağlayacak erken uyarı sinyali üretilmektedir. Benzer bir çalışma Kocaeli Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi ve AFAD iş birliği ile Bursa ilinde kurulmuş olup 2023 yılı başında bu sistemin devreye alınması planlanmaktadır. Bu sistem ulusal ağlardan bağımsız olarak deprem çözümü yapmakta ve aynı zamanda doğalgaz acil uyarı hizmetini de eş zamanlı olarak gerçekleştirmektedir. Bursa için kurulan deprem erken uyarı sistemi henüz acil müdahale sistemi olarak çalışmamakta ancak AFAD ile yapılacak ortak çalışmalar sonucunda AFAD RED yazılımı ile entegre edilerek yakın gelecekte Acil Müdahale sistemi olarak ta çalıştırılması planlanmaktadır. Bursa ilinde yer alan işletme ve sanayi tesisleri kendi tesislerine kuracakları ivmeölçerler ile Bursa deprem erken uyarı sistemine ortak olabilirler ve bu sistem tarafından üretilen alarm sinyalinin çok daha güvenilir olarak elde edebilirler. İşletmeler kendi tesislerine koyacakları 3 adet ivmeölçer ile yapılarını sürekli izleyerek yapıların oturma problemleri, olası büyük bir fırtına veya hissedilir deprem sonrası binalarında oluşabilecek tehlikeleri öğrenebilirler ve hızlı karar verme seçeneğine sahip olabilirler. Ayrıca bir afet sonrası gerek işletmenin içinde gerekse işletme dışındaki yapılarda hasar oranlarını öğrenerek afete müdahale evresinde yapılacak çalışmalara hızlıca başlayarak olası can ve mal kayıplarının azaltılmasına katkı sağlayabilirler.

Yıkıcı depremler kentlerde bina yıkılmalarının yanı sıra baraj ve gölet gövdelerinde oluşacak yıkımlar nedeniyle sellere, yangınlara, heyelanlara; kıyı kentlerinde oluşan depremlerde de zaman zaman tsunamilere yol açmakta ve bu tsunami dalgaları şehirleri basmaktadır. Zaman zaman oluşan tsunami dalgaları ise can kayıplarına yol açmaktadır. Bu tür can kayıplarını engellemek amacıyla KRDAE ülkemiz civarında oluşan her M5,5 ve daha büyük bir depremde tsunami uyarı sinyali oluşturmaktadır. Denize kıyısı olan tüm yerel yönetimlerin illerinde tsunami riskini belirlemek amacıyla tsunami senaryo çalışmaları yaptırılmaları, elde edilen su seviyesi yükseklikleri ve su basma uzaklıklarının belirlenerek vatandaşları için tsunami kaçış güzergahlarını belirlemeleri elzemdir. Bu tür bir çalışma İBB tarafından İstanbul için yaptırılmış olup belirlenen tsunami kaçış güzergahlarının bilgilendirme tabelaları dikilme işlemi devam etmektedir. Bu çalışmalar Büyükçekmece ilçesinde tamamlanmış olup kaçış güzergahları belirlenmiş ve bu ilçedeki güvenli alanlara erişim yolları tsunami uyarı tabelaları ile donatılmıştır. Benzer çalışmaların kıyısı olan tüm kentlerimizde uygulanması deprem risklerini azaltacak diğer önemli çalışmalardır. İşletmeler sahip oldukları yapıların farklı katlarına ivmeölçerler koyarak gereke yapılarının her türlü sarsıntı sırasındaki davranışını izleyerek binalarda oluşabilecek tehlikeleri önceden belirleyebilir, kritik sistemleri yıkıcı dalgalar yapılarına gelemeden kapatabilir ve acil müdahale ve korunma sistemlerini devreye sokarak olası hasar ve can kayıplarının önüne geçebilirler.

KAYNAKLAR

- Allen, R. M., and Melgar, D. (2019). *Earthquake early warning: advances, scientific challenges, and societal needs*. *Ann. Rev. Earth Planet. Sci.* 47, 361–388. doi: 10.1146/annurev-earth-053018-060457
- Bariş, Ş., Zülfikar, C., Korkmaz, M., Tunç, S. (2023). ; Akıllı Şehirlerde Afet Riski Azaltılması Uygulamaları, Şura Dergisi, Kocaeli.
- Bariş, Ş., Zülfikar, C., Tunç, B., Çaka, D., Tunç, S., Nof, R.N., Bozkurt, O., Kaman, G., Özsarac, V., Türkoğlu, M., Apak, A., Zünbül, S., Yıldız, H. M., Kırılılar, N., Aytekin, Y., Usta, S., Günel, C., Türkmen, T., Poyraz, M. (2022). *Hasar Yapıcı Depremler İçin Acil Uyarı ve Müdahale Sistemi Geliştirilmesi ve Kurulması: Bursa Örnek Çalışması, UADP Proje Raporu, AFAD, Kasım 2022.*
- Bariş, Ş., Tunç, S., Kaman, G., Bozkurt, O., Çaka, O., Tunç, B., Woith, H., Lühr, B., "Automatic Shutdown System in Gas Regulators for Real-Time Seismic Risk Reduction of a Populated City: Bursa, Turkey", JpGU-AGU Joint Meeting 2017, Japonya (2017).
- Becker, J. S., Potter, S. H., Prasanna, R., Tan, M. L., Payne, B. A., Holden, C., et al. (2020a). *Scoping the potential for earthquake early warning in Aotearoa New Zealand: a sectoral analysis of perceived benefits and challenges*. *Int. J. Disaster Risk Reduct.* 51, 1–16. doi: 10.1016/j.ijdr.2020.101765
- Becker, J. S., Potter, S. H., Vinnell, L. J., Nakayachi, K., McBride, S. K., and Johnston, D. M. (2020b). *Earthquake early warning in Aotearoa New Zealand: a survey of public perspectives to guide warning system development*. *Humanit. Soc. Sci. Commun.* 7, 1–12. doi: 10.1057/s41599-020-00613-9
- Basher, R., Page, J., Woo, J., Davies, M. L., Synolakis, C. E., Farnsworth, A. F., et al. (2006). *Global early warning systems for natural hazards: systematic and people-centred*. *Philos. Transac. A Math. Phys. Eng. Sci.* 364, 2167–2182. doi: 10.1098/rsta.2006.1819
- Biljecki, F. (2017). *Level of detail in 3D city models*. PhD thesis. Retrieved from <https://doi.org/10.4233/uuid:f12931b7-5113-47ef-bfd4-688aae3be248>
- Cacace, F., Zuccaro, G., de Gregorio, D., & Perelli, F. L. (2018). *Building Inventory at National scale by evaluation of seismic vulnerability classes distribution based on Census data analysis: BINC procedure*. *International Journal of Disaster Risk Reduction*, 28, 384–393. Retrieved from <https://doi.org/10.1016/j.ijdr.2018.03.016>
- Calvi, G. M., Pinho, R., Magenes, G., Bommer, J. J., Restrepo-Vélez, L. F., & Crowley, H. (2006). *Development of seismic vulnerability assessment methodologies over the past 30 years*. *ISSET Journal of Earthquake Technology*, 43(3), 75–104.
- Cremen, G., and Galasso, C. (2020). *Earthquake early warning: recent advances and perspectives*. *Earth Sci. Rev.* 205:103184. doi: 10.1016/j.earscirev.2020.103184
- Dameri, R. P. (2017). *Urban Smart Dashboard. Measuring Smart City Performance*. Retrieved from https://doi.org/10.1007/978-3-319-45766-6_4
- Grünthal, G. (1998). *European Macroseismic Scale 1998*. *European Center of Geodynamics and ...* (Vol. 15).
- Lagomarsino, S., & Cattari, S. (2013). *Seismic Vulnerability of Existing Buildings: Observational and Mechanical Approaches for Application in Urban Areas*. In *Seismic Vulnerability of Structures* (pp. 1–62). Retrieved from <https://doi.org/10.1002/9781118603925.ch1>
- Lagomarsino, S., & Giovinazzi, S. (2006). *Macroseismic and mechanical models for the vulnerability and damage assessment of current buildings*. *Bulletin of Earthquake Engineering*, 4(4), 415–443. Retrieved from <https://doi.org/10.1007/s10518-006-9024-z>
- Lombardi, P., Giordano, S., Farouh, H., & Yousef, W. (2012). *Modelling the smart city performance*. *Innovation: The European Journal of Social Science Research*. Retrieved from <https://doi.org/10.1080/13511610.2012.660325>
- Nakayachi, K., Becker, J. S., Potter, S. H., and Dixon, M. (2019). *Residents' reactions to earthquake early warnings in Japan*. *Risk Analysis*, 39, 1723–1740. doi: 10.1111/risa.13306
- OECD. (2020). *Do Smart Cities Benefit Everyone*. Organisation for Economic Co-Operation and Development: Paris, France.
- SHARE Projesi Aktif Faylar ve Maksimum Deprem Büyüklükleri (SHARE, 2013) - <http://www.share-eu.org/>
- Strauss, J. A., and Allen, R. M. (2016). *Benefits and costs of earthquake early warning*. *Seismol. Res. Lett.* 87, 765–772. doi: 10.1785/0220150149
- UNDRR. (2015). *Sendai Framework for Disaster Risk Reduction 2015 – 2030*. Available Online at: <https://www.unisdr.org/we/coordinate/sendai-framework>
- UNISDR. (2005). *Hyogo Framework for Action 2005-2015 (Kobe, Hyogo)*. Available online at: https://www.unisdr.org/files/1037_hyogoframeworkforactionenglish.pdf
- Vurdu, A. S. (2023) *Afetlerin etkileri*, *Ekonomim e-gazete*. <https://www.ekonomim.com/kose-yazisi/afetlerin-etkileri/683449> son erişim 18.07.2023
- AKOM web sayfası, www.akom.ibt.gov.tr, son erişim 15 Temmuz 2023.
- AFAD web sayfası, <https://deprem.afad.gov.tr/home-page>, son erişim 21 Temmuz 2023.
- Kandilli Rasathanesi ve DAE web sayfası, <http://www.koeri.boun.edu.tr/sismo/2/tr/>, son erişim 19 Temmuz, 2023.

Sanayi Tesislerinde Acil Uyarı ve Müdahale Sistemi BUSİAD Evi'nde anlatıldı

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), Bursa'da deprem acil uyarı ve müdahale sisteminin genişletilmesi çalışmalarına öncülük ediyor.



B Bursagaz ve AFAD'la gerçekleştirdiği çalışmalarla şehrin farklı yerlerinde ivme ölçerler konuşlandırılan ve bunun yakında AFAD bünyesinde işletileceğini ifade eden Kocaeli Üniversitesi Jeofizik Mühendisliği Öğretim Üyesi Prof. Dr. Şerif Barış, ivme ölçer sayısının artırılması gerektiğini söyledi.

BUSİAD Evi'nde gerçekleştirilen ve Bursa'nın önemli organize sanayi bölgesi ve şirketlerin yöneticilerin katıldığı toplantıda sistemi ve Bursa'nın depremsellik durumunu aktaran Prof. Dr. Şerif Barış, "Bursa'da 6.5 ile 7.8 arasında deprem üretebilecek 7 fay

vardı şimdi 6.8 deprem üretebilecek doğu batı uzantılı bir fay daha bulundu. Bursa deprem riski yüksek bir kent. Acil Uyarı ve Müdahale Sistemi ile hasarın nerede yoğunlaşacağını öngörebileceğiz. Ayrıca belirlenecek kriterlerle gaz ve elektrik kesilmesi, hareketli sistemlerin durması, kapıların açılması gibi fonksiyonları da sağlayabileceğiz" dedi.

İvme ölçerleri tesislerinde kurma çalışmalarına başlayan firma temsilcileri de çalışmaları hakkında katılımcıları bilgilendirdi.

Yoğun sorularla karşılaşan Prof. Dr.

afet müdahale planlarının Barış, depremi önceden bilen bir sistemin olmadığını, bu sistemle deprem sonrası etkilerin azaltılması ve öncesinde elde edilecek verilerle, yapılmasının sağlanabileceğini de kaydetti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar, toplantının bir ön bilgilendirme ve hazırlık toplantısı olduğunu, eylül ayıyla birlikte tüm organize sanayi bölge temsilcileri ile konuya ilgi duyan sanayicilerin ve ilgili kamu kurum temsilcilerinin katılacağı daha geniş katılımlı toplantıların yapılacağını ifade etti.





“Hazırlanmayı, plan yapmayı sevmiyoruz”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) tarafından BUSİAD Ev’inde “Afet Yönetimi - İşletmelerde Depreme Hazırlık” paneli düzenlendi.

Coşkunöz Kalıp Makine İş Güvenliği Uzmanı Sercan Şahinkaya'nın yönetiminde gerçekleştirilen etkinlikte konuşan, Kocaeli Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Şerif Barış, Deprem kuşağında olmamıza rağmen kayıpların Türkiye'nin olmaması gerektiği bir yere taşıdığını ifade ederek, **“Biz hazırlanmayı, plan yapmayı sevmiyoruz, risk yönetimini sevmiyoruz. Biz kriz odaklı bir toplumuz. Çok iyi müdahale yaparız. Çok iyi kriz çözeriz”** dedi.

Doğa kaynaklı afetlerin bir özelliği olduğunu belirten Prof. Dr. Barış, şunları kaydetti:

“Bir yerde doğa kaynaklı afet olmuşsa orada aynı afetler tekrar olacaktır. Tıpkı depremler gibi. Müdahale için hazırlıklı olabilmek

için hazırlık ve zarar azaltan risk yönetimi daha uzun solukludur. Bir deprem 400 yılda bir oluyorsa depremde oluşacak afete karşı 400 yıl hazırlanma şansınız var demektir. Ama biz bunu yapmıyoruz.”

Afetlerin zararlarının sadece bizler tarafından değil, gelecek kuşakların da ödediğini kaydeden Prof. Dr. Barış, **“O nedenle şimdiden önlem alırsanız, cebinizden daha az para çıkar. Ama Türkiye'nin sanayisinin yüzde 67'si riskli bölgede. Taşıyamayacağımıza göre, önlem almalıyız”**

BURSA ERKEN UYARI SİSTEMİ...

Prof. Dr. Barış, Bursa için erken uyarı sisteminin yakın zamanda devreye



Prof. Dr. Şerif Barış

gireceğini de ifade ederek, bu sistem yakın faylarda değil, uzak faylarda etkin olacağını söyledi. Barış, **“Bu sistemin ikinci etkisinin nerelerde hasarlar oluşacağını bildirerek acil müdahaleye imkan tanıyacak olması”** dedi. Barış, bunun yaygınlaşması gerektiğini de dile getirerek, fabrikaların kendi bünyelerine ivme ölçer kurmalarının ve bunun da sisteme dahil edilmesi gerektiğini kaydetti.

Barış, depremlerde yapısal ölümlerin yanı sıra ev ve işyerlerinde eşyaların verdiği zararın da önemli olduğunu söyledi. Barış, **“Depremlerde yerle bir olan bina sayısı yüzde 1’dir”** dedi.



Dr. Ceyhun Eren

ZEMİN ETKİSİ

Allianz Türkiye Risk Mühendisi ve Allianz Teknik Direktörü Dr. Ceyhun Eren ise, binalarımızın tasarım hedefinin can güvenliği performansına göre planlandığını kaydederek, **“Deprem sonrası bu binaları güçlendirmeden kullanmanız mümkün olmuyor”** dedi. Eren, sanayi yapılarımız için ise bu durumun kabul edilemez olduğunu da belirtirken, **“Yapısal hasarların yanı sıra, dolaplar, cam giydirmeler, cephe kaplamaları, yangınlar diğer riskleri de düşünmemiz gerekir. Hasarların önemli bir bölümü yapısal hasar dışında oluyor”** dedi.



Zemin etkisini Kahramanmaraş depreminde gördüklerini de kaydeden Eren, **“Kahramanmaraş’ta 0.66 G bir kuvvet yaratırken, bu Hatay’da 1.37 G olmuş. Yani yer yerinden oynamış. Zeminin büyütme katsayısı diyebiliriz”** dedi.

Tofaş Türk Otomobil Fabrikası İş güvenliği, Yangın Güvenliği ve Acil Durumlar Yöneticisi Ayhan Aydın ise, TOFAŞ bünyesinde afet ve acil durumlar için yaptıkları organizasyon ve düzenlemeler hakkında bilgi verirdi. Aydın, Kahramanmaraş’ta arama kurtarma faaliyetlerine katılan Tofaş Arama Kurtarma Ekibi TAKUT hakkında da dinleyicileri bilgilendirdi. BUSİAD Evi önüne gelen TAKUT arama kurtarma aracı hakkında da bilgilendirmede bulunan Aydın, ekip ve araç sayısının ikiye çıkarmayı planladıklarını da söyledi.



Ayhan Aydın



Levent Tolga Şengül

İLETİŞİM...

Bosch Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Müdürü Levent Tolga Şengül ise, deprem sonrası bölgedeki sanayi kuruluşlarında edindikleri bilgileri paylaştı. Şengül, en önemli konunun iletişim olduğunu gördük dedi. Çalışmalarını da bu yönde hızlandırdıklarını kaydeden Şengül, **“Konteyner alanı, doğalgaza alternatif çözümler bizim bölgeden edindiğimiz önemli tecrübeler oldu”** dedi.

Konuşmaların ardından katılımcılara ÇEK Kır Çiçekleri Okusun diye kampanyasına adlarına yapılan bağışın sertifikası BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar tarafından sunuldu.



“Deprem bölgesine ilgimiz daha çok olmalı”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar, deprem bölgesine sivil toplum kuruluşlarının desteklerinin devam etmesi gerektiğini belirterek, “Bölgeye ilgimizin daha çok olması gerektiğini gördük” dedi.

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, Buğra Küçükayalar başkanlığında, Hatay'ın Samandağ ilçesinde hizmet veren BUSİAD Mutfağı'nın çalışmalarını yerinde görmek, bölgedeki sanayi ve iş dünyasının beklenti, öneri ve düşüncelerini öğrenmek amacıyla hafta sonu bölgeye ziyarette bulundu.

BUSİAD heyeti ilk olarak Antakya Organize Sanayi Bölgesini ziyaret etti. Antakya OSB Yönetim Kurulu Başkanı Tahsin Kabaali, BUSİAD Heyetine ziyaret nedeniyle teşekkür ederek, Türk Halkının dayanışma erdemini bizzat yaşadıklarını da söyledi. Kabaali, Antakya OSB'nin kayalık zemine kurulduğu için zarar görmediğini ancak personel açısından önemli sorunlar yaşadıklarını ifade etti. Kabaali, OSB'de enerji tüketiminin Şubat ayında yüzde 25'ten Mayıs ayında yüzde 70'e çıktığını belirterek, “Beyaz yakalı çalışanlarımızda, ciddi anlamda kent dışına gidenler var. Eğitim durmuş durumda. Afet planlarının olması gerektiğini yaşayarak gördük” dedi.

BUSİAD Başkanı Küçükayalar da, depremin ardından BUSİAD olarak neler yapıldığını Kabaali'ye aktardı.



BUSİAD MUTFAĞI...

BUSİAD Heyeti, daha sonra Samandağ'a geçerek burada bulunan BUSİAD Mutfağının çalışması hakkında ayrıntılı bilgi aldı. Kâmil ve Mehmet Durgut kardeşler öncülüğünde depremin hemen ardından çalışmaya başlayan BUSİAD Mutfağından faydalanan halk, BUSİAD Heyetine teşekkür ederek, aşevinin devamını talep ettiler.

BUSİAD Heyeti'nin son durağı ise Nilüfer Belediyesi'nin konteyner kenti ve yanında kurulmakta olan TÜRKONFED'in Kasaba Hatay konteyner kenti oldu. BUSİAD Heyetine eşlik eden Çağdaş Eğitim Kooperatifi (ÇEK) Anadolu ve Fen Lisesi Öğrenci Başkanları, Müdürleri ve Öğretmenleri ile ÇEK(I)MECE Topluluğu Temsilcileri de, Nilüfer Belediyesi Konteyner Kenti'nde yaşayan çocuklara adlarına hazırlanmış hediyeleri dağıttılar. ÇEK(I)MECE gönüllüleri, çocuklarla oyunlar oynayarak onların yaşadıkları travmadan uzaklaşmasına bir parçada olsa katkı koydular.

Ziyareti değerlendiren BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar, "İlk günden itibaren, AFAD ve üyelerimiz arasında köprü kurmaya, ardından da ÇEK ile gıda, giysi ve hijyen malzemeleri konusunda birlikte çalıştık. Ayrıca



bölgeden çocukların Bursa'ya getirilip, ÇEK yurtlarında kalmalarını ve eğitimlerini sürdürmelerini sağladık. Ancak, bu yaptıklarımızın ne kadar yetersiz olduğunu buraya gelince anladık. Biz sadece acil duruma çözümler üretmişiz. Daha çok yolumuz var. Sadece enkazı kaldırıp yitirdiklerimizi defnedip, yaralarımızı sarmaya çalışmışız. Bölgeyi yeniden ayağa kaldırmak için bölgeye ilgimizin daha çok olması gerektiğini gördük.

Bu gerçeğe uygun hareket edeceğiz. Bir süre daha BUSİAD Mutfağı bölgede çalışmaya devam edecek. Yerinde yaptığımız gözlemlerle, edindiğimiz bilgilerle daha başka neler yapabileceğimize de bakıp karar vereceğiz. Bir millet olmanın erdemini bu acı içinde bir kez daha gördük. Üyelerimiz ve tüm Bursa'lılar olarak elimizden geldiğince katkı koymaya devam etmeliyiz" dedi.



Busiad yaza depremi konusarak MERHABA dedi “Bölgeye desteğimiz sürececek”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, iş insanlarından deprem bölgesine desteklerini sürdürmelerini istedi.



BUSİAD Evi bahçesinde yapılan Yaza Merhaba Gecesinde ana konusunu, BUSİAD'ın deprem bölgesinde yaptığı çalışmalar ve bölgeye gerçekleştirilen ziyarete ilişkin izlenimler oluşturdular.

BUSİAD yönetim Kurulu Başkanı Küçükkayalar, deprem nedeniyle üyelerle buluşmaların sekteye uğradığını ifade ederek, “Ancak biz bu sırada, faaliyetlerimizi sürdürdük” dedi. Yapılan etkinlikler hakkında da bilgiler veren Küçükkayalar, Bursa vizyonu çalışması ve hazırlanana afet rehberlerine de değindi.

Yeni oluşan Meclis ve Hükümetten de beklentilerini dile getiren Küçükkayalar, “Güven ve istikrar ortamının en kısa sürede sağlanmasını diliyoruz ve bekliyoruz. Biliyoruz ki güven ve istikrar bize öngörülebilirliği getirir. Bu üç koşul ne kadar kısa sürede sağlanabilirse bizler de yeni yüzyılımızın olmazsa olmazı olan “Dijital, Yeşil ve Toplumsal Dönüşümler” üzerine o kadar daha çabuk eğilir ve daha etkin çalışmalar yaparız.

Unutmayalım ki ülkemizin daha hızlı, daha dengeli, daha verimli, daha çevreci, daha katma değerli, daha sosyal, kısacası daha fazla kalkınması bu üçlü dönüşümü olabildiğince çabuk başarılmasından geçmektedir” dedi.

Küçükkayalar konuşmasının önemli bir bölümünü ayırdığı deprem bölgesine gerçekleştirilen ziyarete ilişkin olarak ise şunları dile getirdi:

“Deprem konusunda ikinci günden itibaren çalışmalarımıza başladık. Genel sekreterimiz Erol Alakoç 10 gün kadar AFAD'a karargâh kurdu adeta. Üyelerimizin ve bize ulaşan diğer yardımseverlerin yardımlarını AFAD nezdinde koordine etti.

BUSİAD Sevgi ve Eğitim Komitemizde paydaşımız olan Çağdaş Eğitim Kooperatifi ile gıda, giysi ve hijyen malzemeleri konusunda birlikte çalıştık, bölgeden ihtiyaç sahibi çocukların Bursa'ya getirilmesine, ÇEK yurtlarında kalmalarına ve ÇEK eğitim kurumlarında eğitimlerini sürdürmelerine katkı sağladık.

Ama belki de bölgedeki en önemli çalışmamız adını BUSİAD Mutfağı koyduğumuz mobil aşevindeki faaliyetimiz oldu.

Bursa Keles'li iki kardeş Mehmet ve Kâmil Durgut'un gönüllü olarak yürüttüğü Hatay Samandağ'daki mobil aşevine depremin hemen ertesinde destek vermeye başladık.

Öncelikle, 135 gündür aksatmadan sabah, öğlen, akşam olmak üzere günde yaklaşık toplam 2.000 öğün yemek hizmeti veren bu hayırsever iki kardeşe ve birlikte çalıştıkları ekiplerine BUSİAD ve Bursa'mız olarak gönülden teşekkür ediyorum. Ayrıca, bugüne kadar bu imecemize destek veren üyelerimize ve dostlarımıza da teşekkürü bir borç biliyorum.”

Deprem bölgesine gidene kadar, iyi bir iş yapmanın huzuru içinde olduklarını da kaydeden Küçükkayalar, “Ancak yaptıklarımızın ne kadar yetersiz olduğunu bölgeye gidince anladık. Ülke olarak henüz sadece acil duruma çözümler üretme aşamasındayız.



Bu gerçeğe uygun hareket etmemiz gerektiğini, özellikle BUSİAD Mutfağımızın hiÇ değilse yaz boyu bÖlgede çalışmaya devam etmesinin şart olduğuna karar verdik” dedi.

“ONLAR BİZE İYİ GELDİ..”

Küökkayalar, sözlerini şöyle tamamladı:

“Biz oraya, onlara iyi gelmek, onlara destek olmak için gittik ama inanın onlar bize çok iyi geldi. Yüreğimizdeki insan sevgisini artırdılar.

Herkes o yokluk içinde çadırına, konteynerine kahve içmeye, sohbet etmeye, yemek yemeğe çağırdı. Düşünün ki, bir daha Samandağ’a gidersek, hangi çağrıya yanıt verebileğeğimizi bilemiyoruz. Çünkü gitmediğimizin hatırı kalacak biliyoruz.

şunu canı gönülden söylemeliyim ki zaman hüzünlenme, yakınma, salt konuşma zamanı değil!



Onlar acılarını hatırlamayı / hatırlatmayı değil, unutup hayata bağlanmayı, onlarla daha sık buluşmamızı, onlara bir süre daha destek olmamızı bekliyorlar,

istiyorlar. Son söz olarak bir kez daha belirtmek istiyorum ki, katkılarımızın devamı için sizlerin yardımınıza çok gereksinimimiz var.”



“Sanayileşmenin yeni bir bölüm açması lazım”

Bursa akademi dünyasının sevilen ismi Prof. Dr. Necmi Gürsakal, özellikle 1960'larla hızlanan Bursa sanayileşme sürecinin, artık kendisine yeni bir yön çizmesi gerektiğini ifade etti. Prof. Dr. Gürsakal, "1976 yılında Akademi'ye asistan olarak başladım. Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'na gittik Kapalıçarşı'nın orada. Oda kuruluş yıldönümünde bir broşür hazırladık. Sanayinin ne kadar hangi sektörde gibi bir çalışmaydı. O yıldan beri Bursa için cevap değişmiyor. Tekstil var, otomotiv var bir de makine var. 50 yıldır bu böyle. Hem Bursa hem de Türkiye için şiddetle başka bir bölüm açmaya ihtiyaç var" diyor. Gelin Prof. Dr. Gürsakal'a birlikte kulak verelim.

Türkiye olarak birinci sanayi devrimini kaçırdık. 2 ve 3. sanayi devrimlerini de keza. Bursa'nın sanayileşme seüvenini nasıl görüyorsunuz?

Bursa hikayesi Türkiye'nin sanayileşme serüveni ile paralel gidiyor. Kocaeli'ye bazı alanları kaptırdıysak da.

Osmanlı'nın, Bursayı aldıktan sonra hanları yapmasıyla, ticaret konusunda, İpekyolu konusunda bayağı bilinçli hareket edildiğini görüyoruz. Emirhan mesela, Ulucami'nin inşaatından daha eski. Hisar'ın dışına yapılması. Kozahan'ın mesela, Amerika kıtasının keşfinden önce olması bunlar önemli. Nitekim, Kraliçe 2. Elizabeth, rastgele gelmiyor Kozahan'a. İpekyolu açısından ilk bağlantı noktası burası. Altınla, gümüşlü kumaşları dokuyacak

ustalar o dönemde İstanbul'da yok. Gümüşçeken'i düşünün mesela. Gümüşü çekip iplik yapanlar var orada. Avrupa'daki şapellere dokumalar buradan gidiyor.

Bunun iki aşaması var. Birincisi ticaret. O dönemde üretim yok Bursa'da. Şah İsmail-Yavuz Sultan Selim çekişmesine kadar bu iş böyle. Sonrasında yolda sorun çıkınca üretim başlıyor. Namazgah İpekçilik gibi yerlerde ipek dokuma başlıyor.

Ama Bursa'da sanayileşmenin gelişmesinde dönüm noktası 1961'de organize sanayi bölgesinin temelinin atılmasıdır. Bursa'ya kurulmasının sebebi de raporu yazan ABD'li Checchi and Company Şirketi aracılığıyla soğuk savaş döneminde, Rusya'ya karşı burayı daha dayanıklı kılmaktır.

OSB kuruluyor neticede ve Renault'u alıyorlar, TOFAŞ dışarda kalıyor. İtalyanlar göl kıyısında yer istiyor. O dönemde Kilisli Bursa Milletvekili Mehmet Turgut bir şey yapmak için uğraşiyor. Vehbi Koç da uğraşiyor arsa fiyatları filan... İtalyan müdür gelip Ergun Kağıtçıbaşı'yla görüşüyor Uludağ'da kayak yapıyor ve onun kayak tutkusundan dolayı Tofaş yatırımını Bursa'ya yaptırıyor.

İktisat ve İşletmede kuruluş yeri teorilerine bakarsan hammaddeye yakınlık, ulaşım vb kriterlere bunlar tamam ama bambaşka bir şey de belirliyor. Gerçek hayat başka dinamiklerle oluşuyor. Martinotti, Kağıtçıbaşı'na Eskişehir'i de inceledikten sonra "Sizin Bursa'da çekici sanki bir farklı tutuyorlar" diyor. Nitelikli insan gücünü görüyor.

Orhan Kemal'in bir hikayesinde, Talat Diniz'den dinlemiştim. "Yaylının (Bursada üretilen at arabası) sesinden bile Bursa'dan olduğunu tanıyorlar" deniliyor.

Amerika'nın yaratıcı yıkıcılık diye bir kavram var. 1958 Çarşı yangınına böyle yorumluyorum. 8 yaşındaydım. Çok insanın canı yandı. Heykele Altıparmak sızdı. Sermaye el değiştirdi. 600-700 yıldır her şeyin döndüğü bölgeydi. Çarşı yangınından sonra şehirde de farklı bir sızrama oldu. Olumsuz çok tarafı da oldu evet ama bir de bu açıdan bakmak lazım. Bir film çektik. Her sene şehri yukardan çekip ard arda koyduğunda animasyon gibi oluyor. Bursa koca kafalı bir balığa benziyor. Balığın kuyruğu Kestel, Yıldırım Osmangazi, Paşa Çiftliği'nden sonrası film değişiyor. Yeni Bursa. Çiftliğin orada şehir daralıp oradan sonra koca bir kafa şeklinde büyüyor.

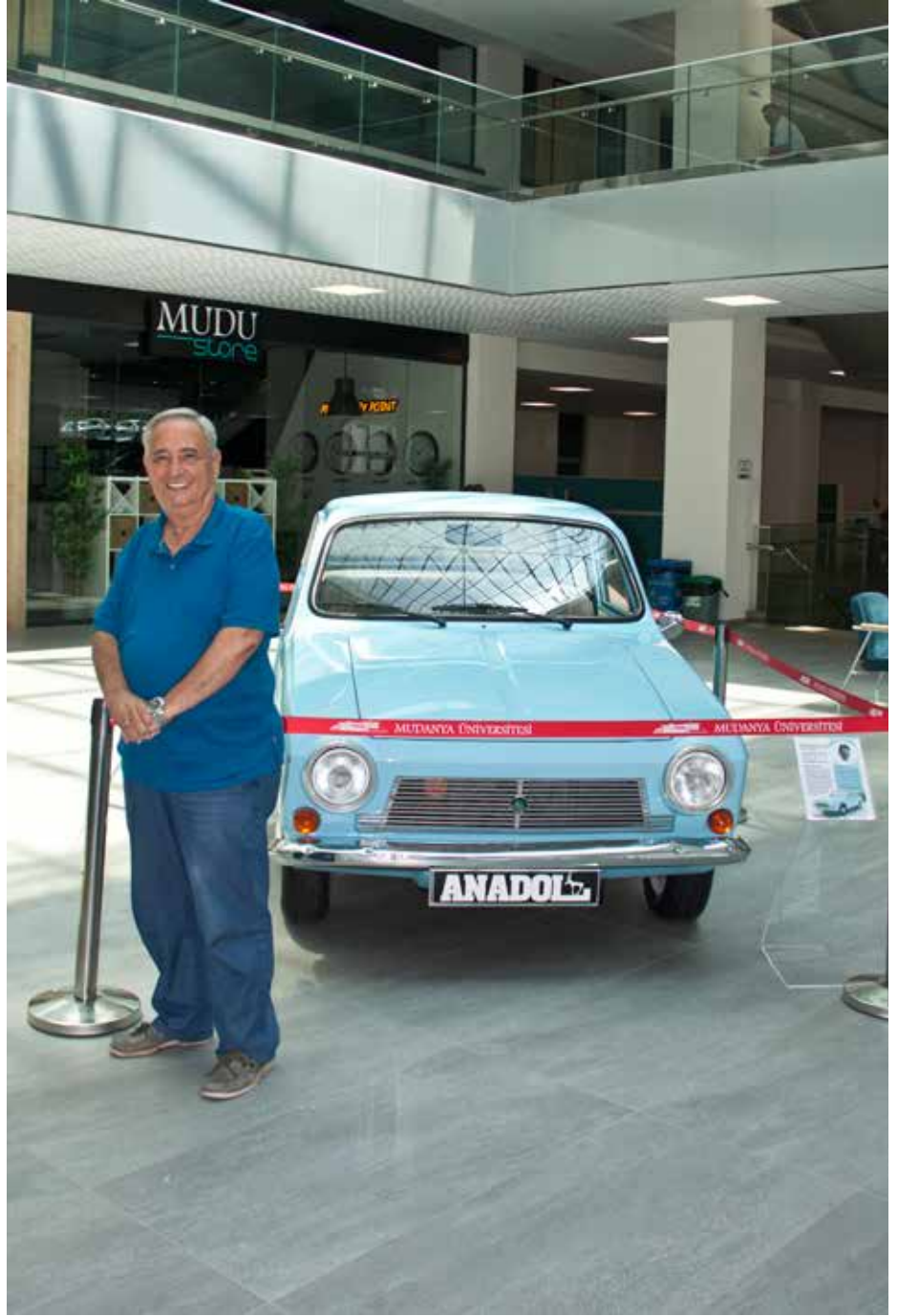
Atatürk'ün etkisi nedir Bursa'nın sanayileşmesinde?

Merinos olağanüstü bir başarı hikayesidir. Sadece ekonomik değil, sosyal katkıları da çok büyüktür. Dört dörtlük bir yatırım. Çok kaliteli kumaşlar üretiliyor. Eğitimde de örnekleri var. Erkek Lisesi mesela. 1960'lı yıllarda bitirdim. O zamanki eğitim kadrosu üniversiteden iyiydi.

Göçün ve göçmenlerin sanayileşme sürecine nasıl bir katkısı oldu sizce?

Bursa Uludağ Üniversitesi Tıp fakültesinde bile yakın zamana kadar hemşirelerin çoğu göçmendi. Sanayicilerimizin çoğu, Fahrettin Gülenler, Kemal Coşkunöz, Orhan Şahinler ve pek çoğu gibi.

İnsan faktörü olmadan hiçbir şey olmuyor. Bursa'nın tercih edilme sebebi de insan faktörü zaten. Tarım tarafı da az değildi. Şeftalisi, inciri... suları doğası düşününce Bursa'ya cömert davranılmış. Tütün tarlalarının üç tarafında pınar kaynardı hatırlıyorum. Bir noktadan sonra sanayileşme ihracat iyi gitti. Birçok firma yurtdışında da yer açtığı için ihracatta Bursa'nın gerilemesi faktör olarak karşımıza çıkıyor. Savunma sanayiine de kayma var.



Geldiğimiz noktada, Bursa'daki OSB sayısı biraz fazla değil mi? Kendini yenileyemeyen biteviye aynı şeyleri yapan bir sanayileşme modeli...

Kesinlikle. Sanayileşmenin yeni bir bölüm açması lazım artık kendine. Çünkü, 1976 yılında Akademi'ye asistan olarak başladım. Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'na gittik Kapalıçarşı'nın orada. Oda kuruluş

yıldönümünde bir broşür hazırladık. Sanayinin ne kadar hangi sektörde gibi bir çalışmaydı. O yıldan beri Bursa için cevap değişmiyor. Tekstil var, otomotiv var bir de makine var. 50 yıldır bu böyle. Hem Bursa hem de Türkiye için şiddetle başka bir bölüm açmaya ihtiyaç var. Bunun farkında olan sermaye sahipleri var elbette. Yapan firmalar da var. Wikileks belgelerine baktığımızda da. Kıpırtılar var, potansiyel de var elbette.

Yazılımla ilgili Bursa'da uygun bir ortam var mı? 2000'den beri kaçırdığımız nokta bu. Hiçbir şey yok demiyorum olmaz da demiyorum. Ama buna, tekstile ve otomotive olduğu gibi sarıldığımızı dair işaretler görmüyorum. Bursa Uludağ Üniversitesi olsun, Ekişehir Anadolu olsun, senelerce ağırlık sosyal bilimlerde. Mali müşavir, muhasebeci, bankacı yetiştirdik. Ama dünyaya baktığımda sanayileşme hikayesi farklı bir şeye gidiyor. Biz bunun neresinde ve nasıl yer alabiliriz diye düşünmeliyiz?

Yazılımı durdurmanın mümkünü yok artık. Artık farklı bir şey yapalım. Liselerde de çok gereksiz dersler var, üniversitelerde de öyle. Sanayi ile ilişki içinde ders programları belirlenmeli. İhtiyaçlar belirler aslında.

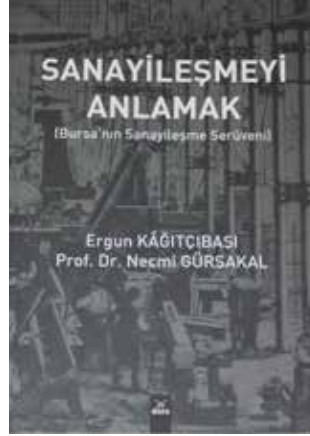
Bursa aynı zamanda gıda sanayisi ve tarım şehri değil mi?

Gıda ve tarım evet. Ama Bursada 1 milyona yakın eğitimle ilgili kişi de var. Burası aynı zamanda bir eğitim şehri de. Şehir üçte biri eğitimle ilgili. O taraftan bakmamıştım hiç. Başka bir anlayış gerekiyor demek ki. Bursa nüfus yoğunluğu yükünü artık kaldırmıyor. Roma'nın Barselona'nın nüfusu kaç? Bunlara da bakmak lazım.

Bursanın kaldırılacağı yük daha fazlası değil. Hesaplayıp gidilmesi lazım. Planlama, planlama, planlama. Luigi Piccinato planladı ama planladı ama bildiklerini okudular. Para boşuna gitti. İnşaat meselesini bu kadar sevmemek lazım. İnşaatla kalkınan ülke görmedim ben. Barınma evet ihtiyaç ama ekonomi için bu kadar da önemli olmamalı.

Musevi işadamları yumurtaları aynı sepete koymayın derler. Türkiye, tüm yumurtaları İstanbul sepetine koydu.

Bursa 2 vakıf üniversitesini daha kaldırır. Çocuğunu şehir dışına okumaya gönderenlerin bütçeleri bu şehirde kalmalı. Motorola'nın McDonalds'ın üniversiteleri var düşünebiliyor musun? Buna dönmek lazım. Eğitim dijitalleşme hikaeleriyle farklı bir şekilde evriliyor. Buralara bakmak lazım. Kamu üniversiteleri ile sanayi arasında tam anlamıyla bir işbirliği olamıyor. Teknoloji



son 20 yılda o kadar hızlı geliştirdi ki her şeyi değiştirmemesi mümkün değil. Her kavram her davranış ve her şey teknolojiyle değişecek. Bunların farklı bakış açılarıyla desteklenmesi lazım.

Robotlara su veren bir adamla tanıştım. Belli aralıklarla su verilmesi gerekiyordu. İşe bakar mısınız? Disiplinlerarası işbirliği de çok önemli. Bursa'da bu işbirliği gerçekten sıkıntılı.

Yerel kültür öğretim üyesi de böyle, öğrencisi de böyle...

Turizmin yerini nasıl görüyorsunuz?

Eskiden çok daha fazla batılı yabancı turist gelirdi. Şimdi daha çok iç turiste ve Arap turizmine döndü. Yurtdışını gördüğünüzde Bursa'nın turizm potansiyeli va ama kullanamıyor. International Herald Tribune dergisine, Erol Türkün'ün başkanlığı döneminde BUSİAD ve BTO ilan vermişti Bursa'yı tanıtan. Güzel bir girişimdi. Devamı neden gelmedi?

Artık sosyal medyadan dolayı daha kolay. 24Kitchen kanalını izliyorum, yemek programlarını. Bizden bir tane yok. Saçma sapan her kültürün yemekleri var Türk kültüründen bir tane yok. Eksik olan ne? Tanıtım.

Bursa turizmi Osmanlı döneminden kalma yemekleri tanıtılabilir. Ulus pastanesi, anjelik reçeli var. Uludağ'ın Melekotu'ndan yapılıyor. Uludağ'ın endemik bitkileri pastacılıkta kullanılıyor. Niye biz bunu daha fazla üretip başkalarına satamayız? Yapılacak ve konuşulacak o kadar çok şey var ki.



Prof. Dr. Necmi GÜRSAKAL

Necmi Gürsakal 13 Ağustos 1950 yılında Bursa'da dünyaya geldi. Lise öğrenimini Bursa Erkek Lisesi'nde tamamladı. Bursa İktisadi ve İdari İlimler Akademisini bitirdi. Uzun yıllar Bursa Uludağ Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi (İİBF) Ekonometri Anabilim Dalı öğretim üyesi olarak görev yapan ve buradan emekli olan Prof. Dr. Gürsakal, bir dönem Fenerbahçe Üniversitesi İİBF'de Dekanlık da yaptı.

Prof. Dr. Gürsakal, Bursa'da yerel gazetelerde zaman zaman köşe yazıları da kaleme aldı ve BUSİAD'ın bir dönem ekonomi danışmanlığını da üstlendi. Prof. Dr. Gürsakal halen Mudanya Üniversitesi Rektör Yardımcısı ve Sanat ve Sosyal Bilimler Fakültesi Dekanı olarak görev yapıyor.

Roman, anı ve bilimsel yayın olmak üzere çok sayıda kitap yazan Prof. Dr. Gürsakal, evli ve iki çocuk babasıdır.



Bursa Vizyonu Raporu Vali Canbolat'a sunuldu

Bursa sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, Bursa Valisi Yakup Canbolat'ı ziyaret ederek, "Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa-Bursa Vizyonu Raporu'nu" sundu.

Bursa Valisi Canbolat, bir sivil toplum kuruluşunun kente ilişkin bir çalışma yapmasının önemli olduğunu belirterek, BUSİAD'a teşekkür etti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ise, bu çalışmanın BUSİAD uzmanlık ve çalışma gruplarının görüş ve önerileri ile oluşturulup olgunlaştığını, ayrıca BUSİAD'ın genç üyelerinin

de görüşlerinin alındığını ifade ederek, **"Onların sahiplenmesi önemli. Bu çalışma, 2040 Çevre Düzeni Planı'na katkı sağlamayı ve Bursa'mız için bir mutabakat oluşturulmasını amaçlıyor"** dedi. Küçükkayalar, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Alınur Aktaş ve ekibine de bu raporun sunumunun yapıldığını, Meclis'te Bursa milletvekili olan partilerin il başkanlıklarına ve 17 ilçe belediye başkanına da raporun

gönderildiğini kaydetti. Küçükkayalar, akademik odalara, SİAD'lara ve sivil toplum kuruluşlarına da bu raporu sunmak istediklerini söyledi.

Vali Canbolat'ın tarihi binadaki makamında gerçekleşen ziyarete Küçükkayalar'ın yanı sıra Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Veda Girgin Eroğlu ve Yasemin Uyar Duman ile Yönetim Kurulu Üyesi Lale Yıldız da katıldı.



Bursa Vizyonu Akademik Oda Başkanlarına anlatıldı

Bursa Sanayici ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), kamuoyuyla paylaştığı, “Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa, Bursa Vizyonu” raporu, Bursa Akademik Odalar Birliği toplantı salonunda, akademik odaların başkan ve yöneticilerine sunuldu.

Bursa Sanayici ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), kamuoyuyla paylaştığı, **“Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa, Bursa Vizyonu”** raporu, Bursa Akademik Odalar Birliği toplantı salonunda, akademik odaların başkan ve yöneticilerine sunuldu.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Sanayi, tarım ve turizmin Bursa’da yan yana birlikte olabileceğini,

olması gerektiğini ifade etti. Küçükkayalar, dijital, yeşil ve toplumsal dönüşümünü gerçekleştirmiş, **“Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen bir Bursa için el ele”** diye konuştu.

Küçükkayalar, **“Yapmış olduğumuz bu çalışmanın, ortaya koyduğumuz öneriler ile karar vericilere bir bakış açısı kazandırmasını, yol gösterici olmasını, iş insanlarımıza, Bursa’mıza**

ve ülkemize katkı sağlamasını ve bu konuda bir “Bursa Mutabakatı” oluşturulmasını diliyoruz. Bu Mutabakat da Bursa 2040 Çevre Düzeni Planı olacaktır kuşkusuz ki” dedi.

Akademik oda başkanları da, güzel bir çalışma olarak değerlendirdikleri Bursa Vizyonu Raporu’na ilişkin görüşlerini dile getirdiler. Toplantı katılımcıların toplu fotoğraf çekimiyle sona erdi.





Nilüfer Belediye Başkanı Turgay Erdem'e ziyaret

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu Nilüfer Belediye Başkanı Turgay Erdem'i ziyaret ederek, deprem bölgesinde yapılan çalışmalar ve sanayinin dijital dönüşümüne yönelik çalışmalar hakkında görüş alışverişinde bulundu.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, her iki konuda yapılan etkinlikler hakkında ön bilgilendirmede bulundu. Dijital dönüşüm konusundaki çalışmalarını üstlenen BUSİAD Yönetim

Kurulu Başkan Yardımcısı Tuncer Hatunoğlu da bu konuyu içeren bir sunum yaparak paydaşlardan beklentiler bağlamında Nilüfer Belediyesi ile ortaklaşa yapılabilecekler konusunda öneriler sundu.

Toplantıya BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç ile Belediye bürokratları da katıldı.

Elektrik Aboneliğinin Kolay Yolu

Tüm işlemlerinizi **bulduğunuz yerden**
kolayca tamamlayın.

www.uludagelektrik.com.tr



- Abonelik Başlatma
- Abonelik Sonlandırma
- Borç Sorgulama
- Borç Taksitlendirme
- Fatura Ödeme
- Güvence Bedeli İadesi
- Bilgi Güncelleme
- Fatura Oluşturma



uludagelektriktr



444 6 646



uludagelektrik.com.tr

Karlılıklar düşecek

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), Bursa ekonomisinin nabzını tutmak adına üyeleri nezdinde Nisan 2023'te gerçekleştirdiği, BUSİAD İktisadi Yönelim Anketi'nin sonuçlarını açıkladı.

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), Bursa ekonomisinin nabzını tutmak adına üyeleri nezdinde Nisan 2023'te gerçekleştirdiği, BUSİAD İktisadi Yönelim Anketi'nin sonuçlarını açıkladı.

Bursa Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Metin Özdemir'in katkılarıyla gerçekleştirilen çalışmada, ankete katılan firmalar, deprem ve seçim belirsizliğine rağmen gelecek günlerde üretim, ihracat ve istihdam konusunda iyimserliklerini koruduklarını ifade ettiler. Ankete katılan firmalar, maliyetlerin artacağını, finansa ulaşmanın zorlaştığını ve karlılıkların düşmesini beklediklerini de ifade ettiler.

Ankete katılan imalat sanayi firmaları, son üç aylık üretim hacminin bir önceki çeyreğe göre artış yönünde değiştiğini ve gelecek 3 ay için de üretim hacimlerinde güçlü bir artış beklentisine sahip oldukları da belirttiler.

Ankete katılan tüm firmalar için ortalama olarak bir önceki çeyreğe göre istihdam performansı zayıflasa da gelecek 3 ay için istihdam beklentileri olumlu olarak gözlemlenmiştir.

Öte yandan firmaların, yatırım perspektifi itibarıyla, önümüzdeki 12 ayda makine-teçhizat yatırımları ve bina-tesis yatırım harcamalarında mevcut görünümünü koruyacakları anlaşılmaktadır.

Enerji fiyatlarındaki gerileme ve resesyon kaygılarındaki görece zayıflama ile birlikte ihracat yapan firmalar, gelecek üç aya ait ihracat siparişlerinin, bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak artış yönünde değişim göstermesini beklemektedir.

DÖVİZ VE FAİZ ENDİŞESİ...

Ankete katılan tüm firmalar için ortalama olarak faiz riskinin bir önceki çeyreğe göre sınırlı bir yükseliş gösterdiği gözlemlenmiştir. Döviz kurunda istikrarlı bir seyir sürse de ankete katılan tüm firmalar itibarıyla, döviz kurundaki değişimlerin satış fiyatlarını etkileme hızı bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak artış yönünde değişim göstermiştir.

Gelecek üç aylık dönemde TL cinsi kredi faiz oranına ilişkin beklenti, seçim sonrasında para politikası ile ilgili normalleşme beklentilerini yansıtan bir biçimde, bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak güçlü bir biçimde artış yönünde değişim göstermiştir.

Firmalar, önceki üç aya kıyasla ortalama birim maliyetlerinin ağırlıklı olarak arttığını belirtirken söz konusu eğilim imalat sanayi firmalarında daha güçlüdür. Enerji ve emtia fiyatlarındaki gerileme maliyet baskılarını hafifletirken önceki 3 aya kıyasla birim maliyetlerindeki artış beklentisi bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak sınırlı bir azalış göstermiştir.

Bununla birlikte, ankete katılan tüm firmalar itibarıyla, karlılık düzeylerinde bir önceki çeyreğe nazaran ortalama olarak güçlü bir zayıflama olduğu görülmektedir.

Firmaların finansman ihtiyacının ise bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak güçlü bir biçimde arttığı imalat sanayi açısından söz konusu eğilimin daha güçlü olduğu görülmektedir. Bu durumun, daha önceki dönemlere benzer şekilde işletme sermayesi ihtiyacı ve artış gösteren işgücü maliyetlerinden kaynaklandığı düşünülmektedir.

Firmalar, bir önceki çeyreğe göre gelecek 3 aya ilişkin satış fiyatlarının bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak önemli ölçüde artış yönünde değişeceğini beklemektedir. Ayrıca, yıl sonu yıllık üretici fiyatları enflasyonu beklentisi, bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak önemli düzeyde artış yönünde değişim göstermiştir.

Anket sonuçlarını değerlendiren BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, "Deprem, Rusya-Ukrayna Savaşı ve seçim dönemine giren ülkemizin ekonomisi de güven, öngörülebilirlik ve istikrar üçlüsü açısından sorunlar yaşamıştır. Seçim sürecinin bitmesiyle birlikte, ekonomi için olmazsa olmaz olan bu psikolojik faktörlerin bir an önce yoluna girmesini ve üretim hızımızın artmasını umuyoruz. Dövizde denge ve finansa ulaşımında kolaylık sağlanmasıyla birlikte, Türk iş insanı yatırımlarına hız kesmeden devam edecektir. Yaptığımız anketlerde bunu görüyoruz" dedi.

Küçükkayalar ankete yanıt veren BUSİAD üyesi firmalara da teşekkür etti.



Prof. Dr. Metin ÖZDEMİR

Ekonomimizin bir programa ihtiyacı var mı?

Evet, var. İç denge itibarıyla ciddi ölçüde yükselen bütçe açığı ve genişleyen cari açık ile birlikte dış denge görünümü makroekonomik riskleri biriktiren toplumsal refah maliyetlerini artırıyor.

Türkiye'nin Arjantin olabileceğine dair endişelerin hiç eksik olmadığını da belirtmek gerek. Bununla birlikte, Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, rasyonel zemine dönüşü vurgu yaparak geçmiş dönemin politika uygulamalarından farklı bir tutum izleneceğini açıkladı. Bu çerçevede politika tercihleri; mali disiplinin yeniden tesisi, enflasyonun orta vadede tek haneye düşürülmesi için kademeli parasal sıkılaştırma ve enflasyon hedefi ile uyumlu gelirler politikası ve makro finansal istikrarı ve diğer tüm kazanımları kalıcı hale getirecek yapısal reformlar olmak üzere üç bileşeni temel alıyor.

Anlatı değişimi...

Seçim sonrasında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Haziran 2023 Para Politikası Kurulu (PPK) toplantısında politika faizini 650 baz puan artışla yüzde 8,5'ten yüzde 15 düzeyine yükseltti. TL'de değer kaybına da izin verildiği görülüyor. Ayrıca, seçim öncesi verilen sözler çerçevesinde gerçekleştirilen ücret artışları karşısında kamu maliyesinin kontrol altına alınabilmesi için yapılan yüksek zamlar ve vergi artışları oldu. Dış dengede olumsuz bir tablo olsa da düşen enerji maliyetleri ve mevsimin etkisiyle turizmin katkı vermesi bekleniyor. Dış kaynak girişi için ise Körfez sermayesine olan yönelimin güçlendirileceği anlaşılıyor. Bu haliyle, geçmiş dönemden farklı

olarak para politikası için yukarı yönlü bir manevra alanı temin edilirken önemli ölçüde gevşeyen maliye politikasını dizginleme çabası var. Atılan adımların Sayın Şimşek'in açıklamaları doğrultusunda geçmişe göre bir söylem/anlatı (narrative) değişimi ile desteklendiği söylenebilir.

Neden bir program ile yola çıkılmadı?

Ekonominin seyrine ilişkin anlatı farklılaşsa da ekonomi yönetimi tarafından tasarlanan, amaç ve araçları belirlenmiş, kendi içinde takvime bağlı tutarlı hedefleri olan bir programın benimsenmemesinin ima ettiği bazı hususlara değinilebilir.

Kadro ve farklı vizyonlar

İlk husus, ekonomi yönetiminin politika uygulamaları ile ilgili farklı vizyonlara sahip parçalı bir yapıyı barındırdığına yönelik izlenim. Rasyonel zemine dönüş tercihinin varlığında, öncelikle Türkiye Ekonomi Modeli (TEM) ile şekillenen geçmiş politika çerçevesini hatırlamak yararlı olabilir. Aralık 2021 kur şokunun ardından, ekonominin temel sorunlarının daha önce uygulandığı dile getirilen yüksek faiz-düşük kur politikalarından kaynaklandığı teşhisinden hareketle, TEM yeni bir politika anlayışına olan ihtiyaca karşılık olarak uygulamaya konulmuştu. Model; yüksek faizin enflasyonun sebebi olduğu düşüncesi

kesintisine tabi tutulacak öz sermaye kalemleri.

Bu unsurlar için kurumlar vergisine ve gelir vergisi stopajına tabi tutulacaktır.

-Sadece kâr dağıtımına veya ana merkeze aktarılan tutara bağlı vergi kesintisine tabi tutulacak öz sermaye kalemleri.

Bu unsurlar için gelir vergisi stopajına tabi tutulacaktır.

-Sermayeye ilave dışında başka bir hesaba nakledilmesi, işletmeden çekilmesi veya sermaye hesabından başka hesaplara aktarılması halinde kurumlar vergisine tabi kısım için kesinti matrahı kurumlar vergisi hesaplandıktan sonra kalan tutardır.

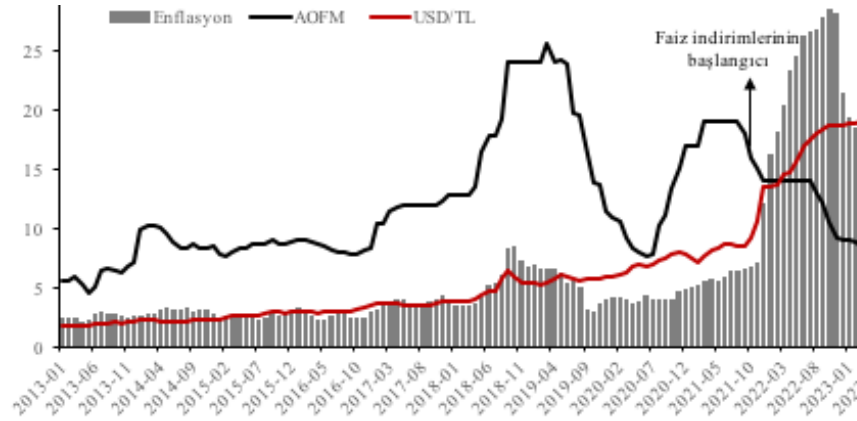
5-) Geçmiş yıl zararlarının mahsubu suretiyle sermaye azaltılması durumunda, bu şekilde azaltıma konu edilen sermaye unsurları birinci, ikinci ve üçüncü fıkra hükümlerine göre tespit edilir ancak vergi kesintisine tabi tutulmaz.

Devir işlemleri sonrasında yapılan sermaye azaltımı

Devir işlemlerinde, devir olunan şirketin bilançosundaki hesapların kayıtlı değerler üzerinden ve kül halinde devralan şirketin bilançosuna geçirilmesi ve sermayeye ilave edilmiş olan öz

Grafik 1

AOFM, Döviz Kuru ve Enflasyon (2013:01 – 2023:06)



Kaynak: TCMB
Not: Ağırlıklı ortalama fonlama maliyeti (AOFM) ve USD/TL sol ekseninde, enflasyon sağ ekseninde gösterilmektedir. Enflasyon, tüketici fiyat endeksinin yıllık yüzde değişimi alınarak hesaplanmıştır.

temelinde, enflasyonu ve fiyat istikrarını önceleyen para politikası davranışının (ve politika faizinin) önemsizleşmesine dayanıyordu. Yani sıra; faiz önemli bir maliyet unsuru olduğundan, düşük faiz üzerinden büyümenin öncelik kazandığı ve enflasyonun gerek küresel bir olgu olması gerekse arz yanlı ve geçici dinamikler taşıması nedeniyle, standart bir para politikası tepkisine ihtiyaç duymadığı bir yaklaşım benimsenmişti.

PPK'nın çelişkisi

Burada ilginç olan; son PPK toplantısında alınan faiz artırımı kararının TCMB Başkanı hariç daha önce TEM modeli çerçevesinde tutum alan üyeler tarafından alınması. Nitekim gerek karar metni gerekse toplantı özeti TEM ile şekillenen önceki dönemden (örneğin Liralaşma stratejisinden hiç söz edilmemesi gibi) farklılaşan bir içerik taşıyor. Toplantı tutanakları açıklanmadığı ve son yıllarda TCMB Başkanları hariç üyelerin kamuya açık herhangi bir konuşmasına rastlanmadığı için, olası görüş farklılıklarının bilinmediği en azından not düşülmeli tabii. Bu arada, TEM'in halen geçerli olup olmadığının ötesinde ona dayalı olarak gerçekleştirilen uygulamaların ekonomi yönetimi tarafından ya da kurumsal düzeyde (olumlu da olsa) açık bir eleştirisi henüz görülmedi. Hal böyle olunca; (mevcut durumda) bir program ile yola çıkılmaması,

2024 yılında yapılacak yerel seçimlerin varlığından rasyonel politikalara dönüşün geçici bir tercih olduğuna uzanan bir dizi görüş ile gerekçelendiriliyor. Bu görüşlere seçim öncesinde bir program için hazırlık yapılmadığı da eklenebilir. Sayın Şimşek'in twitter üzerinden paylaştığı mesajlarında bir programa atıf olsa da Orta Vadeli Program ile daha somut bir adım atılacağını düşünenler de var.

Programın olası maliyetleri ve TEM'in sınırlamaları

Bir programın benimsenmemesi ile ilgili ikinci hususu, hükümetin büyümeye yönelik tutkusunu dikkate alındığında hızlı ya da şok bir dezenflasyonun doğuracağı refah maliyetleri oluşturuyor. TCMB'nin politika faizinde normalleşmeyi (varacağı düzeye ilişkin farklı görüşler bir yana %25 gibi görünüyor) aşamalı bir biçimde ilerleteceğine haklılık payı sunan ve TEM ile yaşama geçirilen uygulamalar var. Bütçe üzerindeki yükleri yanında bir çıkış

stratejisinin önceden ilan edilmediği Kur Korumalı Mevduat Hesabı (KKM) döviz piyasası ve finansal istikrar için risk taşıyor. KKM lehine dile getirilen en temel argüman döviz piyasasında sağladığı istikrar. Kısmi olarak döviz piyasasında sağlanan dengenin yüksek enflasyon ve genişleyen dış açık dikkate alındığında genel makroekonomik denge ve üzerindeki bozucu etkileri yeterince açık. TEM altında para ve maliye politikası arasındaki çizgilerin giderek belirsizleştiği gözlenmişti. Yakın zamanda KKM uygulamasında Hazine desteğinin TCMB'ye devredilmesiyle doğan monetizasyon ve enflasyon riski, söz konusu gözlemi pekiştirdi.

Değnilmesi gereken bir tespit, TCMB'nin Liralaşma stratejisi çerçevesinde uygulamaya konan pek çok regülasyonun, bankacılık kesimi ve reel sektör üzerinde oluşturduğu yükümlülükler ve bunlardan çıkışın maliyetleri. Bankalar ve reel sektörü kapsayan ve kamu borçlanması, döviz rezervleri ve kredi piyasası ile ilişkili olan regülasyonlardan tam olarak hangi düzeyde vazgeçileceği henüz açık değil ve uygulamada belirli bir

alanın tanınmış olduğu çıkarımı yapılabilir. Politika faizine ikame olarak düşünülen regülasyonların, para politikası aktarım mekanizmasını bozucu etkilerinin ise seçim sonrası anlatıdan ve TCMB'nin PPK toplantı özetinden anlaşıldığı üzere kabul edilmiş durumda. Öte yandan reel sektörün krediye bağımlı kesimleri düşünüldüğünde, politika faizindeki hızlı normalleşmenin finansman ihtiyaçlarını artırıcı ve büyümeyi baskılayıcı etkiler doğurabileceği şüphesiz götürmüyor.

TEM'in sınırlamalarının programa olan ihtiyacın kendisi olduğu çok açık

Yukarıda, ekonomi yönetimi tarafından bir programın ortaya konmamasına neden olarak sunulan hususlar, bir programa neden ihtiyaç duyulduğuna ilişkin gerekçeler olarak okunabilir aslında. Temel makroekonomik fiyatların doğru sinyal vermemesi ile bozulan fiyatlama davranışları ve bekleyişler, günün sonunda yüksek maliyetli seçimleri zorluyor. Bu yönüyle bir program ve (şeffaf bir biçimde doğru ölçülen) iyi tanımlanmış bir çapa ile arzulan; bir yol haritasının belirlenmesi ile öngörülebilirliğin artması. Ayrıca hane halkları ve firmaların bekleyişleri/kararları için çerçeve oluştururken güveni tesis edebilmesi. Örtük olarak ekonomi ile ilgili kurumların kendilerinden beklenen işlevleri de yerine getireceği düşünülüyor. Daha ötesinde, program ile dış kaynak girişlerinin de önünün açılacağı varsayılıyor, bu beklentiye kısaca değinmek gerek.

2003-2013 döneminden farklılıklar

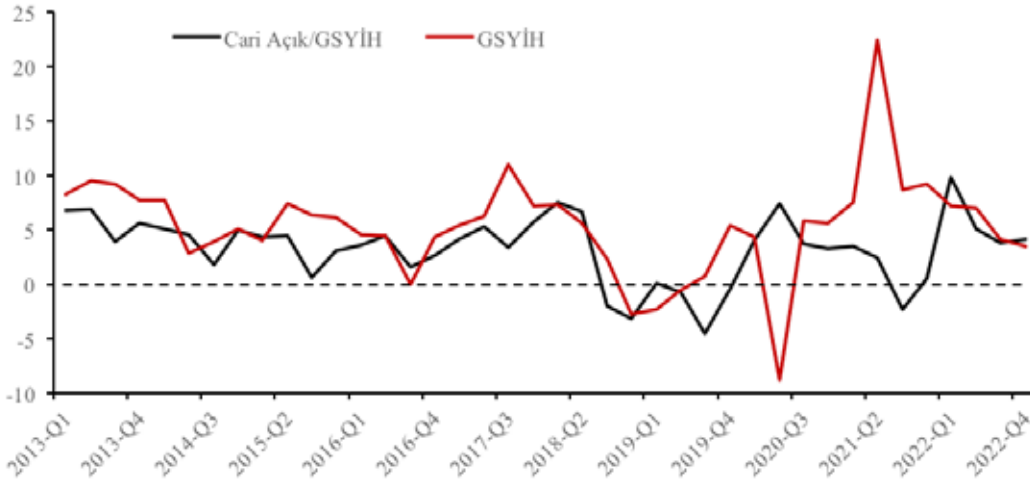
Bir program çerçevesinde dış kaynak girişleri ve genel olarak iktisat politikasının yönelimi ile ilgili olarak 2003 sonrasına ve 2013'e kadar uzatılabilecek döneme atıf var. Sanayimiz ve ihracat üzerindeki etkilerine ilişkin eleştiriler bir yana, değişen küresel jeo-politik ve Çin'i ihmal ederek söz konusu dönemin iki karakteristiğine değinilebilir. İlki, küresel düzeyde enflasyonun sorun olmaktan çıktığı ve likiditenin bol olduğu bir dönem olması. İkincisi, politika çerçevesinin hem amaç (fiyat istikrarı) hem araç (politika faiz oranı) olarak minimalist niteliği.

İçinde bulunduğumuz dönemde ise, enflasyon Covid-19 salgını sonrasında küresel düzeyde bir sorun ve likidite önceki kadar bol değil. İktisat politikalarının (para, maliye ve ihtiyati politikalar) amaç seti ise büyüme, gelir dağılımı, iklim gibi alanları da içerecek şekilde genişledi. Amaçlar genişleyince alet çantasına yeni araçlar da girdi. Uzatmamak için enflasyon dinamiklerinin ve emek piyasalarının değişen doğasına ve bir araç politika faiz oranının sınırlarına girmiyorum. Dolayısıyla, bir program söz konusu olacak ise –kullanmak istemesem de mecburen söylüyorum– ortodoks politika içeriğinden farklılaşmak ve daha kapsayıcı olmak zorunda. Ekonomimize ilişkin tartışmaların bu düzlemi ihmal ettiğini söylemek haksızlık olmaz. Bu arada, programın gecikmesi, arzulanmasa da ortodoks boyutu güçlendirici bir işlev görebilir. Dahası; söz konusu boyutun

güçlenmesi, dezenflasyonun can yakıcı maliyetlerine katlanmanın göze alınamaması durumunda yüksek kronik enflasyon ile uzun süre yaşama riskine de kapı aralayabilir. Bu risk mevcut durumda yüksek görünmeyebilir tabii, yine de not edilmeli. Seçimler sonrasında, ekonomi yönetiminin kapsayıcı bir programın tartışılmasına öncülük etmek konusunda istekli olup olmadığını bilmiyoruz. Kamu maliyesi ile ilgili olarak işaret edilen Maastricht kriterleri (!) ise belirli ölçüde konuyla ilgili fikir veriyor. Dikkatli bir göz, bu konuların uluslararası kurumların da temel gündeminde olduğunun ve ortaya konulan politika önerilerinin geçmişten nasıl farklılaştığının zaten farkındadır. O halde, 2003 sonrası dönem söz konusu olduğunda doğru soru, o dönemin programı/ politika çerçevesi üzerinden değil bizi oraya götüren makroekonomik dengesizliklerin neler olduğu.

Grafik 2

Cari Açık/GSYİH ve Reel Büyüme (2013Ç1 – 2022Ç4)



Kaynak: TCMB ve IMF
 Not: GSYİH, sabit fiyatlarla GSYİH'nin yıllık yüzde değişimini göstermektedir. GSYİH mevsimsellikten arındırılmıştır. Pozitif değerler cari açığı, negatif değerler cari fazlayı ifade etmektedir.

Değişmeyen gerçek

TEM ya da yeni bir program (olsun ya da olmasın) Türkiye ekonomisi için değişmeyen bir gerçek var, o da (bugün için Körfez sermayesi ile giderilmeye çalışılan) dış finansmana olan bağımlılıktır. Yakın zamanda İsveç'in NATO üyeliği ile gündeme gelen Avrupa Birliği ile ilişkiler konusunun da bu düzlemde anlaşılması gerek. Dış kaynak ihtiyacı, 2013 öncesi yaşanan sermaye girişleri ile ciddi sorun doğurmadı. 2013 sonrası ise değişen küresel koşullar karşısında geçmiş on yılın hükümetlerinin alışıksız olmadığı, bilinmeyen sulara yüzülen ve dış finansman bağımlılığının maliyetli seçimleri zorladığı bir dönem oldu.

Bu dönemde, para politikası, kredi genişlemesi ve büyüme dinamiği arasında kurulan ilişki için detay vermeye gerek yok. Ancak bu ilişkinin kaynak tahsisine yönelik tercihler açısından belirleyiciliği var. Bu açıdan; ekonomi yönetiminin sunacağı bir program ve onunla uyumlu eylem ve iletişim geciktikçe, tartışmalar ve politika vizyonu, politika faizine ve TCMB'nin bağımsızlığına sıkışıyor. Bu tartışmaların kısırlığı için kısaca belirtmekte sakınca yok: TCMB'nin bağımsızlığı politik boyutu ile ele alınırken finansal piyasalar ile ilgili boyutu ihmal edilebiliyor. O halde bir program, sadece makro ekonomik istikrar için değil dış finansman bağımlılığı, kapsayıcı ve sürdürülebilir büyüme, yeşil

dönüşüm gibi kaynak tahsisi ile ilişkili sorunları ele alabilmek için de gerekiyor. Bunun ise ister istemez kaynak tahsisi tercihlerinin değişmesini zorunlu kılacağı açık. İktisat politikalarının oluşturulması ve olası etkilerinin tahmininde, gerek hane halkları gerekse firmaların ekonominin geleceğine yönelik beklentileri ve düşünceleri çok önemli. BUSIAD'ın bir süredir üyelerinin ekonomi ile ilgili beklentilerini izlemeye yönelik İktisadi Yönelim Anketi düzenlediği biliniyor. Üyelerin artan katılımı ile daha sağlıklı değerlendirmeler yapmak mümkün, bu beklentiyi bir hatırlatma olarak dile getiriyorum.

Son verirken bugünlerde sık konuşulan konuyu soralım: Arjantin olur muyuz? Soruyu şöyle sormak daha hakkaniyetli olur sanki: Neden daha üst bir lige çıkamıyoruz?



BUSİAD Evi'nde seçim sonrası ekonomi konuşuldu

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nde (BUSİAD) seçim sonrası Türkiye'de nasıl bir ekonomi olacağı konuşuldu.

B BUSİAD Evi'nde gerçekleştirilen toplantıya, Ekonomi Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan GÜldağ, Yayın Kurulu Başkanı Şeref Oğuz ve Piri Reis Üniversitesi Rektör Yardımcısı aynı zamanda Ekonomi Gazetesi Yazarı Prof. Dr. Erhan Aslanoğlu katıldı.

BUSİAD üyelerinin sorularıyla aktif katılım gösterdiği toplantı oldukça ilgi gördü.

Toplantının sonunda BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar katılımcılara Derviş Fincan Seti hediye etti.





Üniversite sanayi iş birliğinde BUSİAD ağırlığı

Üniversite sanayi iş birliğinin ülkenin kalkınması için önemine inanan Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği, Bursa Uludağ Üniversitesi Güçlendirme Vakfı'nın gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurulu'nda ağırlığını hissettirdi.

Prof. Dr. Ferudun Yılmaz'ın Bursa Uludağ Üniversitesi Rektörlük görevini üstlenmesinin ardından yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da; Ali İhsan Yeşilova, Mehmet Arif Özer ve Ergun Hadi Türkay'dan oluşan BUSİAD'ın üç eski Başkanı, Bursa Uludağ Üniversitesi Güçlendirme Vakfı Yönetim Kurulu'nda yer alırken, eski BUSİAD Başkanlarından Günal Baylan da Yedek Yönetim Kurulu Üyesi oldu.

Yine eski BUSİAD Başkanlarından Celal Beysel de Denetim

Kurulu'nda yer alırken, Genel Kurulun Divan Kurulu'nda ise BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar görev aldı.

Beş BUSİAD Başkanının katılımıyla gerçekleşen Genel Kurul, bir anlamda BUSİAD'ın ve iş insanlarımızın üniversite sanayi iş birliğine verdikleri önemin de göstergesi oldu.

Ayrıca eski BUSİAD Başkanlarının Yönetim ve Denetim kurullarında da görev almaları bundan sonra

da, Vakfın yapacağı çalışmalarda iş birliğinin daha da artırılması açısından büyük önem taşıyor.

Toplantıda söz alan Küçükkayalar, BUSİAD'ın geleceğe yönelik çalışmalarında, dijital ve yeşil dönüşümün çok önemli olduğunu belirterek, firmalarımızın acil gereksinimi olan bu dönüşümler için Üniversitemizin elindeki tüm kaynaklarla, Vakıf üzerinden bu konularda iş birliğine gidecek firmalarımıza destek olunması önerisinde bulundu.



Gülener BUSİAD'ı ERTEV'de ağırladı

Bursa sanayisinin duayen isimlerinden, Ermetal Teknolojik Eğitimler Vakfı (ERTEV) Kurucusu Fahrettin Gülener, Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu'nu ağırladı.

Gülener, ERTEV ve Ben Maker hakkında BUSİAD Yönetim Kurulu'na bilgi aktarırken, BUSİAD Yönetimi Kurulu'nun sorularını da yanıtladı.

Ziyarete BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu, BUSİAD Sayman Üyesi Sezayi Sezer, Yönetim Kurulu Üyeleri Uğur Urkut ve Mustafa Ekinci ile Genel Sekreter Erol Alakoç katıldı.





İYİ Parti'den BUSİAD'a ziyaret

İYİ Parti, seçim çalışmaları kapsamında Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'ni (BUSİAD) ziyaret etti.

İYİ Parti Bursa 1. Bölge Milletvekili Adayları Selçuk Türkoğlu ve Genel Başkan Yardımcısı ve yine 1. Bölge Milletvekili Adayı Sevinç Atabay ile Bursa İl Örgütü'nün İş İnsanları Komisyonu üyelerinin katıldığı BUSİAD Evi'nde gerçekleştirilen ziyarette, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar, BUSİAD'ın hazırladığı Bursa Vizyonu'nun sunumunu gerçekleştirdi.

Küçükayalar, güven, öngörülebilirlik ve istikrarın iş insanları için şart olduğunu dile getirerek, üç ayda bir gerçekleştirdikleri İktisadi Yönelim Anketlerinden, ülkenin geleceğine ilişkin hep umutlu sonuçlar aldıklarını da belirtti.

İYİ Parti Eğitim İşleri Başkanı ve Bursa 1. Bölge Milletvekili Adayı Sevinç Atabay, "Sanayi bizden nasıl bir insan kaynağı ister? Sanayinin, tarımın ve turizmin istediği insan sınıflardan çıkmıyor. Teori az pratik çok bir sitem kuracağız" dedi. İYİ Parti 1. Bölge Milletvekili Adayı Selçuk Türkoğlu ise "Öngörülebilirliğin olmadığı ülkenin adıdır Türkiye" diyerek, bu seçimde güçlendirilmiş parlamenter sisteme geçişin oylanacağını da ifade etti.

Ziyaret toplu fotoğraf çekimiyle sona erdi.



BUSİAD UTİB'le işbirliğini konuştu

Bursa Sanayileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği'ni (UTİB) ziyaret etti. UTİB Yönetim Kurulu Başkanı Pınar Taşdelen Engin ve Başkan Yardımcısı Ufuk Ocak'ın ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette, iki kurumun Techxtile Start-up Challenge'da gerçekleştirdiği çalışmanın devamlılığı ve detayları da masaya yatırıldı.



U TİB Yönetim Kurulu Başkanı Pınar Taşdelen Engin ve Başkan Yardımcısı Ufuk Ocak'ın ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette, iki kurumun Techxtile Start-up Challenge'da

gerçekleştirdiği çalışmanın devamlılığı ve detayları da masaya yatırıldı.

Ziyarette, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Başkan Yardımcıları Veda Girgin

Eroğlu ve Tuncer Hatunoğlu ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç ve Uludağ İhracatçı Birlikleri Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ayşe Mehtap Ekinci de yer aldı.



BUSİAD Z kuşağını masaya yatırdı



Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Eğitim ve Gelişim Komitesi tarafından sürdürülen Z kuşağı anketi, BUSİAD Evi'nde 2 seans olarak gerçekleştirilen bir çalıştayla masaya yatırıldı.

Çalıştayın sabah bölümüne X ve Y kuşağı yöneticileri katılırken, öğleden sonra ise Z kuşağı temsilcileri yer aldı. Çalıştaylarda Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Yücel Sayılar da yer alarak önemli katkılar koydu.

Çalıştayın öğleden sonraki bölümünde BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar da katılımcıları selamladı.



Zirvede
50. Yıl



SINTA®
SANAYİ İNŞAAT TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş.

SINTA®
İNŞAAT

GENEL MÜDÜRLÜK (İNŞAAT TAAHHÜT)
Organize San. Bölgesi Gri Caddesi
No: B - 16215 - Nilüfer - BURSA
Tel : 0224 243 62 40-41
Fax : 0224 243 62 42
sinta@sinta.com.tr

SINTA®
PREFABRİK

PREFABRİK ÜRETİM TESİSLERİ
Organize Sanayi Bölgesi Lacivert
Caddesi No: 19 - 16215 Nilüfer - BURSA
Tel :
Fax:
sinta@sinta.com.tr

SINTA®
ÇELİK

ÇELİK KONS. ÜRETİM TESİSLERİ
Organize San. Böl. San Caddesi
No:9 - 16215 Nilüfer - BURSA
Tel: 0224 243 62 40-41
Fax: 0224 243 62 42
sinta@sinta.com.tr

SINTA®
BETON

HAZIR BETON ÜRETİM TESİSLERİ
Ahmet Yesevi Mahallesi Sanayi Cad.
No: 661 - 16140 Geçit - Nilüfer - BURSA
Tel : 0224 244 96 51-52
Fax: 0224 244 96 36
sinta@sinta.com.tr

SINTA®
AGREGA - BETON

AGREGA ve HAZIR BETON
ÜRETİM TESİSLERİ
Yörükenci Mahallesi
No: 143 - 16970
Mudanya - BURSA
Tel: 0224 559 82 55
sinta@sinta.com.tr

www.sinta.com.tr

CEMTAS

VASIFLI ÇELİK ÜRETİMİNDE
50 YILI AŞAN
TECRÜBE

**Karbon
Saydamlık
Projesinde (CDP)
Türkiye'de Sayılı
Firmanın Alabildiği
Liderlik (A-) Notuna Sahibiz**

1970'ten bu yana otomotiv, yenilenebilir enerji, savunma sanayi ve makine imalat sektörleri başta olmak üzere birçok sektörün ham madde ve parça ihtiyacını karşılayarak **geleceğe güç katıyoruz.**



Yuvarlak

Round
Ø15-95 mm
(EN 10060)



**Kabuk Soyulmuş
Yuvarlak**

Peeled Round
Bars Ø 13-80 mm
(EN 10278)



Yayık Lama

Spring Steel
Flat Bars Profile A
(EN 10092-1)



Yayık Lama

Spring Steel
Flat Bars Profile B
(EN 10092-1)



Yayık Lama

Spring Steel
Flat Bars Profile C
(EN 10092-1)



Denge Çubuğu

Stabilizer Bars

+90 224 243 12 30

+90 224 243 13 18

info@cemtas.com.tr

FABRIKA & MERKEZ
Organize Sanayi Bölgesi A.O.S. Bulvarı No: 3 16140 Bursa/TÜRKİYE

CEMTAS
ÇELİK MAKİNA SANAYİ VE TİCARİET A.Ş.

www.cemtas.com.tr

“Şarj istasyonu artmadıkça elektrikli araç hızla artmaz”

Tunçmatik Şarj Teknolojileri A.Ş. Genel Müdürü Muhammet Metlek de, “Şarj istasyon sayısı artmadıkça elektrikli araç sayısı da hızla artmaz” dedi.



B USİAD Enerji Uzmanlık Grubu, “Elektrikli araç şarj istasyonları ile tanışın” başlıklı çevrim içi bir toplantı düzenledi.

BUSİAD Enerji Uzmanlık Grubu Üyesi Cemil Sevinç’in moderasyonunda gerçekleştirilen toplantıda, Türkiye Elektrikli ve Hibrid Araçlar Derneği (TEHAD) Kurucu Başkanı Berkan Bayram, UEDAŞ Yatırım Direktörü Ahmet Berk, Tunçmatik Şarj Teknolojileri A.Ş. Genel Müdürü Muhammet Metlek sunumlarını katılımcılarla paylaştı.

Türkiye Elektrikli ve Hibrid Araçlar Derneği (TEHAD) Kurucu Başkanı Berkan Bayram, “**2011 yılında ilk kez Bursa’da Fluence ZE aracı yola çıkmıştı. Dünyada 40 bin elektrikli araç vardı. 2016 gibi hibrid araçlar üretilmeye başladı. 2019’da TOGG duyuruldu. Şimdi Türkiye’de elektrikli araçlar yüzde 1’e ulaştı**” dedi. Avrupa’da yüzde 12 elektrikli, yüzde 32 hibrid araç olduğunu da kaydeden Bayram, şunları söyledi:

“Dünyada 26 milyona çıktı elektrikli araç. Satış rakamı bir önceki yıla göre yüzde 60 artmış durumda.

Türkiye’nin 81 ilinde 7 bin adet şarj istasyonu mevcut. Şu an 20 bin adet elektrikli aracımız var. Yıl sonuna 25 bini aşacak. 15 bin adet istasyona ihtiyaç var. 2030’da 250 bin 300 bine ulaşması gerekiyor.

Şarj istasyonu yatırımı yapacak olanlar, yoğunluk haritalarına mutlaka önem versinler.”

UEDAŞ Yatırım Direktörü Ahmet Berk ise Güney Marmara’da AG düzeyinde 165, OG düzeyinde 335 adet şarj istasyonu başvurusu yapıldığını söyledi. Berk, “**Şu an sıkıntı olmadan talepleri karşılayabiliyoruz. Yüksek büyüme beklentimiz var, planlamamız da ona göre. 2026 ve 2030 yıllarını kapsayan 5. Uygulama Dönemi için şarj istasyonları yatırım planları içinde yer alacak**” dedi.

Tunçmatik Şarj Teknolojileri A.Ş. Genel Müdürü Muhammet Metlek de, “**Şarj istasyon sayısı artmadıkça elektrikli araç sayısı da hızla artmaz**” diyerek, “**Tunçmatik, araç şarj istasyonlarını kendi, milli imkanlarla yapar. 2030’da 300 milyon adet elektrikli araç öngörülüyor**” ifadesini kullandı. Metlek, Tunçmatik tarafından yapılan istasyon modelleri hakkında bilgiler de verdi.

Çevrim içi toplantı sorularla sona erdi.



BUSİAD üyelerinin kalite başarısı

KalDer Bursa ve BUSİAD işbirliğinde düzenlenen 25. Bursa Kalite Ödülü sahiplerini buldu.

1 998 yılından bu yana KalDer Bursa ve BUSİAD iş birliğinde EFQM Modeli'ne göre yürütülen Bursa Kalite Ödülü sürecinde mutlu sona iki BUSİAD üyesi şirket ulaştı.

Özel sektör alanında Uray Sigorta ve Can Metal, 2022 Bursa Kalite Büyük Ödülüne, kamuda ise Yıldırım Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi 2022 Bursa Kalite Büyük Ödülü layık bulundu. Bandırma Belediyesi de, 2022 Bursa Kalite Başarı Ödülünü almaya hak kazandı.

Ödül töreni öncesinde düzenlenen 20. Kalite ve Başarı Sempozyumu ise "Belirsizlikler Dünyasında" teması ile gerçekleştirildi.

Sempozyumun açılışında konuşan Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, "Biz iş insanları böyle belirsiz bir puslu havaları sevmeyiz. Öngörülebilirlik,

güven ve istikrar bizim için olmazsa olmaz koşullardır. Bunların eksikliğinde, sisli bir denizde, pusulası ve radarı çalışmayan bir gemiyi, karaya sağ salim götürmeye çalışan bir kaptana döneriz.

Cumhuriyetimizin ikinci yüz yılına girerken yeni seçilmiş meclisimiz ve oluşturulacak hükümetimiz ile güven ve istikrar ortamının en kısa sürede sağlanmasını diliyoruz ve bekliyoruz. Güven ve istikrarın sağlanması bize öngörülebilirliği getirecektir.

Bu üç koşul ne kadar kısa sürede sağlanırsa bizler de çağımızın olmazsa olmazı olan "Dijital, Yeşil ve Toplumsal Dönüşümler" üzerine o kadar daha çabuk eğilir ve etkin çalışmalar yaparız. Unutmayalım ki ülkemizin daha hızlı ve fazla kalkınması bu üçlü dönüşümü olabildiğince hızlı başarılmasından geçmektedir. Belirsizliklerin kaybolduğu ve dünyamızı daha

yaşanır bir yer haline getirecek başlıkların konuşulduğu nice sempozyumlarda buluşmayı diliyorum" dedi.

KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Yılmaz Bayraktar ve KalDer Bursa Yönetim Kurulu Başkanı Emin Direkçi'nin açılış konuşmalarının ardından gerçekleştirilen sempozyumda, TOBB Kadın Girişimciler Yönetim Kurulu Üyesi- Tezmaksan Yönetim Kurulu Üyesi Fatma Aydoğdu, Trendyol Grup İcra Kurulu Üyesi Ozan Acar, Kütahya Porselen San. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Sema Güral Sürmeli, Yazar- Yaşam Atölyesi Kişisel Dönüşüm Akademisi Kurucusu Aret Vartanyan, İstanbul Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Yerbilimci Prof. Dr. Cenk Yalıtırak ve Şair-Yazar-Müzeci Sunay Akın konuşmacı olarak yer aldı.



Cumhuriyetimizin 100. Yılında KalDer Bursa Anıtkabir'de

Cumhuriyetimizin 100. yılı etkinlikleri kapsamında KalDer Bursa Şubesinin planladığı programlar sürüyor.

KalDer Bursa üyeleri, Yönetim Kurulu, çalışanları, GençKal temsilcilerinin katılımıyla oluşan heyet; Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk'e saygı ve şükranlarını sunmak ve Cumhuriyetimizin 100. kuruluş yıl dönümünü anmak amacı ile Anıtkabir'i ziyaret etti.

Resmi heyet, Aslanlı Yol'dan yürüyerek Atatürk'ün mozolesine çelenk koydu ve saygı duruşunda bulundu. Daha sonra Misak-ı Milli Kulesi'nde KalDer Bursa adına Anıtkabir Şeref Defterine Yönetim Kurulu Başkanı Emin Direkçi, heyet adına mesajlarını yazarak, saygılarını sundu.



KalDer ve Uludağ Elektrik'ten Sıfır Atık Adası'na Yeni Bir Orman

KalDer ve Uludağ Elektrik; Türkiye'nin ilk "Atıksız Adası" seçilen Ekinlik Adası'nda birlikte fidan dikimi gerçekleştirerek yeni bir orman daha kazandı. Proje ile bölgenin yeşil alan miktarının artmasına katkı sağlanırken, ekolojik denge de korunmuş oldu. Fidan dikimine; Marmara Adalar Belediye Başkanı Süleyman Aksoy,

KalDer Bursa Yönetim Kurulu Başkanı Emin Direkçi, Uludağ Elektrik Genel Müdürü Ali Erman Aytac, Uludağ Elektrik yöneticileri ve çalışanları, KalDer üyeleri ve çalışanları ve bölgedeki öğrenciler katılım sağladı. Balıkesir'in Marmara Adalar ilçesine bağlı Ekinlik Adası'nda gerçekleşen fidan dikimi ile bölgenin yeşil alan miktarının artmasına katkı sağlanmış oldu.



20. Kalite ve Başarı Sempozyumu “**Belirsizlikler Dünyasında...**” Teması ile İş Dünyasını Buluşturdu

Bursa'da her yıl düzenlenen, kentimizin marka etkinliği Kalite ve Başarı Sempozyumu'nun 20.si; 1 Haziran 2023 Perşembe günü “Belirsizlikler Dünyasında...” teması ile Almira Otel'de, zengin içeriği ve görkemli bir tören ile KalDer Bursa ve BUSİAD iş birliğinde gerçekleştirildi. İş dünyasını buluşturan etkinliğimiz yoğun ilgi ile gerçekleşti.

Program kapsamında ulusal düzeydeki konuşmacılar bilgi ve tecrübelerini katılımcılarla paylaştı. İş dünyasının başarılı iş kadınlarından Tezmaksan Yönetim Kurulu Üyesi Fatma Aydoğdu, Kütahya Porselen Yönetim Kurulu Başkanı Sema Güral Sürmeli, alanında öncü kurum Trendyol Grup'un İcra Kurulu Üyesi Ozan Acar, Deprem konusunda ülkemizin önemli bilim insanlarından Prof. Dr. Cenk Yalıtırak, mutluluk üzerinde çalışmaları ve kitapları bulunan Aret Vartanyan, araştırmaları ile zamana yolculuk yaptıran Şair, Yazar, Müzeci Sunay Akın programın konuşmacılarıydı. Sempozyum süresince; 20. Kalite ve Başarı Fuarı'nda da kurumlar stantları ile katılımcılarla buluştu. Cumhuriyetimizin 100. yılı hem Sempozyum hem de ödül töreninde çeşitli etkinliklerle anıldı. Gecede; Eda ve Metin Özülkü Orkestrası sahne aldı.

Cumhuriyet'in 100. Yılı Genç Çizerler Ulusal Karikatür Yarışması Ödülleri Bursa'da Tören ile Verildi



KalDer ve BenMaker destekleri ile Cumhuriyetimizin 100. yılı kapsamında, Genç Çizerlere yönelik 'Gelecek ve Yaşam' teması ile düzenlenen Ulusal Karikatür Yarışması'nda kupa ve madalya almaya hak kazanan öğrencilerin ödülleri tören ile Ermetal Teknolojik Eğitimler Vakfı'nda verildi.

Ülkemizdeki 16 yaş ve altındaki yaşlarda tüm genç çizerlerin katılımına açık düzenlenen yarışmaya başvuruların tamamlanmasının ardından jüri tarafından; Başarı Ödül Kupası, Başarı Madalyası ve Finalist Sertifikası olmak üzere 50 ödül verildi. Yine tören öncesi gençler Benmaker'ın atölyelerine katılarak yeni deneyimler kazandılar.



Şerif ARI

Yeminli Mali Müşavir

Yıl içerisinde işveren değiştiren personelin ücret gelirinin vergilendirilmesi

İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı Gelir Kanunları Gelir ve Kurumlar Vergileri Grup Müdürlüğü'nün 05/04/2023 tarih ve E-62030549-120[61-2022]-401679 sayılı özelgesinde;

İşe alınmak istenilen personelin eski işvereninden aldığı kümülatif gelir vergisi matrahının şirkette elde edilecek ücret matrahı ile ilişkilendirilip ilişkilendirilmeyeceği hususunda görüş talep edilmiştir.

Gelir Vergisi Kanunu'nun 61 inci maddesinde Ücret; işverene tabi ve belirli bir işyerine bağlı olarak çalışanlara hizmet karşılığı verilen para ve ayınlar ile sağlanan ve para ile temsil edilebilen menfaatler olarak tanımlanmıştır.

Aynı Kanununun 94'üncü maddesinde ise; Hizmet erbabına ödenen ücretler ile ücret sayılan ödemelerden Kanununun 103'üncü maddesinde belirtilen matrahlar üzerinden artan oranlı gelir vergisine tabi tutulmaktadır.

Bu nedenle yıl içerisinde işveren değiştirerek yeni işe başlayacak hizmet erbabının önceki işverenden elde ettiği ücret gelirine ilişkin gelir vergisi matrahının şirketinize bildirerek (son maaş bordrosu örneği veya eski işveren yazısı) şirketinizden elde edeceği ücret gelirine ilişkin matrahla ilişkilendirilmek suretiyle kümülatif matrah üzerinde vergilendirilmesi mümkün bulunmaktadır.

Aynı takvim yılında işveren değiştiren ücretli tarafından kümülatif gelir vergisi matrahının birleştirilmesini talep etmemesi halinde aynı yıl içinde her iki işverenden almış olduğu ücrete ait matrahı yıllık gelir vergisi ile beyan etmek durumunda olacaktır.

Ücret gelirleri bu şekilde vergilenen hizmet erbabının bu gelirlerinin yıllık beyanname ile beyan etme yükümlülüğü bulunması durumunda, yıllık beyannameye bildirilen matrah üzerinden hesaplanan gelir vergisinden kümülatif matrah dikkate alınmak suretiyle ödenen vergiler mahsup edilecektir.

İhracatta götürü gider indirimi hakkında verilen son yargı kararları

Bilindiği üzere Gelir Vergisi Kanunu'nun 40/1 maddesinde, ticari kazancın elde edilmesi ve idame ettirilmesi için yapılan ve Vergi Usul Kanunu uyarınca belgelendirilmesi gereken genel giderlere ilaveten yurt dışındaki işlerle ilgili giderlere karşılık olmak üzere hasılatın binde beşini aşmamak şartıyla götürü giderlerin kazançtan indirilebileceği hüküm altına alınmıştır.

Konu hakkında Danıştay 3. Daire Başkanlığının,

-28.03.2022 tarih ve Esas No: 2019/2070, Karar No: 2022/1327 sayılı,

-07.04.2022 tarih ve Esas No:2022/393, Karar No:2022/1632 sayılı,

-24.03.2022 tarih ve Esas No:2019/3134, Karar No:2022/1276 sayılı,

-17.03.2022 tarih ve Esas No: 2018/5410, Karar No:2022/1187 sayılı,

-17.03.2022 tarih ve Esas No:2018/837, Karar No:2022 /1186 sayılı,

-16.03.2022 tarih ve Esas No:2019/4948, Karar No:2022/1154 sayılı,

-03.02.2022 tarih ve Esas No:2018/656, Karar No:2022 /386 sayılı,

-01.022022 tarih ve Esas No:2018/5334, Karar No:2022 /271 sayılı kararları ile Danıştay 4. Daire Başkanlığının, 24.03.2022 tarih ve Esas No: 2018/6180, Karar No: 2022/1835 sayılı kararında;

Döviz olarak elde edilen hasılatın binde beşini aşmamak üzere belgelenemeyen harcamaları karşılamak üzere kabul edilen götürü gider uygulamasında indirimlerin herhangi bir ispat şartına bağlanmadığı gibi, belgelenemeyen giderlerin yasal kayıtlara kaydedilme zorunluluğu da söz konusu değildir.

Bu nedenle, götürü gider indirimi için belgesi temin edilemeyen bir harcamanın olduğunun ve bu harcamanın muhasebe kayıtlarına intikal ettirildiğinin ispatına gerek olmadığından yapılan ihracatlardan elde edilen hasılatın binde beşinin kurum kazancının tespitinde götürü gider olarak dikkate alınmasında bir sakınca bulunmamaktadır.

Kazancın tespitinde götürü giderin herhangi bir ispat şartına bağlı kalmaksızın dikkate alınması gerektiği yargı kararları ile müstakar hale gelmiştir. Ayrıca, Danıştay Vergi Dava Daireleri Genel Kurulu tarafından verilen 23.09.2020 tarih ve Esas No: 2019/518, Karar No: 2020/952 sayılı kararı ile götürü gider indirimi hususunda ispat ve belge şartı gerektirmediği hususu kesinleşmiş bulunmaktadır.

“Aydınlanma meydan okumadır”

Gedik Üniversitesi Felsefe Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Atilla Erdemli, “Aydınlanma bir tür meydan okumadır. Bireyin kendisindeki bir duruma meydan okumasıdır. Aydınlanan insan erkini özünden alan insandır” dedi.



Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) geleneksel etkinliklerinden olan Açık Kapı Toplantıları/Felsefe Söyleşileri'nin bu ayki konuğu Gedik Üniversitesi Felsefe Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Atilla Erdemli oldu.

Bursa Felsefe Kulübü'yle birlikte düzenlenen ve BUSİAD Evi'nde gerçekleştirilen “**Aydınlanmanın Kıyısında**” başlıklı etkinliği, Bursa Uludağ Üniversitesi Felsefe Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Metin Becermen yönetti.

Prof. Dr. Atilla Erdemli, “**Aydınlanma, aydınlanma bilinciyle, merakla, cesaretle ve sorgulama ile gelişir. Umursamadığımız bir konuda aydınlanma mümkün değildir**” diyerek, “**Aydınlanma üstüne yapılan övgü dolu her söylev, aslında aydınlanmanın üstünü karartır**” ifadelerini kullandı.

Aydınlanmanın üç ana uzanımının olduğunu da belirterek, şunları söyledi:

“**Birincisi aydınlanmadan haberi bile olmadan yapılan aydınlanmacı**

tavır vardır. Bunun en güzel örneği Tales'tir. İkinci olarak birey aydınlanmacı bir tutumla aydınlanma üzerine çalışır. Bunun en güzel örneği de Immanuel Kant'tır. Üçüncü olarak da birey aydınlanmacı bir çalışma yapar ama aydınlanmacı bir tutumu yoktur.

Aydınlanma nerede başlar? Aydınlanma, yaşadığının ayırdına varanların bir etkinliğidir. Her birimizin aydınlanması kendimizden başlar. İlk aydınlanma beden farkındalığı ve bilincindedir. Aydınlanma bireyseldir. Kimse kimseyi aydınlatamaz. İnsan çok yaşamalı bir varlıktır. O her aşamada aydınlanma ihtiyacı duyar. İnsan yaşamasının her yanında aydınlanma ihtiyacını duyar. Aydınlanma bir tür meydan okumadır. Bireyin kendisindeki bir duruma meydan okumasıdır. Aydınlanan insan erkini özünden alan insandır.

Immanuel Kant, “**Aydınlanma, insanın kendi suçu ile düşmüş olduğu ergin olmama durumundan kurtulmasıdır**” der. Peki nedir ergin olmama durumu, tembelliktir.

Aydınlanma yaşanıyorsa vardır, yaşanmıyorsa yoktur. Spinoza, “İnsan aklını kullandıkça kendisi olur. Kendisi oldukça özgürleşir. Bunu engelleyen tek şey vardır tembellik” der.

Aydınlanamayanın özgür yaşadığından söz edilemez. Aydınlanma işine girdiyseniz yalnız olmayı göze aldınız demektir.”

Katılımcıların sorularını da yanıtlayan Prof. Dr. Erdemli'ye etkinlik sonunda BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükçayalar tarafından Derviş Fincan Seti hediye edildi.



“Bencil insan etik davranamaz”

Hacettepe Üniversitesi Felsefe Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Harun Tepe, “Bencil insan etik davranamaz” dedi. Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) geleneksel etkinliklerinden olan Açık Kapı Toplantıları/Felsefe Söyleşileri'nin bu ayki konuğu Hacettepe Üniversitesi Felsefe Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Harun Tepe oldu.



Bursa Felsefe Kulübü'yle birlikte düzenlenen ve BUSİAD Evi'nde gerçekleştirilen “Siyasal Ahlak ve Etik” başlıklı etkinliği, Bursa Uludağ Üniversitesi Bursa Uludağ Üniversitesi Tıp Fakültesi Kulak Burun Boğaz Anabilim Dalı Emekli Öğretim Üyesi Prof. Dr. İbrahim Hızalan yönetti.

Hacettepe Üniversitesi Felsefe Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Harun Tepe, ahlakın zaman ve mekana göre değişebildiğini etîğin ise böyle olmadığını ifade ederek, siyasette de bu nedenle etikten bahsetmek gerektiğini söyledi. Prof. Dr. Tepe, siyaset ve etik konusunda iki anlayış olduğunu; birisinin Machiavelli ve Spinoza'nın ifadesiyle siyasetin etik değil pragmatik olması gerektiğini, diğer bir anlayışın ise Aristoteles, ve Kant gibi filozoflar tarafından savunulan, etik olmadan siyaset olamayacağını anlayışının olduğunu söyledi.

Prof. Dr. Tepe, şöyle devam etti:

“Var olanın yerine olması gerekenin peşine düşen kişi yıkımına yürümüş olur” diyen Machiavelli, “Yönetici iktidarda kalmak istiyorsa etiği çiğneyebilir” görüşünü savunuyor. Spinoza da “Yönetici filozofların peşinde giderse felaket olur” diyor.

Aristoteles'e göre ise, etik siyasetin tamamen bir alt dalıdır. Siyasetin amacı, yurttaşların



nitelikli ve iyi insan kılınmasıdır. Siyaset insanın erdemli kılınmasıdır Aristoteles'e göre.

Kant'a göre de bencil insan etik davranamaz. Yaptığımız her şey ben sevgisiyle yapılıyorsa etik olamaz. Etik önündeki en büyük engel çıkarlardır. Schopenhauer, egoizm yenilmeden ne etik ne adalet olur der. Bu durum ülkeler ve gruplar için de geçerlidir.”

Tepe, geline uygarlık düzeyi ve bilimde önemli bir noktada olmamıza rağmen etikte geriye düşüldüğünü de söyledi.

Prof. Dr. Tepe, katılımcıların sorularını da yanıtladı. Etkinliğin sonunda Tepe ve Hızalan'a “**ÇEK Kır Çiçekleri Okusun Diye**” kampanyasına adlarına yapılan bağışın sertifikası verildi.



Yeni üye ziyaretleri hız kesmeden sürüyor

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, yeni üye ziyaretlerine hız kesmeden devam ediyor.

Ziyaretler kapsamında YTT Otomotiv Yönetim Kurulu Üyesi Yılmaz Turunç, Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi'nde fabrika binasında ziyaret edildi. Turunç'a üyelik kitini veren BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, BUSİAD Ailesine katılımı için Turunç'a teşekkür etti. BUSİAD Saymanı Sezai Sezer ve Genel Sekreter Erol Alakoç da ziyarete katıldı.

Yeni üye ziyaretlerinin bir diğer adresi Uluç Cihan oldu. Cihan Hazır Beton Yönetim Kurulu Üyesi Uluç Cihan'a üyelik kiti BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar tarafından takdim edilirken, ziyarete Yönetim Kurulu Üyesi Serdal Can ve Genel Sekreter Erol Alakoç da katıldı.

BUSİAD'ın yeni üyelerinden Elsi Yönetim Kurulu Üyesi Doğan Rekkalı da bir başka ziyaret edilen isim oldu. Hasanağa Organize Sanayi Bölgesindeki fabrika binasında gerçekleşen ziyarete Elsi Yönetim Kurulu Başkanı ve BUSİAD Üyesi Mesut Rekkalı da katıldı. Doğan Rekkalı'na üye kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar verirken, Yönetim Kurulu Üyesi Serdal Can ile Genel Sekreter Erol Alakoç da ziyarette hazır bulundu.

Üye ziyaretlerinde son olarak Destek Patent Yönetim Kurulu Üyesi Faruk Yamankaradeniz'e misafir olan BUSİAD Heyeti, şirketin faaliyet alanlarını dinledikten sonra Yamankaradeniz'e üyelik kiti Başkan Küçükkayalar tarafından verildi. Ziyarete BUSİAD Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu ve Genel Sekreter Erol Alakoç da eşlik etti.



Yeni üyelere üyelik kitleri veriliyor

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulunun yeni üye ziyaretleri devam ediyor.

Ziyaretler kapsamında Erbend Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Er'i Kayapa'daki fabrikasında ziyaret eden BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar, Er'e BUSİAD'a katılımlarından dolayı teşekkür ederek, üyelik kitini teslim etti.

Atom Uluslararası Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş. Bölge Direktörü Hakan Turgut'u da ziyaret eden BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar, BUSİAD'a katılımlarından dolayı Turgut'u kutladı. Üyelik kitinin de takdim edildiği ziyarete BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı.

BUSİAD'ın en genç üyeleri arasında yer alan Erkurt Grubu'ndan Ahmet Kuntberk Alptemoçin de ziyaret edildi. Erkurt Holding'de gerçekleştirilen ziyarete BUSİAD Üyesi ve Erkurt Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ali Kerem Alptemoçin de eşlik etti. BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayaların Kuntberk Alptemoçin'e üyelik kitini verdiği ziyarete Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Yasemin Uyar Duman ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı.

BUSİAD'ın yeni kadın üyelerinden Dilek Uğurlu da TTİ Pharma'daki ofisinde ziyaret edilen isim oldu. Gıda takviyesi üreten şirkette gerçekleştirilen ziyarete BUSİAD Başkanı Küçükayalar Uğurlu'ya üyelik kitini takdim ederken, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Yasemin Uyar Duman ve Yönetim Kurulu Üyesi Lale Yıldız ile Genel Sekreter Erol Alakoç da hazır bulundular.





Bursa Gümrük Müşavirliği A.Ş.’den “İstihdam Projesi”

Bursa Gümrük Müşavirliği A.Ş., sektörde 40 yılı aşan tecrübe, deneyim ve güvenin yanında hayata geçirdiği projelerle de örnek olmaya devam ediyor. Bu kapsamda “istihdam projesi” başlatan firma, özellikle üniversitelerden yeni mezun olan gençleri iş hayatına katmak için çalışıyor.

Dış ticaret ve gümrük işlemlerinde firmaların beklentilerini en üst düzeyde karşılayan Bursa Gümrük Müşavirliği A.Ş. (BGM A.Ş.), başlattığı istihdam projesiyle üniversiteden mezun olan gençleri, geleceğin gümrük müşavir yardımcıları ve gümrük müşavirleri olarak yetiştirmeyi planlıyor.

“GENÇLER GELECEĞİMİZ”

Birçok firmanın aksine iş başvurularında “deneyimli” şartını aramayan firma, başlattığı projeye canlılık katmayı amaçlıyor. Projenin detaylarıyla ilgili konuşan BGM A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Özenalp; “BGM A.Ş. olarak bir istihdam projesi başlattık. Bu projede üniversitelerin ilgili bölümlerinden mezun olan gençlere dokunmaya çalıştık. Her iş ilanında deneyimli personel ararsan, gençlere nasıl fırsat vereceğiz?” şeklinde konuştu.



SIFIRDAN PROFESYONELLİĞE

Projeye yapılan 150'ye yakın başvurudan, ilk elemeyen sonra 12 kişi değerlendirmeye alındı. Bu kişilerin arasında da bir seçime gidilerek, 7 üniversite mezunu gence istihdam kapısını açan BGM A.Ş., eğitimleri kendi binasında, profesyonel anlamda eğitim ve danışmanlık hizmeti veren bir şirket tarafından gerçekleştirdi. Eğitimler hakkında konuşan Özenalp; "Aramıza katılan arkadaşlarımız dış ticaret ve gümrükleme hizmeti kapsamında, a'dan z'ye ne varsa tüm başlıkları hem teorik hem de uygulamalı olarak aldılar. Daha da alacaklar. Tabi buradaki eğitimlerle iş bitmeyecek. Daha sonra da kendi işleyişimiz ile ilgili bu kez de profesyonel ekibimiz tarafından eğitime alınacaklar" dedi.

YENİ NESİL YETİŞİYOR

BGM A.Ş çatısı altında iş hayatına atılan gençlere ilk bölümü 20 günden oluşan hızlı eğitim verildi. Fiziki ve online olan derslerde; Ödeme Şekilleri, Teslim şekilleri, Rejimler, Menşe, Kıymet, Dolaşım Belgeleri, G.Y. EK 14 Beyanname Gümrük Beyannamesi Kullanma Talimatı, İhracat Operasyon Süreçleri, İhracatta kullanılan rejim kodları, İhracat Yeni firma süreçleri, İhracat Firmadan talimat geldiğinde yapılacaklar, İhracat şekilleri, İhracat TPS süreçleri, İthalatta kullanılan rejim kodları, İthalat Operasyon Süreçleri, İthalat Yeni firma süreçleri, İhracat Firmadan talimat geldiğinde yapılacaklar , Vergi Hesaplama Mantiği, TAREKS ve Gümrük Külliyyatı konuları yer aldı.

"SEKTÖRDEKİ AÇIĞI GİDERMELİYİZ"

Dış ticaret ve gümrük müşavirliği işlemlerinin, çok ayrıntılı bir süreç olduğuna dikkat çeken Özenalp, "yapılan en ufak bir hatada yargı yolu açılabilir ve kaçakçılıkla suçlanabilirsiniz. Bu nedenle söz konusu işlemleri yapan her personelin bilgi ve deneyimi oldukça önem taşıyor. Sektörde bu konuda açık olduğunu düşünüyorum. Hep birlikte bu açığı kapatmalıyız" şeklinde konuştu. Özenalp ayrıca, yakın gelecekte tüm ülkeyi kapsayan bir projeyi de kamuoyuna açıklayacağını duyurdu.



"TEKNOLOJİ ÇAĞINDAN GERİ KALAMAYIZ"

Teknoloji ve yapay zekanın da etkisiyle, sistemlerin değişebileceğinin kabul edilmesi gerektiğini ifade eden Özenalp, "Dolayısıyla, tüm bu gelişmelere adapte olmak için, genç, yeniliklere açık çalışanlara ihtiyacımız var. Çünkü bu durum rekabetçi kalmak için de oldukça önem taşıyor. Ek olarak ekibimize yeni katılan arkadaşlarımız dış ticaret ve gümrük müşavirliğinin ötesinde, müşteri yönetimi de yapacaklar" dedi.

Ayrıca eğitimin ikinci döneminde ise gümrük kaçakçılıklarının örnek vakalar üzerinden anlatımı Özenalp tarafından yapılacak.

EĞİTİMLER ÜCRETSİZ VE MAAŞLI

BGM A.Ş tarafından finanse edilen eğitimler, proje kapsamında işe alınanlara ücretsiz olarak verildi. Yemek ve yol masrafları da yine firma tarafından karşılanan personelin, ayrıca eğitim aldığı sürenin karşılığı da maaş olarak ödendi.

İKİ GÜN ARKA ARKAYA TAREKS EĞİTİMİ

Güvenlik, teknik mevzuata ve standartlara uygunluk ile kalite açısından tüketicimizi ve üreticimizi korumak amacıyla gerçekleştirilen ithalat ve ihracat denetimlerinin risk esaslı olarak elektronik ortamda yapılmasına imkân veren web tabanlı bir

uygulama olan TAREKS de eğitimler arasında yer aldı. Bu kapsamda personele laboratuvar eğitimi kapsamında 2 gün boyunca uygulamalı olarak toplam TAREKS eğitimi Gümrük Müşaviri Mustafa Turgut tarafından anlatıldı.

GÜMRÜK KÜLLİYATI YAPIMCISI OSMAN ERDOĞAN'DAN EĞİTİM

Bahsi geçen eğitimlere ek olarak, sektörde yer alan tüm çalışanların hâkim olması gereken konuların başından yer alan Gümrük Külliyyatı da eğitim programının içinde yer aldı. Bu eğitimi ise personel, Gümrük Külliyyatı'nın yapımcısı olan, Gümrük ve Dış Ticaret Mevzuatını kağıt ortamındaki/teoriden pratiğe/ bilgisayar ortamına aktaran Osman Erdoğan'dan aldı.

EĞİTİM SONUNDA DEĞERLENDİRME TESTİ

Eğitimde işe yeni başlayan personele iş alanıyla ilgili bütün ayrıntıların aktarıldığı kaydeden Özenalp, "tabi kimseden anında profesyonellik beklemiyoruz. Ama işe yeni başlayan arkadaşlarımıza eğitimden kazandıklarını ölçmek adına değerlendirme testi de yaptık. Bu sayede de eksikleri görüyor buna göre vaziyet alıyoruz. Eğitimlerin ardından yüz yüze Müşteri ilişkileri kurumlarla olan ilişkiler başlayacak." dedi.

Cargill'in Yarının Kadın Liderleri Programı, dördüncü yılında etkisini ikiye katlıyor

Cargill'in Türk Eğitim Vakfı (TEV) iş birliğinde 2021 yılında hayata geçirdiği Yarının Kadın Liderleri Programı, Türkiye genelinde 200'e yakın üniversite öğrencisine ulaştı.

Cargill'in 2021 yılında geleceğin kadın liderlerini yetiştirmek amacıyla Türk Eğitim Vakfı (TEV) iş birliğinde hayata geçirdiği ödüllü Yarının Kadın Liderleri Programı, dördüncü yılına kapasitesini ikiye katlayarak giriyor.

Program, kadınların toplumlarına erkeklerle eşit koşullarda katılımı ve insani gelişmeye katkı sağlamada eğitimin öneminden hareketle başlatıldı. Cargill, cinsiyet eşitliği ve kadının güçlendirilmesine yönelik Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda hem globalde hem de Türkiye'de daha güçlü yarınlar için cinsiyet eşitliğini kalıcı bir değer haline getirmek amacıyla çalışıyor.

Kısa bir süre önce 2023 kayıtları açılan programa şimdiden 63 üniversite öğrencisi dahil oldu. Yeni dönemde Cargill global fonu ile desteklenen ve önümüzdeki üç yıl içinde öğrenci sayısını iki katına çıkaracak olan program böylece 2027 yılına kadar 600'e yakın yarının kadın lideri adayını desteklemiş olacak.

2021 yılından bu yana Türkiye genelinde 16 ilde, 30 farklı üniversiteden 200'e yakın öğrenci burstan yararlandı. TEV Etki Analizi'ne göre; programdan mezun bursiyerlerin yüksek eğitim alma olasılığı 10 kat daha fazla. Çalışma hayatına katılarak yarının kadın lideri olma yolunda ilk adımı atan program mezunlarının oranı ise yüzde 60.

Yarının Kadın Liderleri Programı, öğrencilere burs, staj, mentorluk, üretim tesislerinde yerinde eğitim, kitap desteği, çevrim içi bütünsel sağlık platformu aboneliği gibi çeşitli imkanlar sunarak iş hayatında liderlik için ihtiyaç duydukları yetkinlikleri kazandırmayı amaçlıyor.

Mentorluk kapsamında Cargill'in üst düzey yöneticileri, direktörler ve müdürler ile bir araya gelen öğrenciler, özgüven kazanıyor, farklı bakış açıları ve uygulamalarla kendilerini geliştirme fırsatı buluyor.



Bugün eğitimde yarın iş dünyasında daha eşit, daha güçlü lider kadınlar.

Yarının Kadın Liderleri Programı, Türkiye'de üniversite öğrencilerine gerekli bilgi ve becerileri kazandırarak onların sosyo-ekonomik konumlarını güçlendirmek ve böylece ekonomik kalkınmada daha aktif rol almalarını sağlamak amacıyla 2021'de Türk Eğitim Vakfı iş birliği ile hayata geçti.

4. Yılında

~200 Öğrenci

16 İli

30 Üniversite

10 Farklı bölüm

Her yıl 60+ öğrenci

Ulusal ve uluslararası toplam 6 ödül

Programın destekleri;



Burs



Seminer



Kitap



AR-GE çalışmalarına katılım



Sesli kitap izniği



Mentorluk



Staj



Kişisel gelişim platformlarına erişim



Mesleki ve kişisel eğitim

Programın etkileri;



Mezun öğrencilerin;

Yüksek eğitim alma olasılığı 10 kat daha fazla

%60'ı iş hayatında çalışıyor

Öğrencilerin kazanımları;



Yenilikçi



Girişimci



Üreten



Sorumluluk sahibi



Liderlik becerileri gelişmiş



Tam potansiyeline ulaşmış



Vizyon sahibi



Özgüvenli yüksek gençler

Cargill

Cargill Gıda Türkiye, Orta Doğu ve Afrika Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Murat Tarakçıoğlu, programın Cargill'in Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık stratejisinin bir parçası olduğunu belirtti. Tarakçıoğlu, "Dünyada ve Türkiye'de daha güçlü bir gelecek için toplumsal cinsiyet eşitliğini kalıcı bir değer haline getirmek üzere çalışıyoruz. Bu vizyonla, hem Cargill'de hem de toplumsal ölçekte somut adımlar atıyoruz ve cinsiyet eşitliği ve insani gelişme söz konusu olduğunda eğitimin oynadığı önemli rolün bilincindeyiz. Yarının Kadın Liderleri Programı bu çabamızın en güzel örneklerinden biri. Öncelikli hedefimiz, bursiyerlerimizi kendi sektörlerine en iyi şekilde liderlik etmelerini sağlayacak yetkinliklerle donatmak, potansiyellerini ve tutkularını ortaya çıkarmaya yardımcı

olmak" dedi.

TEV Genel Müdürü Banu Taşkın da Yarının Kadın Liderleri Programının birçok kuruma örnek teşkil ettiğini belirtti. Taşkın, "Türk Eğitim Vakfı olarak, kadınların güçlenmesinin öncelikle eğitimle başladığını vurguluyor, 56 yıldır fırsat eşitliği temelinde çalışmalarımızı gayretle sürdürüyoruz. Yarının Kadın Liderleri Programı, öğrencilerimize verdiği çok yönlü desteklerle geleceğin kadın liderlerinin kişisel ve mesleki açıdan gelişmesine katkı sağlıyor. Genç kadınların geleceğine ışık tutan değerli eğitim dostumuz Cargill'e, hayata eşit katılım fırsatı sundukları öğrencilerimiz adına şükranlarımızı sunuyoruz."

Programda yer alan ve şu anda Cargill'de staj yapan Buse Avcı ise "Cargill'in kadın liderler konusundaki vizyonu beni çok mutlu ediyor. Hayatta karşımıza 10 fırsat çıkar, bu fırsatların

beşini değerlendiririz ve biri bizi çok ileri taşır. Yeni nesiller üzerinde böylesine etkili bir fırsatı ilk elden deneyimleyen biri olarak kendimi çok şanslı görüyorum. Hayatımın her döneminde bunu gururla söyleyeceğim. Tüm bu girişimlerin kapsamının daha da genişlemesini, daha çok gence ulaşmasını dilerim" diye konuştu.

Yarının Kadın Liderleri Programı ile bugüne kadar, dördü uluslararası toplam altı ödül alan Cargill, insani gelişmenin sağlanması için eğitimin öneminin bilincinde olarak ilköğretimden üniversiteye kadar başarılı öğrencilerin eğitim yolculuklarında yanlarındaki güç oluyor. Faaliyet gösterdiği Bursa, Balıkesir, İzmit ve Sakarya'daki farklı okullara ekipman yardımı, bakım-onarım ve çevre iyileştirmeleri dahil olmak üzere destekler sağlıyor.



Bursa Çimento temiz teknoloji önceliği ile odağına sürdürülebilirliği aldı

Çimento sektörünün lider kuruluşu Bursa Çimento, odağına aldığı sürdürülebilir kalkınma önceliğiyle çalışmalarına tüm hızıyla devam ediyor.

Enerji ihtiyacının hızla arttığı ancak kaynakların gittikçe azaldığı bir dünyada yaşadığımızı belirten Bursa Çimento Genel Müdürü Osman Nemli, bu dönemde hem rekabet gücü hem de daha temiz bir gelecek açısından enerjinin verimli kullanılmasının büyük önem kazandığına dikkat çekti.

Daha aydınlık bir gelecek ve yeşil bir dünya için faaliyetlerini sektörün sürdürülebilirliğe olan katkısını da göz önüne alarak devam ettirdiklerini ifade eden Nemli, "İklim değişikliği maalesef hayatımızın her alanında insanlığı tehdit etmeye devam ediyor. Bu tehditle mücadelede etmek adına yaşadığımız çevreye karşı sorumluluklarımızı da düşünerek çalışmalarımızı sürdürmeye özen gösteriyoruz ve yeşil dönüşüm yolculuğumuzda temiz teknoloji önceliği ile hareket ediyoruz" dedi.

Çevremize karşı sorumluluğumuzu yerine getirmiş olacağız

İklim değişikliğinin önüne geçmek ve küresel sürdürülebilirliği sağlamak için artık yeni kuralların öne çıktığına dikkat çeken Nemli, "Biz de bu kuralları göz önüne alarak adımlarımızı atıyoruz. Bu kapsamda, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısı bir firma olarak, faaliyetlerimize Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve iyi uygulamaların rehberliğinde yön veriyoruz. Bu çerçevede ülkemizin sürdürülebilir büyümesine katkı sağlıyoruz. Önceliğimiz gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmak olduğu için sürdürülebilirlik, karar verme süreçlerimizi belirleyen en önemli kriterlerden biri. Bu yüzden kurum içi ve kurum dışı faaliyetlerimizi yürütürken sürdürülebilirliği çalışmalarımıza entegre ediyoruz. Bununla birlikte yapacağımız çalışmalar ile Paris İklim Anlaşması ve Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum noktasında da ülkemiz adına önemli katkılar

sağlayacağımıza inanıyoruz" diye konuştu.

Kaynakların doğru olarak kullanılması gereken bir dönem yaşıyoruz

"Çevreciliğin ön plana çıktığı, kaynakların doğru olarak kullanılması gereken bir dönem yaşıyoruz" diye Nemli, şöyle devam etti: "Bu nedenle firma olarak enerjinin verimli kullanımına yönelik modernizasyon yatırımımızı hayata geçiriyoruz. Bu projemiz ile son teknolojik ekipmanları kullanarak emisyon değerlerini en aza indirmeyi, çevresel toz kirliliğini önlemeyi, su ve karbon ayak izimizi azaltmayı hedefliyoruz. Fabrikamızın 'geleceğin tesisleri' arasında yer alması adına yapılan bu yatırım ile Bursa'nın, Türkiye'nin ve dünyanın sürdürülebilirliğine katkı koyacağımızı düşünüyoruz. Tamamen daha yenilikçi bir anlayış hedefimizle birlikte çevremize karşı sorumluluğumuzu da yerine getirmiş olacağız."

Yeşilova Holding, Türkiye'nin En İyi Yönetilen 4 Şirketinden Biri Oldu

Yeşilova Holding, Deloitte Private tarafından Türkiye ve dünyada 45 ülkede gerçekleştirilen En İyi Yönetilen Şirketler programının kazananları arasında yer aldı.

Deloitte Private tarafından Türkiye'de bu yıl dördüncüsü gerçekleştirilen 'En İyi Yönetilen Şirketler' (Best Managed Companies) programı kapsamında ödüle layık görülen şirketler açıklandı. Yeşilova Holding, Türkiye'nin En İyi Yönetilen Şirketlerinden biri oldu. Dünya genelinde 45 ülkede ve Türkiye'de uygulanan program kapsamında; yıllık 70 milyon TL'nin üzerinde ciroya sahip, en az beş yıl önce kurulmuş ve halka açık olmayan şirketlerin başvuruları değerlendirildi.

Yapılan incelemeler sonunda finale kalan şirketler, Aksoy Holding, TSKB, Rönesans Holding, Koç Üniversitesi ve TÜSİAD'ın üst düzey yöneticilerinden oluşan bağımsız bir jüri tarafından değerlendirildi. Jüri aday şirketleri; strateji, yetkinlik ve inovasyon, kültür ve adanmışlık, yönetim ve finansallar olmak üzere dört ana başlıkta incelerken,

değerlendirmenin ardından Yeşilova Holding, 'En İyi Yönetilen Şirketler' ödülüne layık görüldü. 2022 verilerine göre yapılan değerlendirmede Yeşilova Holding ile birlikte Borusan CAT, Norm Holding ve ABC Deterjan da ödüle layık görüldü.

"BU ÖDÜL BİZİ ÇOK GURURLANDIRDI"

Alınan ödülle ilgili değerlendirmelerde bulunan Yeşilova Holding İcra Kurulu Başkanı A. Yalçın Yeşilova, "Yeşilova Grubu olarak, dünyanın saygın kuruluşlarından Deloitte tarafından gerçekleştirilen En İyi Yönetilen Şirketler listesine girmek, böylesine prestijli bir unvanı almaya hak kazanmak bizi çok gururlandırdı. Aldığımız bu ödüller bizlere büyük bir motivasyon ve güç veriyor. Bu değerli başarılarda emekleri bulunan tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyorum" dedi.





Can Metal, Bursa Kalite Büyük Ödülü'nün sahibi oldu

Yeşilova Holding'in yüksek basınçlı alüminyum döküm sektöründe faaliyet gösteren şirketi Can Metal, Bursa Kalite Büyük Ödülü'ne layık görüldü.

Yeşilova Holding ve Grup şirketleri, Türkiye ve dünyanın en saygın araştırmalarında yer almaya, önemli başarılarına imza atmaya devam ediyor.

Yeşilova Holding iştiraklerinden Can Metal, KalDer Bursa Şubesi ile BUSİAD'ın bu yıl 25'inci kez verdiği geleneksel Bursa Kalite Ödülü töreninde Bursa Kalite Büyük Ödülü'nün sahibi oldu.

Bursa ve Türkiye'nin en kapsamlı ve geniş katımlı araştırmalarından olan ve yapılan değerlendirmeler sonucu, kalite ve mükemmellik kültürünün çalışma ortamlarında en iyi şekilde gerçekleşmesini sağlayan kurum ve şirketlerin ödüllendirildiği gecede Can Metal Genel Müdürü Ümit Semerci, ödülünü BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar ve KalDer Bursa Şubesi Emin Direkçi'nin elinden aldı.





Yeşilova: Alınan ödüller doğru yolda olduğumuzun göstergesi

Yeşilova Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ali İhsan Yeşilova, ödül töreninde yaptığı konuşmada, “Yarım asırlık tecrübemiz ve günden güne artan kalite yolculuğumuzun bir araya gelmesiyle son dönemde birçok kurum tarafından başarı ödüllerine layık görülmeğe dolaylı çok mutluyuz. Gösterdiğimiz özverinin, inancımızın ve şirketlerimize olan güvenin, değerli kurumlar tarafından da fark edilerek bizi başarı ödüllerine layık görmeleri, Grubumuzun doğru yolda olduğunun ve gelecek ile ilgili beklentilerinin daha da yükselmesini sağlıyor. Cumhuriyetimizin 100. yılında çok anlamlı ve değerli ödüller aldığımız için büyük bir kıvanç duyuyoruz. Bugün layık görüldüğümüz kalite ödülü de firmamızın kalitesini perçinlemiş ve global bir marka yolculuğumuzda yaptığımız çalışmaların doğru olduğunu bize ispatlamıştır. Bu başarı ödülünü almamızı sağlayan tüm yöneticilerime ve çalışanlarımıza teşekkür ediyorum” dedi.

Semerci: Her zaman daha iyi olmak için çalışıyoruz

Can Metal Genel Müdürü Ümit Semerci de hedeflere ancak sistematik ve planlı çalışmayla ulaşabileceğini belirterek, “Her zaman daha iyi olmak için çalışıyor, bunu da kalite ve mükemmellik ile başaracağımızı biliyoruz. Kurumsal yönetimde, sürekli gelişmemize yönlendiren EFQM modelini uygulamaktan büyük mutluluk duyuyoruz. Modelin ve değerlendirme sürecinin kattıkları en büyük kazanımımız oldu. Aldığımız



bu ödül, şirketimizin sektöründeki uzmanlığı ve gücünü de ifade etmektedir. Gerçekleştirdiğimiz projeler, yatırımlarımız ile etkinliğimizi ve gücümüzü günden güne pekiştirirken, aldığımız ödüller ile de ne kadar doğru işler yaptığımızı bir kez daha görüyoruz. Ödül sürecinde gönüllü şekilde vakitlerini ayırıp

değerlendirmelerini yaparak bizlere katkısı büyük bir geri bildirim raporu hazırlayan değerlendirici ekibine ve KalDer Bursa şubesine teşekkür ederiz” diye konuştu.

Gecede Can Metal ile birlikte Uray Sigorta, Yıldırım Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve Bandırma Belediyesi de ödül alan kuruluşlar oldu.



Gökçelik, GDS markası ile Win Eurasia 2023 fuarında

İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen Win Eurasia 2023, 7-10 Haziran 2023 tarihleri arasında gerçekleştirildi. Fuarda depo ve raf sistemleri üreticisi Gökçelik de yerini aldı.



Son yıllarda gerçekleştirdiği teknoloji, Ar-Ge, tasarım yatırımları ve endüstri 4.0 tabanlı üretim ile öne çıkan Gökçelik, fuarda GDS depolama sistemleri ürünleri ile ilgi odağı olmayı başardı. GDS markasıyla fuarda yeni ürünlerini tanıtan Gökçelik; standında back to back sistem, AR/RS sistem, hafif yük depo sistemleri ve mobile rack gibi akıllı depo raf sistemi ürünlerini sergiledi. Gökçelik'in mekik sistemi fuarda ilgi odağı olmayı başarırken

yeni teknolojik ürünleri olan mobil depo ve insansız depolama sistemleri de ziyaretçilerin büyük beğenisini topladı.

Gökçelik yetkilileri radyo frekans kontrolü, uzaktan arıza tespiti ve performans izleme, fifo ve lifo projelerine uyumlu, çarpışma önleyici sensör donanımları, lityum iyon pil teknolojisi, 1,5 tona kadar taşıma kapasitesi ve raporlama özelliğine sahip mekik sisteminin profesyonel kullanıcılardan tam not aldığını bildirdi.

“Endüstri gelecekle buluşuyor” mottosuyla, sektöründe bölgenin en büyük uluslararası sanayi fuarı olma özelliği taşıyan WIN EURASIA, 7-10 Haziran 2023 tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde 29'uncu kez düzenlendi. Bugünün ve geleceğin çığır açan trendleri, yeni nesil teknolojiler ve çözümlerin tanıtıldığı fuar, üretici ve satın almacı sektör profesyonellerini, Avrasya'nın lider sanayi fuarında dünya pazarları ile buluşturdu.



Sağlık Yatırımlarına Yeni Halka

Gültekstil A.Ş., Gülbahçe Mahallesi'ne modern bir aile sağlığı merkezi kazandırıyor. Gültekstil A.Ş. Onursal Başkanı Davut Çalışkan ve Yönetim Kurulu Başkanı Cengiz Çalışkan'ın destekleriyle hayata geçirilecek "Gülbahçe Beyaze Çalışkan Aile Sağlığı Merkezi"nin temeli törenle atıldı.

Y 850 metrekare alan üzerinde inşa edilecek aile sağlığı merkezi ve 112 acil müdahale istasyonunda; 7 adet doktor muayene odası, 2 adet gebe izleme odası, 2 adet aşılama odası, 2 adet acil müdahale odası, ambulans park alanları ve personel dilenme bölümleri bulunacak.

Gülbahçe Mahallesi'nde sağlık hizmetlerinin daha nitelikli verilmesini sağlayacak merkezin temel atma törenine; Büyükşehir Belediye Başkanı Alınur Aktaş, Osmangazi Belediye Başkanı Mustafa Dündar, İl Sağlık Müdürü Fevzi Yavuzylmaz, Hayırsever İşadamı Davut Çalışkan, eşi Beyaze Çalışkan ve Gültekstil A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Cengiz Çalışkan ve ailesi katıldı.

KENDİM VE AİLEM ADINA ONUR DUYUYORUM

Gültekstil A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Cengiz Çalışkan konuşmasında:

"Aile Sağlığı Merkezleri bireylerin sağlık sistemine ilk giriş kapısıdır ve bu hizmetlerin çağdaş, kaliteli ve iyi koşullarda verilebilmesi için gerekli fiziki şartları oluşturmak çok önemlidir. Ben de öncelikle köklerimize duyduğumuz minnetle, halen akrabalarımızın, dostlarımızın yaşadığı ve benim de dünyaya geldiğim semtim Gülbahçe'mize böyle bir değer kazandıracığımız için kendim ve ailem adına onur duyuyorum. Bana bu değerleri kazandıran, köklerime sahip çıkarak vatanıma olan asli görevlerimi destekleyen ve yol gösteren sevgili babam Davut Çalışkan başta olmak üzere

Bu imkanı bizlere sağlayan Bursa Büyükşehir Başkanlığı'na çok teşekkür ederim.

Ve Sevgili annem Beyaze Çalışkan'ın adının insanlara fayda sağlayacak, şifa olacak bu değerli projede sonsuza dek yaşayacak olmasından dolayı çok mutluyum. Değerlerimize sahip çıktığımız sürece gelişir ve kalkınırız.

Bursa' mıza ve Gülbahçe' mize en kısa sürede tamamlanmasını temenni ettiğim Aile Sağlığı Merkezi' nin hayırlı olmasını diler. Saygılarımı sunarım."



İletişim Yazılım, “Geleceğin Fabrikalarında Dijital Teknolojiler ve Endüstri 4.0 Uygulamaları” Konulu Etkinlik ile Sektöre Işık Tuttu

İletişim Yazılım, belirsizlik ve fırsatların olduğu günümüzde yeni teknolojilerin üretim süreçlerinde nasıl uygulandığını ve fabrikaların dijital dönüşümünü nasıl yönettiğini incelemek üzere 7 Haziran 2023 tarihinde Bursa Almira Otel’de “Geleceğin Fabrikalarında Dijital Teknolojiler ve Endüstri 4.0 Uygulamaları” başlıklı bir konferans etkinliği düzenledi.



Konferansa Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu'nun “Dijital Dönüşüm ve Stratejik Planlama” konulu sunumu ile başladıktan sonra Vestel Ventures Yönetim Kurulu Üyesi Cengiz Ultav'ın “Belirsizlik Fırsatları” konuşması ile devam edildi. Sonrasında ise Genel Müdür Selçuk Şen'in “Geleceğin Fabrikalarında Yenilikçi Dijital Dönüşüm Uygulamaları” başlıklı sunumu ile ilk bölüm tamamlandı.

İkinci bölümde ise Satış Pazarlama Direktörü Çağla Karayel'in “ManageMind BPM Process Compass ile Kurumsal Mükemmellik” konulu sunumu ile başlanıp İletişim Yazılım müşterileri Trakya Birlik firmasından Hakan Yılmaz ve Gamze Devren'in, Metkon firmasından ise Ali Bilgen'in yapmış oldukları referans konuşmalarında kazanımlarını paylaşmaları ile katılımcıların bilgilendirilmesi sağlanarak konferans tamamlandı.

Geleceğin fabrikalarında dijital dönüşüm, günümüzde endüstriyel sektörler için hayati bir konu haline gelmiştir. Bu etkinlik, endüstri liderlerini, uzmanları ve akademisyenleri bir araya getirerek dijital dönüşümün fabrikalar üzerindeki etkisini ele almayı hedeflemekteydi. Konferans, yeni teknolojilerin, otomasyonun, veri analitiğinin ve yapay zekanın fabrika operasyonlarına nasıl entegre edildiği konusunda ilham verici sunumlar, tartışmalar ve bizzat kendi fabrikalarında uygulayanların deneyimleri üzerine gerçekleşti.

Konferans katılımcıları aynı zamanda önde gelen şirketlerin temsilcileri ve sektördeki diğer ilgili paydaşlarla networking fırsatı buldular. Ayrıca İletişim Yazılım'ın kendi tasarımı olan ve yenilikçi teknolojilerin sergileneceği bir model fabrika da fuar alanı da etkinliğin bir parçası oldu.

İletişim Yazılım adına konuyla ilgili bir açıklama yapan İletişim Yazılım Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer Hatunoğlu, “Geleceğin fabrikaları dijital dönüşümün getirdiği belirsizliklerle karşı karşıya kalırken, aynı zamanda büyük fırsatlar sunmaktadır. Bu konferans, sektör profesyonellerine ve karar vericilere, bu belirsizliklerle başa çıkmak ve fırsatları değerlendirmek için gerekli bilgi ve görüşleri sağlamayı amaçlamaktadır. Ayrıca, fabrikaların dijital dönüşüm yolculuğunda başarıya ulaşmaları için nasıl bir yol izlemeleri gerektiğini paylaşarak katılımcılara ilham vermeyi hedefliyoruz” dedi.

Konferansta göze çarpan bir diğer nokta ise katılımcıların göstermiş olduğu yoğun ilgi oldu. Uzun yıllardır etkinlikleriyle katılımcıların ilgisini çeken İletişim Yazılım, bu etkinliğindeki katılım oranı ile herkesin takdirini toplamayı başardı.

Uluslararası Tohum Federasyonu İcra Kurulu Üyeliğine Hamdi Çiftçiler seçildi

Türkiye'nin önder tohum ıslahçı ve üretici firması MAY Tohum'un Yönetim Kurulu Eş Başkanı Hamdi Çiftçiler, Uluslararası Tohum Federasyonu (ISF)'nin, 5-7 Haziran tarihlerinde, Güney Afrika'nın Cape Town şehrinde gerçekleştirdiği, 2023 Dünya Tohum Kongresinde, ISF Genel Kurulunca; ISF İcra Kurulu Üyeliğine seçildi.

Türkiye tohum sektörünü, ISF İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu'nda temsil edecek olan Hamdi Çiftçiler, ilgili görevi süresince, Türkiye Tohum Sektörünü ISF İcra Kurulu ve Yönetim Kurulunda temsil ederek, dünya tohum sektörünün inovasyon ve ticari faaliyetler vasıtası ile gelişmesine katkı sağlayacak, ISF'in stratejik yol haritalarının geliştirilmesi ve yönlendirilmesi için çalışmalarda bulunacak.

“Dünya tohumculuk sektörü, Türkiye tohumculuk sektör altyapısına ve uzmanlığına güveniyor.”

Uluslararası Tohum Federasyonu'nun en üst yönetim organlarında Türkiye'nin uzun yıllardır temsil ediliyor olduğunu söyleyen Çiftçiler, dünya tohum sektörünün Türkiye tohumculuk sektör altyapısına ve uzmanlığına güvendiğinin altını çiziyor. 2025 yılında, Dünya Tohum Kongresi'ne Türkiye'nin ikinci kez ev sahipliği yapacağını belirten Hamdi Çiftçiler; “Tarımsal üretimin sürdürülebilirliği ve gıda güvenliği, öncelikle ıslah edilmiş sertifikalı tohumluk kullanımı ile başlar. Doğru bir başlangıç, zincirin sonraki halkalarında hedeflenen yüksek miktarda ve nitelikli gıda üretiminin en önemli güvencesidir. Öte yandan yaşanan küresel ısınma, iklim değişikliği, kuraklık gibi sorunlar global tarım ürünleri ve gıda tedarik sistemi açısından çok ciddi sorunlar yaratmakta. Bu sorunların çözümünde, öncelikli bitki türlerinde gerçekleştirilen bitki ıslahı ve inovasyon çalışmaları gıda güvenliği açısından büyük önem arz ediyor. Türkiye'de faaliyet gösteren tohum firmaları tarafından Ar-Ge'ye yapılan yatırımlar neticesinde geliştirilen tohum teknolojileri ve üretilen tohum çeşitleri ülkemize büyük katma değer ve zenginlik getirme kabiliyetindedir. Dolayısıyla tohumculuk sektörü katma değer anlamında Türk tarımının en değerli alt sektörlerinden biridir. Dünya tohumculuk sektörünün gelişmesine ve Dünya genelinde tüm tarım üreticilerinin kaliteli tohuma en kolay



şekilde ulaşmasına katkı sağlayacak faaliyetlere odaklanan Uluslararası Tohum Federasyonu'nun üst yönetim organlarında ülkemizin uzun yıllardır temsil ediliyor olması, Dünya Tohum

sektörünün ülkemizdeki sektör altyapısına ve uzmanlığa ne kadar saygı duyduğunun ve güvendiğinin de çok önemli bir göstergesi.” diye konuştu.



Türkiye'nin Patent Raporu 2022 Yayınlandı

Teknoloji geliştirme-ticarileştirme yetkinliklerini patent verisi ile ortaya çıkarma ve patent ekosisteminin gelişimini görünür kılma misyonuyla, ana sponsor olduğumuz Patent Effect tarafından hazırlanan 'Türkiye'nin Patent Raporu 2022' yayınlandı.

Erdem Kaya Patent olarak, Türkiye'nin Patent Raporu'nda 2022 yılında en çok Avrupa Patent Tescilli alan vekil firmalar listesinde ilk 10 arasında yer aldık.

Analiz sonuçlarına göre, yenilikçi teknolojiler geliştiren patentli startup firmaların başvuru süreçlerini yöneterek, start-uplar ile en çok çalışan patent vekilleri sıralamasında ise ilk 3 arasında yer alan Erdem Kaya Patent'in raporda, diğer tüm kategorilerde yer alan şampiyonlar listelerinde de, birlikte çalıştığı en az 4 firma ya da üniversitenin bulunması dikkat çekti.

Erdem Kaya Patent Genel Müdürü Erdem Kaya, "Bu değeri oluşturmamıza katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz" dedi.



Tescil Edilen Toplam Avrupa Patent (EP) Sayısına Göre
Lider Patent Vekil Firmaları

Genel Sıralama	Patent Vekil Firması	Tescil Edilen Toplam Avrupa Patenti (EP) Sayısı
1	İSTANBUL PATENT	266
2	PARAGON	251
3	ANKARA PATENT	221
4	DESTEK PATENT	154
5	YALÇINER PATENT	133
6	SENEM KAYAHAN PATENT	81
7	ÇANKAYA PATENT	77
8	ERDEM KAYA PATENT	59
9	ARES PATENT	57
10	İSKENDER PATENT	48

Start-uplar İle En Çok Çalışan Patent Vekilleri Sıralaması

SIRALAMA	PATENT VEKİLİ	PATENT/FAYDALI MODEL BAŞVURU SAYISI
1	DESTEK PATENT	399
2	ERDEM KAYA PATENT	273
3	MEZON PATENT	211
4	YALÇINER PATENT	183
5	ADRES PATENT	130
6	PARAGON	106
7	ALFA PATENT İSTAN ADVOKA	101
8	FİRDEVS PATENT	96
9	TRITECH PATENT	90
10	ANKARA PATENT	79



Plaza Tur Kurumsal Toplantı Organizasyonlarına hız kaybetmeden devam ediyor

Her bir projeyi müşterimizin ihtiyaçları doğrultusunda planlayarak, sunduğumuz proje bazlı çözümlerimizle tecrübemizi değerli müşterilerimiz ile paylaşmaya devam ediyoruz.

Uzun yıllardır Bursa ve farklı illerde gerçekleştirdiğimiz toplantı organizasyonları konusunda lider olan şirketimiz; 2023 yılının başından itibaren toplamda 74 farklı toplantı etkinliğinde, 2045 katılımcı misafire hizmet sunmuştur. Bu başlıktaki hizmetimiz Konaklama grupları, Eğitim ve Workshop organizasyonları, yemek ve outdoor etkinliklerini içermekte olup iş ortaklarımıza maksimum fayda sağlamaktayız.

ITMA'YA PLAZA DAMGASI...

Plaza Tur, 2023 Haziran ayında İtalya'nın Milano şehrinde gerçekleşen ITMA Tekstil Makinaları fuarına Bursa ve İstanbul'dan İki yüz elli kişilik grubun Fuara katılımını sağladık. Türk Tekstil sektöründeki iş insanlarının ITMA fuarlarına düzenli olarak katılmak konusunda gösterdikleri duyarlılığın bilincinde olan acentamız; 1987,

1991, 1995, 1999, 2003, 2007, 2011, 2015, 2019 yıllarında düzenlediğimiz ve bu yıla kadar toplam 2.500'ü aşkın ziyaretçiye servis sunmuştur. ITMA fuar organizasyonlarımızda çok önemli katkısı olan ve bize güvenen tüm Bursa ve İstanbul iş ortaklarımıza Bakış Dergisi aracılığı ile teşekkür etmek isteriz.

BİNLERCE OTEL SEÇENEĞİ...

Dünyanın en gözde şehirlerinde, ekonomik otellerden, özel konseptli lüks otellere, her seyahat için uygun alternatifler Plazatur'da. Plaza Tura ayrıcalıkları ile yurt dışı seyahatlerinizi daha kolay hale getirebilirsiniz. Üç gece konaklama 5.000.-TL milli Plazatur'dan. Bu avantajlı hizmetten yararlanan yolcularımızın, Yurt Dışı Harç pulu ve Bursa -Sabiha Gökçen Burulaş Otobüs bileti ücretsiz olarak temin ediyoruz.





Sinta Sanayi İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.: İnşaatın ekonomik büyümeye etkisi önemli

Günümüzde inşaat ve bununla ilişkili olarak gayrimenkul sektörlerine yönelik yatırımların bir bölümü gelişmekte olan ülkelerde gerçekleştirilmektedir. Özellikle inşaat sektörü ileri-geri bağlantılarıyla bu ülkelerin sınai kalkınmaları üzerinde önemli etkileri barındırmaktadır.

Ekonomik büyüme, istihdam, gelir dağılımı, dış ticaret, çalışma koşulları gibi kalkınma hedeflerinden hareketle ve çeşitli göstergeler ışığında inşaat sektörünün ülke ekonomisi içindeki performansı incelendiğinde, elde edilen bulgular, sektörün ekonomik büyüme ile yakından bağlantılı olduğuna ve büyüme dönemlerinde belli bir istihdam potansiyeli taşıdığına işaret etmektedir.

Hızlı değişim içerisindeki iç ve dış koşullar yaşamımızın her alanını önemli ölçüde etkilediği gibi inşaat sektörünü de önemli ölçüde etkilemektedir. Bu etkileşim, bir yandan yeni değişikliklere ve gelişmelere yol açarken, diğer yandan da yeni problemleri açık bir şekilde karşımıza çıkarmaktadır. İnşaat sektörü; çağdaş standartlarla bezenmiş, ulusal stratejik hedefler doğrultusunda sürekliliği olan, dengeli ve planlı bir şekilde geliştirilmesi

gereken, uluslararası rekabet gücü yüksek, ekonomik ve toplumsal verimliliği olması gereken bir sektördür. Gerek yarattığı katma değer açısından, gerekse yarattığı istihdam açısından ülkemiz ekonomisinin önemli sektörlerinden biridir.

Geleceğin planlanması, özellikle yapılması gereken yatırımlar açısından son derece önemlidir. Nüfus hareketinin ortaya çıkardığı ve çıkaracağı eğitim, sağlık, yol, enerji, konut, sulama v.b.yatırımlar; aynı zamanda inşaat sektörü ve istihdam politikaları açısından da çok büyük önem taşımaktadır.

Her ülkede inşaat sektörü, ekonomik yapı içerisinde ayrı bir yere ve öneme sahiptir. Yüzlerce çeşit mal ve hizmet üretimi ile olan doğrudan bağlantısı ve yoğun iş gücü kullanımı ve sosyo-ekonomik refah düzeyine olan katkısı, bu sektörün ülke içerisinde önemli yere

sahip olduğunu göstermektedir.

İnşaat sektörü; gerek mühendis ve mimarların istihdamı, gerekse kendi adlarına iş yapanlar açısından önemli bir sektördür. Gıda ve tekstilden sonra 3. büyük sektördür. Ayrıca, dışa bağımlı olmayan yerli sermayeye dayanan bir sektör olduğu gibi, 200'den fazla alt sektörün harekete geçmesini de sağlamaktadır. Bu özelliği ile lokomotif sektördür. Ayrıca büyük istihdam kaynağı olması açısından da "Sünger Sektör" olarak tanımlanmaktadır.

Ülkemizde sanayileşme ile birlikte ortaya çıkan sosyo-ekonomik değişimler, kentleşme olgusu ve kentlere göçün hızlandırılması, inşaat sektöründe konut yapımcılığına önemli bir boyut kazandırmıştır. Ancak planlı bir üretime geçişe imkan bulamadan ortaya çıkan bu gereksinimin denetimsiz bir biçimde

karşlanması, konut üretiminde karlılığı tek amaç haline getirmiş, kentlerde plansız ve kalitesiz konut üretimleri yaygınlaşmıştır. Bu olumsuz görünüme rağmen konut üretiminin bu dönemde ülkemiz ekonomisine, istihdam ve yatırım olarak büyük katkılarda bulunduğu da bir gerçektir.

Sektörün bu özellikleri sebebi ile, dünyada ekonomileri duraklamaya giren birçok ülke öncelikle inşaat sektörünü canlandırarak ekonomilerinin güçlenmelerini sağlamışlardır.

2023 yılının ikinci çeyreğini yaşadığımız şu günlerde, Firmamızca yapımına başlanan ve yapımı devam eden inşaat projelerinden bazıları şunlardır;

** Sazcılar Otomotiv A.Ş.'nin Bursa İli, Karacabey İlçesi, Taşpınar Mahallesi, TEKNOSAB Sanayi Bölgesi'ndeki 80.000 m2 lik arsalarına Prefabrik Betonarme Fabrika Binası inşaatının yapımına Firmamızca başlanmıştır.

** Çemtaş Çelik Makine A.Ş.'nin Bursa İli, Nilüfer İlçesi, Organize Sanayi Bölgesi'nde ki mevcut İdari Bina tesislerine Sosyal Alan inşaatının yapımına Firmamızca başlanmıştır.

** Şahince Otomotiv A.Ş.'nin Bursa İli, Karacabey İlçesi, Taşpınar Mahallesi, TEKNOSAB Sanayi Bölgesi'ndeki mevcut arsalarına Fabrika Binası inşaatının yapımına Firmamızca başlanmıştır.

** Siro Silk Road Temiz Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'nin Bursa İli, Gemlik İlçesi'ndeki Elektrikli Araçlar için Batarya Hücre, Modül ve Paket Üretim Tesisi Menfez ve Duvar işinin yapımına Firmamızca başlanmıştır.

** Kınık Maden Suları A.Ş.'nin Bursa İli, İnegöl İlçesi'ndeki mevcut arsalarına Betonarme Fabrika binası inşaatının yapımı Firmamızca devam etmektedir.

** Kaplanlar Soğutma San. Tic.A.Ş.'nin Bursa İli, Karacabey İlçesi, TEKNOSAB'ta ki 90.000 m2 lik arsalarına

Prefabrik Betonarme Fabrika Binası ve Fabrika Binası Çelik Çatı işinin yapımı Firmamızca devam etmektedir.

** Üçge Mağaza Ekipmanları A.Ş.'nin Bursa İli, Gemlik İlçesi, Bursa Serbest Bölgesi'ndeki 3.667 m2 lik arsalarına Fabrika Binası Kaba İnşaat işlerinin yapımı Firmamızca devam etmektedir.

** Standart Kalıp Metal San. Tic.Ltd.Şti.'nin Bursa İli, Nilüfer İlçesi, Kayapa Organize Sanayi Bölgesi'nde ki 4.109 m2'lik arsalarına Prefabrik Betonarme Fabrika inşaatının yapımı Firmamızca devam etmektedir.

Bölgemizde inşaat sektörünün atardamarlarından biri olan Firmamız, her şekilde ve her ortamda gerek müşteri memnuniyeti arttırmak adına, gerekse başarılı işlere imza atmak adına üzerine düşen görevleri yerine getirmeye devam etmektedir.





Türkiye'nin Gres ve Madeni Yağ Markası Corfin

Akoni Kimya A.Ş. 7.000 m²'lik alan üzerine kurulu olan üretim tesisleri ile 40.000 tonluk üretim kapasitesine ve 80.000 ton depolama alanına sahip. Uluslararası Corfin LUBRICATION markası bilim ve teknolojiyi yakından takip ediyor ve konusunda AR-GE yatırımları yapmakta. Triboloji ve kimya teknolojileri üzerine eğitim veren üniversiteler ile sürekli olarak iş birliği halinde.



Uzman kimyagerler ve biyologlar hammaddenin temininden mamulün stok alanına ulaşincaya kadar ki tüm süreçlerinde kalite kontrol analizlerinin tamamını titizlikle gerçekleştirmekteler. AR-GE laboratuvarlarında bulunan özel demo üretim tesisi ile kalite önceden belirlenir. Bu sayede ürünlerin gerekli tüm performans testleri bu alanda gerçekleştirilir.

Akoni Kimya A.Ş. uluslararası belgelendirme merkezleri tarafından sertifikalıdır. Corfin LUBRICATION markası uluslararası tescillidir.

Tüm Endüstri Dalları ve Ekipmanlar İçin Özel Yağlayıcılar

Bilindiği gibi Endüstriyel işletmelerde yağlamaların çok sık aralıklarla yapılması, üretimin yavaşlamasına ve fazladan maliyete neden olmaktadır. Bu anlamda yağlama periyotlarının olabildiğince uzun olması sektörlerin tamamında yer alan işletmeler için oldukça önemlidir. Akoni Kimya A.Ş. Uluslararası Corfin Lubrication markası ile özel yağlama yağı ve gresleri tüm sektörlerde tercih edilebilirliğini koruyor. Titizlikle üretilen özel gresler ve yağlar endüstriyel anlamda oldukça geniş bir kullanım alanına sahiptir.

Özellikle Ağır sanayide Demir Çelik, Madencilik başta olmak üzere zorlu şartlarda kullanılabilen yüksek sıcaklık, basınç, su ve hız koşullarına uygun gresler en sık tercih edilenlerdir.

Zor çalışma koşulları için özel olarak formüle edilen bu ürünler ağır yüklerle, yüksek sıcaklık ve sulu ortam koşullarına karşı ekstra dayanıklılık göstermektedir. Bu sayede kullanıldıkları her ortamda makinelerin sorunsuz çalışmasını sağlayarak bakım sürelerinin ve ekipman ömürlerinin uzamasına katkıda bulunurlar.

Akoni Kimya A.Ş. Ür-ge aboratuvarlarında

geliştirdiği ürünleri ile yüksek performans sağlamaktadır.

Tekstil Sektöründe ipliğin kumaşa dönüştüğü süreçte gelişen teknoloji ile düz ve yuvarlak örgü makinaları dokumanın yerini almaya başlamıştır. Bu süreçte iplikten kumaşa dönüşüm serüveninde kritik makine parçaları olan iğneler, platinler, kovanlar ve çeliklerin sağlıklı bir şekilde yağlanması gerekmektedir.

Bu yağlama sürecinde örülen kumaş üzerinde yağ lekeleri kaçınılmazdır. Tercih edilen ürün, makineleri kusursuz yağladığı gibi kumaş üzerinden kolayca uzaklaştırılabilir. Bu en önemli parametrelerden biridir.

Uluslararası Corfin LUBRICATION markasının ARMONI serisi, yurtdışı akredite laboratuvarlarda yıkama testlerinde her defasında en iyi yıkanabilen ürün olarak başarısını kanıtlamıştır.

ARMONI serisi ürünler özel katkılarla üretildiği için örgü makinalarındaki yüksek ısıyı engeller ve ekipmanların ömrünü uzatır.

Akoni Kimya A.Ş. Uluslararası Corfin LUBRICATION markasıyla 2015 yılında Türkiye'nin ilk gıda makinaları greslerini üreten firmasıdır. Bu konuda kurmuş olduğu mikrobiyoloji laboratuvarları ile Dünya'nın bu sektördeki endüstrisine fayda sağlamaktadır.

Endüstrinin her alanında kullanılan makine ve ekipmanların sorunsuz çalışabilmesi için özel teknik bakım kimyasalları gereklidir. Uluslararası Corfin Lubrication markası ile Akoni Kimya A.Ş. üretim tesislerinde titizlikle üretilen teknik bakım kimyasalları tüm sektörlerin faydasına sunulmaktadır.

Yüksek Performanslı Ürünlerin Üretimi ve Pazarlama Süreçleri

Corfin Lubrication markası müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini göz önünde bulundurarak, onlara tüm yasal şartlara uygun, kaliteli ürün ve hizmeti sunuyor. Sektörel anlamda ihtiyaca yönelik bakım, koruma ve yağlama ürünleri ile ilgili teknolojik gelişmelerin tamamını yakından takip ediyor.

Akoni Kimya A.Ş. müşterilerinin beklentileri doğrultusunda yeni ürünlerini sürekli olarak piyasaya sunuyor. Çalışan verimliliğini üst seviyeye çıkarmayı hedefliyor, devamlı olarak eğitim ve seminerler düzenliyor.

Güvenilir Ürün ve Güvenilir Çözümler Sunuyor

Akoni Kimya A.Ş. Uluslararası Corfin Lubrication Markası ile üretim aşamasından dağıtım ve kullanım sürecine kadarki tüm işlemleri en iyi şekilde çözüm ortağı oluyor.




BAŞKA
BADEMLİ



Bademli'de
BAŞKA BİR HAYATA BAŞLA!



6 adet tek katlı V-Flat, 22 adet iki katlı V-Dublex olmak üzere
28 müstakil villadan oluşan Başka Bademli'de
çok yakında güvenli ve keyifli bir yaşam başlıyor.

Başka Bademli, deprem yönetmeliğine uygun inşa edilen eşsiz villalarında
2 araçlık kapalı garaj, depo alanı, her eve ait havuz ve peyzajlı bahçe ayrıcalıkları sunuyor.





2ND INTERNATIONAL MOLECULAR PLANT PROTECTION CONGRESS ORHANGAZI • BURSA



GOLD SPONSORS

AGBIOME



AgroSphere

Arma

EPIGEN



Greer



ASTROVA

BUSİAD Gıda ve Tarım Uzmanlık Grubu Moleküler Bitki Koruma Kongresi'nde

Türkiye'de tarımın öncü şirketlerinden HEKTAŞ, 15-18 Mayıs 2023 tarihleri arasında Orhangazi'deki Ar-Ge merkezi F.A.R.M.'da 2'nci Uluslararası Moleküler Bitki Koruma Kongresi'ne ev sahipliği yaptı.

Kongre'ye Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği Gıda ve Tarım Uzmanlık Grubunu temsilen, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Gıda Uzmanlık Grubu Sorumlusu Yasemin Uyar Duman, BUSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Gıda Grubu Üyesi Lale Yıldız, Gıda

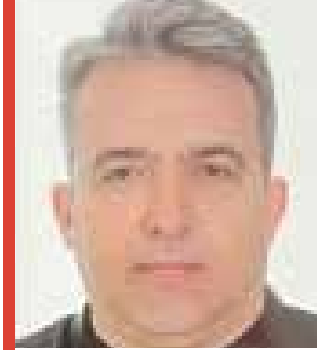
ve Tarım Uzmanlık Grubu Üyesi Bursa Uludağ Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Özlem Kurt ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç katıldı.

81 yabancı bilim insanının davetli konuşmacı olarak katıldığı kongrenin açılışını, Nobel ödüllü biyoloji Profesörü

Craig Mello yaptı.

Yüzlerce kişinin katıldığı Kongrede mini bir fuar da düzenlendi. Bini aşkın katılımcının takip edeceği kongrede dsRNA-bazlı yeni nesil pestisitlerden, örümcek zehrinden geliştirilen insektisitlere kadar birçok yenilik tanıtılacak.

2023 yılında aramıza katılan üyelerimiz



**Fatih
NORMAN**
ZEYMAN MAKİNA

Fatih Norman, 1976 Bursa doğumludur, 1995 yılında Sakarya Üniversitesi Makine Resim Konstrüksiyon Bölümünden mezun oldu. Otomotiv yan sanayi firmasında kalite ve proje yöneticisi olarak 10 yıl çalıştı. Zeyman Makina'yı, 2006 yılında eşi Burçin Norman ile birlikte kişisel girişimleri ile kurdu. 2009 yılında şirkete dönüştürdüğü işletmede, halen Şirket Müdürü olarak görev almaktadır. Fotoğrafa, doğaya ve futbola ilgi duyuyor. Evli ve bir kız babasıdır. 2000 yılında BOSYÖD, Genç Girişimciler Kulübü (Bugider) kurucu üyeliği ile TOSYÖBursa Destekleme Derneği üyeliği devam etmektedir.

ZEYMAN MAKİNA

Otomotiv ana ve yan sanayi firmalara, otomotiv detay parça üretimlerinde kullanılan kontrol fikstürleri, kaynaklı birleştirme fikstürleri, montaj fikstürleri ve test ekipmanlarının yanı sıra 2020 yılından beri robotik kaynak fikstürleri ve robotlu hat çözümleri üretmektedir. Özellikle 2022 yılı itibarıyla görüntü işleme teknolojileri ve yapay zeka destekli kontrol sistemlerine hız kazandırmıştır. Ana prensibi müşteri memnuniyeti olan işletmede yurtiçi ve yurtdışı pek çok otomotiv üretimlerine müşteri projeleri ile hizmet etmektedir. Yurt içindeki tüm ulusal otomotiv projelerinde ekipman üretimleri halen devam etmektedir. Alanında uzman beşi beyaz yaka olmak üzere toplam 17 çalışan ile NOSAB Demirciler Sanayi Sitesinde 700 m² kapalı alanda üretim yapmaktadır.



**İlayda
CAN**
PLAZA TUR

İlayda Can, 1998 yılı Bursa doğumludur. İlk ve orta öğretimini Özel Çakır Okullarında, liseyi TED Bursa Koleji'nde tamamladı. Yeditepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi Mezunudur. 2018 yılından itibaren Plaza Tur'da Pazarlama Müdürü olarak görev yapmaktadır.

PLAZA TUR

1992 yılında kurulmuştur. 2015 Yılından itibaren birbirinden bağımsız şirketlerden oluşan Plaza Şirketler Grubu topluluğuna dönüşmüştür. Konusunda uzman 90 personeli ile kurumsal ve bireysel olarak hizmet vermektedir.



Begüm BAYLAN
ESC TEKSTİL

Begüm Baylan, 1992 yılı Bursa doğumludur. İlköğretim, orta öğretim ve lise eğitimini Bursa Özel İnal Ertekin okullarında devam ettirdikten sonra, liseyi Özel Tan okullarında tamamladı. Bahçeşehir Üniversitesi Reklamcılık Bölümünden mezun olduktan sonra, 3 sene İstanbul'da Starcom Worldwide adında bir medya ajansında çalıştı. Burada Mediamarkt, Visa gibi şirketlerin yerel iletişim çalışmalarına destek verdikten sonra, aile şirketi olan tekstil firmasına başladı. Aktif olarak çalıştığı aile şirketlerinin yanı sıra 2021 yılında kendi kurduğu markası olan Salute'la da ilgilenmektedir.

ESC TEKSTİL

1980 yılından beri Tekstilin değişik alanların da üretim yapmıştır. 1996 yılında ihracatı hedefleyerek ev tekstili dalında üretim yapmaya başlayan firma, dünya renk ve desen trendlerine uygun kreatif tasarımları, müşteri odaklı bir yaklaşım ile ürettiklerini sayısız noktaya ulaştırmıştır. Sosyal sorumluluk bilinciyle topluma katkı koyarken, çalışanlarına yönelik olarak da Avrupa Birliği uyum yasaları ve insan haklarına gösterdiği saygıyı, SMETA ile belgelendirmiştir.



Tayfun KURDAL
KAYRA YEMEK

1971, Bayburt doğumlu olan Tayfun Kurdal, 1988 yılında Yakacık Lisesi'nden mezun olmuştur. Kayra Yemek firmasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Tayfun Kurdal, endüstriyel yemek sektöründeki teknolojileri yakından takip ederek öncü yaklaşımıyla ilkleri gerçekleştirmiştir.

BTSO 47. Komite Başkanlık görevi devam eden Tayfun Kurdal; aynı zamanda MÜSİAD, KALDER, BUSİAD üyesidir. Seyahat etmeyi ve kitap okumayı seven Kurdal; evli ve 2 erkek çocuk babasıdır.

KAYRA YEMEK - KAYFOOD

Hizmet sektörüne Küçükbalıklı'da 1997 yılında lokantacılık ile giriş yapan Kayra Yemek, 1999 yılında catering sektörüne Fatih Mahallesi'nde kurdukları tesisleri ile adım atmış, ardından Vakıfköy'deki tesisleri ile üretime devam etmiştir. Catering sektöründeki üretim kapasitesinin her geçen sene artışıyla; Kayra Yemek, gelen talebi kaliteden ödün vermeden karşılamak için 2018 yılında tesis kapasitesi 6500 metrekare kapalı alan üzerine kurulu olan Bursa Organize Sanayi Bölgesi'ne taşınmıştır. Bugün aynı tesiste Avrupa standartlarına uygun 30 bin kişi kapasiteli yemek hizmeti ile Bursa'ya hizmet vermeye devam etmektedir.

Endüstriyel yemek sektöründe faaliyetlerine devam eden Kayra Yemek bugün çatısı altında yer alan Kayfood'un markaları ile Dünya sahnesinde yerini almış durumdadır. Dünya mutfağının seçkin lezzetlerinden oluşan hazır yemek paketleri olan Fine Gurme ve yine dünya soslarının tamamının üretildiği Dream Sauce ile de Almanya, Hollanda ve Belçika'ya ihracat yapmaktadır.



**Barış
MERT**
KORTEKS

Barış Mert, 1974 yılında Eskişehir’de doğmuştur. Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Mühendislik Fakültesinden mezun olduktan sonra İşletme Yüksek Lisansı yapmıştır.

Profesyonel çalışma hayatına, 1997 yılında Şayakçı Madencilik Sanayi A.Ş.’de şantiye şefi olarak başlayan Barış Mert, 2000 yılından bu yana Korteks A.Ş. bünyesinde sırasıyla Üretim İşletme Mühendisi, İşletme Şefi, Pazar Geliştirme ve SSTH Müdürü, Planlama, Proses ve Kalite Kontrol İşletmelerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yapmıştır. 03.02.2019 Tarihinden itibaren Korteks A.Ş.’de Genel Müdür görevini yürüten Barış Mert, evli ve bir çocuk babasıdır.

KORTEKS MENSUCAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Zorlu Holding Tekstil Grubu şirketlerinden ve dünyanın en büyük iplik üreticilerinden birisi olan Korteks, Türkiye tekstil sektörünün kaliteli polyester iplik ihtiyacını karşılamak üzere Zeki Zorlu ve Ahmet Zorlu tarafından Bursa’da kuruldu.

Avrupa’nın en büyük entegre ve inovatif polyester iplik üreticisi ve ihracatçı firmalarından olan Korteks, 2 bin 300’e yakın çalışanıyla Bursa’da toplam 350 bin metrekare üretim alanında faaliyetlerini sürdürmektedir.



**Cem
DİZDAR**
SELSA OTOMOTİV

Cem Dizdar, 1984 Bursa doğumludur. Yeditepe Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olan Dizdar, DEİK ve Türk Alman Ticaret Sanayi Odası üyesidir.

SELSA OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

1992 yılında, özel makine tasarımı ve imalatı amacı ile Selami Dizdar tarafından kurulmuştur. Küresel firmaların ilgisini çekmiş ve yüksek hassasiyetli seri imalat parçaları tedarikçisi haline gelmiştir. Seri parça üretimindeki talep artışı yüzünden özel makine müşterilerine makine geliştirmeye bir süreliğine ara vererek, yeteneğini kendi ihtiyaçları doğrultusunda kullanmıştır. Bu seneler içinde kendi imalatı için 50 ye yakın farklı makine üretmiştir. 2018 yılında Ar-Ge merkezi olmuş, özel makine imalatı kadrosunu ve stratejisini güncellemiştir. Dış müşterilere çözüme yönelik özel projeler gerçekleştirmenin yanında, ulusal ve uluslararası arenada markalaşma çalışmalarını artırarak sürdürmektedir. Bursa Nilüfer Organize Sanayi Bölgesinde 7.000 m2 kapalı alanda yaklaşık 300 kişilik kadrosu ile otomotiv ve hidrolik sanayileri için yüksek hassasiyetli seri parça üretimi ile makine üretimi faaliyetlerine devam etmektedir.



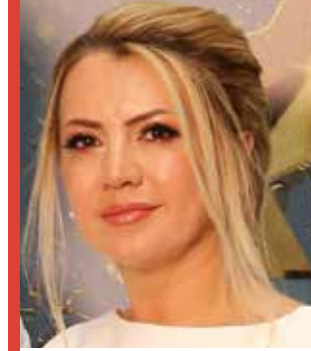
**Erol
GÜLMEZ**
EG PRES METAL

1964 yılında Bursa'da doğdu. Lise öğrenimini Tophane Endüstri Meslek Lisesinde, Yüksek Öğrenimini Ankara Gazi Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesi Metal İşleri bölümünde tamamladı. Bir dönem Erzurum Atatürk Endüstri Meslek lisesinde Teknik Öğretmen olarak görev yaptı.

1988 yılında, otomotiv yan sanayine profesyonel olarak başlayan Erol Gülmez, sırasıyla Ompaş, Martur A.Ş., Bestal A.Ş. gibi firmalarda profesyonel yönetici ve kurucu olarak görev aldıktan sonra, 2003 yılında EG Pres Metal Oto. San. Tic. A.Ş. kurdu. NOSAB Yönetim Kurulu Başkanı olan Gülmez, OSB'lerin çatı kuruluşu olan OSBÜK'ün de yönetim kurulu üyesidir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

EG PRES METAL OTO İMLT. SAN. TİC. A.Ş.

2003 yılında NOSAB' da kurulan EG Pres Metal Oto İmlt. San. Tic. A.Ş., 3.000 m2 alanda, uzman ekibiyle hedefleri doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.



**Şaziye
OGAN**
NATURALİS MEDİKAL

1982 Yılında Bursa'da doğdu. 2004 yılında Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 2004-2015 yılları arasında Yeşilova Holding, Floteks A.Ş. ve Ford Otosan A.Ş.'de, 11 yıl süre ile proje mühendisliği ve proje liderliği görevinde bulundu. 2015 yılı Kasım ayında Naturalis Medikal Kozmetik ve Bitkisel Ürünler San. Tic. Ltd. Şti. ünvanlı kendi şirketini kurdu. Evli ve 2 kız çocuk annesidir.

NATURALİS MEDİKAL KOZMETİK VE BİTKİSEL ÜRÜNLER SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

2015 Yılında Bursa'da kurulmuş olup gıda takviyesi ve dermokozmetik ürünlerin üretimi ve 2000 kişiyi aşkın distribütör ağı ile network marketing e-ticaret kanalları ile satışlarını gerçekleştirmektedir. Sektör lideri olan firma, aynı zamanda internet üzerinden satışlarını yapmaktadır. Firmanın, Türkiye pazarının yanı sıra, Azerbaycan, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti ve İngiltere'de temsilcilikleri bulunmaktadır.

45 YIL



MÜŞTERİ MUTLULUĞU İLE GEÇEN KIRKBEŞ YIL

Gökçelik Bir Hayal Ürünüdür!

45 yıllık emek, çaba, alın teri ile dolu gerçeğe dönüşen bir hayalin ürünü. Bu hayal ürünü şimdi dünyada 70'ten fazla ülkede binlerce mutlu müşteri ile geleceği karşılıyor.

gökçelik | RAFIN OLDUĞU
HER YERDE...



www.gokcelik.com
gokcelik@gokcelik.com



Yarının Bugünü, COŞKUNÖZ!

70 yılı aşan tecrübeyle otomotiv, savunma, havacılık, bilişim ve lojistik sektörlerinin geleceğine ışık tutuyor; **AR-GE çalışmalarımızdan yetkin mühendislik bilgimize kadar geleceğe bugünden hazır olarak güçlü yarınları karşılıyoruz.**



OTOMOTİV



SAVUNMA &
HAVACILIK



BİLGİ
TEKNOLOJİLERİ



LOJİSTİK



COŞKUNÖZ
HOLDİNG

• coskunozholding.com.tr •