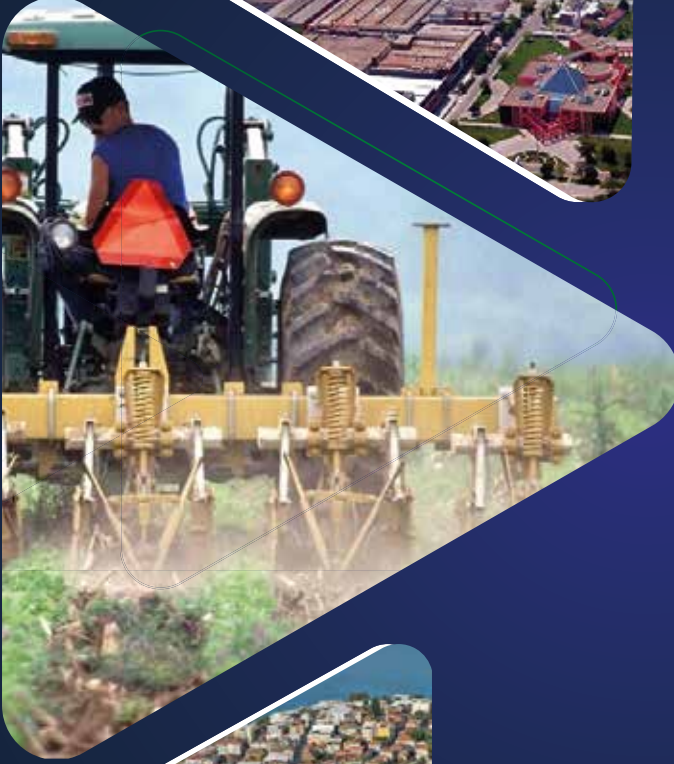


# "BUSİAD" DAN Bakış

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği Yayın Organı

2023/1 | **159**

BUSİAD BURSA VİZYONUNU AÇIKLADI-  
VİZYON RAPORU AKTAŞA SUNULDU-  
RÖPORTAJ: ERDEM SAKER-  
BUSİAD DEPREM BÖLGESİNDE-  
İSMAIL HAKKI SEZGİN'İ KAYBETTİK-  
İZMİR İKTİSAT KONGRESİ'NDE YER ALDIK



## SANAYİ, TARIM VE TURİZM İLE GELİŞEN BURSA

*Bursa Vizyonu*

Kayra  
Yemek

25  
Lezzet dolu 25 yıl

**“Aynı Lezzetle  
Çeyrek Asır”**

 doğupres

# GÜVENİLEN MARKA

30 yılı aşkın deneyimimiz ve yüksek teknoloji yatırımlarımızla dünya otomotiv devleri için üretim yapıyoruz.





# Dijitalleşme yolunda İşTurkcell danışmanlığı yanınızda!

Dijitalleşme sürecinizde İşTurkcell daima yanınızda.  
Verilerinizin güvenliğinden bulut çözümlerine tüm e-dönüşüm uygulamalarında İşTurkcell uzmanlığı her zaman sizinle.



[turkcell.com.tr/kobilerdijitallesiyor](http://turkcell.com.tr/kobilerdijitallesiyor)



**Buğra Küçükayalar**  
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli üyelerimiz,  
Sevgili okuyucular,

BUSİAD'tan Bakış Dergimizin bu sayısında ağırlıklı olarak, 6 aydan fazla süren bir çalışmayla ortaya koyduğumuz, **“Sanayi, Tarım ve Turizmle Gelişen Bursa-Bursa Vizyonu”** raporuna yer verdik.

Verilere dayanarak yapmış olduğumuz bu çalışmamız bize, Bursa'mızın “sanayi, tarım ve turizm” olarak belirlediğimiz üç önemli temel sektörünün birbirlerinin ilgi alanlarına dokunmadan, birbirlerine sorun yaratmadan ve birbirlerine destek olarak gelişmesini sağlamanın olanaklı olduğunu gösterdi.

Bu raporumuzla **“Başka Bursa, başka Türkiye ve başka Dünya yok”** diyerek, sürdürülebilirliğin önemine de vurgu yapıyoruz.

Türkiye'nin ilk organize sanayi bölgesinin kurulduğu Bursa, artık **katma değeri yüksek, dijital, yeşil ve toplumsal dönüşüme öncülük etme** noktasındadır. Pilot Sanayi olarak anılan Bursa Organize Sanayi Bölgesi nasıl Türkiye'ye örnek olduysa Bursa'mız da bu yeni ekonomik yapı ve sürdürülebilirlik vizyonuyla tüm ülkemiz için pilot görevini üstlenmelidir.

Genç BUSİAD grubumuz dahil olmak üzere, uzmanlık ve çalışma gruplarımızın görüşleriyle olgunlaşan ve yönetim kurulumuzun son halini verdiği raporu, önce Bursa Büyükşehir Belediye

Başkanımız Sayın Alınur Aktaş'a ulaştırdık. Ardından Sayın Aktaş'ın isteği ve katılımıyla çalışmamızı belediye üst düzey yöneticilerine sunduk.

Raporumuzu Bursa'mızdaki siyasi parti il başkanlıklarına ve ilçe belediye başkanlarına gönderdikten sonra konunun diğer paydaşlarına da ulaştırmaya ve sunumlarla daha ayrıntılı anlatmaya başladık.

Amacımız, güçlü özelliklere sahip kentimizin, bu değerlerinden feragat etmeden geleceği kucaklamasına katkıda bulunmak.

**Bunun için de tüm kent paydaşlarının uzlaşısı ve kararlılığına gereksinim olduğu açıktır.**

Dergimizin bu sayısında Bursa'nın geçmiş dönem Büyükşehir Belediye Başkanlarından Sayın Erdem Saker ile yapılmış bir röportajı da okuyabilirsiniz. Sayın Saker, BUSİAD Yeşil Bursa Çalışma Grubu'nun Onursal Başkanı olarak da hem Bursa Vizyonu Raporu'na hem de pek çok diğer konuda bize katkılarını eksik etmemektedir. Keyifle okumanızı dilerim.

Bu sayımızda ayrıca acılar da var. Bildiğiniz gibi 8 Şubat'ta Kahramanmaraş merkezli depremler 11 ilimizde 50 binden fazla canımızı aldı. Kentler adeta yerle bir oldu. İlk günden itibaren üyelerinin yardımlarının AFAD kanalıyla doğru yere ulaşması için BUSİAD çaba gösterdi. Genel Sekreterimiz Erol Alakoç adeta Bursa AFAD'a kamp kurdu.

Kendisine ve yaptıkları yardımlardan dolayı üyelerimizin her birine ayrı ayrı BUSİAD Ailesi olarak teşekkür ederiz.

Depremin hemen ardından bölgede seyyar mutfak hizmeti vermeye başlayan Bursalı Kâmil ve Mehmet Durkut kardeşlerle kurduğumuz irtibat sonucunda, 1 Mart 2023 tarihinden bu yana buranın “BUSİAD Mutfak” olarak çalışmalarını sürdürmesini sağladık.

**Yerinde yaptığımız incelemelerde gördük ki bu tip desteklerin sürdürülebilir olmasının hala çok büyük önemi ve gereği var.**

Ayrıca Çağdaş Eğitim Kooperatifi (ÇEK) ile yaptığımız ortak çalışma çerçevesinde bölgedeki bazı yavrularımızın Bursa'ya getirilerek ÇEK yurtlarında barınmalarına ve okullarında eğitim görmelerine yönelik katkı sağladık.

**Çok olumlu geri dönüşler aldığımız bu iki etkinliğimizin de sürdürülebilmesi için katkılarınızın devam etmesini diliyoruz ve bekliyoruz.**

Bir acı haber de bizden geldi. BUSİAD Kurucu Başkanımız Doğan Ersöz'den sonra ikinci başkanımız olarak görev alan İsmail Hakkı Sezgin büyüğümüzü kaybettik. Kendisini rahmetle anıyoruz.

Bir sonraki sayımızda buluşana kadar en içten sevgi ve saygılarımı sunuyor, sağlıklı günlerde kolaylıklar diliyorum.

## YÖNETİM

### BUSİAD Yönetim Kurulu

Buğra Küçükayalar (Başkan)  
Tuncer Hatunoğlu (Başkan Yardımcısı)  
Veda Girgin Eroğlu (Başkan Yardımcısı)  
Yasemin Uyar DUMAN (Başkan Yardımcısı)  
Sezayi Sezer (Sayman)  
Haluk Parlamlı (Üye)  
Mustafa Bulut (Üye)  
Mustafa Ekinci (Üye)  
Orçun Sarıca (Üye)  
Selim Akbaş (Üye)  
Serdal Can (Üye)  
Sevda Keskin Gülmez (Üye)  
Lale YILDIZ (Üye)  
Uğur Urkut (Üye)  
Ali Erman AYTAÇ (Üye)

### Adres

BUSİAD (Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği)  
Gaziakdemir Mah. Çekirge Cadde No: 4/8  
Osmangazi / BURSA  
Tel : 0224 233 50 18  
Faks: 0224 235 23 50

### Web

www.busiad.org.tr

### E-mail

busiad@busiad.org.tr

### Yayın

BUSİAD Adına Sahibi  
Buğra Küçükayalar

### Genel Yayın Yönetmeni

Mustafa Ekinci

### Yazı İşleri Müdürü

Erol Alakoç

### Editör

Uğur Yılmaz  
www.icerikofisi.com

### Yayın Kurulu

Buğra Küçükayalar  
Tuncer Hatunoğlu  
Veda Girgin Eroğlu  
Mustafa Ekinci  
Uğur Urkut

### Yapım

**Mae**  
CREATIVE

Reklam Matbaacılık San. Tic. A.Ş.

Çekirge Mah. 5. Çınar Sk.  
No: 2/1 Osmangazi – BURSA  
0 532 775 76 18  
birkan.arslan@gmail.com

BAKIŞ bir BUSİAD yayınıdır.  
3 ayda bir yayınlanır.  
Dergideki yazılar aksi belirtilmedikçe  
BUSİAD'ın resmi görüşü değildir.  
Kaynak belirtilerek alıntı yapılabilir

# İçindekiler



12

**12 BUSİAD Bursa Vizyonu'nu açıkladı**  
**21 Bursa Mutabakatını oluşturmak istiyoruz**  
**24 "Ortak aklın işletilmesinde problem var"**



21

**26 BUSİAD öncülük etmeli**  
**30 BUSİAD Mutfak 2 bin kişiyi doyuruyor**  
**33 BUSİAD üyelerine TOFAŞ'ta acil durum bilgilendirmesi**



24

**34 BUSADER deprem bölgesi çalışmalarını BUSİAD'a anlattı**  
**35 Acı kaybımız!**  
**36 BUSİAD, Bursa iş dünyasını İzmir İktisat Kongresi'nde temsil etti**



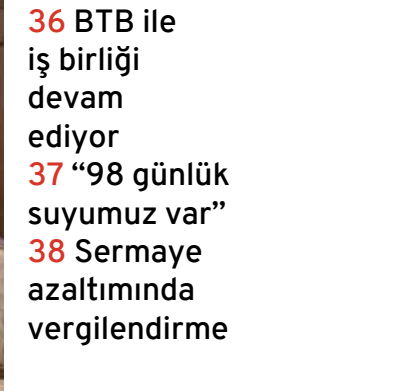
30

40 “Enerji Performans Sözleşmeleri en yaratıcı yöntem”  
41 İş dünyası umutlu  
42 Hamidiye ile protokol imzalandı



43

48 Çetin Elektrik size yeni ve kazançlı bir yatırım fırsatı sunuyor  
50 Üniversite heyetinden Doğu Pres’e iş birliği ziyareti  
51 MENTORTECH Bursa Lansmanı Yoğun Katılımla Gerçekleşti!



36 BTB ile iş birliği devam ediyor  
37 “98 günlük suyumuz var”  
38 Sermaye azaltımında vergilendirme



42

45 “Felsefe, bilim ve sanatla demokratik, sosyal bir hukuk devletine ulaşılır”  
46 1000 Çiftçi 1000 Bereket, beşinci yılında  
47 Bursa Çimento’dan spora ve sporcuya tam destek



60



33

42 BUSİAD’dan Mudanya Üniversitesi’ne ziyaret  
43 8 Mart Kır Çiçekleri ile kutlandı  
44 ‘Kriz Dönemlerinde Derinleşen Toplumsal Cinsiyet Eşitliği’ konuşuldu



48

52 Bursa’nın dünyaya açılan penceresi: EVİNOKS  
53 Euroshop2023’e Gökçelik damgası  
56 Karsan e-JEST üst üste üç yıldır Avrupa pazarının lideri  
62 Teknik müşavirlik önemli

# 45 YIL



## MÜŞTERİ MUTLULUĞU İLE GEÇEN KIRKBEŞ YIL

### Gökçelik Bir Hayal Ürünüdür!

45 yıllık emek, çaba, alın teri ile dolu gerçeğe dönüşen bir hayalin ürünü. Bu hayal ürünü şimdi dünyada 70'ten fazla ülkede binlerce mutlu müşteri ile geleceği karşılıyor.

**gökçelik** | RAFIN OLDUĞU  
HER YERDE...



[www.gokcelik.com](http://www.gokcelik.com)  
[gokcelik@gokcelik.com](mailto:gokcelik@gokcelik.com)



| [gokceliktr](https://www.gokceliktr.com)





# VASIFLI ÇELİKTE SEKTÖRLERİN TAMAMLAYICI GÜCÜ



ÇEMTAŞ olarak vasıflı çelik üretiminde başta otomotiv olmak üzere enerji, savunma ve daha birçok sektörün beklentilerine yönelik ihtiyaçlarını güçlü ve akılcı bir şekilde karşılıyor, yüksek Ar-Ge gücümüzle hep bir adım ötesini planlayarak tamamlayıcı gücümüzü geleceğe taşıyoruz.

AR-GE MERKEZİNDE  
ALINAN FAYDALI  
MODEL SAYISINA GÖRE  
**6. SIRADAYIZ**



YUVARLAK

ROUND BARS  
Ø 15-95 mm (EN 10060)



KABUK SOYULMUŞ  
YUVARLAK

PEELED ROUND BARS  
Ø 15-80 mm (EN 10278)



YAYLIK LAMA

SPRING STEEL  
FLAT BARS  
PROFILE A (EN 10092-1)



YAYLIK LAMA

SPRING STEEL  
FLAT BARS  
PROFILE B (EN 10092-1)



YAYLIK LAMA

SPRING STEEL  
FLAT BARS  
PROFILE C (EN 10092-1)



DENGE ÇUBUĞU

STABILIZER BARS

**CEMTAS**

+90 224 243 12 30

+90 224 243 13 18

info@cemtas.com.tr

Fabrika & Merkez Organize Sanayi Bölgesi A.O.S Bulvarı No: 3 16140 Bursa / Türkiye

cemtas.com.tr

## PERSONEL YEMEKHANELERİNİZİ ŞIK RESTORANLARA DÖNÜŞTÜRÜYORUZ

Yeni fabrikalarda anahtar teslim projeler ya da mevcut fabrikalarda iyileştirme projeleriyle fabrika personel yemekhanelerinizi şık restoranlara dönüştürüyor prestijinize prestij katıyoruz.



Açık Büfe  
Salata Bar

Çay & Kahve  
İstasyonu

Self Service Hattı

İster yemek sanayi getirsin ister kendi mutfağınızda pişirin yemek sunum üniteleri, komple mutfak pişirme ve yıkama cihazları, masa-sandalye v.b. tüm gerekli ekipmanları sizlere özel projeler ile sunuyoruz.

### ÇALIŞANLARINA DEĞER VEREN FİRMALARA ÖZEL

  /evinoks   /evinoksturkey



ISO9001





**GÜLERYÜZ**

[www.guleryuz.com](http://www.guleryuz.com)

100%  
**elektrikli**  
EV PANORA

**BURSA'DAN  
DÜNYA'YA**



**55**  
SINCE 1961 GÜLERYÜZ  
*Years*

Engürücük Köyü - Gemlik / Bursa / Türkiye  
0224 524 85 10 / 11 / 12 / 13 / 14 / 15  
[info@guleryuz.com](mailto:info@guleryuz.com)

# BUSİAD Bursa Vizyonu'nu açıkladı

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) altı ayı aşan bir süre içinde, BUSİAD çalışma ve uzmanlık gruplarıyla komitelerinin yorum ve önerileri ile zenginleştirdiği, Yönetim Kurulunun görüş ve önerileri ile pekiştirdiği Bursa Vizyonu Raporu'nu düzenlediği bir basın toplantısıyla kamuoyuyla paylaştı.



**V**erilere dayanılarak yapılan çalışmada, Bursa'nın “**sanayi, tarım ve turizm**” olarak belirlenen üç önemli temel ilgi alanında, birbirlerinin ilgi alanlarına dokunmadan, birbirlerine sorun yaratmadan ve birbirlerine destek olarak gelişmesini sağlamanın olanaklı olduğu sonucuna varıldı.

Raporun giriş bölümünde yapılan değerlendirmede, “Biz, “**Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa**” diyoruz. Çünkü temel olan her ne olursa olsun büyümek değil gelişmektir!” denildi.

Hedefin, bu üç ilgi alanı için “**Dijital, Yeşil ve Toplumsal Dönüşüm**”ü sağlayarak gelişmek olması gerektiğinin vurgulandığı giriş bölümünde, şunlar dile getirildi:

**“Biz BUSİAD olarak diyoruz ki;**

“Yeni teknolojileri benimseyerek, katma değeri yüksek teknolojiler kullanarak **DİJİTAL DÖNÜŞÜMÜ** başarmış, yenilenebilir enerji ve döngüsel ekonomi bilincini geliştirerek, Avrupa Yeşil Mutabakatına uyumlu, sürdürülebilir çalışmalar yaparak **YEŞİL DÖNÜŞÜMÜ** hayata geçirmiş, merkezinde insanın olduğu bir anlayışla, eğitim, iş ve sosyal yaşamda fırsat eşitliğini sağlayarak, özgür düşünce, girişimcilik ve toplumsal cinsiyet eşitliği odaklı politikalar uygulayarak, kültür, sanat, spor ve sosyal sorumluluk projelerini çalışma hayatı ile bütünleştirerek **TOPLUMSAL DÖNÜŞÜMÜ** sağlamış, “**Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen bir Bursa için el ele!..**”

**Raporun giriş bölümü,** “Yapmış olduğumuz bu çalışmanın, ortaya koyduğumuz öneriler ile karar vericilere bir bakış açısı kazandırmasını, yol gösterici olmasını, iş insanlarımıza, Bursa'mıza ve ülkemize katkı sağlamasını ve bu konuda bir “**Bursa Mutabakatı**” oluşturulmasını diliyoruz” ifadesiyle sona eriyor. İlerleyen sayfalarımızda geniş bir özeti bulacağınız raporun eksiksiz haline, <https://www.busiad.org.tr/dosyalar/Busiad%20Geli%C5%9Fen%20Bursa%20Kitap%C3%A7%C4%B1k.pdf> adresinden ulaşabilirsiniz.

## 1. TEMEL VERİLER VE SAPTAMALAR

Bu çalışmamızda sanayi, tarım ve turizm konularında Bursa'mızı eşdeğerlik ve referans alma açısından İstanbul, Kocaeli ve Gaziantep

şehirlerimiz ile kıyasladık. Kıyaslamamız yüzdesel bazda olduğu için ülkemizi ve nüfus benzerliği ve hedef alma açısından özellikle Almanya'yı, tarım açısından da Hollanda'yı çalışmamızda dikkate aldık.

Öncelikle kıyaslama yapılan iller ile Türkiye ve Almanya temel verilerine bir göz atalım.

**Tablo-1. Kişi Başı GSYH ve İhracat Kıyaslama**

Nüfus (2022)	15.840.000	2.033.000	2.130.000	3.147.000	83.781.000	84.680.000
	<b>İstanbul</b>	<b>Kocaeli</b>	<b>Gaziantep</b>	<b>Bursa</b>	<b>Almanya</b>	<b>Türkiye</b>
Kişi Başı GSYH (USD) (2021)(*)	15.666	17.089	7.819	10.765	51.238	9.592
İhracat (milyon USD) (2021)(**)	88.860	17.332	10.092	14.959	1.626.641	206.548
Kişi Başı İhracat (USD)	5.610	8.525	4.738	4.753	19.415	2.439

2021 verilerine göre kişi başı Gayrisafi Yurt İçi Harcaması (GSYH) açısından Kocaeli 17.089 USD ile ülkemizde birinci sıradadır. İstanbul ikinci, Bursa dokuzuncu, Gaziantep ise yirmi dokuzuncu sırayı paylaşmaktadır.

İhracat rakamlarına bakıldığında ise İstanbul açık ara ile birinci, Kocaeli ikinci, Bursa ise üçüncüdür. İzmir dördüncü sırada yer almakta olup Gaziantep beşincidir.

İhracat açısından kıyaslanması gereken önemli veri ise kişi başına yapılan ihracat tutarıdır.

Bu konuda Kocaeli'nin diğer illerden önemli ölçüde ayrıştığı ve Türkiye ortalamasının çok üzerinde olduğu görülmektedir.

Özellikle nüfusumuzun aynı olması açısından hedef olarak alabileceğimiz Almanya ile ülkemizi kıyasladığımızda her veride Almanya'nın çok önde olduğu görülmektedir.

(\*) Türkiye verileri TÜİK, Almanya verisi Almanya Federal İstatistik Dairesi  
(\*\*) Türkiye verileri TİM, Almanya verisi Almanya Federal İstatistik Dairesi



**Tablo-2. Kullanım Türüne Göre Alanlar**

Toplam Yüzölçümü (ha)	546.100	342.001	680.300	1.088.638	35.758.716	78.356.200
Kullanım Türüne Göre Yüzde	İstanbul	Kocaeli	Gaziantep	Bursa	Almanya	Türkiye
Tarım Alanı	13,73	43,77	51,29	33,96	50,60	29,96
Orman Alanı	44,07	41,87	16,55	44,68	29,83	29,27
Çayır Mera Alanı	4,80	0,53	12,74	2,13	2,82	18,65
Su Yüzeyleri	0,32	0,67	0,90	5,07	2,29	1,25
Araziler (Meskun mahal+Sanayi alanı)	37,08	13,16	18,52	14,16	14,46	20,87
Meskun mahal + Sanayi alanı (ha)	202.479	45.023	125.960	154.172	5.169.252	16.352.200

Sanayi ve tarım alanları birbirleriyle etkileşimin çok olduğu, farklı bakış açıları ile yorumlandığında birbirlerinin alanlarına müdahale edildiği alanlardır.

Bu tabloda hem illerin hem de ülkelerin toplam yüzölçümleri verilmiş olup, bu yüzölçümlerine göre tarım, orman, çayır, mera, su ve meskûn mahaller ile ticaret ve sanayi alanları oranlanarak yüzdesel olarak ifade edilmiştir.

Yüzdesel kıyaslama tarım, orman, çayır, mera ve sulak alanlara dokunulmadan bu alanların dışında

kalan yapılaşma alanları (ticaret ve sanayi, yerleşim, yaşam) ile ulaşım alanlarının iller ve ülkeler arasındaki benzerliklerini/farklılıklarını bize göstermektedir.

Toplam yüzölçümüne göre kıyaslandığında meskûn mahal ile ticaret ve sanayi alanının en fazla olduğu il İstanbul'dur. Bursa, yüzdesel olarak Kocaeli ve Almanya ile kıyaslanabilir seviyededir. Gaziantep hem orman alanının az hem de meskûn mahal ve sanayi alanının fazla olmasından,

ayrıca tarım alanı açısından da en fazla yüzdeye sahip il olmasından dolayı gelecek için önem arz eden bir şehrimizdir.

Tabloda en göze çarpan veri ise ülkemizin meskûn mahal ve sanayi alanı olarak hem yüzdesel hem de alan büyüklüğü açısından Almanya'dan çok daha iyi durumda olduğudur.

Bursa'mız için irdelenmesi gereken önemli bir veri de %33,96'lık tarım alanımız içinde olup tarım amaçlı kullanılmayan %6,62'lik alanın varlığıdır!

## 1. SANAYİ VERİLERİ VE SAPTAMALAR

**Tablo-3. Organize Sanayi Bölgeleri ve Diğer Alanlar Kıyaslama**

Toplam Organize Sanayi Bölgesi Alanı (ha)	8.716	4.021	4.724	5.102	624.421	115.250
Organize Sanayi Alan Yüzdesi	İstanbul	Kocaeli	Gaziantep	Bursa	Almanya	Türkiye
Toplam alana kıyasla	1,60	1,18	0,69	0,47	1,75	0,15
Orman dışı alana kıyasla	2,85	2,02	0,83	0,85	2,49	0,21
Tarım ve orman dışı alana kıyasla	3,78	8,19	2,16	2,19	8,92	0,36
Tarım, orman, çayır, mera, su dışı alana kıyasla	4,30	8,93	3,75	3,31	12,08	0,70
Sanayi Bölge Sayısı	İstanbul	Kocaeli	Gaziantep	Bursa	Almanya	Türkiye
Organize Sanayi Bölgesi	8	14	8	17		372
Küçük Sanayi Bölgesi	9	12	6	13		
Serbest Bölge	3	2	1	1		18

(\*) Almanya sanayi ve ticaret tahsis alanı 6.244,21 km<sup>2</sup> (%1,75), sanayi ve ticaret kullanım alanı 3.838,90 km<sup>2</sup> (%1,07) (Bkz. EK-4)

**Tablo-4. Sanayi Bölgeleri ve Diğer Alanlar Kıyaslama**

Toplam Sanayi Alanı (ha)	8.716	4.021	4.724	9.440	383.890	115.250
<b>Sanayi Alan Yüzdesi</b>	<b>İstanbul</b>	<b>Kocaeli</b>	<b>Gaziantep</b>	<b>Bursa (*)</b>	<b>Almanya</b>	<b>Türkiye</b>
Toplam alana kıyasla	1,60	1,18	0,69	0,87	1,07	0,15
Orman dışı alana kıyasla	2,85	2,02	0,83	1,57	1,53	0,21
Tarım ve orman dışı alana kıyasla	3,78	8,19	2,16	4,06	5,49	0,36
Tarım, orman, çayır, mera, su dışı alana kıyasla	4,30	8,93	3,75	6,12	7,43	0,70
<b>Sanayi Bölge Sayısı</b>	<b>İstanbul</b>	<b>Kocaeli</b>	<b>Gaziantep</b>	<b>Bursa</b>	<b>Almanya</b>	<b>Türkiye</b>
Organize Sanayi Bölgesi	8	14	8	17		372
Küçük Sanayi Bölgesi	9	12	6	13		
Serbest Bölge	3	2	1	1		18

(\*) Bursa sanayi bölge alanı: 17 OSB + Düzensiz sanayi alanları + Küçük sanayi alanları + Konut dışı kentsel çalışma alanları (BTSO verileri) (Bkz. EK-2)

Bu çalışmada tarım, orman, çayır, mera ve su alanlarının dışında kalan alanların sanayi ve ticaret alanları ile yüzdesel kıyaslanması yapılmıştır.

Bursa'da toplam 13 karma, 4 ihtisas olmak üzere 20 organize sanayi bölgesi bulunmaktadır (Bkz. EK-1). Bu sanayi bölgelerinin 8 tanesi Nilüfer, 4 tanesi İnegöl'de, ikişer tanesi Mustafakemalpaşa ve Kestel'de birer tanesi ise Gürsu, Osmangazi, Yenişehir ve Karacabey'de yer almaktadır.

2022 haziran verilerine göre bu 20 organize sanayi bölgesindeki kalan parsel yüzdesi %29'dur.

Sadece Bursa'mızda değil ülkemizin birçok şehrinde organize sanayi bölgelerinin dışında tekil veya kümelenmiş sanayi ve imalat alanları bulunmaktadır. Bunların hepsini kapsayacak şekilde Bursa sanayi alanları şu dört başlık altında toplanmıştır; Organize Sanayi Bölgeleri (OSB), Düzensiz Sanayi Alanları (DSA), Konut Dışı Kentsel Çalışma Alanları (KDKÇA), Küçük Sanayi Alanları (KSA).

Bursa'mızda ayrıca Gemlik'te Bursa Serbest Bölgesi ile ikisi Gemlik (Gemlik Gübre San. A.Ş., Asil Çelik Tic. San. A.Ş.) biri Orhangazi'de (Döktaş Dökümcülük Tic. San. A.Ş.) olmak üzere 3 Özel Endüstri Bölgesi yer almaktadır.

2017 yılında BUSİAD tarafından yapılan bir çalışma ile 2022 haziran ayı verileri kıyaslandığında geçen 5 yılda 1.076 hektarlık yeni organize sanayi alanının oluştuğu, kalan parsel yüzdesinin %36,2'den %29,36'ya gerilediği görülmektedir.

2017 yılında yapılan bu çalışmada yer alan önemli bir veriye bu raporda da değinmenin yerinde olduğunu düşünüyoruz. 1999 depremi sonrasında yapıların projelendirilmesine ve yapımına ilişkin yeni kanun ve yönetmelikler devreye alındı. Dolayısıyla 1999 yılı öncesi yönetmeliklere göre yapılmış olan sanayi yapılarının da gözden geçirilmesi gerekiyordu. Günümüzde bu yapılardan ne kadar kaldığı verisine şu anda sahip değiliz. Geçen süreçte bazı yapılarda güçlendirme ve yıkılarak yenileme yapılması nedeniyle bu sayıda bir miktar azalma olmuş olması da muhtemeldir. 2017 yılında organize sanayi müdürlüklerinden alınmış olan bilgilere göre bu durumda olan sanayi yapısı sayısı 596 adetti. Günümüz sanayi yapısı sayısına kıyasla %31,8'lik bu oran önemli olup deprensellik açısından dikkate alınmalıdır.

Almanya'da organize sanayi bölgesi kavramı olmadığından Tablo-3'teki

Almanya verileri ile illerimizin ve Türkiye'nin verileri kıyaslanamaz. Belirtilen 624.421 hektarlık alan tüm Almanya için tahsis edilmiş sanayi ve ticaret alanını göstermektedir. Günümüzde kullanılmakta olan sanayi ve ticaret alanı ise aynı ekte belirtilen 383.890 hektarlık alan olup bu alanın tarım, orman, çayır, mera ve su alanları dışında kalan alana kıyasla oranı %7,43'tür. Buna eşdeğer Bursa sanayi alanı ise aynı tabloda yer alan 9.440 hektar alan olup yine aynı alanların dışında kalan alana kıyasla yüzdesi %6,12'dir.

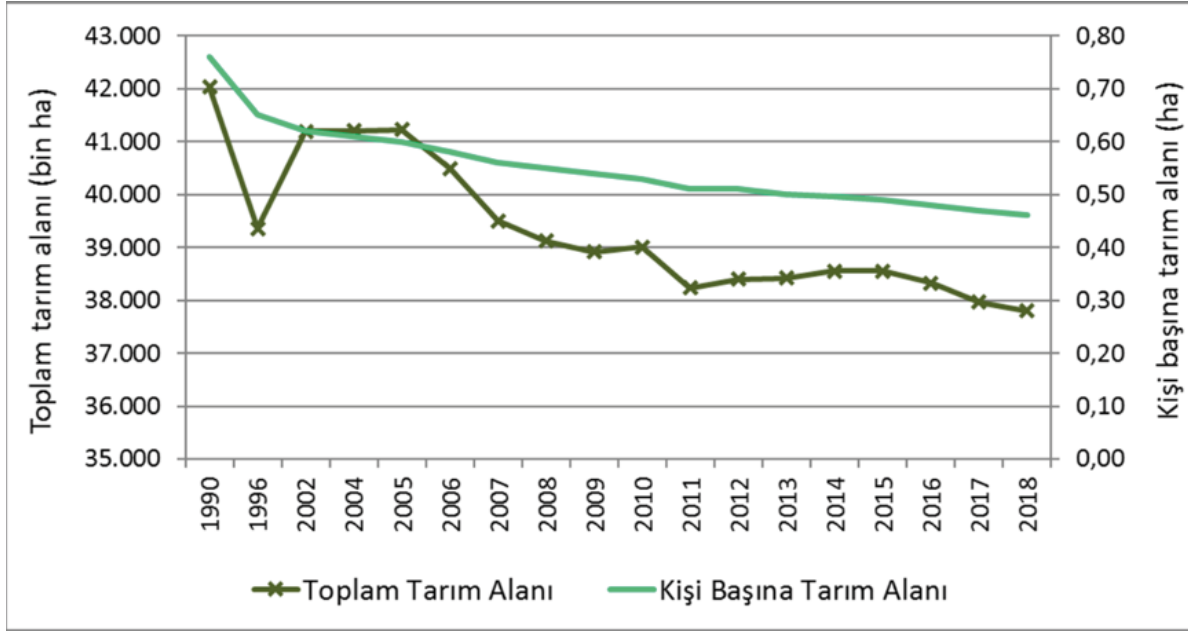
Tarım, orman, çayır, mera ve su alanlarının dışında kalan alanların yüzdesel kıyaslaması yapıldığında Bursa'daki ve Almanya'daki sanayi ve imalat alanları verilerinin benzer kriterlere sahip olduğu varsayılırsa Bursa ile Almanya arasında %1,31'lik bir fark bulunmaktadır.

Kocaeli'nin sadece organize sanayi bölgeleri alanı yüzdesi olarak bile (%8,93) tarım, orman, çayır, mera ve su alanlarının dışındaki alanı en iyi değerlendiren şehir olduğu görülmektedir.

İstanbul, Kocaeli, Gaziantep ve Türkiye'nin organize sanayi bölgeleri dışındaki sanayi ve imalat alanlarına ait bilgi bulunmadığından bu şehirlerin ve Türkiye'nin Bursa ve Almanya ile kıyaslaması yapılamaz.

## 1. TARIM VERİLERİ VE SAPTAMALAR

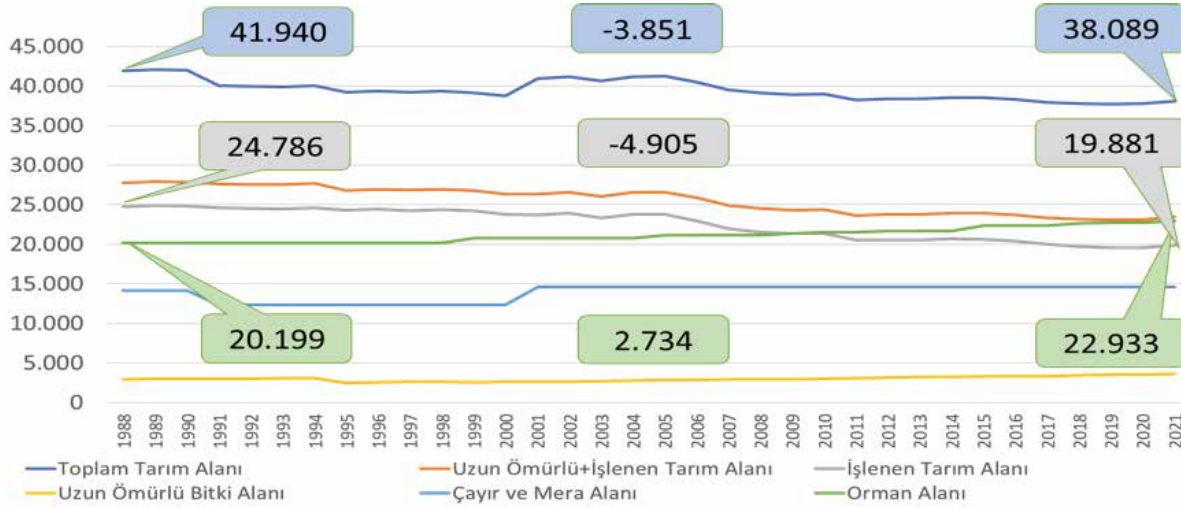
Tablo-5. Türkiye Tarım Alanı ve Kişi Başı Tarım Alanı



(\*) TÜİK, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı verisidir. Toplam tarım alanlarına çayır ve mera arazileri de dahil edilmiştir.

Gerek tarım alanlarının korun(a)maması gerekse artan nüfusumuzla birlikte hem toplam tarım alanlarımız hem de kişi başına düşen tarım alanımız azalmaktadır.

Tablo-6. Türkiye Tarım ve Orman Alanları (bin ha)



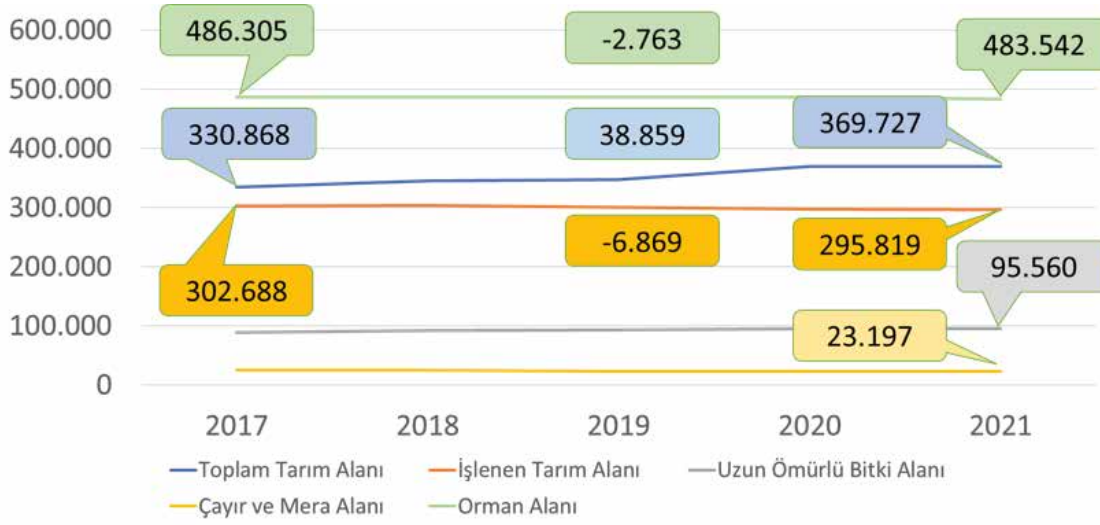
(\*) TÜİK, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı

1988 yılında 42 milyon hektar tarım alanına sahip ülkemizde 2021 yılı verisine göre tarım alanı 38 milyon hektara düşmüştür. 33 yılda yaklaşık 3,85 milyon hektarlık tarım alanı kaybedilmiştir.

Buna karşılık orman alanlarımız 20 milyon hektardan 23 milyon hektara çıkmıştır. Ormanlarımızın korunduğuna ilişkin verileri Temel Veriler bölümünde yer alan Tablo-2'dede görmekteyiz.



**Tablo-7. Bursa Tarım ve Orman Alanları (bin ha)**



(\*) Bursa İl Tarım ve Orman Müdürlüğü

Bursa'mıza gelecek olursak, 2017 yılından bu yana toplam tarım alanlarında 38.859 hektarlık bir artış olduğu, orman alanlarımızda ise 2.763 hektarlık bir azalış olduğunu görüyoruz. Yalnız işlenen tarım alanlarındaki 6.869 hektarlık azalma ile uzun ömürlü bitki alanlarının değişmemesine karşılık

toplam tarım alanlarındaki artışın bir daha irdelenmesinde yarar var.

Bursa tarım alanlarının kullanım türüne göre dağılımına baktığımızda (Bkz. EK-6) Temel Veriler bölümünde bahsettiğimiz tarım alanı olup ta tarımsal faaliyet için kullanılmayan 73.908

hektarlık alanın toplam tarım alanına oranının %20 olduğunu görüyoruz. 2021 verilerine göre Bursa'nın toplam yüzölçümüne göre bu alan %6,79'a denk gelmektedir. 2020 yılında 72.092 hektar olan bu alan geçen bir yılda 1.816 hektar artmıştır.

**Tablo-8. Gıda Ürünleri İhracatı Kıyaslama**

Tarım Alanı (ha)	75.000	149.687	348.900	369.727	18.093.442	23.210.000	2.265.300
	İstanbul	Kocaeli	Gaziantep	Bursa	Almanya	Türkiye	Hollanda(*)
Gıda Ürünleri İhracat (milyonUSD)(2021)(**)	5.032	196	2.951	437	68.000	22.744	118.700
İhracat (milyon USD) (2021)(**)	88.600	17.332	10.092	14.959	1.626.641	206.548	850.260
Gıda Ürünleri İhracat Yüzdesi (%)	5,68	1,13	29,24	2,92	4,18	11,01	13,96

(\*) Hollanda gıda ürünleri toplam ihracatı 118.700 M USD; 85.800 M USD yerel gıda ürünleri, 32.900 M USD yeniden işlenmiş gıda ürünleri  
(\*\*) Türkiye verileri TİM, Almanya verisi Almanya Federal İstatistik Dairesi, Hollanda verisi Hollanda İstatistik Dairesi

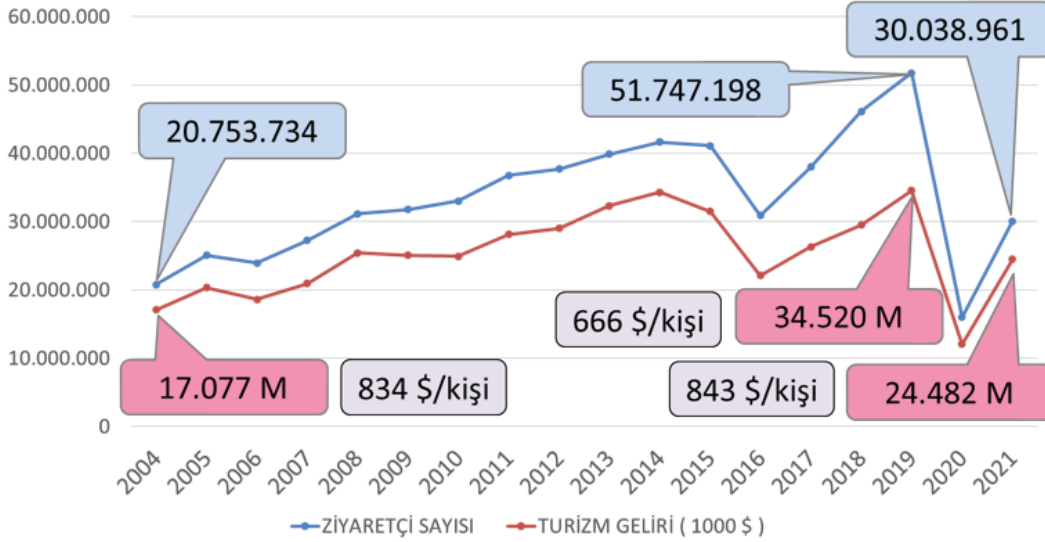
Bu tablodaki verilerden birçok çıkarımda bulunabiliriz; Bursa'nın gıda ürünü ihracatı sahip olduğu tarım alanına (%33,96) göre çok düşük! Gaziantep'in tarım ihracatının toplam ihracatındaki payı incelenen ülke ve şehirlerden en fazlası (%29,24). Gaziantep sahip olduğu hem tarım alanı (%51,29) hem de meskûn mahal ve sanayi alanı (%18,52) olarak incelenen

tüm şehirlerden hatta Almanya'dan bile daha uygun durumda. Hollanda Türkiye'nin toplam ihracatının yarısını sadece gıda ürünlerinden yapıyor. Hollanda tarım alanları Türkiye'nin tarım alanlarının sadece %9,76'sı. Nüfusu 17.533.000 kişi olan Hollanda'nın toplam yüzölçümü 41.543 km<sup>2</sup> (4.154.300 ha) olup %55'i tarım alanıdır (2.265.300ha). Almanya'nın tarım alanı toplam

yüzölçümünün %50,60'ı olmasına rağmen gıda ürünleri ihracatının toplam ihracattaki payı sadece %4,18'dir. Bu düşük yüzde Almanya'nın sanayiye daha fazla önem verip tarım alanlarını sanayiye yönlendirmesine neden olmamıştır! Almanya'nın ihracat kalemlerinin dağılımını gösteren tablo EK-7'de yer almaktadır.

## 1. TURİZM VERİLERİ VE SAPTAMALAR

**Tablo-9. Türkiye Turizmi**



(\*) TÜİK, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı

Ülkemizin turizm gelirleri turist başına bin ABD dolarını bir türlü yakalayamamıştır.

**Tablo-10. Bursa Turizmi**

	Giriş Sayısı			Geceleme Sayısı			Yatak Doluluk Oranı (%)	Ortalama Kalış Süresi
	Yerli	Yabancı	Toplam	Yerli	Yabancı	Toplam		
<b>2018</b>	1.254.888	370.387	1.625.275	2.151.301	774.831	2.926.132	44,02	1,81
<b>2019</b>	1.249.433	397.798	1.647.231	2.167.228	826.037	2.993.265	44,11	1,81
<b>2020</b>	748.124	114.595	862.719	1.311.676	247.511	1.559.187	28,01	1,82
<b>2021</b>	860.522	170.640	1.031.162	1.511.470	404.023	1.915.493	37,08	1,86

(\*) Bursa İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü

Bursa'mız içinde söylenebilecek tek şey %40 doluluk oranı ile 1,8 gecelik konaklamanın çok yetersiz olduğudur.

## 1. YAPILMASI ÖNERİLENLER

### 5.1. SANAYİ İÇİN YAPILMASI ÖNERİLENLER

- Referans olarak alınabilecek Almanya ve Kocaeli ile benzeşim açısından kıyaslanacak olunursa, Bursa'da tarım ve orman alanlarına dokunulmadan ek sanayi ve ticaret alanlarına sahip olunabileceği görülmektedir. Fakat öncelikle 9.440 ha olarak açıklanan sanayi ve imalat alanı verileri daha ayrıntılı çalışma ile kesinleştirilmelidir. Sonrasında Bursa'ya tüm ilçeleri ile birlikte bütünsel olarak bakılarak, düzenlenecek şehir içindeki sanayi ve ticaret alanları ile birlikte yaşam, eğitim, sosyal ve kültürel alanlar ile ulaşım da dikkate alınarak yeni sanayi, imalat ve lojistik alanları oluşturulabilir.

- Sanayi yapılaşmasına uygun (tarım ve turizmde engel olmayan) tekil alanlarda gerekli koşulları sağlamak kaydıyla tekil sanayi yapılarının ve yerleşimlerin oluşumuna izin verilmelidir.

- Tekil sanayi yapılarının bulunduğu yerlerde eğer çevresi sanayi yapılaşmasına uygun değilse hiçbir şekilde sanayi bölgesi yaratılmamalı, zaman içerisinde o yapıların da uygun sanayi alanlarına taşınması teşvik edilmelidir.

- Tarım alanlarına dokunuyorsa islah sanayi bölgeleri oluşturulmamalıdır.

- Nilüfer'de yeni organize sanayi yapılaşmasına gidilmemeli, Bursa'nın diğer ilçelerindeki uygun alanlarda yeni yapılaşmaların olabirliğine bakılmalıdır.

- Şehrin içerisindeki düzensiz sanayi yapıları ya yerinde islah edilmeli ya da belirlenecek yerlere taşınmalı, bu bölgeler kent estetiği sağlanacak şekilde yeniden imar edilmelidir.

- Küçük sanayi alanları şehrin içerisindeki konut dışı kentsel çalışma alanlarını da dikkate alacak şekilde yeniden planlanmalı ve yapılandırılmalıdır.

- Sanayi alanları oluşturulurken aynı anda yaşam, eğitim ve sosyal alanlar ile ulaşım da düşünülmeli, planlanmalı ve hayata geçirilmelidir.

- 1999 depremi öncesinde yapılmış dolayısıyla yeni deprem yönetmeliğine uygun olmayan sayı 2017 verilerine göre 596 olan sanayi tesisinin yapıları yeniden gözden geçirilmeli, "Sanayisel Dönüşüm" planlanmalıdır.

- Mevcut organize sanayi bölgelerindeki %29'luk kullanılmamış sanayi parselinin kullanılması sağlanmalıdır.

- Sanayi alanları planlanırken çevre illerle yapılacak ortak çalışmalarla birlikte yaşamın sağlandığı iş birlikleri yaratacak bölgesel planlamalar yapılmalıdır. Bu hem sanayi bölgelerinin doğru genişlemesini hızlandırır hem de Bursa'da yerleşik kuvvetli altyapıdan uzaklaşmadan yatırım yapılmasını sağlar.

- Sanayi alanlarının planlaması sadece benzer üretim yapanları aynı bölgelere toplamak şeklinde değil, birbirleri ile girdi çıktısı ilişkisi olacak şekilde yapılmalıdır. Böylece hem daha yüksek verimlilik elde edilir hem de daha az karbon emisyonu ortaya çıkar.

- Sanayi alanları belirlenirken lojistik depolama ile verimli mal ve personel taşımacılığı konuları da dikkate alınmalıdır.

- Türkiye'nin meskûn mahal ve sanayi alanı (%20,87) Almanya'nın sahip olduğundan (%14,46) üçte bir daha fazladır. Benzer koşullar

sağlandığında Almanya'ya göre daha fazla üretim olanağına sahip olabiliriz. Ülkemizin diğer şehirlerinin de en az Bursa'mız kadar gelişmesini sağlayacak politikalar geliştirilip uygulamaya konulmalıdır.

- Bursa'lı sanayici ve iş insanlarımız yatırımlarını yaparken tarım ve orman alanlarının korunmasına özen göstermeli, ülkemizdeki diğer uygun şehirlere yatırımlarını kaydırma konusunda politikalar oluşturmalıdır.

- Sanayici ve iş insanlarımız yatırımlarını ve mevcut tesislerinin yenilenmesini Avrupa Yeşil Mutabakatı hedeflerimize uygun şekilde yapmalıdır.



## 5.1. TARIM İÇİN YAPILMASI ÖNERİLENLER

- Toprak Koruma ve Arazi Kullanım Kanunu (5403 sayılı ve 19.07.2005 tarihli) Orman Kanunu (6831 sayılı ve 31.08.1956 tarihli) gibi etkin kılınmalıdır.
- Orman alanlarına dokunulmadığı gibi tarım alanlarına da kesinlikle dokunulmamalıdır. Çünkü hem Bursa'mızda hem de ülkemizde yeteri kadar sanayi ve konut yapılaşma alanı mevcuttur.
- Çevre korunmalı ve su kaynakları doğru yönetilmelidir.
- Tarım özendirilmeli, çiftçilik mesleğine itibar yeniden kazandırılmalıdır.
- Tarımın sanayi olarak görülme anlayışı geliştirilerek iş insanlarının tarıma yönelmesi, büyük ölçeklerde, yetkin iş gücüyle ve teknolojiyi kullanarak üretim yapmaları sağlanmalıdır.
- Tarımsal üretimde genç girişimcilerin yetişmesi desteklenmelidir.
- Üretimden kullanıcıya kadar uzanan süreçte kooperatifçilik yapılması Bursa ve ülke çapında oluşturulmalı ve desteklenmelidir.
- Tarımsal üretim ve verim teşvik edilmelidir.
- Sektörde üretimin ihtiyaç duyduğu Ar-Ge ve yenilik kapasitesi artırılmalı ve yeni teknolojilerin geliştirilmesine olanak sağlanmalıdır.
- Tarım ürünlerinin işlenip, değerlendirilmesine ve pazarlanmasına yönelik üreticiler ve girişimciler yönlendirilmelidir.
- Tarım alanı olup ta tarımsal amaçla kullanılmayan Bursa'mızdaki %6,79'luk alan tarım amaçlı kullanılabilir hale getirilmelidir.
- Ülkemizdeki tarımsal üretim sektörünün paydaşlarının katılımı ile kısa, orta ve uzun vade tarımsal hedeflerin belirlendiği bir tarım politikası oluşturulmalı, tarım politikalarımız devlet politikası olarak benimsemeli ve kararlılıkla uygulanmalıdır.
- Türkiye'nin, 2030 AB Yeşil Mutabakatı ve "2053 karbon nötr" hedefi doğrultusunda tarımda sürdürülebilirliği sağlayabilmesi için hem Bursa'mızda hem de ülkemizde organik tarım uygulamaları desteklenmeli ve organik üretimin artırılması için etkin çalışmalar yapılmalıdır.
- İncelediğimiz 5 şehirden tarım alanı en fazla olan şehirlerden biri olarak Bursa'nın gıda ürünleri ihracatının toplam ihracatındaki payı artırılmalıdır (%2,92).

## 5.2. TURİZM İÇİN YAPILMASI ÖNERİLENLER

- Osmanlı tarihi ve kültürü daha geniş bir bakış açısıyla ve çağdaş tanıtım yöntemlerle kültür turizmi ağırlıklı sunulmalıdır.
- Termal turizm "Yeşil Bursa" nitelemesi korunarak kamu özel sektör iş birliği ile geliştirilmelidir.
- İnanç turizmine yönelik tarihsel sürece ilişkin yenileme çalışmaları tamamlanmalı ve bu konuya ilişkin kültür turizmi politikaları belirlenerek hayata geçirilmelidir.
- Sektörel yelpazesi en geniş şehir olan Bursa'mız konu bazı tematik festivaller şehri yapılmalıdır.
- Uludağ'ımız yılın her mevsimi yararlanılabilecek bir alan haline getirilmelidir.
- Turizm Platformu Bursa Turizm Alan Başkanlığına evrilmeli, tüzel kişilik kimliği kazandırılarak kamu ve özel sektörce birlikte yönetilmelidir.
- Büyük bir kent müzesi yapılmalıdır.
- Şehir estetiği, yaşam kolaylığı ve çağdaş yaşam kriterleri dikkate alınarak turizm ağırlıklı şehir planlaması yapılmalıdır.
- "Yeşil Bursa" söyleminin tüm Bursa il merkezi ve ilçelerinde gözle görülebilir ve yaşanabilir olması sağlanmalıdır.
- Yabancı turist çekme hedefli önemli alt yapı yatırımları (yat ve cruise limanları, golf alanları, tematik eğlence yerleri, vb. alanlar) yapılmalıdır.

## 5.3. DİĞER YAPILMASI ÖNERİLENLER

- Bursa 2040 Çevre Düzeni Planı ilgili tüm paydaşların görüş, öneri ve olurları alınmış olarak hayata geçirilmeli ve plan mutlaka korunmalıdır.
- Almanya'nın arazi kullanım verilerinin benzeri Bursa'mız ve tüm illerimiz için hazırlanmalı, gerek tarımsal, gerek sanayisel gerekse turistik amaçlar için olabilecek tahsis alanları diğer alanlarla birlikte belirlenmeli ve o alanların dışına çıkılmamalıdır.
- Bursa'mızın kentsel yenileşim planı merkez ve tüm ilçeler ile birlikte sanayi, tarım ve turizm potansiyelimiz ve hedeflerimiz göz önüne alınarak hazırlanmalıdır.
- Hem tarımda hem de sanayide teknoloji etkin şekilde kullanılmalı, katma değeri yüksek ürünler üretecek tesisler kurulmalı, alansal verimlilik sağlanmalıdır.
- Sanayi, tarım ve turizmdeki tüm paydaşların işletme kültürleri, iş modelleri, iş süreçleri, ürün ve hizmetleri çalışanların ve tüm paydaşların yararına, bir bütünlük içerisinde çevreye duyarlı, insan ve değer odaklı ve sürdürülebilir olmalıdır.
- BUSİAD olarak biz de komitelerimiz, uzmanlık ve çalışma gruplarımızla birlikte önerilerimiz çerçevesinde gelişmeleri izleyerek, gerekli uyarıları ve yönlendirmeleri yapmalıyız.

## Bursa Mutabakatını oluşturmak istiyoruz

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) uzun zamandır çalışmalarını sürdürdüğü "Bursa Vizyonu" çalışması düzenlenen basın toplantısıyla kamuoyuyla paylaşıldı.

**P**odyum Davet'te gerçekleştirilen toplantıda konuşan BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Bursa'nın elinde hala doğal hazineler olduğunu ifade ederek, **"Bu toplantının amacı çok geç olmadan Bursa'nın yaşanabilir bir kent olarak devam edebilmesi için bir uzlaşma ortamı oluşumuna katkıda bulunmak"** dedi. BUSİAD Başkanı Küçükkayalar, şunları dile getirdi:

**"BUSİAD'ın 45. Cumhuriyetimizin 100. yaşını kutlarken, yaşanabilir bir Bursa mücadelesini, kente borcumuz olarak görüyoruz. Adımızda önce Bursa var. Sanayici ve iş insanı daha sonradır. Bizler önce Bursa sevdalisiyiz. Burada üretmek, buraya yatırım yapmak ve burada yaşamak istiyoruz. Yaşanabilir bir kent en büyük arzumuz. Logomuz sürdürülebilirliğin sembolü. Dut yaprağı ipekböceği kozası ve dişli. Bugün de buna ihtiyaç var. Başka Bursa, başka Marmara, başka Türkiye ve başka Dünya yok.**

**Köklü bir sanayicilik ve iş insanlığı potansiyeline sahip Bursa'nın, örnek bir kent olması gerektiğine inanıyoruz."**

Nilüfer Deresi ile Marmara Denizi'nin içine düştüğü durum ve olası depremde mevcut yapılaşmanın yaratacağı sorunların da göz önüne alınması gerektiğini ifade eden Küçükkayalar, şöyle devam etti:

**"Yeni bir bakış geliştirmenin şart olduğunu görüyoruz. Küresel ısınmanın yıkıcı etkilerinin daha da azaltılması için Avrupa Yeşil Mutabakatı'nda yapıldığı gibi kentimiz adına sorumluluk alıp, tüm Bursalıların paydaş olduğu**



Küçükkayalar medya mensuplarının sorularını da yanıtladı.

bir "Bursa Mutabakatı"nın oluşturulmasına ön ayak olmak istiyoruz. Ancak yaşanabilir bir kent için gerekli ölçüler temelinde bir Bursa Mutabakatı oluşturabilirsek, geleceğe daha olumlu bakacağımıza da inancımız tam."

Türkiye'nin ilk organize sanayi bölgesinin Bursa'da kurulduğunu da hatırlatan Küçükkayalar, **"İlk kazmanın ardından 62 yıl geçmiş. Yani büyük bir deneyimimiz var. Hatırlayın Bursa Organize Sanayi Bölgesi'nin adı düne kadar Pilot Sanayi idi. Yani sanayinin örnek ve öncüsü... Şimdi de Türkiye'ye pilot olabiliriz. Sanayi, tarım ve turizmi bir arada yürüterek, yoğunlukları artırmadan yaşanabilir bir kent nasıl olurun pilot uygulamasını birlikte yapabiliriz"** dedi.

Küçükkayalar bunun da **"Yeni teknolojileri benimseyerek, katma değeri yüksek teknolojiler kullanarak DİJİTAL DÖNÜŞÜMÜ başararak. Yenilenebilir enerji ve döngüsel ekonomi bilincini geliştirerek, Avrupa Yeşil Mutabakatına uyumlu, sürdürülebilir çalışmalar yaparak**

**YEŞİL DÖNÜŞÜMÜ** hayata geçirerek. Merkezinde insanın olduğu bir anlayışla, eğitim, iş ve sosyal yaşamda fırsat eşitliğini sağlayarak, özgür düşünce, girişimcilik ve toplumsal cinsiyet eşitliği odaklı politikalar uygulayarak, kültür, sanat, spor ve sosyal sorumluluk projelerini çalışma hayatı ile bütünleştirerek **TOPLUMSAL DÖNÜŞÜMÜ** sağlayarak" gerçekleştirilebileceğini söyledi.

**"Bursa'mız için bu hedefte hep birlikte el ele"** diyen Küçükkayalar, **"Biz, "Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa" diyoruz. Çünkü temel olan, her ne olursa olsun büyümek değil, gelişmektir! Hedefimiz, bu üç ilgi alanı için "Dijital, Yeşil ve Toplumsal Dönüşümü" sağlayarak gelişmek olmalıdır"** ifadesini kullandı.

Küçükkayalar, Bursa 2040 Çevre Düzeni Planı'nın da bütün paydaşların görüş, öneri ve olurları ile hayata geçirilip uyulması gerektiğini de söyledi.

## “Fark Yaratan Tecrübe”

SINCE 1956



**AKA Yeniköy**  
**AKA Otomotiv A.Ş.**

Muradiye Mah. Yeniköy Yolu No: 53/1  
Orhangazi, 16800 Bursa, Türkiye

**T:** +90 224 270 33 00 (pbx)  
**F:** +90 224 270 33 01

**AKA Örnekköy**  
**AKA Otomotiv A.Ş.**

Örnekköy Yolu No: 1/1  
Orhangazi, 16800, Bursa, Turkey

**T:** +90 224 270 33 00 (pbx)  
**F:** +90 224 270 33 01

**AKA Romania**  
**AKA Otomotiv A.Ş.**

Sat Valeni Podgoria Nr. 364-a  
Calinesti, 117207 Arges, Romania

**T:** +40 248 651 600 (pbx)  
**F:** +40 248 651 611

Markanızı, buluşunuzu, tasarımınızı  
tüm dünyada koruyoruz



*1983'ten bu yana...*

 Türkiye  İsviçre  Kazakistan  Birleşik Arap Emirlikleri  İngiltere

[www.destekpatent.com](http://www.destekpatent.com)

Spine Tower Saat Sokak No: 5 Kat: 13 Maslak-Sarıyer 34485 İstanbul / TÜRKİYE

T. 0212 329 00 00 F. 0212 346 02 64



## Bursa Vizyonu Raporu Aktaş'a sunuldu:

# “Ortak aklın işletilmesinde problem var”

**Bursa Sanayici ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), kamuoyuyla paylaştığı, “Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa, Bursa Vizyonu” raporu, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Alınur Aktaş'a sunuldu.**

İlk olarak Büyükşehir Belediyesi Başkanı Alınur Aktaş'a rapor sunuldu. Raporun sunumunun da kendisine ve bürokratlarına yapılmasını isteyen Aktaş, çalışmanın şehir adına bir kazanım olduğunu ifade ederek, “Lakin bu teorik çalışmayı pratiğe dökmek gerek. Bu bilgileri hayata geçirmezsek gelecekte çok ah vah ederiz. Bursa'da bazı şeyleri çok net ifade etmek gerek. Bursa, İstanbul'un yanı başında, denize kıyısı olan, Uludağ gibi bir değeri olan kadim bir şehir. Biz de bu koltuktan gideceğiz, bu şehir hep kalacak. Sanayi, tarım ve turizm Bursa'nın gerçeği. Bunla ilgili herkesin yüreği birlikte çarparsa çözüm olur” dedi. Aktaş, çalışmada organize sanayi bölgesi şartının yer almamasını da değerlendirerek, “Koşulları yerine getiren tekil sanayi neden olmasın. Çevreye uyumlu ve katma değer üreten sanayiye izin verilebilir” diye konuştu.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ise, yaptıkları çalışma hakkında bilgi vererek, bu üç sektörün birbirlerinin alanlarına müdahale etmeden var olabileceğini ifade etti. Küçükkayalar, 2040 Bursa 1/100.000'lik Çevre Düzeni Planı'nın çıkarıldıktan sonra herkesin uyması gerektiğini de kaydederek, dijital, yeşil ve toplumsal dönüşümünü gerçekleştirmiş, katma değerli ürünler üreten sanayinin Bursa'da olması gerektiğini de söyledi.

Bu ziyaretin bir hafta sonrasında ise Bursa Büyükşehir Belediyesi Encümen Salonu'nda gerçekleştirilen sunuma, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Alınur Aktaş'ın yanı sıra imar ve kentsel dönüşümle ilgili belediyenin üst düzey bürokratları da katıldı.



Buğra Küçükkayalar'ın sunumunun ardından konuşan Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Alınur Aktaş, **“Bunlar alışık olduğumuz yaklaşımlar değil. Herkes kendi çerçevesinden bakıyor. Siz bir vizyon ortaya koymuşsunuz”** dedi. Aktaş şöyle devam etti:

**“Bizde ortak aklın işletilmesinde bir problem var. Şehre aitliğin olması gerekir. Çok kişinin hayal ettiği bir şehirdeniz ama birlikteliği yapamıyoruz.”**

Daha sonra 2040 Bursa Çevre Düzeni Planı konusunda ortak çalışmaların sürdürülmesi de kararlaştırıldı.

Ziyarete, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar'ın yanı sıra BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Tuncer Hatunoğlu ve Yasemin Uyar Duman ile Yönetim Kurulu Üyesi Ali Erman Aytac, Denetim Kurulu Üyesi Hasan Eker ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç katılırken, sunumda da Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu, Yönetim Kurulu Üyeleri Haluk Parlamiş, Ali Erman Aytac ile Denetim Kurulu Üyesi Hasan Eker ve Genel Sekreter Erol Alakoç hazır bulundu.





# İNDİRİMLİ ELEKTRİK

Serbest tüketiciliğin size sağladığı fırsatlardan haberdar olmak için  
bize ulaşın, elektrikte avantajlar dünyasının kapılarını aralayın...



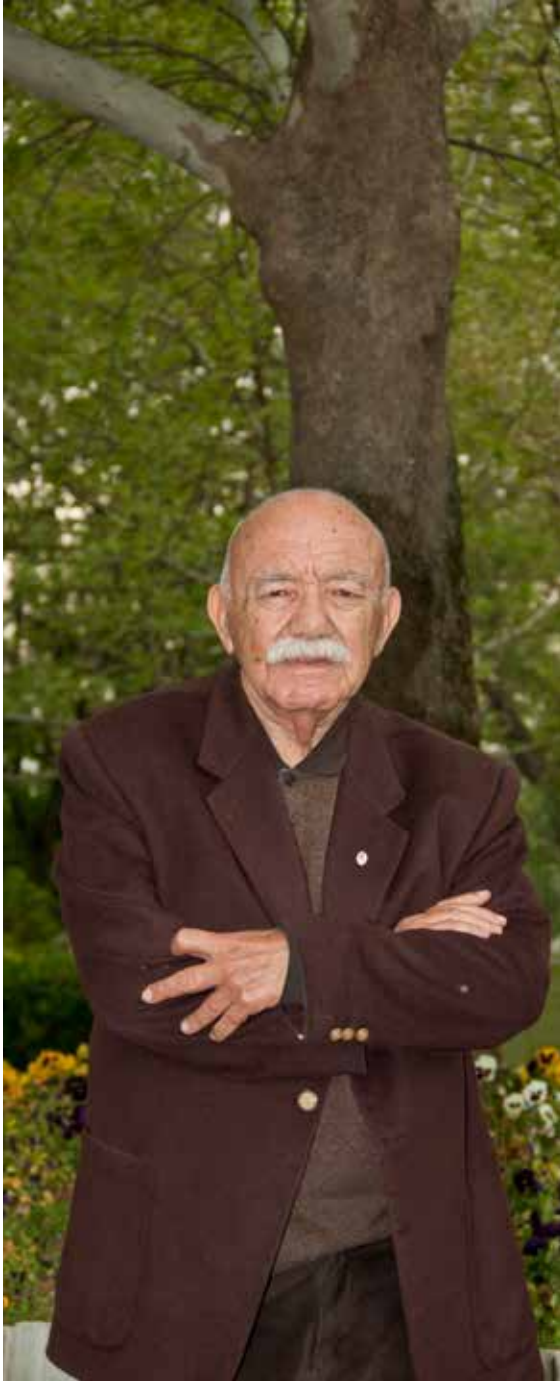
444 6 646  
uludagelektrik.com.tr

**ULUDAĞ**  
**ELEKTRİK**

     uludagelektriktr

# BUSİAD öncülük etmeli

Gerek DSİ 1. Bölge Müdürü olarak 23 yıllık çalışmaları, gerekse 1994-1999 yılları arasındaki Büyükşehir Belediye Başkanlığı dönemindeki hizmetleriyle, Bursalıların gönlünde ayrı bir yeri sahip Erdem Saker, Saker, BUSİAD Yeşil Bursa Çalışma Grubu'nun da Onursal Başkanı. 87 yaşındaki Saker, Bursa Hayvanat Bahçesi'nde Koordinatörlük görevini yürütürken, gerek BUSİAD'ın gerekse farklı sivil toplum kuruluşlarının çalışmalarına katılmaktan da geri durmuyor. Saker'le Hayvanat Bahçesi'ndeki ofisinde BUSİAD'ın Bursa Vizyonu Raporu üzerine sohbet ederken, hala Bursa için süren görev bilincine de tanıklık ettik. Saker, BUSİAD'ın Bursa'nın değerlerinin korunmasına öncülük etmesi gerektiğini net bir şekilde ifade ediyor. İyi okumalar...



**Çocukluğunuzdan itibaren Belediye Başkanı olana kadar geçen sürede hafızanızda nasıl bir Bursa var?**

Büyük bir aile gibiydi Bursa. Herkes birbirinin dostuydu. Ben Tahtakale'de büyüdüm. İnsanlar birbirine saygılıydı. Ekonomik olarak da Tahtakale'de dağ köylerinden at sırtında barbunya gelir. Burada kutulara koyulup Mudanya'dan İstanbul'a giderdi. Böyle bir ekonomik yapı vardı.

1960'lardan itibaren sanayi gelişti elbette. Organize Sanayi Bölgesinin kurulmasıyla. Tekstil fabrikaları vardı elbette. Ama ağırlık o tarihe kadar tarımdı.

Sanayi bölgesiyle bir canlılık oldu. Bursa gelişti. Ama bir disiplin içindeydi her şey.

OSB kurulacakken DSİ'ye gelip tarım dışı alan istediler. Orası 4. sınıf tarım toprağıydı.

**Başkan olmadan önce DSİ'deki göreviniz nedeniyle Bursa'nın tarımına ilişkin de önemli bir bilgi birikimine sahipsiniz. Sulama kanalları ve sulama barajları yaptınız. Bursa'ya bir tarım kenti demek mümkün mü?**

DSİ'nin ana fonksiyonu taşkınları engellemek, sonra da akarsuyu toprakla buluşturup tarımı zenginleştirmek. Ayrıca 1960'lardan itibaren nüfusu yüz bini geçen kentlerin içme suyu projelerini de üstlendik. İstanbul ve Bursa'nın da içme suyu işlerini yaptık.

O dönemlerde pancar tarımı vardı. Tarım kentiydi ağırlıklı olarak Bursa. Tarım hala önemlidir Bursa için. Biz 1996'da yaptığımız 1/100.000'lik imar planında Bursa OSB tamamen dolmamışken bile Nilüfer OSB'yi (NOSAB) planlamıştık. 2 sanayi bölgesi planlamıştık. Geri kalan korunacak tarım alanı olarak belirlenmişti. Ve buralar tamamen sulanır hale getirilmişti.

Bu planı gittik ticaret ve Sanayi Odası'nda Meclis Toplantısında anlattık. Sanayiciler ikinci sanayi bölgesini plana koyduğumuzu duyunca alkışladılar. "Bu Bursa anayasası olmalı" dediler. Yerleşim yeri belli, sanayi alanları belli, tarım toprakları belliydi.

Ama şu anda plan delik deşik. 18 tane resmi sanayi bölgesi var. Nasıl kuruluyor bu onu anlamak mümkün değil. 1/100.000'lik planın tadil edilmesi mümkün değil. Nasıl tadil ettiler?

Bursa sanayi zengini deniliyor ama uzun vadede doğal değerlerini yok eden bir şehir.

Bursa aslında tarım zengini bir şehir. Bakın Ağa Köye her evin önünde özel araba var. Kooperatif var. Gelişmiş ülkelerde kooperatif ve uygulamalı eğitim sistemi var.

**Sizin Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı olduğunuz dönemde yaptığınız çalışmalardan en çok guruladığınız hangileridir?**



## Erdem SAKER

**E**rdem Saker, 1936 yılında Gemlik'te doğdu. Öğretmen olan babasının atanması üzerine 1942'de Bursa'ya geldi. Bursa Erkek Lisesi'nin ardından, İstanbul Teknik Üniversitesi'nin inşaat bölümünü bitirdi. Daha stajyer iken 1957'de Devlet Su İşleri'ne (DSİ) girdi. Öğrenimini tamamlayınca proje mühendisi olarak atandı. 1966-1967'de ABD'de "su kaynakları, erozyon kontrolü ve toprağın korunması" konularında eğitim gördü. 1971'de DSİ'de başmühendis oldu. 1971'de Selahattin Saygı'nın ayrılması üzerine, DSİ 1. Bölge Müdürlüğüne getirildi. 23 yıl süreyle bu görevde kaldı. Bursa'nın içme suyu sıkıntısını büyük ölçüde gideren "Doğancı Barajı"nın yapımının tamamlanmasına katkı sağladı. DSİ Nilüferspor'u kurdu. Demirtaş Barajı çevresini çim kayağı pisti olarak düzenledi, burada uluslararası çim kayağı yarışmaları organizasyonunu başlattı. 27 Mart 1994'te yapılan yerel seçimde Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı seçildi. Türkiye Milli Olimpiyat Konseyi üyesi olan Saker, ulusal ve uluslararası spor birimlerinde yöneticilik, ayrıca çeşitli vakıflarda kurucu üyelik ve yönetim kurulu üyeliği yaptı.

Gelecek kuşaklara yaşanabilir bir çevre bırakmayı amaçlayan "Yerel Gündem 21" çalışmalarını başlattı. "Kentli birlikte yönetelim" sloganıyla yerel düzeyde demokratik katılımı özendirilmeye dönük projeler geliştirdi. Doğalgaz şebekesi genişletilmesi, BUSKİ çalışmaları gibi altyapı yatırımlarından ayrı olarak Gökdere Bulvarı, Yakın Çevreyolu (Bati ve Doğu), Şehirlerarası Otobüs Terminali, Şehir Kütüphanesi (Setbaşı Köprüsü yanında), Soğanlı Botanik Parkı, Hayvanat Bahçesi (Zoopark), Uluslararası Fuar Alanı (BTSO ile birlikte), Hamitler mezarlığı, aynı yerde modern kent çöplüğü vb. kalıcı kent yapıtlarının gerçekleştirilmesinde öncülük yaptı. Bursa Hafif Raylı Sistemi'nin dış finansmanını sağlayarak inşaatını başlattı.

Saker evli ve iki çocuk babasıdır.

Büyük yağışlarda Bursa'yı su basmıyor. Bursa'da taşkın sistemi var. 4x4 ve 4x5 yeraltı galerileri var. Uzun vadeli içme suyu sistemi var. Tabi Botanik Park ve Hayvanat Bahçesi var. Ama bunlar DSİ yetişmesinin sonuçları. Burası ve Yalova Yolu'nu planlamıştık tarım alanlarını koruma sınırı olarak. Buraya Botanik Parkı yapınca Yalova Yoluna da Münih fuar alanından esinlenerek fuar alanı yaptık. Geliştikçe ilave edilecekti. Şimdi yeni fuar alanı istiyorlar. Fuar alanına sahip çıkamadınız ki.

### Yapamadığınız ya da bunu yanlış yaptık dediğiniz bir çalışmanız var mı?

Genel olarak hedeflediklerimi hayata geçirdim. Ancak, sonradan onların parçalanmasını görmek üzüyor. 2 sanayi bölgesi planlamışken bugün böyle olması...

Benim için yapmayı düşünüp yapamadığım şey aslında Uludağ'dır. Olimpiyat Komitesinde ve Kayak Federasyonu'nda görev aldım. Alpleri yaz kış görme şansım oldu. Bir turizmci Alplerde gelirinin yüzde 60'ını yazın sağladığını söyledi. Yürüyüş yolları belli, işaretlemeleri yapılmış, endemik alanları çevrelenmiş bir Uludağ istiyorum. Ama olmadı.

### Özellikle batı ülkelerinde kentlilik bilincinin yüksek olduğuna tanık oluyoruz. Kente ilişkin kurallar oldukça katı ve bunu herkes de benimsemiş görünüyor. Sizce biz neden başaramıyoruz bunu?

Bizde çok büyük hareketler var kentlere. Göç kentlilik bilincini yok ediyor. Batıdaki kentler büyümüyor. Bir yaşam geleneği ve kurallar var. Bizde kentin eski sahipleri yüzde 10. Gerisi dışarıdan gelen ve o kurallara uymayanlar. Demokrasi kurallar rejimidir. Bunun istisnası, sapması olmaz.

Yönetimde en üstten en alt kadroya kadar kurallara uyumun yerleşmesi gerekiyor. Kim olursan ol kurala uymazsan cezayı yersin anlayışının yerleşmesi gerekir.

### Bursa'ya ilişkin olmasını istediğiniz kent hayali nedir ve gerçekte ne olabilecek gibi görünüyor.

Zararın neresinden dönülse kar. Doğal değerlerimize sahip çıkmak çok önemli.

Değeri çok büyük olan doğal varlıklara sahip bir kente sahibiz. Mevcut sanayi bölgelerindeki boşlukların doldurulup yeni sanayi alanlarına izin verilmemeli ve bu yaklaşım uygun bulunmamalı. Ayrıca yüksek katma değerli üretim yap. Pilot sanayi olmuştu Bursa. Şimdi de katma değerli, yüksek teknolojide üretim yapabilmeliyiz. Bunun örneği olmalı. Mevcudu geliştireceksin. Gelişme önemli olur.

Bunların gerçekleşme ihtimali BUSİAD gibi kurumların bunu sahiplenmesi ile olur. Bu işin pilotu BUSİAD olur. Ümitsizliğe kapılmadan inatla hedefi doğru koyup onun üzerine gitmeli. BUSİAD bütün sivil toplum kuruluşlarını buna dahil edebilir. Yeşil Bursa Çalışma Grubunu bu işin takipçisi olabilir. Akademik odalardan da katılım olabilir.

### BUSİAD'ın Bursa Vizyonu çalışmasını kamuoyuyla paylaşıldı? Sanayi, tarım ve turizmle gelişen Bursa anlayışı öne çıkıyor. Nasıl değerlendirirsiniz bu yaklaşımı?

Bence doğru bir yaklaşım. Bunun yollarını bulmak gerekir. Tartışmak, modeller oluşturmakla mümkün. Her şeyi birden yapamayız. Sanayide ileri teknolojiler için bir OSB ile model, turizmde Uludağ'ın yaz turizmine açılması için bir model veya tarımda kooperatifleşme için bir model çalışması da yapılabilir.



Zirvede  
50. Yıl



**SiNTA®**  
SANAYİ İNŞAAT TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş.

**SiNTA®**  
İNŞAAT

GENEL MÜDÜRLÜK (İNŞAAT TAAHHÜT)  
Organize San. Bölgesi Gri Caddesi  
No: B - 16215 - Nilüfer - BURSA  
Tel : 0224 243 62 40-41  
Fax : 0224 243 62 42  
sinta@sinta.com.tr

**SiNTA®**  
PREFABRİK

PREFABRİK ÜRETİM TESİSLERİ  
Organize Sanayi Bölgesi Lacivert  
Caddesi No: 19 - 16215 Nilüfer - BURSA  
Tel :  
Fax:  
sinta@sinta.com.tr

**SiNTA®**  
ÇELİK

ÇELİK KONS. ÜRETİM TESİSLERİ  
Organize San. Böl. San Caddesi  
No:9 - 16215 Nilüfer - BURSA  
Tel: 0224 243 62 40-41  
Fax: 0224 243 62 42  
sinta@sinta.com.tr

**SiNTA®**  
BETON

HAZIR BETON ÜRETİM TESİSLERİ  
Ahmet Yesevi Mahallesi Sanayi Cad.  
No: 661 - 16140 Geçit - Nilüfer - BURSA  
Tel : 0224 244 96 51-52  
Fax: 0224 244 96 36  
sinta@sinta.com.tr

**SiNTA®**  
AGREGA - BETON

AGREGA ve HAZIR BETON  
ÜRETİM TESİSLERİ  
Yörükenci Mahallesi  
No: 143 - 16970  
Mudanya - BURSA  
Tel: 0224 559 82 55  
sinta@sinta.com.tr

[www.sinta.com.tr](http://www.sinta.com.tr)



**BURSA CİMENTO**  
FABRİKASI A.Ş.

GEÇMİŞİN ARDINDA GELECEĞE  
ŞEKİL VE GÜVEN VEREN  
**BİR BURSA MARKASI**



**ÖNCELİĞİMİZ**  
**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK,**  
**ODAĞIMIZ GELECEK**

[www.bursacimento.com.tr](http://www.bursacimento.com.tr)

# BUSİAD Mutfak 2 bin kişiyi doyuruyor

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), depremin ilk gününden itibaren, üyeleriyle AFAD arasında koordinasyon sağladı. BUSİAD, AFAD'dan gelen talepler doğrultusunda bölgeye, iş makinesi ve konteynerlerin ulaşması için lojistik desteğin yanı sıra, yiyecek, su, giyim, soba, hijyen malzemesi, sahra tuvaleti gibi ihtiyaçları da, üyeleri nezdinde karşılanmasına aracılık etti. BUSİAD, Hatay'ın Samandağ ilçesinde kurulan sahra mutfağında da sıcak yemek ihtiyacını gideriyor.



**B** Bölgeye ilk günlerde giden, Bursalı kardeşler Kamil ve Mehmet Durkut'un mobil mutfağının ihtiyaçlarını gidermeye başlayan BUSİAD, ramazan ayı boyunca da üyelerinden gelen desteklerle burada sıcak yemek çıkmasını sağladı. BUSİAD Mutfak'ında gerek kuru gıdaların, gerekse servis malzemelerinin teminiyle başlayan çalışmalarda, bölgeye taze sebze meyve ile et ulaşımının da sağlanmasıyla depremzede vatandaşlarımıza besleyicilik değeri yüksek ve daha çok çeşitli yemek imkanı da sağlandı.

BUSİAD, ayrıca geleneksel iftarını da yapmayarak, iftar için harcanacak parayı da BUSİAD Mutfak'ına aktardı. BUSİAD üyelerinin ve üyelerin bağlı oldukları farklı sivil toplum örgütlerinin de ramazan ayında yaptıkları iftarları BUSİAD Mutfak'ında sıcak yemeğe

dönüşmesine de BUSİAD aracılık etti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, "Ülkemizi derinden sarsan depremin yaralarını sarmak için çalışıyoruz. Biliyoruz ki, bölge insanının ihtiyaçlarını mümkün olduğu kadar yerinde çözmek çok önemli. O nedenle ilk günden itibaren vicdan sahibi, yardımsever bir millet olduğumuzu gösteren tüm halkımıza, şükranlarımızı iletmeyi bir borç biliyoruz. Bursa iş dünyası da bu konuda çok iyi bir sınav vermiştir. Samandağ'da günde 2 bin kişiyi doyuran mobil mutfağımızın devamlılığı için başta üyelerimiz olmak üzere herkesi göreve davet ediyoruz. Buradan Kamil ve Mehmet Durkut kardeşlere de özel bir teşekkürü borç biliyoruz" dedi.



**Değerli BUSİAD Üyeleri;**

Ülkemizi derinden sarsan depremlerin ardından harekete geçerek bölgeye ilk günden itibaren destek olmaya çalıştık. Bu konuda sizleri de sık sık bilgilendirdik.

Bu kapsamda AFAD koordinasyonu ile gerçekleştirdiğimiz ilk dönem çalışmalarımızın hemen ardından, Hatay'ın Samandağ ilçesinde mobil mutfakta yemek yapan Bursalı Mehmet ve Kâmil Durkut Kardeşlerle temasa geçerek, buranın BUSİAD Mutfağı olarak kesintisiz üç öğün yemek vermesini sağladık.

Genel Sekreterimiz Erol Alakoç'un bölgede yaptığı incelemelerde bu hizmetin sürekliliğinin önemini gördük. Bu kapsamda, üyelerimizden, üyelerimizin bağlı olduğu kurum ve kuruluşlardan gelen yardımları da bu hizmete yönlendirdik.

1 Mart 2023 tarihinden bu yana destek olduğumuz bu mobil mutfakta 40 günü aşkın süredir günde ortalama 2.000 kap yemek hizmeti verilmektedir.

**Günlük yaklaşık 7.000 TL civarında bir maddi katkının yapılmasını ve bu katkının da daha uzunca bir süre devam etmesi gerektiğini sizlerin bilgisine ve ilgisine önemle sunuyoruz.**

Yine bu çerçevede geleneksel iftarımızı da bu yıl yapmayı ayırdığımız bütçemizi burada yemek verilmesine tahsis ettik. Bu anlamda hepimizin bu yönde bir yaklaşım içinde olduğumuzu biliyor ve gelecek iftarlarda buluşmayı temenni ediyoruz.

Bölgede yardımların sürmesi gerekliliğini ve bu önemli katkımızın ancak sizlerin maddi desteği ile devam edebileceğini bir kez daha ifade ederken bu konuda destekleriniz için Genel Sekreterimiz Erol ALAKOÇ ile iletişime geçmenizi rica ediyoruz.

Katkılarınız için şimdiden teşekkür ediyor, sağlıklı ve güzel günlerde kolaylıklar diliyoruz.

**BUSİAD Yönetim Kurulu**

**İletişim: Erol Alakoç 0533 722 70 68**



## Değerli Üyemiz;

Zaman geçtikçe katkıların azalmaya yüz tutabileceği düşüncesi ile depremzede vatandaşlarımıza desteklerimizin sürdürülebilir olmasını sağlamamız gerekmektedir.

Bursa Sanayici ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) olarak, diğer desteklerin yanı sıra iki temel etkinlikle, depremzede vatandaşlarımıza etkin bir şekilde destek vermeye devam ediyoruz ve bu konuda siz üyelerimizin sürekli katkılarınızı rica ediyoruz.

BUSİAD Sevgi ve Eğitim Komitemizin paydaşı olan, **Çağdaş Eğitim Kooperatifi (ÇEK)** ile iş birliği çerçevesinde, ÇEK yurtlarında barınmakta olan lise seviyesindeki kız ve erkek öğrencilere, eğitimleri boyunca barınma ve eğitim desteği vermeniz için aşağıdaki hesap numarasına **eğitim bursu desteklerinizi** bekliyoruz.

Ayrıca, yine ÇEK yurtlarında tahsis edilmiş olan boş kontenjanların doldurulması için de, depremzede kız ve erkek öğrenci bulunmasına yönelik katkılarınızı rica ediyoruz.

Yaklaşık bir aydır, Hatay Samandağ'da, günlük 2.000 kişiye yemek hizmeti vermekte olan, Bursa'lı Kâmil ve Mehmet Durgut kardeşlerin işlettikleri **BUSİAD Mobil Aşevine** destek vermeye de devam ediyoruz.

Desteklerimiz, gerek yemek malzemesi (kuru gıda, yaş sebze ve meyve) gerek diğer ürünler (kap, çatal, bıçak, tüp, vb.) gerekse hizmet olarak verilmektedir.

Bu desteğin aylarca devam etmesi gerektiğinin bilinciyle sizlerin de bu konudaki yardımlarınızın sürekliliğini istiyor, desteğiniz için **Genel Sekreterimiz Erol ALAKOÇ** ile temasa geçmenizi rica ediyoruz.

**"Katkılarımızın sürdürülebilir olması"** konusunun önemini bir kez daha vurguluyor, acıların dinmesine, yaraların sarılmasına, yaşantıların normale dönmesine verdiğiniz ve vereceğiniz desteklere çok teşekkür ediyoruz.

## BUSİAD Yönetim Kurulu

BUSİAD Genel Sekreterimiz Erol ALAKOÇ 0 533 722 70 68

Bursa Çağdaş Eğitim ve Kültür Vakfı  
Halk Bankası Bursa Şubesi (278) Hesap No: 16000284  
İBAN No: TR 56 0001 2009 2780 0016 0002 84

NOT: Katkınızda "BUSİAD eğitime katkı" ibaresinin belirtilmesini rica ederiz





# BUSİAD üyelerine TOFAŞ'ta acil durum bilgilendirmesi

**Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Eğitim ve Gelişim Komitesi, TOFAŞ Akademi'de afet üzerine TOFAŞ'ın uygulamaları konusunda bilgilendirildi.**



**T** OFAŞ Acil Durum Yönetici Yardımcısı Ayhan Aydın, TOFAŞ bünyesinde oluşturulan TAKUT ekibinin 7/24 acil duruma müdahale edecek donanım ve yeterliliğe sahip olduğunu aktararak, afetlere karşı hazırlık aşamalarını katılımcılara aktardı. Aydın, tatbikatlar yaparak acil durumlara karşı sürekli hazır olmak için uğraştıklarını belirterek, İtalya'dan özel olarak getirttikleri arama ve kurtarma aracı hakkında da bilgiler verdi. Aydın, doğu bölgelerinde gerçekleşen depremde arama kurtarma için bu araçla o gün içinde bölgeye ulaştıklarını belirterek, araçta yer alan teknik özellikler ve ekipmanlara ilişkin de bilgi verdi.

Katılımcılar aracı yakından inceleme şansı da buldular. Toplantının ardından bu toplantıların tüm BUSİAD üyeleri için gerçekleştirilmesine de karar verildi.



# BUSADER deprem bölgesi çalışmalarını BUSAD'a anlattı

**Birleşik Uluslararası Sağlık ve Eğitim Gönüllüleri Dernekleri Federasyonu (BUSADER) Yönetim Kurulu Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'ni ziyaret etti. BUSİAD Ev'inde gerçekleştirilen ziyarete Yönetim Kurulu Başkanı Zerrin Özgüle ile Başkan Yardımcısı Bülent Oktay, Sayman Fatma Çil Yılmaz, Sekreter Melek Üyük, Veteran BUSADER Başkanı Deniz Cantürk ile Bursa BUSADER Başkanı Tülin Günbatılı katıldı.**



**Z**iyarete, BUSADER Federasyonu hakkında bilgi veren Zerrin Özgüle, deprem bölgesine yaptıkları ziyaret hakkında da BUSİAD Yönetimine izlenimlerini aktardı.

Özgüle, BUSADER olarak bölgeye yaptıkları yardımları aktardıktan sonra Hatay'a yapmayı planladıkları okul için düzenleyecekleri etkinliği de anlattı. Özgüle, Hatay Medeniyetler Korosu'nun Bursa'da vereceği konserden elde edecekleri gelile bir ilkokul yapacaklarını söyledi. BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar da BUSİAD'ın ilk günden itibaren AFAD'la işbirliği içinde çalıştığını kaydederek, Samandağ'da aşevinde BUSİAD Mutfağı olarak hizmet vermeye devam ettiklerini ve ÇEK ile birlikte bölgeden gelen kız çocuklarının barınma ve eğitim ihtiyaçlarını gidermeye çalıştıklarını kaydetti.

BUSİAD adına Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Veda Girgin Eroğlu ve Tuncer Hatunoğlu'nun yanı sıra, Yönetim Kurulu Üyeleri, Serdal Can ile Ali Erman Aytac ve Genel Sekreter Erol Alakoç da katıldı.



# Acı kaybımız!

**Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) 1994-1996 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı üstlenen İsmail Hakkı Sezgin hayatını kaybetti.**

İsmail Hakkı Sezgin, 1936 yılında Mudanya'da doğdu. İlk ve orta öğrenimini Mudanya'da tamamladıktan sonra lise eğitimi için 1951 yılında Bursa Erkek Lisesi'ne girdi. Mezun oluncaya kadar, futbolla da çok yakından ilgilendi ve Bursaspor'u kuran kulüplerden olan Akınspor'un kaleciliğini de yaptı. Sezgin, İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nde okurken aynı zamanda muhasebeci olarak da çalıştı. Askerliğini bitirdikten sonra İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme Endüstrisi Bölümü'ne kaydoldu. 1964 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanlığı imtihanını kazanarak hesap uzmanlığı görevine başladı.

1975-1976 yıllarında, dönemin Başbakanı Süleyman Demirel'in talimatıyla İngiltere, Belçika ve Almanya'ya, KDV sisteminin Türkiye'ye uyarlanması konusunda çalışmalar yapmak üzere gönderilen



10 kişilik ekibin içinde yer aldı. İngiltere'de KDV üzerine ihtisas yaptı. Gönderdiği rapor, Turgut Özal döneminde Türkiye'de KDV uygulamasına geçişte değerlendirildi. Hesap Uzmanları Kurulu'ndayken 1972 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirdi. 1980 yılında ise Baş Hesap Uzmanı olarak Kurul'dan ayrıldı ve Bursa'da yeminli mali müşavirlik ile avukatlığa başladı. Bursa'da, Büyükşehir Belediyesi ve BTO dahil pek çok kurum-kuruluş ile kentin önde gelen sanayici-iş adamlarının hem danışmanlığını hem de avukatlığını yaptı. Bursa'ya geldiği ilk zamanlarda kentte tüm şirketler

"kolektif" idi, bunların önemli bir kısmını "anonim şirket"e çevirdi. Bu arada şirketlerin KDV ile entegrasyonunu sağladı. Sanayicilere, yatırım teşviklerinden nasıl faydalanabilecekleri konusunda katkı sağladı.

Bursa ve Türkiye'de ekonomi alanında önemli çalışmalar yapan Yeminli Mali Müşavir ve Avukat İsmail Hakkı Sezgin, 1994-1996 döneminde Bursa Sanayici ve İş İnsanları Derneği'nin yönetim kurulu başkanlığını da yaptı. Sezgin, BUSİAD tarihine Kurucu Başkan Doğan Ersöz'den sonra bu göreve gelen 2. İsim olarak geçti.





## BUSİAD, Bursa iş dünyasını İzmir İktisat Kongresi'nde temsil etti

**İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin 15-21 Mart tarihleri arasında gerçekleştirdiği, İkinci Yüzyılın İktisat Kongresi'nde, Bursa'yı Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) temsil etti.**

**B**USİAD, Ağustos 2022'de başlayan hazırlık süreçlerine de katılarak, Türkiye Cumhuriyeti'nin ikinci yüzyılında, ekonominin olması gereken noktaya ilişkin görüşlerini, çalışma masalarında muhataplarına aktararak, hazırlanan sonuç bildirisine de katkı koydu.

İş insanlarının çatı kuruluşu TÜRKONFED ile birlikte bir hafta boyunca kongrede yer alan BUSİAD'ı, Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç temsil etti.

*Sonuç bildirisine; <https://iktisatkongresi.org/sayfa/sonuc-bildirgesi> adresinden ulaşabilirsiniz.*



## BTB ile iş birliği devam ediyor

**B**ursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) ile Bursa Ticaret Borsası (BTB) arasında iş birliği çalışmaları devam ediyor. İki kurum arasında tarım ve gıda konusunda başlayan çalışmalar, Dünya Su Günü nedeniyle devam etti. BTB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi İlker Birgül, BTB Meclis Başkan Yardımcısı Mustafa Aksu, BTB Meclis Üyesi Sabriye Şen, BTB Genel Sekreter Yardımcısı Hande Ceylan ve BTB Proje ve Akreditasyon Sorumlusu Serhat İlseven BUSİAD Evi'nde Yönetim Kurulu Üyesi ve BUSİAD Gıda Ve Tarım Komitesi Sorumlusu Yasemin Uyar Duman ve Genel Sekreter Erol Alakoç'u ziyaret ettiler. Ziyarete işbirliğinin devam etmesi ve öncelikle Dünya Su Günü için bir ortak çalışma yapılması kararlaştırıldı.

# “98 günlük suyumuz var”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Gıda ve Tarım Uzmanlık Grubu tarafından organize edilen, “Bursa’da Suyu Konuşuyoruz: Su Varsa Hayat Var” paneli BUSİAD Ev’inde gerçekleştirildi.



Doç. Dr. Efsun DİNDAR



Devrim İZGİ



Prof. Dr. Senih YAZGAN



Dr. Fevzi ÇAKMAK

**B**ursa Uludağ Üniversitesi Çevre Mühendisliği Öğretim Üyesi Doç. Dr. Efsun Dindar yönetiminde gerçekleştirilen panelde konuşan, BUSKİ Genel Müdür Yardımcısı Devrim İzgi, Türkiye'nin su stresi çeken bir ülke konumunda olduğunu söyledi. İzgi, Bursa'nın günlük su tüketiminin 425 bin metreküp olduğunu 2050 yılında bu rakamın 600 bin metreküp olmasının beklendiğini ifade ederek, Çınarcık Barajı'nın 2025'te şebekeye su vermesiyle birlikte, Bursa'nın içme suyu konusunda ciddi bir rahatlama yaşayacağını da söyledi.

İzgi, şu anda 174 bin 800 metreküpü barajlardan barajlardan, 84 bin 300 metreküpü pınar kaynaklarından ve 128 bin 200 metreküpü yer altı sularından olmak üzere Bursa'ya 387 bin metreküp içme suyu verildiğini söyledi. İzgi, bu haliyle Bursa'nın 98 günlük suyu olduğunu da kaydederek, baraj suyunun bitmesi halinde kentin su ihtiyacının ancak yarısının pınar ve yeraltı sularından karşılanabileceğini de kaydetti.

İzgi, kayıp kaçak oranının azaltılması, yağmur suyu yönetiminin yapılması, gri su kullanımı, tarımsal suyun etkin kullanımı ve halkın bilinçlendirilmesinin gerçekleştirilmesi gerektiğini de ifade etti.

## TARIMSAL SULAMA...

TMMOB Ziraat Mühendisleri Odası Bursa Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Fevzi Çakmak ise dünyanın yüzde 97'sinin su olmasına rağmen, içilebilir suyun, sadece yüzde 0.3 olduğunu bu nedenle su sıkıntısı yaşandığını kaydetti. Türkiye'nin su stresi çeken değil su fakiri olduğunu da kaydeden Çakmak, “85 milyon nüfusa göre su stresi çeken ülkeyiz deniliyor ama turistler ve mülteciler de hesaba katılınca aslında su kıtlığı çeken ülkelerden olduğumuz ortada” dedi. Suyun yüzde 77'sinin tarımsal sulamada kullanıldığını kaydeden Çakmak, asıl tasarrufun burada yapılabileceğini kaydetti. “Çiftçiyi eğitmezseniz en iyi sulama sistemlerinde bile kayıp kaçığı düşüremezsiniz” diyen Çakmak,

“Vahşi sulamadan vazgeçilmeli, çiftçi eğitilmeli, yağmur suyu hasadı yapılmalı” ifadelerini kullandı. Tarımsal sulamada modern sulama tekniklerinin kullanılması halinde 3'te 2 tasarruf sağlanabileceğini de belirtti.

Uludağ Yaş Meyve Sebze İhracatçıları Birliği (UYMSİB) Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Senih Yazgan ise Türkiye'nin plansız bir yapısının olduğunu ifade ederek, “Sürekliliği olmayan bir yerde kayıplar yaşanınca çözüm aranır” diye konuştu.

“Üreticinin beyni gözündedir. Görmeden inanmaz” diyen Prof. Dr. Yazgan, “İlkokuldan itibaren sadece su değil, tüm kaynakların kullanımı konusunda eğitilmesi gerekir” ifadesini kullandı. Yazgan, çözümün; eğitim, liyakat, doğru yönetim ve planlamada yattığını da kaydetti.

Katılımcıların sorularını da yanıtlayan konuşmacılara daha sonra ÇEK Kır Çiçekleri Okusun Diye kampanyasına adlarına yapılan bağışın sertifikası verildi.



## Şerif ARI

Yeminli Mali Müşavir

# Sermaye azaltımında vergilendirme

**Kurumlar Vergisi Genel Tebliği (Seri No:1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Seri No:21) 01.03.2023 tarih ve 32119 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış bulunmaktadır.**

## Sermaye azaltımı

**7** 420 sayılı Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen 32/B maddesi ile şirketlerin sermayelerini azaltmaları durumunda, sermayenin hangi unsurun ne kadar tutarda azalacağı ve azaltıma konu edilen bu unsurların nasıl vergilendirileceğine ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

Söz konusu Tebliğ ile uygulamaya ait usul ve esaslar belirlenmiştir.

**1-) Kurumlar tarafından sermayeye eklenen öz sermaye kalemlerinin, sermayeye eklendiği tarihten itibaren beş tam yıl geçtikten sonra herhangi bir şekilde sermaye azaltımına konu edilmesi durumunda,**

Nakdi veya aynı sermaye ile sermayeye eklenen diğer unsurların toplam sermayeye oranlanması suretiyle azaltıma konu edilen tutar içerisindeki sermaye unsurları tespit olunur.

### Söz konusu oranın tespitinde;

a-) Sermayeye ilave dışında başka bir hesaba nakledilmesi, işletmeden çekilmesi veya sermaye hesabından başka hesaplara aktarımı kurumlar vergisine ve kâr dağıtımına veya ana merkeze aktarılan tutara bağlı vergi kesintisine tabi tutulacak öz sermaye kalemlerinin,

b-) Sadece kâr dağıtımına veya ana merkeze aktarılan tutara bağlı vergi kesintisine tabi tutulacak öz sermaye kalemlerinin,

c-) Başka bir hesaba nakledilmesi veya işletmeden çekilmesi halinde vergilendirilmeyecek olan aynı ve nakdi sermayenin,

Toplam sermaye içindeki payları dikkate alınır.

**2-) Kurumların öz sermaye kalemlerini sermayeye ekledikleri tarihten itibaren beş tam yıllık süre tamamlanmadan sermaye azaltımı yapmaları durumunda,**

Yukarıda bentlerde yer alan sermaye unsurlarından yapıldığı kabul edilir.

**3-) Sermaye azaltımında, öncelikli olarak sermayeye ilave edilen öz sermaye kalemlerinden, sermayeye eklenme tarihi beş tam yıl süreyi geçmemiş olanlar işletmeden çekildiği kabul edilir.**

**4-) Sermaye azaltımı suretiyle tespit olunan sermaye unsurlarından;**

-Sermayeye ilave dışında başka bir hesaba nakledilmesi, işletmeden çekilmesi veya sermaye hesabından başka hesaplara aktarımı kurumlar vergisine ve kâr dağıtımına veya ana merkeze aktarılan tutara bağlı vergi

kesintisine tabi tutulacak öz sermaye kalemleri.

Bu unsurlar için kurumlar vergisine ve gelir vergisi stopajına tabi tutulacaktır.

-Sadece kâr dağıtımına veya ana merkeze aktarılan tutara bağlı vergi kesintisine tabi tutulacak öz sermaye kalemleri.

Bu unsurlar için gelir vergisi stopajına tabi tutulacaktır.

-Sermayeye ilave dışında başka bir hesaba nakledilmesi, işletmeden çekilmesi veya sermaye hesabından başka hesaplara aktarılması halinde kurumlar vergisine tabi kısım için kesinti matrahı kurumlar vergisi hesaplandıktan sonra kalan tutardır.

**5-) Geçmiş yıl zararlarının mahsubu suretiyle sermaye azaltılması durumunda, bu şekilde azaltıma konu edilen sermaye unsurları birinci, ikinci ve üçüncü fıkra hükümlerine göre tespit edilir ancak vergi kesintisine tabi tutulmaz.**

**Devir işlemleri sonrasında yapılan sermaye azaltımı**

Devir işlemlerinde, devir olunan şirketin bilançosundaki hesapların kayıtlı değerler üzerinden ve kül halinde devralan şirketin bilançosuna geçirilmesi ve sermayeye ilave edilmiş olan öz

kaynak kalemlerinin de devralan şirketin sermayesinin alt hesaplarında izlenmesi gerekmektedir.

Devir işlemleri kapsamında şirket sermayesinden devrolunan unsurlar bu aşamada kurumlar vergisine ve/veya vergi kesintisine tabi tutulmayacaktır.

Ancak, ilerleyen dönemlerde söz konusu sermaye unsurlarını devralan şirkette sermaye azaltımına gidilmesi halinde, azaltılan sermaye unsurlarının niteliğine göre vergileme yapılması gerekmektedir.

Bu durumda, Kanunun 32/B maddesinde hüküm altına alınan beş tam yıllık sürenin tespitinde, sermaye unsurlarının devreden şirketin sermayesinde kaldığı süreler de devralan şirketler tarafından dikkate alınacaktır.

### **Tam bölünme işlemleri sonrasında yapılan sermaye azaltımı**

Kanunun 19 uncu maddesi kapsamındaki tam bölünme işlemi sonucunda mevcut ve/veya yeni kurulacak şirketlerin, bölünen kurum bilançosunun aktif ve pasifinde yer alan kalemleri bölünme tarihindeki kayıtlı değerleri üzerinden devralmaları ve bu varlıkları aynen bilançolarına geçirmeleri gerekmektedir.

Bölünen kurum sermayesinin başka bir hesaba nakledilmesi veya işletmeden çekilmesi durumunda vergiye tabi tutulması gereken unsurları barındırması halinde ise bu kalemler de kayıtlı değerleriyle yeni kurulacak şirketlerin sermayesine devrolunacağından, bölünen şirketin

sermayesinden devrolunan unsurlar, bu aşamada kurumlar vergisine ve/veya vergi kesintisine tabi tutulmayacaktır.

Ancak, söz konusu sermaye unsurlarını devralan şirketlerde sermaye azaltımına gidilmesi halinde, azaltılan sermaye unsurlarının niteliğine göre vergileme yapılması gerekmektedir.

Bu durumda da Kanunun 32/B maddesinde hüküm altına alınan beş tam yıllık sürenin tespitinde, sermaye unsurlarının devreden şirketin sermayesinde kaldığı süreler de devralan şirketler tarafından dikkate alınacaktır.

### **Kısmi bölünme işlemleri nedeniyle yapılan sermaye azaltımı**

Kanunun 19 uncu maddesi kapsamında gerçekleşen kısmi bölünme işlemi sonucunda, devredilen varlıklara karşılık edinilen devralan şirket hisseleri, devreden şirkette kalabileceği gibi doğrudan bölünen şirketin ortaklarına da verilebilmektedir. Kısmi bölünme dolayısıyla yapılacak sermaye azaltımında ise Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uygulanacaktır.

Bu kapsamda, kısmi bölünme sonucunda sermaye konulan şirketten alınan hisselerin devreden şirket ortaklarına verilmesi nedeniyle devreden şirket nezdinde sermaye azaltımına gidilmesi gerekmektedir.

Kısmi bölünme kapsamında gerçekleşen devirler nedeniyle yapılan sermaye azaltımında, sermayeye eklenmiş olan unsurların devralan şirkete devredilmesi ve bu şirket nezdinde söz konusu unsurların takip edilmesi halinde, bölünen şirket nezdindeki sermaye azaltımı nedeniyle bu aşamada herhangi

bir vergileme söz konusu olmayacaktır.

Kısmi bölünme sonrası sermaye unsurlarını devralan şirket nezdinde sermaye azaltımına gidilmesi halinde ise, azaltılan sermaye unsurlarının niteliğine göre vergileme işlemleri yapılacaktır.

Bu durumda da Kanunun 32/B maddesinde hüküm altına alınan beş tam yıllık sürenin tespitinde, öz sermaye kalemlerinin devreden şirketin sermayesinde kaldığı süreler de devralan şirket tarafından dikkate alınacaktır.

### **Sermaye şirketlerinin kendi hisselerini iktisap etmesi sonucu yapılan sermaye azaltımı**

Tam mükellef sermaye şirketlerinin iktisap ettikleri kendi hisse senetleri veya ortaklık paylarını sermaye azaltımı yoluyla itfa etmeleri halinde, iktisap bedeli ile hisse senetlerinin veya ortaklık paylarının itibari değeri arasındaki olumsuz farkın, sermaye azaltımına ilişkin kararın ticaret siciline tescil edildiği tarih itibarıyla sermaye şirketleri nezdinde %15 oranında vergi kesintisine tabi tutulması gerekmektedir.

Sermaye kalemlerinin sermayeye eklendiği tarihten itibaren beş tam yıl geçmediği için Sermaye azaltımına konu edilen tutar hisse senetlerinin itibari değeri kadar tutarın tamamının kurumlar vergisine ve kar dağıtımına veya ana merkeze aktarılan tutara bağlı vergi kesintisine tabi tutulacak öz sermaye kalemi olan enflasyon düzeltmesi olumlu farklarından kaynaklandığı kabul edilecektir.



# “Enerji Performans Sözleşmeleri en yaratıcı yöntem”



**BUSİAD Enerji Uzmanlık Grubunun düzenlediği, “Enerji Performans Sistemleri” başlıklı hibrit toplantıda konuşan Escon Enerji A.Ş. Geo’su Onur Ünlü, “Enerji Performans Sözleşmelerinin, riski yok, performans garantisi var, yatırım bedeli yok ve ilk günden kazancı var. O nedenle en yaratıcı yöntem. Dışa bağımlılığı azaltıyor ve karbon emisyonu azaltılabilir” dedi.**

**M**oderatörlüğünü, Uludağ Perakende Elektrik Satış A.Ş. İş Geliştirme Müdürü Tolga Aktoprak’ın yaptığı toplantıda konuşan Ünlü, şunları söyledi:

“Küresel ısınmayı 1.5 derecede durduramazsak ve 3 dereceye çıkarsa bazı ülkelerin tamamı sular altında kalacak. Kuraklık birinci sorun olacak. 1.5 derecede 2 ay dünya kuraklık çekerken, 3 derecede 10 ay kuraklık olacak. Birilerin bu duruma dur demesi gerekiyor. Avrupa harekete geçti. Bu sadece duygusal değil. Eğer başaramazsak dünya ekonomisi yüzde 4.2 küçülecek. Enerji yatırımları dünyada 2 trilyon dolar. Bu dönemde 5 trilyon dolara çıkacak. Burada amaç fosil yakıtları yüzde 80’den yüzde 20’ye düşürmek. Bunun sonucunda 5 milyon kişi iş kaybedecek ama 30 milyon yeni iş çıkacak. Bu nasıl başarılacak. Birinci öncelik enerji verimliliği, sonra tasarruf ve ardından da yenilenebilir enerjidir.

Ancak araya bir de yakıt dönüşümü girdi. Bu mikro anlamda işletmelerde maliyet düşüşüne ve dolayısıyla kar artışına neden oluyor. Makro anlamda ülkenin gelecekteki yatırımları engelliyor ve cari açığı düşürüyor. Global ölçekte de küresel ısınmayı engelliyor.”

Kendi yaptıkları 45 ilde verimlilikle ilgili yaptıkları bir çalışma hakkında da bilgi veren Ünlü, çalışma sonucunda Türkiye’nin enerji verimlilik potansiyelinin yüzde 32 olduğunu söyledi. Ünlü, bunun Türkiye için 12 milyar dolara yakın bir kazancı ifade ettiğini belirtti.

Verimlilik projelerinin önünde inandırıcılık, finans ihtiyacı ve kötü tecrübeler gibi engeller olduğunu da kaydeden Ünlü, “Ancak öteleme maliyeti finans maliyetinin çok üstünde” dedi. Bu durumda sorunun para olduğunu ortaya çıktığını ifade eden Ünlü, bunun devlette karşılığının olduğunu da söyledi. Bu anlayışla Enerji Performans Sözleşmeleri’nin ortaya çıktığını

kaydeden Ünlü, Enerji Hizmet Şirketlerinin ortaya çıktığını belirtti. Enerji Hizmet Şirketlerinin, projelerin anahtar teslim uygulamasını yapar, kazanç taahhüdünü verir, finansmanını bulur, sigortalar, bakım onarımını yapar. Yani parasını verir, öngörülen kazancı sağlamazsa da para mara almaz. “EPS’nin en önemli özelliklerinden birisi ölçmedir” diyen Ünlü, “Enerji Performans Sözleşmelerinin, riski yok, performans garantisi var, yatırım bedeli yok ve ilk günden kazancı var. O nedenle en yaratıcı yöntem. Dışa bağımlılığı azaltıyor ve karbon emisyonu azaltılabilir” şeklinde konuştu.

GEFF Türkiye (Yeşil Ekonomi Finansman Programı) Finans Başdanışmanı Özlem Yakut ise sisteme sağlanan finansman miktarları ve şartları hakkında bilgiler verdi.

TPI Kompozit Kanat Üretim San. ve Tic. Ltd. Şti. Tesis Yöneticisi Ahmet Murat Mısırlı da şirketlerinde yaşadıkları uygulamadan elde ettikleri sonuçları paylaştı.



# İş dünyası umutlu

**Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), Bursa ekonomisinin nabzını tutmak adına üyeleri nezdinde Ocak 2023'te gerçekleştirdiği BUSİAD İktisadi Yönelim Anketi'nin üçüncüsünün sonuçlarını açıkladı.**



**B**ursa Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Metin Özdemir'in katkılarıyla gerçekleştirilen çalışmada, ankete katılan firmalar, geleceğe daha iyimser bakıyor.

Ankete katılan firmaların, bir önceki çeyreğe göre performanslarında ortalama olarak olumlu yönde değişim görülüyor. Firmalar, gelecek altı aylık süre içinde performanslarında görece bir iyileşme beklentisi içinde. İmalat sanayi firmalarında daha güçlü olmak üzere, son üç aylık üretim hacminin bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak önemli ölçüde artış yönünde değişmesini bekleyen firmalar, gelecek üç ay için benzer eğilimin süreceği düşüncesindedir.

Ankete katılan tüm firmalar için ortalama olarak bir önceki çeyreğe göre istihdam performansının zayıfladığı, imalat sanayi firmalarında ise azalış yönünde daha güçlü bir değişim olduğu görülmektedir.

Öte yandan firmalar, yatırım perspektifi itibarıyla, önümüzdeki 12 ayda makine-teçhizat yatırımlarında ve bina-tesis yatırım harcamalarında artış beklentisine sahiptir.

## **İHRACATTA ZAYIFLAMA BEKLENTİSİ...**

İhracat performansında gözlenen ivme kaybı, ankete katılan ihracatçı firmalar tarafından da yansıtılmıştır. İhracat yapan firmaların son üç aylık ihracat siparişlerine ilişkin görünümünün bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak zayıfladığı görülmektedir.

Ankete katılan firmaların faiz riskinin bir önceki çeyreğe göre azaldığı imalat sanayi firmaları için ise söz konusu eğilimin daha güçlü olduğu görülmektedir. Döviz kurunda yaşanan istikrarın etkisiyle, kur değişimlerinin satış fiyatlarını etkileme hızı bir önceki çeyreğe göre azalmıştır.

Gelecek üç aylık dönemde TL cinsi kredi faiz oranına ilişkin beklenti, bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak önemli ölçüde azalış yönünde değişim göstermiştir.

Firmalar önceki üç aya kıyasla ortalama birim maliyetlerin ağırlıklı olarak artmasını beklemektedir. Bununla birlikte, emtia fiyatlarındaki gerileme maliyet baskılarını hafifletirken, enerji maliyetleri önemini korumaktadır.

Firmaların karlılık düzeylerinde bir önceki çeyreğe göre ortalama

olarak iyileşme yönünde değişim olduğu görülmektedir. Firmaların finansman ihtiyacı ise bir önceki çeyreğe göre azalış yönünde değişmiştir.

Firmalar, bir önceki çeyreğe göre gelecek 3 aya ilişkin satış fiyatlarının ağırlıklı olarak artış yönünde değişeceği beklentisini yansıtmıştır. Bununla birlikte, satış fiyatlarındaki değişme beklentisi, bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak önemli ölçüde azalış yönünde değişime işaret etmektedir. Yanı sıra yıl sonu yıllık üretici fiyatları enflasyonu beklentisi, bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak önemli düzeyde azalış yönünde değişim göstermiştir.

Anket sonuçlarını değerlendiren BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, İktisadi Yönelim Anketi'nin BUSİAD üyesi firmaların gelecekte umutlu olduğuna işaret ettiğini söyledi. Küçükkayalar, seçim yılına girilmesine ve pazarımız olan Avrupa Birliği ülkelerinde durgunluk hissedilmesine rağmen BUSİAD üyesi firmaların geleceğe dönük ümitli olmalarının çok önemli olduğunu belirtti. Küçükkayalar, Türkiye'ye yönelik her zaman umutlu olduklarını ve bunun bizzat sahada da karşılık bulmasının sevindirici olduğunu ifade ederek seçim sonrası Türkiye'nin ekonomik olarak sıçrama dönemine girmesini beklediklerini de belirtti. Küçükkayalar ankete yanıt veren BUSİAD üyesi şirketlere de teşekkür etti.



## Hamidiye ile protokol imzalandı

**Hamidiye Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile Bursa Sanayicileri ve İşinsanları (BUSİAD) arasında işbirliği protokolü imzalandı.**

**O** smangazi Kaymakamlığı tarafından da onaylanan protokolde, öğrencilerin BUSİAD üyesi işletmelerde staj yapmasının sağlanması da yer alıyor. BUSİAD Yönetim Kurulu Üyesi

ve Gıda Tarım Uzmanlık Grubu sorumlusu Yasemin Uyar Duman tarafından teslim alınan protokol ile tarım ve gıdada ara eleman ihtiyacına çözüm üretilmesi amaçlanıyor.

Hamidiye Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürü Ali Cihan, okullarının proje okulu olduğunu ve inovasyon merkezi olarak görev üstlendiğini de dile getirdi.

## BUSİAD'dan Mudanya Üniversitesi'ne ziyaret

**O** Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ile BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tuncer Hatunoğlu, Bursa'nın vakıf üniversitesi Mudanya Üniversitesi'ni ziyaret ettiler. Mudanya Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanı Gıyasettin Bingöl'e gerçekleştirilen ziyarete Mütevelli Heyet Üyesi Ali Mollasalihoğlu ile Rektör Prof. Dr. Hasan Tosun da katılırken, BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da ziyarette yer aldı.

BUSİAD Başkanı Küçükkayalar, Bingöl'e başarılar dilerken, üniversite sanayi işbirliği konusunda BUSİAD'ın çalışmaya hazır olduğunu da dile getirdi. Mudanya Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanı Gıyasettin Bingöl ise üniversiteyi hayata geçirme sürecini anlatırken, "18 yıl önce bugün için hazırlanmaya başladım. 100'den fazla üniversiteyi gezdim" dedi. Bursa'nın üniversiteye sahip çıktığını da kaydeden Bingöl, BUSİAD ziyaretinin kendileri için özel bir yeri olduğunu da kaydetti.

BUSİAD Başkanı Küçükkayalar, Bingöl'e BUSİAD'ın yayınladığı "Bursa'nın Tekstili-Fetihten Kurtuluşa" isimli kitabı hediye etti. Daha sonra Bingöl, BUSİAD Heyeti'ne üniversiteyi gezdirdi.





## 8 Mart Kır Çiçekleri ile kutlandı

**Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Sevgi Eğitim Komitesi, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü öncesi, Çağdaş Eğitim Kooperatifi'nin (ÇEK) Güler-Osman Köseoğlu Ortaöğretim Kız Öğrenci Yurdu'nda kalan 10'u deprem bölgesinden gelen 45 Kır Çiçeği'yle akşam yemeğinde buluştu.**

**D**uygu dolu anların yaşandığı buluşmada, ÇEK Yönetim Kurulu Üyesi ve geçmiş dönem Bursa İş Kadınları ve Yöneticileri Derneği (BUIKAD) Başkanı İpek Yalçın, kendisinin gelişim sürecini anlatarak, kadınlarla erkeklerin bugünkü hızla gidilmesi halinde eşit haklara sahip olmasının 132 yıl süreceğini söyledi. Yalçın, "O nedenle biz kadınlara çok iş düşüyor" dedi.

ÇEK Yönetim Kurulu Üyesi Nihan Alpay ve Rüyam Küçüksüleymanoğlu, BUSİAD Sevgi ve Eğitim Komitesi Başkanı Beril Baylan, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu ve BUSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Sevda Keskin Gülmez de söz alarak kendi gelişim süreçlerini ve hangi ilkelerle bu noktaya geldiklerini Kır Çiçekleri'ne aktardılar.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ise, Kır Çiçeklerinin var olan boş kontenjanlarının doldurulması çağrısı yaptı.

Konuşmaların ardından 8 Mart Dünya Kadınlar Günü nedeniyle pasta kesildi.



# 'Kriz Dönemlerinde Derinleşen Toplumsal Cinsiyet Eşitliği' konuşuldu



Global Compact Türkiye, Global Compact Türkiye Kadının Güçlenmesi Bursa Platformu ve UN Women Türkiye iş birliği ile 8 Mart Dünya Kadınlar Günü kapsamında 'Kriz Dönemlerinde Derinleşen Toplumsal Cinsiyet Eşitliği' konusu ile deprem odağında bir seminer gerçekleştirildi.

**W**ebinar yöntemi ile düzenlenen seminer; deprem afetini odak noktasına alarak toplumsal cinsiyete duyarlı kriz yönetimini ve iş dünyasının krizlere toplumsal cinsiyet eşitliği perspektifinden nasıl yaklaşabileceğini gündeme taşıdı. Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi Dilek Cesur'un moderatörlüğünde; Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Dr. Erdal Karamercan ve UN Women Türkiye Ülke Direktör Yardımcısı Zeliha Ünal'dı programda konuşmacı olarak yer aldı.

## Dezavantajlı grupların önemli bir kısmını kadınlar oluşturuyor

Doğal afetler ve krizler tüm toplumların yaşamını etkilerken, dezavantajlı gruplar bu etkilenmeyi her zaman daha derinden hissediyor. Toplumsal desteğe ihtiyaç duyan, çeşitli kısıtlar nedeniyle hayatın akışına tam anlamıyla dahil olamayan dezavantajlı gruplar temel sosyal ve ekonomik fırsatlardan, olması gerektiği şekilde yararlanamıyor. Ne yazık ki dezavantajlı grupların önemli bir kısmını da kadınlar oluşturuyor. Toplumda yüklenen roller ile sorumluluklarının fazlalığı, kalıp yargılar ve toplumsal baskı sebebiyle ifade özgürlüğünün kısıtlanması fiziksel koşulların kadını geri plana yöneltmesi gibi durumlar kriz dönemlerinde toplumsal cinsiyet eşitliği konusunu en üst sıraya taşımakta. Webinarda konuşmacılar da bu doğrultuda deprem afetinin etkileri, göç ve yeni yaşam koşullarına uyum sürecini gündeme taşıyarak farkındalık oluşturdular, destekleyici çalışmalarını artırmanın önemine dikkat çektiler. Seminerin moderatörlüğünü gerçekleştiren **Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi ve Yeşim Kurumsal İletişim Direktörü Dilek**

Cesur "Kadının Güçlenmesi Bursa Platformumuzda farklı sektörlerden 37 WEPs (Women's Empowerment-Kadının Güçlenmesi Prensipleri) imzacısı firma var. Yaptığımız etkinlikler ile kadının güçlenmesi, toplumsal cinsiyet eşitliği konularında paydaşlarımız arasında öğrenme ortamı oluşturmayı hedefliyoruz. 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nü sesimizi duyurduğumuz bir gün olarak görüyoruz. Bu yıl fiziki bir etkinlik yapacaktık. Tüm hazırlıkları yapmıştık fakat yaşadığımız 6 Şubat felaketi nedeniyle online bir seminer düzenlemeye karar verdik. Her birimizin aklı ve kalbi deprem bölgesinde. Bu zorlu günleri birlikte atlatmayı, Cumhuriyet'in 100. yılında geleceğe dair umut veren çalışmalar yapmayı diliyoruz. Seminerimizde afeti odak noktamıza alarak kriz dönemlerinde derinleşen toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda bilgi ve bilinçlendirme sağlamayı hedefledik" dedi.

## "Doğal afetler ayırım yapmadan herkesi etkiliyor, mevcut eşitsizlikleri derinleştiriyor"

**Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Dr. Erdal Karamercan**, doğal afetlerin ayırım yapmadan herkesi etkilediği ancak krizlerin etkilerinin herkes için eşit olmadığını vurgulayarak "Bir krize ya da doğal afete müdahale ederken kimseyi geride bırakmayacak ve farklı kesimlerin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde planlama yapmak gerekir. Krizler öncesinde hazırlık/ dayanıklılık, kriz sürecinde yönetim ve kriz sonrası yeniden inşa politikalarımızı toplumsal cinsiyet eşitliği perspektifiyle değerlendirmeliyiz." dedi. Karamercan, "İş dünyası depremin yararlarını sarmak için birinci günden itibaren benzersiz bir dayanışma örneği göstererek seferber oldu. Gerek aynı gerek maddi

olarak bölgeye desteklerini ulaştırmaya devam ediyor. Şirketlerin bu gibi afet ve krizlerde bir aktör olarak yer alması bir hayırseverlik değil, faaliyette buldukları topluma karşı sorumluluğudur. Şirketler sahip oldukları maddi kaynaklar ve insan kaynağı, tedarik ağları ve geniş kitlelere ulaşabilme kapasiteleriyle krizlerin üstesinden gelmemizde önemli bir rol oynayabilir" diye ekledi.

## "Özel sektör, krizleri toplumsal cinsiyete duyarlı bir şekilde ele almalı"

**UN Women Türkiye Ülke Direktör Yardımcısı Zeliha Ünal'dı** "Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Kriz Yönetimi Rehberi ile amacımız, özel sektörün krizleri toplumsal cinsiyete duyarlı bir şekilde ele alması için pratik ve işlevsel yaklaşımlar sunmaktır. Bu yaklaşımlar; kadınların güçlenmesine yönelik iyi uygulamaların sağlanması, toplumsal cinsiyet eşitliğinin şirket, piyasa ve toplum içerisinde teşvik edilmesini, işletmelerin ve kurumların yeni krizlere karşı daha hazırlıklı olmalarını hedefler. Yaşadığımız yıkıcı depremler sonrasında, tüm ortaklarımızı, bu rehberi gözden geçirmeye ve dönemsel ihtiyaçlara göre şekillendirerek şirket içi prosedürlere adapte etmeye davet ediyoruz" dedi.

Konuşmacılar seminerin ikinci bölümünde; 6 Şubat depremi kapsamında 'kimsenin geride kalmaması' prensibiyle yürüttükleri destekleri, veri toplama çalışmalarını aktararak, kadınların ve özel kesimlerin özel ihtiyaçlarına yönelik iş birlikleri yaparak bölgede çalışmalar gerçekleştirdiklerini, bu çalışmaların ilerleyen günlerde farklı boyutlarla devam etmesi gerektiğini, kaybedilecek zaman olmadığını belirttiler.

# “Felsefe, bilim ve sanatla demokratik, sosyal bir hukuk devletine ulaşılır”

FMV Işık Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Siyaset Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Örsan K. Öymen, “Felsefi, bilimsel ve sanatsal özgürlüğümüzü sağlamadan ekonomik ve siyasi bir gelişmişlik düzeyine ulaşamayız. Dolayısıyla felsefeye, bilime ve sanata yer verdiğimiz ölçüde, gelecekte anayasamızda çerçevesi çizilmiş olan demokratik ve sosyal bir hukuk devletine ulaşabiliriz” dedi. Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) geleneksel etkinliklerinden olan Açık Kapı Toplantıları/Felsefe Söyleşileri'nin bu ayki konuğu FMV Işık Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Siyaset Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Örsan K. Öymen oldu.



**F**MV Işık Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Siyaset Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Örsan K. Öymen, “Felsefi, bilimsel ve sanatsal özgürlüğümüzü sağlamadan ekonomik ve siyasi bir gelişmişlik düzeyine ulaşamayız. Dolayısıyla felsefeye, bilime ve sanata yer verdiğimiz ölçüde, gelecekte anayasamızda çerçevesi çizilmiş olan demokratik ve sosyal bir hukuk devletine ulaşabiliriz” dedi.

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) geleneksel etkinliklerinden olan Açık Kapı Toplantıları/Felsefe Söyleşileri'nin bu ayki konuğu FMV Işık Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Siyaset Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Örsan K. Öymen oldu. Bursa Felsefe Kulübü'yle birlikte düzenlenen ve BUSİAD Evi'nde gerçekleştirilen “Felsefenin Anlamı, Geçmişi ve Geleceği” başlıklı etkinliği, Bursa Uludağ Üniversitesi Felsefe Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Işık

Eren yönetti. Konuşmasına, Cumhuriyetin 100. yılı ve Atatürk'ten bahsederek başlayan Prof. Dr. Örsan Öymen, Atatürk'ün, “Hayatta en hakiki mürşid ilimdir” sözünün, Samsun'a ayak basıp Kurtuluş Savaşını başlatması kadar önemli olduğunu söyledi.

Prof. D. Öymen, “Cehaletten kurtulamadığınız sürece emperyalizmin sömürsü altında oluruz” diyerek, felsefenin sorgulayan bir toplum yaratılmasında önemli bir rolü olduğunu bunun da yaratıcılığı ve akıl yürütmeyi getireceğini ifade etti.

Felsefeyi, mistisizmle, yogayla dinle ilişkilendiren anlayışlara rastlandığını da kaydeden Öymen, “Felsefe diyalektik, çoğulcu bir yapıya sahiptir. Dogmatik değildir” dedi. Felsefenin ve filozofların insanın ve insanlığın gelişimine önemli katkıları olduğunu ifade eden Prof. Dr. Öymen, “Filozoflar, dünyayı değiştiren

insanlardır. Tek başlarına değil ama etkiledikleri siyasi kişiler kanalıyla olmuştur. Felsefeciler, 1776 Amerikan Devrimi ve 1789 Fransız Devrimi gibi” diye konuştu. Prof. Dr. Öymen sözlerini şöyle tamamladı:

“Ekonomik gelişmeyi sadece ithalatla yapamazsınız. Üretim yapmanız gerek. Bilim olmadan nasıl teknoloji olacak. Özgür düşünce ve üniversitenin olması gerekir. Felsefi, bilimsel ve sanatsal özgürlüğümüzü sağlamadan ekonomik ve siyasi bir gelişmişlik düzeyine ulaşamayız. Dolayısıyla felsefeye, bilime ve sanata yer verdiğimiz ölçüde, gelecekte anayasamızda çerçevesi çizilmiş olan demokratik ve sosyal bir hukuk devletine ulaşabiliriz.”

Katılımcıların sorularını da yanıtlayan Prof. Dr. Öymen'e etkinlik sonunda BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükçayalar tarafından Derviş Fincan Seti hediye edildi.



# 1000 Çiftçi 1000 Bereket, beşinci yılında

**Cargill'in çiftçilerin verimini ve refahını artırmak, tarlada sosyal ve dijital dönüşümü desteklemek amacıyla başlattığı 1000 Çiftçi 1000 Bereket Programı beşinci yılına girdi. Programa dahil olan çiftçilere bugüne kadar yüzde 20'ye varan oranda verim artışı sağlayan programın sosyal yatırım getirisi de 2022 yılı itibarıyla her 1 TL'ye karşılık 3,23 TL oldu. Yeni sezonda Amasya ve Tokat ile kapsadığı il sayısını 16'ya çıkaran program, 5 binin üzerinde çiftçiyi toprak ekosistemini iyileştirmek ve zenginleştirmek için onarıcı tarım uygulamaları ile destekleyecek.**

**1** 000 Çiftçi 1000 Bereket aynı zamanda çiftçilere ücretsiz sunduğu bir dizi dijital tarım aracı ile onarıcı tarım odağını da yeniliyor. 2019 yılında başlatılan ve çiftçilerin verimini ve refahını artırarak sürdürülebilir tarım uygulamalarını geliştirmeyi hedefleyen programa katılan çiftçilere, tarlalarına özel ücretsiz eğitim, dijital tarım araçlarına erişim ve danışmanlık hizmetleri sunuluyor. Bu sayede, çiftçiler verimlerinde yüzde 20'ye kadar artış görürken, aynı zamanda iklim değişikliğinin etkilerine daha az maruz kalıyor.

Program, 16 ilde yaklaşık 5 binin üzerinde mısır, ayçiçeği ve kanola üreticisiyle yoluna devam ediyor ve toplamda 400 bin dekarlık bir alanı kapsıyor. Ulusal ve uluslararası 40'a yakın ödüle layık görülen 1000 Çiftçi 1000 Bereket, Türkiye'deki tarım ve gıda alanında sosyal etki araştırması ve ölçümlemesi yapılan ilk kurumsal sosyal sorumluluk programı. Program kapsamında sunulan hizmet ve eğitimlerin çevresel, sosyal ve ekonomik anlamda yarattığı etkiler Yatırımın Sosyal Geri Dönüşü (SROI – Social Return On Investment) yöntemi kullanılarak finansal değere dönüştürülüyor. SROI, 1000 Çiftçi 1000 Bereket başladığından bu yana her yıl artarken, 2022 itibarıyla program, ana paydaşları olan çiftçiler üzerinde her 1 TL'ye karşılık 3,23 TL değerinde etki yarattı.

“Tarım tedarik zincirinin merkezindeki konumumuzla eşsiz bir yeteneğe ve sorumluluğa sahibiz” diyen Cargill Türkiye, Orta Doğu ve Afrika Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Murat Tarakçioğlu, “1000 Çiftçi 1000 Bereket, çiftçilerle bağlantı kurduğumuz ve iş birliği yaptığımız bir program. Gıda sisteminin hızla artan dünya nüfusunun ihtiyaçlarını sorumlu ve sürdürülebilir bir şekilde karşılamaya devam etmesi için de çok güzel bir örnek” dedi. Program bu yıl çiftçileri onarıcı tarıma daha fazla odaklanmaya teşvik ediyor:

- Çiftçiler, tarlalarında hastalık riskini azalmaya ve toprak kirliliğini önlemeye yardımcı olan, su kaynaklarını koruyan özel sulama, gübreleme ve ilaçlama uygulamalarını takip edebiliyor.

- Çiftçilerin tarlalarındaki ürünlere dayalı karbon ayak izinin çevresel etkilerini azaltmaya yardımcı olabiliyor. Tarladaki karbon ayak izi, uluslararası platform Cool Farm Tool kullanılarak hesaplanıyor.

- Ayrıca, çiftçiler tehdit edici zararlıları Pest Trap ile tarlaya gitmeden tanıyabiliyor ve ilaçlama kararları verebiliyor.

İzmir'in Tire ilçesine bağlı Peşrefli'de çiftçilik yapan Ceylan Karaoğlu, program hakkında şunları söyledi:

“1000 Çiftçi 1000 Bereket, bilinçlenmemizi

sağlayan bir program oldu. Geleneksel yöntemlerden uzaklaştık, araştırma yaptığımız bir döneme geçtik. Tarımsal sensör istasyonu sayesinde sulama yapacağımız zamana rahatlıkla karar veriyoruz. Bu cihaz sayesinde verim artışı yüzde 100 oldu. Gereksiz sulama yapmadığımız için su tasarrufu da sağlıyoruz. Toprak analizi ve tarımsal sensör istasyonu sayesinde ürünlerimizin kalitesi artmaya devam ediyor. 1000 Çiftçi 1000 Bereket'e katılmamış olsaydım, bugün yetiştirdiğim kaliteli mısırları yetiştiremezdim.”

Cargill Türkiye, Orta Doğu ve Afrika Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Murat Tarakçioğlu, “Programa katılan çiftçiler için onarıcı tarımı artırmak ve çevresel etkiyi azaltmak için somut adımlar attık ve bu, SROI ile hesaplanan sosyal etkimizin her yıl artmasına olanak tanıyor. Dünya nüfusunu sürdürülebilir bir şekilde beslemek için atılması gereken doğru adımların ötesinde, bu uygulamalar çiftçiler için maliyetleri azaltıyor ve yüzde 20'ye yakın verimlilik sağlayarak kârlılığını artırıyor” dedi.

Geleceğe bakıldığında, 1000 Çiftçi 1000 Bereket Programı artan ölçüde sürdürülebilirlik odaklı çabaları kapsayacak. İş sağlığı ve güvenliği konusunda kapsamlı eğitimler ve onarıcı tarım eğitimleri sunulmaya devam edecek.

## Bursa Çimento'dan spora ve sporcuya tam destek

**Çimento sektörünün lider kuruluşu Bursa Çimento, sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında spora ve sporcuya destek olmaya devam ediyor. Geleceğimiz olan gençlerin her zaman yanında olan firma, Kestel Gençlik ve Spor İlçe Müdürlüğü'ne kıyafet desteğinde bulundu.**



**S**ektöründe kaliteli çalışmalara imza atan Bursa Çimento, toplumsal konularda da duyarlı kimliğiyle örnek adımlar atmaya devam ediyor.

Sporun ve sporcunun her zaman yanında yer alan Bursa Çimento, Kestel Gençlik ve Spor İlçe Müdürlüğü'ne kıyafet desteğinde bulundu. Masa tenisi ve atletizm branşındaki sporculara eşofman desteği sağlayan firma örnek bir dayanışmaya imza attı.

Kestel Gençlik ve Spor İlçe Müdürlüğü İlçe Spor Salonu'nu ziyarette bulunan Bursa Çimento Genel Müdürü Osman Nemli, burada sporcularla bir araya geldi. Ziyarette konuşan Nemli, içerisinde buldukları topluma karşı

sorumluluklarının bilincinde olan bir firma olduklarını söyledi.

Bu doğrultuda gençlere daha iyi bir gelecek sunmak adına ellerinden gelen her türlü gayreti gösterdiklerini ifade eden Nemli, "Gençlerin spor gibi sağlıklı bir faaliyeti alışkanlık haline getirmesini önemsiyoruz. Bu çerçevede Kestel Gençlik ve Spor İlçe Müdürlüğü'ne de bir katkımız olsun istedik ve sporcularımıza kıyafet desteğinde bulduk. Gençlerimizin hayatlarına dokunup, onların sporla büyümesine ve gelişmesine destek olmanın bizim için özel bir anlamı ve yeri var. Sporcularımıza destek olmaktan büyük mutluluk duyuyoruz" dedi.

### Hiçbir zaman spordan vazgeçmeyin

Bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da spora ve sporcuya destek olmaya devam edeceklerinin altını çizen Nemli, sporculara şu tavsiyelerde bulundu: "Herkes bir yabancı dil konuşmalı, bir enstrüman çalmayı öğrenmeli ve bir spor dalı ile uğraşmalı. Bu 3 şey hayatınızı değiştirecektir ve bunların mutlaka size olumlu katkıları olacaktır. Spor çok güzel bir etkinlik. Mesleğiniz ne olursa olsun spora devam edebilirsiniz. Bu nedenle hiçbir zaman spordan vazgeçmeyin."

Kestel Gençlik ve Spor İlçe Müdürü Turan Yavuz da, desteklerinden dolayı Bursa Çimento Genel Müdürü Osman Nemli'ye teşekkürlerini iletti.





# Çetin Elektrik size yeni ve kazançlı bir yatırım fırsatı sunuyor

**Çetin Elektrik bundan böyle sadece yaşam alanlarının değil otomobillerin de elektriğini sağlamak üzere yapılıyor.**

**A**karyakıt istasyonları, yerini elektrik şarj istasyonlarına bırakıyor. Elektrikli araçların enerjisini sağlayan istasyonlar, yeni ve çok kazandıran cazip yatırım fırsatları sunuyor. Çetin Elektrik Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Öztunalı, yatırımcıları şarj istasyonları kurmaya davet ederek, kısa sürede harekete geçmeleri konusunda uyardı: “Bu alana yatırım yapan neredeyse 2-3 yılda yatırım maliyetini geri kazanıyor.”

1950 yılında küçük bir atölyeden bugün entegre hizmet sunan bir yapılmaya dönüşen Çetin Elektrik Şirketler Grubu, “iyi elektrik” sloganı ile çalışmalarını sürdüren ülkemizin seçkin markası Tunçmatik ile elektrik şarj istasyonları kurmak amacıyla iş birliği yaptı.

Şarj istasyonu sistemleri, elektrik enerjisinin dağıtım alt yapısı, enerji kalitesi kontrolü, araçların hızlı veya normal hızlarda yüksek güvenlikte şarj edilmesi ve şarjın ücretlendirilmesine kadar geniş bir süreci kapsıyor. Çetin Elektrik ile Tunçmatik bu sürecin doğru işletilmesi konusunda uzmanlıklarını ve güçlerini birleştirdi.

Evler/Apartmanlar, siteler, AVM'ler, otoparklar, benzin istasyonları, eğlence merkezleri, otoban dinlenme tesisleri, üniversite kampüsleri gibi pek çok noktada yeni nesil bir yatırım olarak tanımlanan şarj istasyonları, yatırımcısına kısa sürede çok kazandırmayı vaat ediyor.

Fosil yakıtlarının neden olduğu çevre

kirliliğini önlemek için tüm dünya yarış halinde. Elektrikli araçlar da bu yüzden giderek yaygınlaşıyor. Elektrikli araçların 2025 yılında pazarın %50'sini oluşturması bekleniyor. Bu hızlı artış, hızlı çözümleri de gerektiriyor.

Türkiye'de 4000 adet halkın kullanımına açık şarj istasyonu bulunuyor. Bunların 1000 adetini üreten firma ise Tunçmatik. Tunçmatik, bize yabancı değil. 1970'li yıllarda TV voltaj regülatörü, 1980'lerde alternatör ve jeneratör, 1990'larda kişisel bilgisayarlar ile kesintisiz güç kaynakları üreten Tunçmatik, aynı zamanda Türkiye'nin güneş tarlasını kuran firmaları arasında...



# Üyelerden Haberler



Dünyada pek çok elektrikli otomobil markası varken bir elin parmaklarını geçmeyecek sayıda şarj güç modülü üreten firma bulunuyor. Bunlardan biri de Tunçmatik. Çin'in Shenzhen kentinde bulunan fabrikasında şarj güç modülü üreten ve yazılımları ile 24 saat bu istasyonları takip edebilen Tunçmatik teknolojisi, kartla ve QR kodla ödeme kolaylıkları sunuyor. Ayrıca Türkiye'nin 7 coğrafi bölgesindeki 81 ilimizde hizmet veren destek ofisleri ve 58 teknik servis merkezi ile hizmetlerini bütünlüyor.



Çetin Elektrik'in bu alanda iş birliğine gittiği Tunçmatik CHARGE, hızlı şarj imkânı sunan 30-180 kW DC istasyonları ile sektöre rekabetçi giriş yapıyor. Ayrıca 7-11-22kW AC ev veya ofis kullanımı için ürünleri de mevcut. Özellikle TOGG'un gücü ile sektörün hızla yatırıma yönelmesi, vergi avantajları bu alandaki yatırımların cazibesini artırıyor.

1950 yılından bu yana proje, taahhüt, teknik bakım, pano imalatı ve satış alanlarında entegre hizmet sunan Çetin Elektrik Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Öztunalı, entegre çözümler sunan Çetin Elektrik'in bundan böyle sadece yaşam alanlarının değil otomobillerin de enerjisi için çalışacağını vurguladı. Şarj istasyonlarının teknik altyapısı için gerekli mühendislik, trafo, kablo gibi teknik ve gerekli izinler konusunda bürokratik tüm desteği sağlayacaklarını belirten Çetin Öztunalı, elektrik enerjisinin olduğu her yerde Çetin Elektrik imzası ile fark yaratmaya devam edeceklerini söyledi.



# Üniversite heyetinden Doğu Pres'e iş birliği ziyareti



**Doğu Pres Otomotiv ve Teknik San. ve Tic. A.Ş. firması, Bursa Uludağ Üniversitesi'nin (BUÜ) akademik ve idari yöneticilerini ağırladı. Ziyarete Rektör Prof. Dr. Ahmet Saim Kılavuz, Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Adem Doğançün ve Prof. Dr. Ferudun Yılmaz, Genel Sekreter Osman Dikmen ile Mühendislik Fakültesi öğretim üyeleri Prof. Dr. Alper Özalp ve Prof. Dr. Nezh Kamil Salihoğlu hazır bulundu.**

**M**inareliçavus OSB'deki fabrika ve Ar-Ge merkezine yapılan ziyarette Üniversite ile Doğu Pres firmasının iş birliğinde hayata geçirdiği ve yürütücülüğünü Prof. Dr. Alper Özalp'in yaptığı TÜBİTAK 1505 Projesi'nin geldiği aşama hakkında bilgi alışverişinde bulunuldu. Aynı zamanda TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı kapsamında yeni bir iş birliği protokolü imzalandı. Fabrikada yürütülen diğer çalışmaların da ele alındığı ziyarette, Üniversite-Sanayi iş birliği kapsamında kurumlar arasındaki ortak çalışma kültürünün geliştirilmesi ve yeni projeler için fikir alışverişinin artırılması konusunda karara varıldı.

## **EKİNCİ: "ÜNİVERSİTEYE KAPILARIMIZ SONUNA KADAR AÇIK"**

Hayata geçirdikleri nitelikli çalışmalar ve kaliteli üretim vizyonu doğrultusunda otomotiv sektöründe dünya çapında bir başarı sağladıklarını açıklayan Doğu Pres Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Ekinci de üniversitelerin kendilerine özel bir katkı sağladığına belirtti. Bursa Uludağ Üniversitesi'nin her dönem yanlarında olduğunu ve bu iş

birliğinden kıymetli kazanımlar elde ettiklerini vurgulayan Mustafa Ekinci; "Firma olarak bizler geçmişten bugüne kadar Bursa'mızın bir markası haline gelen Bursa Uludağ Üniversitesi ile değerli çalışmalara imza attık. Hali hazırda yürütülen bir TÜBİTAK projemiz var. Yeni projelerde de üniversitemizle çalışmayı arzu ediyoruz. Kapılarımız her koşulda sizlere açık. Sadece akademik veya bilimsel anlamda değil, öğrencilerimizin staj ve uygulama derslerine de ev sahipliği yapmaya hazırız. Gençlerin nitelikli yetiştirilmesi ve donanımlı bir şekilde mezun edilmesi noktasında üzerimize düşen ne görev varsa yapmaya hazırız. Onların yurt içi veya yurt dışındaki fuarlara götürülmesi, projelerinin desteklenmesi veya kişisel gelişimlerine katkı sunulması için de elimizden gelen katkıyı vermek istiyoruz. Ziyaretimize gelen Üniversitemizin tüm yöneticilerine teşekkür ediyoruz. İşbirliğimizin gelişerek devam etmesini arzu ediyoruz. İmzalayacağımız protokolün de hayırlar getirmesini diliyoruz" açıklamasında bulundu.

## **ORTAK ÇALIŞMA KÜLTÜRÜ KAZANDIRIYOR**

Üniversitelerin temel görevlerinden birinin toplumun ihtiyaçlarına yönelik

çözümler üretebilmesi olduğuna işaret eden Rektör Prof. Dr. Ahmet Saim Kılavuz; yerel yönetimler, iş dünyası, sivil toplum kuruluşları ve dernekleri kapsayan geniş bir iş birliği ağı kurmayı başardıklarını vurguladı. Üniversite-Sanayi iş birliğinin bu çalışmalar özelinde bir adım öne çıktığını söyleyen Prof. Dr. Ahmet Saim Kılavuz; "Görev süremiz içerisinde farklı kurum ve kuruluşlarla 300'ün üzerinde iş birliğine imza attık. Bunlar içinde iş dünyası temsilcileri biraz daha fazla oldu. Geçmişte geri planda kalan Üniversite-Sanayi iş birliğinin gerçek anlamda yürütülebilmesi için gayret ettik. Bu uğraşlarımız neticesinde sanayicilerimizle ikili diyaloglarımız arttı. Gelişen bilimsel altyapımız, donanımlı akademisyenlerimiz ve Teknoloji Transfer Ofisimizin yönlendirmeleri sayesinde ortak bir çalışma kültürü ortaya koyabildik. Birlikte projeler ürettik. Bu projelerden patent ve faydalı modeller olmak üzere çok sayıda çıktıya ulaştık. Bugün de Bursa ve Türkiye ekonomisinin göz bebeği firmalardan birisi olan Doğu Pres Otomotiv'i ziyaret ettik. Hali hazırda yürütülen çok özel bir projemiz var. Bunun yanı sıra yeni iş birliklerine de başlayacağız. Bu kapsamda, Türkiye birinciliğimizin olduğu 2244 Sanayi Doktora Programı protokolüne imza atıyoruz. Tarafalara hayırlı olmasını temenni ediyorum" diye konuştu.

## MENTORTECH Bursa Lansmanı Yoğun Katılımla Gerçekleşti!



**Erdem Kaya Patent ve Entertech İstanbul Teknokent işbirliğinde, TÜBİTAK BIGG+ kapsamında yürütülen MENTORTECH Projesi Bursa Lansmanı yoğun katılımı gerçeğe geçti.**

**M**ENTORTECH Bursa Lansmanı Yoğun Katılımla Gerçekleşti!

Erdem Kaya Patent ve Entertech İstanbul Teknokent işbirliğinde, TÜBİTAK BIGG+ kapsamında yürütülen MENTORTECH Projesi Bursa Lansmanı yoğun katılımı gerçeğe geçti.

Lansmanda, KOBİ'lerin iş geliştirme ve yenilik kapasitelerini artırmaya yönelik mentorluk mekanizmaları oluşturulması faaliyetlerinin desteklenmesi amacıyla kurulan TÜBİTAK BIGG+ programı ile ilgili bilgilendirmeler yapıldı.

TÜBİTAK BIGG+ 2022-1 çağrısı kapsamında yürütülen proje kapsamında 50 KOBİ'ye Ar-Ge ve pazarlama yetkinliğinin artırılmasına yönelik 1500 saat ücretsiz mentorluk

hizmeti sağlanacağı duyuruldu.

Programı kabul edilen KOBİ'leri firma özelinde hazırlanan iş planları ile çok yönlü mentorluk hizmeti, gelişim sürecinde doğru finans kaynağı ve işbirliğine yönlendirme, program sonu ciro artışı ve hedefleniyor ise yurt dışı pazarına erişim imkanı bekliyor.

Ciro artışı ve yurt dışı pazarı hedefleyen, proje ile ilgili bilgi

almak isteyen KOBİ'ler proje yöneticilerine sorularını yöneltilip, projeden fayda sağlama noktasında ön değerlendirme yapabilme fırsatını yakaladılar.

Konu ile ilgili detaylı bilgi almak için [n.alan@erdemkayapatent.com](mailto:n.alan@erdemkayapatent.com) mail adresi üzerinden Erdem Kaya Patent, Ticarileştirme Bölüm Müdürü Nur Yağcı Alan ile iletişime geçebilirsiniz.





# Bursa'nın dünyaya açılan penceresi: **EVİNOKS**

Otel servis ekipmanları üretiminde yurt içinde lider, yurt dışında en tanınmış firmalar arasında yer alan Evinoks, kalite yönetimini yaşam biçimi olarak benimsemiş ve çalışanlarının, müşterilerinin, tedarikçilerinin mutluluğunu sürekli ve tam olarak sağlamayı ortak sorumluluk anlayışı içinde kabullenmiştir. Sürekli bir gelişim, iyileşme ve verimlilik anlayışı ile teknolojinin tüm olanaklarını müşterilerinin yararına sunmayı ve müşterilerine en mükemmel ürün ve satış sonrası hizmeti vermeyi benimseyen Evinoks, zaman ve fiyat unsurlarını göz önünde bulundurarak insana, çevreye ve topluma saygılı olmayı kendine görev edinmiştir.

**B**ursa'da 20 bin metrekare alanda hizmet veren firma, tek çatı altında üretilen 6500 çeşit ürünleri ile çeşitlilik bakımından dünyada sektöründe tek.

Evinoks'u farklı kılan unsurun genç ve dinamik kadrosu ile çevreci, yüksek verimli, modüler, kolay kullanım ve bakım olanaklarına sahip, yüksek enerji tasarruflu ve patentli ürünleridir.

## **EVİNOKS İŞİNİN UZMANI**

Uluslararası patentle korunmuş tasarımlar, buluşlarla desteklenen üretim anlayışı sonucunda, A'Design-Italy, Smart Label Italy ve TÜSİD tasarım ödüllerini kazanan Evinoks konusunda uzman mühendis kadrosu ile, ARGE Merkezi olan firmasında Ar-Ge çalışmalarına büyük önem vermektedir.

Üretim deneyimi ile maksimum faydayı ve konforu standart hale getirerek fark yaratan, rekabetçi fiyat politikası ile müşteri memnuniyetini amaç edinmiştir. Yerli ve yabancı önde gelen otel zincirlerinin (Hilton, Accor, Wyndham, Mövenpick, Ramada, Marriott, Rixos, Divan, Dedeman... gibi) onaylı tedarikçisi olan lider marka hem Türkiye piyasasında hem de dünya piyasasında tercih edilmektedir.

## **EVİNOKS TÜRKİYE'Yİ TEMSİL EDİYOR**

Evinoks yeni mobil büfe tasarım ürünlerini sergilediği, 2023 Şubat Düsseldorf Euro Shop fuarı dahil olmak üzere, 2023 Ekim Milan HOST Fuarlarında ve daha bir çok ülkede temsilcileri aracılığı ile ülkemizi temsil etmeye devam edecek.

Yeni ürün grupları, çok şık dış tasarımları, Evinoks'a özgü özel kalıplarla geliştirilen seramik ve mikro betondan üretim yapılan ürün grupları da bu fuarlarda sergide olacak. Bunların içerisinde soğuk ve sıcak patenti Evinoks'a ait olan yüzde 66'dan fazla enerji tasarrufu sağlayan sistem var. İtalya'nın 34 şehrindeki İKEA

mağazalarının restoranlarında self servis hatları İngiltere'de bir çok Hilton otelinde büfe-banket ve konferans ekipmanları, Fransa da HP ve France Telekom gibi önemli tesislerde servis hatları var mevcut. Aynı zamanda Evinoks endüstriyel dünyanın ilk beşinde yer alan ünlü bir grubun binlerce kod içeren tüm self servis hatlarını, mobil büfelerini ve soğutucu-ısıtıcı cihazlarını üreten tek Türk firması."

## Euroshop2023'e Gökçelik damgası

Perakende sektöründe, raf sistemleri üretimi konusunda Türkiye'nin önde gelen kuruluşlarından ve sektör için küresel bir iş ortağı olan Gökçelik A.Ş., gerçekleştirdiği teknoloji, tasarım ve Ar-Ge yatırımları ile geliştirdiği en yeni ürünlerini, dünyanın en büyük perakende ekipmanları ve teknolojileri fuarı Euroshop2023'de görücüye çıkardı.



**H**er zaman olduğu gibi perakende ekipmanları ve teknolojilerinin yanı sıra bağlantılı perakende, sürdürülebilirlik, akıllı mağaza, enerji yönetimi, üçüncü yerler, müşteri odaklılık, deneyim ve canlı şehir merkezleri gibi bir dizi güncel konuyu odağına alan ve sektörün en önemli uluslararası organizasyonu olan EuroShop, bu yıl 26 Şubat - 2 Mart 2023 tarihleri arasında, Almanya Düsseldorf'taki Messe Fuar Merkezi'nde gerçekleşti. 55 ülkeden, 1853 katılımcı firma ve yaklaşık 120 bin ziyaretçinin akın ettiği fuara 131 firma ile katılan Türkiye, Almanya, Çin ve İtalya'dan sonra en çok katılımcısı olan ülke olarak dördüncü sırada yer aldı.

### Yeni ürünler ilk defa görücüye çıktı

5 gün süren fuarda bu yıl da standıyla yerini alan Gökçelik,

ürünleri ile ilgi odağı oldu. Fuar boyunca yeni ürünlerini tanıtan Gökçelik özel stand tasarımı ile de ziyaretçi akınına uğradı. Gökçelik Ar-ge ve Tasarım ekibi tarafından teknoloji, estetik ve ergonomi odaklı üretilen Kendinden Ödemeli Kasa ve daha fazla raf kullanımına imkan veren Tekli Arka Pano ürünleri ile Premium Tekstil Mağazası Konsepti profesyonel ziyaretçilerden tam not almayı başardı. Hem Türkiye'den hem de dünyanın çeşitli ülkelerinden müşterilerini fuara davet ettiklerini hatırlatan Gökçelik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yalçın Aras, "Şirket olarak son yıllarda Ar-Ge, inovasyon ve dijitalleşmeyi odağımıza alarak gerçekleştirdiğimiz üretim performansımız ile fuara iddialı hazırlanmış olduğumuzu söylemek isterim. En yeni ürünlerimizi ve sistemlerimizi yine ilk defa bu fuarda sergiledik. Sektörün beğeneceğini düşündüğümüz yeniliklerimiz ile fuara renk ve heyecan kattık" dedi.

Euroshop'un sektörel anlamda dünyanın en önemli fuarı olduğunu dile getiren Yalçın Aras, "Bir önceki 2020 fuarının pandeminin çıkışına denk gelmişti ve salgının daha başlangıç aşaması da olsa hem fuar katılımcılarını hem de ziyaretçileri tedirgin etmişti. Bu yıl fuar sağlıklı bir ortamda gerçekleştiği için mutluyuz. Euroshop, perakende sektörü için hem küresel bir pazar yeri hem de yeniliklerin ilk defa sergilendiği bir panayır. Sektörün paydaşları da burada en son yeniliklerini görücüye çıkararak adeta gövde gösterisi yapıyorlar. Gökçelik olarak 1993'den beri katıldığımız bu fuarda bu yıl da tüm hazırlıklarımızı tamamlayarak yıllardan beri olduğu gibi dünya genelindeki rakiplerimizle birlikte görücüye çıktık. En yeni ve inovatif ürünlerimiz ile perakende müşterilerini etkilemeye, yeni müşteriler kazanmaya ve yeni ihracat bağlantıları yakalamaya çalıştık. Bunu da başardığımızı düşünüyorum. Fuarımızı ziyaret eden mevcut müşterilerimiz de ilk kez tanıştıklarımız da ürünlerimize ve standımıza övgülerini ilettiler" diye konuştu.



## 9. KalDer Bursa Uluslararası Karikatür Yarışması Sona Erdi Sanatçılar “Belirsizlikler Dünyasında...” Temasını Yorumladı

**Kurumsal sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında karikatür sanatına destek vermek amacıyla KalDer Bursa Şubesi'nin Anadolu Karikatürcüler Derneği iş birliğinde düzenlediği Karikatür Yarışması dokuzuncu yılında sanatseverle buluşmaya devam ediyor.**

**9.** KalDer Bursa Uluslararası Karikatür Yarışması; Bursa'da gerçekleşecek 20. Kalite ve Başarı Sempozyumu'nun ana teması 'Belirsizlikler Dünyasında...' başlığı ile kamuoyuna ve sanatseverlere duyurulmuştu. Yarışma Yetişkinler ve Gençler olmak üzere iki kategoride düzenlendi. Duyurunun ardından yarışmaya 58 ülkeden, 452 sanatçıdan, toplam 1063

karikatür geldi. Başvuruların ardından ön jüri toplantısında 101 karikatür ön elemeyi geçti. Karikatürlerin KalDer Bursa sosyal medya hesabında yayınlanmasıyla benzer ve kopya itirazları doğrultusunda itirazlar değerlendirildi. Finale 99 karikatürün kalmasının ardından jüri değerlendirmesini yaptı. Gizli oylama sonucu yarışmada ödül almaya hak kazanan karikatürler belirlendi. Jüri,

ödül almaya hak kazananlar sanatçıları açıkladı:  
Ödül almaya hak kazananlar:  
Birincilik Ödülü: Aristides Hernandez - Küba  
İkincilik Ödülü: Jamal Rahmati - İran  
Üçüncülük Ödülü: Serdar Sönmez - Türkiye  
Mansiyon 1: Borislav Stankovic Stabor - Sırbistan  
Mansiyon 2: Edi Dharma - Endonezya



Mansiyon 3: Mello Cartunista - Brezilya

Anadolu Karikatürcüler Derneği Özel ödülü: Lyubomir Mihaylov - Bulgaristan

Gençler Kategorisinde de 16 yaş altındaki bireyler aynı temayı, kendi bakış açılarıyla yorumladılar. Yarışmada genç karikatüristlere 5 adet başarı sertifikası ve 15 adet finalist katılım sertifikası verildi. Başarı sertifikasına hak kazanan genç sanatçılar:

Maya Khalil – Belçika, Sudenur Küçükbaş – Türkiye, İrem Eroğlu – Türkiye, Ayberk Gündüz – Türkiye, Fatmanur Beri – Türkiye.

Yarışma hakkında bilgi veren KalDer Bursa Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı Emin Direkçi 'Karikatür Yarışmasına ilk başladığımızdan bugüne amacımız; dostluk köprülerinin kurulması ve sanatın gücü ile evrensel değerleri topluma sunmak oldu. Karikatür sanatını geleceğe taşımak hedefimiz doğrultusunda yarışmamız 9.yılında büyük bir katılım ile tamamlandı. Yarışmaya gençler de yoğun ilgi gösteriyor. Jürimizde ülkemizden ve yurt dışından alanında uzman isimler yer aldı. Oldukça özenli ve titiz bir değerlendirme süreci ile sonuçlar belirlendi. Kazanan tüm sanatçıları tebrik ediyorum. Yaşadığımız büyük deprem nedeni ile gündemi etkilememek için sonuçları biraz gecikmeli açıklıyoruz. Farklı ülkelerden kazananların olduğu sonuçlara baktığımızda, yarışmanın uluslararası alanda edindiği yer, bizi gururlandırıyor" dedi.

Anadolu Karikatürcüler Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Kahraman "Yarışmamıza yüksek bir katılım oldu ve yarışmacılar zor bir konuyu ele aldı. Değerlendirme sürecinde jüri oldukça zorlandı. Geçen yıl açtığımız Gençler



kategorisine bu yıl çok ilgi vardı, Türkiye dışından da yoğun katılım oldu. Gençler, karikatür sanatını seviyor. Gönderdikleri eserlerde geleceğe olumlu baktıklarını karamsar olmadıklarını görüyoruz. Bu yarışma, geleceğin sanatçıları bir araya getirdi. Karikatürcüler dünya insanı ve duyarlı sanatçılar. Küresel bir dünyada yaşıyoruz ve karikatürcüler ürettikleri eserler ile dostluk, sevgi, barış üzerine düşündürüyor. Sanatları ile birleştirici bir role sahipler" diye konuştu.

Jüri üyeleri şu isimlerden oluştu: Ahmet Aykanat (Türkiye) Karikatürcü, Mehmet Kahraman (Türkiye) Karikatürcü, Halit Kurtulmuş (Türkiye) Karikatürcü, Recep Özcan (Türkiye) Karikatürcü, Deniz Şahin (Türkiye) Karikatürcü, Maya Çolakova (Bulgaristan) Karikatürcü, Andrea Pecchia (İtalya) Karikatürcü, Emin Direkçi (Türkiye) KalDer Bursa, Kutlu Şahin (Türkiye) KalDer Bursa, Aykan Kurkur (Türkiye) KalDer Bursa, Arzu Özel (Türkiye) KalDer Bursa.



AYBERK GÜNDÜZ

# Karsan e-JEST üst üste üç yıldır Avrupa pazarının lideri

Avrupa'da toplu taşımanın değişimine öncülük eden Karsan, başarılı ürünleriyle rakip tanımıyor. 2019 yılında yollara çıkmaya başlayan Karsan e-JEST, 2020 ve 2021 yıllarının ardından, 2022'de de Avrupa'nın en çok satılan elektrikli minibüsü oldu. Pazar büyüklüğünün bir yılda iki katına yaklaştığını söyleyen Karsan CEO'su Okan Baş, "Büyüyen pazarda, üstelik rakiplerin de güçlenmeye başladığı bir yılı daha lider olarak kapattık ve üst üste üçüncü yılımızda da e-JEST ile Avrupa elektrikli minibüs pazarının lideri olduk. Yalnızca Karsan için değil Türk otomotiv sanayisi için de bu çok önemli bir başarı" dedi.



 KARSAN



**M**obilitenin Geleceğinde Bir Adım Önde' olma vizyonu ile ileri teknoloji mobilite çözümleri sunan Karsan, elektrikli araçlarıyla Türkiye'de olduğu kadar Avrupa'da da adından övgüyle söz ettiriyor. Avrupa'nın elektrikli minibüs pazarını adeta domine eden Karsan, e-JEST modeliyle elektrikli mobilitede de iddiasını ortaya koyuyor. Markanın 2019 yılında yollara çıkardığı ve Karsan'ın ilk elektrikli modeli olan e-JEST, 2020 ve 2021 yılının ardından 2022 yılında da Avrupa'da elektrikli minibüs pazarında liderliği kimseye bırakmadı.

## Pazar bir yılda iki katına yaklaştı!

Wim Chatrou - CME Solutions tarafından yayınlanan 2022 yılı 3.5-8 ton arası Avrupa Minibüs Pazarı Raporu'na göre; son iki yılda olduğu gibi Karsan e-JEST yüzde 28 pay ile elektrikli minibüs pazarının lideri oldu. Avrupa'da elektrikli minibüs pazarının 2022 yılında, bir önceki yıla

göre yüzde 84 büyüdüğünü söyleyen Karsan CEO'su Okan Baş, "Pazar hacmi sadece bir yılda iki katına yaklaştı. Büyüyen pazarda, üstelik rakiplerin de güçlenmeye başladığı bir yılı daha lider olarak kapattık ve üst üste üçüncü yılımızda da e-JEST ile Avrupa elektrikli minibüs pazarının lideri olduk. Yalnızca Karsan için değil Türk otomotiv sanayisi için de bu çok önemli bir başarı. Karsan e-JEST; Fransa, Romanya, Portekiz, Bulgaristan, İspanya gibi pazarlarda çok güçlü bir oyuncu olarak dikkat çekiyor" dedi. Avrupa pazarında 4 elektrikli minibüsten birinin Karsan e-JEST olduğunu vurgulayan Okan yapıp 2019'da yollara çıkardığımız e-JEST, başarı grafiğini her geçen yıl artırmaya devam ediyor. Avrupa'nın birçok ülkesinde halk e-JEST'lerle güvenle yolculuk yapıyor. Bu da Karsan'ın yüksek tecrübesi, gelişmiş Ar-Ge ve kalifiye çalışan gücünün en büyük göstergesi. e-JEST'in yanı sıra, 8 metre boyundaki e-ATAK modelimiz de 2022'de Avrupa'da elektrikli midibüs

segmentinin ikinci kez lideri oldu. Tüm Karsan modellerinin, aynı güçlü başarı grafiğini 2023 yılında da sürdüreceğine inanıyorum" diye konuştu

Toplu taşımada binek otomobil konforu!

Yüksek manevra kabiliyeti ve benzersiz yolcu konforuyla kendini kanıtlayan e-JEST, 170 HP güç ve 290 Nm tork üreten BMW üretimi elektrikli motoruna sahip. BMW altyapısına sahip bataryalarıyla e-JEST 210 kilometreye kadar menzil sunarak 6 metrelik elektrikli minibüs sınıfının en iyi performansını sunuyor. e-JEST'in enerji geri kazanımı sağlayan rejeneratif fren sistemi sayesinde bataryaları yüzde 25 oranında kendi kendini şarj edebiliyor. Tamamen dijital gösterge paneli, anahtarsız çalıştırma, USB girişi ile donatılan ve talebe bağlı olarak Wi-Fi uyumlu altyapı sağlayan e-JEST, 4 tekerlekte bağımsız süspansiyon sistemiyle de binek otomobil konforunu aratmıyor.





## Karapınarlı kadınlara 'markalaşma' farkındalığı

Yeşim ile Uludağ Soroptimist Kulübü iş birliğiyle hayata geçirilen ve kadınlarla kız çocuklarının eğitim, sağlık, kişisel gelişim ve haklarla ilgili farkındalığını arttırmak amacıyla, 2013 yılından bu yana sürdürülen Kelebeğin Dünyası projesi söyleşileri devam ediyor.



**Y**eşim'in de yer aldığı Yıldırım İlçesi Karapınar Mahallesi'nde ikamet eden kadınları da kapsayacak şekilde büyüyen Kelebeğin Dünyası projesi, "Güçlü kadınlar, mutlu yarınlar" sloganına uygun olarak her ay kendi alanında uzman konuşmacıları kadınlarla buluşturuyor.

Söyleşi programı kapsamında geçtiğimiz günlerde Karapınar Kadın Eğitim ve Girişimcilik Merkezi'nde "Markalaşma Yolculuğu" başlıklı etkinlik organize edildi. Söyleşiye konuşmacı olarak katılan ANL Creative Ajans Marka Yöneticisi Rümeyza Gürel, Karapınarlı kadınların yoğun ilgi gösterdiği söyleşide, markalaşmanın önemi, yeni bir markanın oluşum süreci ve markanın sürdürülebilirliği konularında bilgi ve tecrübelerini paylaştı.

Bir kurumun, ürünün veya hizmetin birbirine çok benzeyen kitleleri arasında öne çıkabilmesi, ayırt edilebilir ve tercih edilebilir olabilmesi için markalaşmasının gerektiğini vurgulayan Gürel, "Markalaşmak, farklılaşmak ve kalıcı olmak için son derece önemli bir kavram. Bu kavramın meydana gelmesini sağlayan unsurlar oldukça çeşitli ve birbiriyle ilişkili. Marka oluşturulduktan sonra markalaşmak süreç ister. Tüm süreç sizin marka yolculuğunuzdur. Doğru adım ve strateji çok önemlidir." diye konuştu.

Söyleşinin ardından Karapınarlı kadınların sorularını yanıtlayan ANL Creative Ajans Marka Yöneticisi Rümeyza Gürel'e Yeşim Grup Kurumsal İletişim Direktörü Dilek Cesur tarafından, projeye katılım ve desteğinden dolayı teşekkür sertifikası takdim edildi.

# Lima Lojistik ile taşımacılıkta hizmet tasarımı dönemi

**Lima Lojistik 7 kıtada 200'den fazla ülkede sürdürdüğü lojistik operasyonlarını, standart taşımacılık anlayışının dışında her bir müşterisine özel hizmet tasarımı ile gerçekleştirmeye devam ediyor.**

**B**ursa'da 10 yıl önce dört sektör profesyonelinin yine bir taşımacılık önerisine çözüm üretebilmek amacıyla bir araya gelmesiyle başlayan Lima Lojistik'in sektördeki yolculuğu hızlanarak devam ediyor.

Taşımacılık sektöründe yüz yılı bulan geçmişe sahip markalar olduğunun altını çizen Lima Lojistik Kurucu Ortağı Cenker Ural, "Bizi klasik yöntemlerle taşımacılık yapan lojistik firmalarından ayırtıran özelliğimiz, kurulduğumuz günden bu yana uyguladığımız her proje için ayrı bir hizmet tasarımı üretmek oldu" diye konuştu. Bursa merkezli Lima Lojistik'in İstanbul, Ankara, İzmir, Denizli, Adana ve Eskişehir'deki ofislerinde toplam 98 personel ile operasyonlarını yürüttüğünü aktaran Ural, en önemli taşımacılık kalemlerinin otomotiv lojistiği ve fuarcılık organizasyonları olduğunun altını çizdi.

## "Operasyonlarımızı terzi gibi işliyoruz"

Taşımacılığın olgun bir sektör ve yerli-yabancı birçok önemli aktörün bu sektör içinde olduğuna dikkati çeken Ural, "Yaptığımız işi biz keşfetmedik. Sadece bir işi yaparken nasıl daha farklı yaparız sorusunun peşinden gittik. Hizmet tasarımı dediğimiz uygulamamızla müşterilerimizin talep ettiği taşımacılık operasyonlarını terzi gibi işliyoruz ve onlara özel çözümler üretmeye özen gösteriyoruz. Hiçbir zaman 'Ne iş olursa yaparız' demedik. Bilinen hizmet yöntemlerinden farklı bakış açılarıyla gerçekleştirdiğimiz operasyonlar, bize rekabet avantajı getirdi" şeklinde konuştu.

## Lima Lojistik'in sıçrama noktası

Hizmet üretmekteki farklılıklarını detaylarıyla anlatan Lima Lojistik Kurucu Ortağı Vedat Çelik, hizmet tasarımı uygulamasıyla, yalnızca kendilerine değil müşterilerine ya da sektöre



CENKER URAL

VEDAT ÇELİK

SINAN TÜREL

HAMDİ BÜLBÜLDERE

de katma değer sağlayacak çözümler ve iş süreçleri ürettiklerine vurgu yaptı. Lima Lojistik'in sektördeki sıçrama noktalarından birinin de yine böyle bir çözüm üretme projesiyle gerçekleştiğinin altını çizen Çelik, "İtalya FIAT fabrikasında üretilen ürünlerin 24 saat içinde TOFAŞ'ın üretim bandında olması gerekiyordu. İnovatif bakış açımızla bu operasyon için özel bir çalışma yaptık. Bu başarının ardından Türkiye ve dünyadaki birçok üreticiden, sanayici ve tedarikçiden, taşımacılık operasyonlarıyla ilgili öneriler gelmeye başladı. Bu bizim için yerelden globale bir sıçrama noktası oldu. Sonrasında devam ettirdiğimiz başarılı çalışmalar da özellikle otomotiv lojistiği alanındaki büyümemizi artırdı" diye konuştu.

## Her yıl yüzde 50 büyüme

Lojistikte, alışlagelmişin dışındaki metotlarıyla bugün 7 kıtada 200'ün üzerinde ülkede taşımacılık operasyonlarını sürdürdüklerini

anlatan Lima Lojistik Kurucu Ortaklarından Sinan Türel, Lima Lojistik'in son 4 yılda döviz bazında yüzde 50 büyüdüğünü ve önümüzdeki süreçte de büyüme beklentilerinin devam ettiğini söyledi. Lima Lojistik'in taşımacılıktaki en büyük payını yüzde 60 ile hava taşımacılığının oluşturduğunu belirten Türel, "Kalan yüzde 40'ın yüzde 25'ini deniz, yüzde 15'ini ise kara taşımacılığı oluşturuyor. Pandemi döneminin taşımacılığa olumlu etkisiyle sektör ortalamalarının üzerinde bir büyüme sergiledik. Bursa'da 2020 ve 2021 yıllarında en büyük ilk 250 firma içerisindeyiz" dedi.

Büyüme trendini sürdürmeyi planladıklarını belirten Türel, "Bugün ki dünya koşullarında uzun vadeli büyüme planları yapmak doğru değil. Bugüne adapte olup, ürünlerimizi ve hizmetlerimizi çeşitlendirip büyümeyi sürdürmek istiyoruz" diye konuştu.

## "Operasyonlarımızda Türkiye trafiği ile sınırlı kalmıyoruz"

Lima Lojistik'in toplam cirosunun yüzde

20'sini yurtdışı müşterilerinin oluşturduğunu belirten Türel, "Biz bir Türk girişimci olarak Fransız müşterimizin Çin'den alınan bir malını İtalya'ya götürüyoruz. Türkiye ile hiç ilgisi olmayan bir operasyon için Fransız müşterimize hizmet üretiyoruz. Bu bizim dünya üzerindeki operasyonel gücümüzle alakalı. Biz bunu öngörüp yurtdışında pazarlama aktiviteleri yapıyoruz. Sadece Türkiye trafiği ile sınırlı kalmıyoruz. Ülkemizde birçok firmanın böyle bir yapısı yok. Bu durum bizi daha da kuvvetlendiriyor" şeklinde konuştu.

## Online Fuarçılık Servisi

Otomotiv lojistiğinin yanı sıra fuarçılık alanında da Lima Lojistik'in aranan markalardan biri haline geldiğinin altını çizen Lima Lojistik Kurucu Ortağı Hamdi Bülbüldere de fuar taşımacılığı konusundaki yatırımları ve çalışmalarını hakkında bilgi verdi. 2022 yılında her kıtada 86 fuar organizasyonunu gerçekleştirdiklerini aktaran Bülbüldere, Türkiye'nin otomobili TOGG'un yurtdışındaki lansmanlarının da 2 yıldır taşımacılık operasyonlarını Lima Lojistik'in yaptığını hatırlattı.

Fuar taşımacılığının oldukça hassas

bir operasyon olduğunu vurgulayan Bülbüldere, bu alandaki çalışmaların Lima Lojistik'in farklı bakış açısıyla yürütülmesine katkı sağlayacak yeni bir online fuarçılık servisini hizmete almanın arifesinde olduklarını belirtti. Bülbüldere, "Bu servis sayesinde müşterilerimiz dünyanın dört bir yanındaki fuarlara gönderecekleri ürünlerini tek bir platform üzerinden planlayıp gerçekleştirebilecekler. İstedikleri bölgedeki fuarı seçip gönderecekleri ürünleri belirtebilir, Lima Lojistik'in hizmet tasarımlarından bütçesine uygun olanı seçerek operasyonu başlatabilecek. Lima Lojistik'in online fuarçılık servisi hem müşterilerimiz hem de sektörümüz açısından önemli kolaylık sağlayacak" dedi.

## "Sosyal sorumlulukta da klasik yöntemlerden farklıyız"

Şirket politikalarındaki hizmet tasarımı uygulamasının, hem iş hacimlerine, hem yatırımlarına fayda sağladığı gibi hem de sosyal sorumluluk projelerinde de farklı yaklaşımları beraberinde getirdiğini vurgulayan Bülbüldere, gençlere, imkanı olmayan ya da engelli çocuklara spor yapabilme fırsatı sunabilmek adına Lima Spor Kulübü'nü kurduklarını kaydetti. Bülbüldere, "Sosyal sorumluluk

projelerimizi de kitap, kıyafet ya da oyuncak bağışı gibi klasik yöntemlerden farklı olarak çocuklara hedefler belirleyen, onların düşünsel ve fiziki gelişmelerine katkı sağlayacak spor kulübü üzerinden yapmak istedik. Bugün geldiğimiz noktada basketbol ve voleybol takımlarımız üst liglerde A takımlarla mücadele eder duruma geldi. Bu da sosyal sorumluluk alanındaki farklılığımızı ortaya koyuyor" şeklinde konuştu.

## "Aile Anayasamızı hazırlıyoruz"

Son olarak söz alan Lima Lojistik Kurucu Ortağı Cenker Ural, şirket yapılanmasından da söz ederken, 4 ortaklı bir yapının birçok iyi yanının olduğunu bunlardan en önemlisinin hızlı karar verebilmek olduğunu kaydetti. Herkesin operasyonel şema içinde farklı sorumlulukları olduğunu anlatan Ural, stratejik durumlarda ise hızlı ve ortak kararlar alarak başarıyı yakaladıklarını söyledi. Dört ortağın da önemli değerleriyle şirketin geliştiğini ifade eden Ural, ayrıca markanın geleceğe daha sağlam adımlarla ilerlemesine katkı koyacak bir "Aile Anayasası" hazırladıklarını sözlerine ekledi.



# MAY Tohum, tarımsal üretimde sürdürülebilirlik için iş geliştirme süreçlerine odaklanıyor



**Türkiye'nin ilk özel tohum firması MAY Tohum, sebze, tarla ve endüstri bitkileri tohumlarında gerçekleştirdiği tohum ıslah faaliyetleri neticesinde, değişen iklim koşullarına adaptasyon kabiliyeti yüksek ve çevresel stres faktörlerine toleranslı, verim potansiyeli yüksek tohum çeşitlerini Türkiye ve global pazarlara sunuyor.**

**D**ünya çapında azalan tarım alanları ve küresel ısınma sonucu değişen iklim koşulları neticesinde insanlığın temel ihtiyaçları olan gıda, giyim ve enerjinin üretiminde elzem olan tarımsal üretimin sürdürülebilirliği için tohum ıslah ve ar-ge faaliyetlerine sürekli yatırım yaptıklarını belirten MAY Tohum Yönetim Kurulu Eş Başkanı Yusuf Yormazoğlu, Tarımsal üretimde güçlü bir gelecek için iş geliştirme süreçlerine odaklandıklarını belirtti. Yıllık cirolarının yüzde 9'unu Ar-Ge çalışmalarına ayırdıklarını, Türkiye'de tohumculuk ve bitki ıslahı sektöründe Ar-Ge'ye en çok yatırım yapan firma olduklarını söyledi. Hibrit Ayçiçeği, Hibrit Mısır, Pamuk, Tatlı Mısır ve Taze fasulye türlerinde ar-ge faaliyetlerine odaklanan MAY Tohum, Türkiye'de geliştirip, ürettiği tohumları Türkiye pazarının yanı sıra 45'in üzerinde



ülkeye ihraç ediyor. Uluslararası alanda 200'ün üzerinde tescilli tohum çeşitlerinin olduğunu belirten Yusuf Yormazoğlu, "2005 yılında başladığımız ihracat faaliyetlerimizde bugün geldiğimiz noktada, yurtdışına sadece tohum ihracatı yapmakla yetinmiyor, lisans ihracatı yani tohum ıslah teknolojisini de ihraç ederek Türk tarım sektörüne katma değer sağlamanın gururunu yaşıyoruz" dedi.

## "REKABETÇİ ÇEŞİTLERİ SUNUYORUZ..."

25 yıldır yürüttükleri araştırma geliştirme faaliyetlerinde, odaklandıkları türlerde yenilikçi yaklaşımlarla Ar-Ge'yi daha da verimli hale getirecek yatırımlar yaptıklarını belirten Yormazoğlu, "Türkiye'nin 4 farklı bölgesinde 5 Ar-Ge merkezimiz bulunmaktadır. Trakya, Marmara, Ege ve Doğu Akdeniz Bölgelerinde bulunan Ar-Ge Merkezlerimizde, hibrit mısır, hibrit ayçiçeği, pamuk, taze fasulye ve tatlı mısır türlerinde nitelikli tohum çeşitlerini ıslah ediyoruz. Bünyemizdeki moleküler biyoloji ve patoloji laboratuvarında ileri teknolojileri kullanmaktayız. Laboratuvarımızda yaptığımız işlemler testler sayesinde, çalıştığımız bitki türlerinde geliştirmek istediğimiz özellikleri tespit ederek bu özelliklere sahip bireyleri seçebilmekteyiz. Buradaki işlemler ıslah ekibinin tarladaki çalışmalarını destekler nitelikte. Bu sayede geleneksel yöntemlere bir iki yılda yapılan tespit işlemlerini, birkaç haftada yapabiliyoruz. İlave olarak Ar-Ge faaliyetlerinde kullandığımız drone teknolojisi, sensor teknolojisi, toprak analizi ve bitki besin değeri analizlerini yapan son teknoloji ekipmanlar ile daha hızlı ve daha güvenilir şekilde erişilebilen verilerle farklı iklim ve toprak koşullarına uygun, nitelikli tohum ıslahı gerçekleştirebiliyor, bu sayede verim potansiyeli yüksek, hastalıklara dayanıklı rekabetçi çeşitleri, hızlı bir şekilde çiftçilerin hizmetine sunabiliyoruz." diye konuştu.



MAY Tohum'un iş geliştirme süreçlerine yönelik yaptığı yatırımın yanı sıra çiftçilerin gelişimine yönelik eğitim faaliyetleri de düzenlediklerini söyleyen Yormazoğlu, "Tarımsal üretimin sürdürülebilirliği kapsamında çiftçilerimiz bizim en değerli paydaşlarımız. Bu nedenle sadece işimizi geliştirmekle kalmıyor, çiftçilerimizin gelişimine katkı sağlayacak özel eğitimler gerçekleştiriyoruz. Türkiye'nin dört bir yanında çiftçilerimize teknik destek konusunda hizmet veren MAY Tohum uzmanlarımız ekimden hasada çiftçilerimizin yanında oluyor, uygun çeşit seçiminden kaynakların doğru ve verimli kullanılmasına kadar gerekli teknik desteği sağlıyor. Yıl boyu verilen teknik destek eğitimlerinin yanı sıra 2020 yılında başladığımız Kazanmayı Bilen Çiftçi projemiz kapsamında, çiftçilerin bütçesini, girdi maliyetlerini, gelirlerini ve yatırımlarını etkin bir şekilde yönetmelerine katkı sağlayacak finansal okuryazarlık eğitimlerini ve doğal kaynakları korumaya ve ürün verimliliğini arttırmaya katkı sağlayacak verimli Sulama & Gübreleme eğitimlerini sunuyoruz. 2022 yılı Kazanmayı Bilen Çiftçi eğitimlerimizi Eskişehir, Balıkesir, Şanlıurfa ve Diyarbakır olmak üzere 4 farklı şehirde gerçekleştirdik ve bu proje ile 1000'in üzerinde çiftçimizle bir araya geldik. Finansal okuryazarlık

eğitimlerinin yanı sıra 5 yılı aşkın süredir, hayvancılıkla uğraşan çiftçilerimize Hayvan Besleme eğitimleriyle de hayvansal üretimde verimliliği artırmalarına katkı sağlıyoruz" dedi.

1978 yılında Türkiye'nin ilk özel yerli tohum firması olarak kurulan MAY Tohum, tohum ıslah faaliyetleri ve katma değerli tohumluk üretimi ve sektörün gelişimine yönelik gerçekleştirdiği eğitimler ile tarımsal üretimin sürdürülebilirliğine önemli katkılar sağlıyor.



# Sinta Sanayi İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.:

## Teknik müşavirlik önemli



**İnşaat sektörünün üretim ve hizmet kalitesini uluslararası standartlara ulaştırarak, yenilikçi bir anlayışla arz ve talebin yüksek katma değerli ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması ve sektörde teknik müşavirlik hizmetlerinin etkinleştirilmesi önemlidir.**

**G**üncel makine ve ekipman, deneyimli/ yetenekli teknik personel, teknolojik imkân, değişik iş dallarında deneyim ve uzmanlık, merkezi karar alma süreçleri ile maliyet odaklı faaliyet ve esneklik, yüksek risk alma potansiyeli, büyük sermayelere gereksinim duymadan ve hızlı şekilde hareket edebilme, lokal ihtiyaçların iyi tanınması ve yerel otoritenin işleyişini ve mekanizmalarının yabancılara göre daha iyi bilinmesi ve inisiyatif alabilme yeteneği sektörün güçlü yönlerindedir.

Sektöre giriş-çıkışın kolay olması nedeniyle müteahhit sayısının fazlalığı, müteahhit sayısının fazlalığının iş hacimlerinin daralmasına neden olması, bürokratik engellerin fazlalığı, işçilik maliyetlerinin yüksek olması, sertifikalı işçi sayısının az olması, finansman altyapısının zayıf olması, Ar-Ge faaliyetlerinin yetersizliği,



sektörün arkasında yer alacak özel ya da devlet kaynaklı finansman ve sigorta imkânlarının kısıtlılığı ve devlet desteği eksikliği, müşavir firmaların yeterli büyüklüğe ulaşmamış olması, aşırı düşük fiyat tekliflerin kar marjlarını düşürmesi ise sektörün zayıf yönlerindedir. Çok daha az yatırım gerektiren çok daha kolaylıkla teknolojiye adapte olabilen hemen sonuç verebilen ve büyümeyi derhal yükseltebilen bir sektördür inşaat sektörü. İnşaat sektörünün en büyük sorunlarından bir tanesi de maliyetlerde ortaya çıkan, başta çimento ve demir olmak üzere girdi maliyetlerinde oluşan artışlardır. Fahiş noktalara gelen inşaat maliyetleri nedeniyle artan konut fiyatları enflasyonu tetiklemektedir. Artan inşaat maliyetleri konut fiyatlarını arttırmakta ve vatandaşların ev alma hayallerini belirsiz bir geleceğe bırakmaktadır. Vatandaş ev alamayınca inşaat firmaları kapılarına kilit vurmakta ve insanlar işsiz kalmaktadır. İşte böyle bir sarmal oluşmaktadır inşaat sektöründe.

Kahramanmaraş'taki iki büyük depremin üzerinden çok vakit geçmedi. Afetin boyutlarını halen idrak edebilmiş değiliz. Depremin yerle bir ettiği binaların yıkılmasında, atom bombası etkisindeki depremden çok binaların iyi inşa edilmemesinden kaynaklandığı bir gerçektir. Yeni yapıların yıkılması, imar aflarından ve bina deprem yönetmeliğinin ciddiyetle uygulanmamasından kaynaklanmaktadır.

2023 yılının ikinci çeyreğini yaşadığımız şu günlerde, Firmamızca yapımı devam eden ve yapımı tamamlanan inşaat projelerinden bazıları şunlardır;

\*\* Kınık Maden Suları A.Ş.'nin Bursa İli, İnegöl İlçesi'ndeki mevcut arsalarına Betonarme Fabrika binası inşaatının yapımı Firmamızca devam etmektedir.

\*\* Kaplanlar Soğutma San. Tic.A.Ş.'nin Bursa İli, Karacabey İlçesi, TEKNOSAB'ta ki 90.000 m2 lik arsalarına Prefabrik Betonarme Fabrika Binası ve Fabrika Binası Çelik Çatı işinin yapımı Firmamızca devam etmektedir.

\*\* Üçge Mağaza Ekipmanları A.Ş.'nin Bursa İli, Gemlik İlçesi, Bursa Serbest Bölgesi'ndeki 3.667 m2 lik arsalarına Fabrika Binası Kaba İnşaat işlerinin yapımı Firmamızca devam etmektedir.

\*\* Standart Kalıp Metal San. Tic.Ltd.Şti.'nin Bursa İli, Nilüfer İlçesi, Kayapa Organize Sanayi Bölgesi'nde ki 4.109 m2'lik arsalarına Prefabrik Betonarme Fabrika inşaatının yapımı Firmamızca devam etmektedir.

\*\* Suat Oto Cam İth.İhr.San.Tic. Ltd.Şti.'nin Bursa İli, Nilüfer İlçesi, Başköy Mahallesi'ndeki arsalarına 3.983 m2'lik Prefabrik Betonarme Fabrika ve İdari Bina inşaatının yapımı Firmamızca tamamlanmıştır.

Bölgemizde inşaat sektörünün atardamarlarından biri olan firmamız, her şekilde ve her ortamda gerek müşteri memnuniyeti arttırmak adına, gerekse başarılı işlere imza atmak adına üzerine düşen görevleri yerine getirmeye devam etmektedir.



# Dış Ticaret işlemlerinde engin bir deneyim “Gümrük müşavirinin bilirkişi olması”

Dış ticaret ve gümrük işlemlerinde yapılan hatalar, yıllar sonra bile karşınıza “suç” olarak çıkabilir. İşlemlerinize hata ya da eksik yapmadığınızı düşünseniz bile, fark edilmeden yapılan en ufak bir yanlışlık “gümrük kaçakçısı” olarak yargılanmanıza kadar gidebilir.

**B**ursa Gümrük Müşavirliği Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Özenalp, 40 yıldan fazla süredir gümrük müşavirliği görevini yürütürken aynı zamanda da gümrük kaçakçılıkları konusunda bilirkişilik yapıyor.

Konuyla ilgili detayları açıklayan Özenalp, Gümrük kanununa göre vergi farkı oluşturan usulsüzlüklerde ağır para cezaları, Kaçakçılıkla Mücadele Kanununa göre ise hürriyeti bağlayıcı cezalar ve ağır para cezaları gibi çeşitli yaptırımlar bulunduğunu söyledi.

## “Zaman insanları değil, armutları olgunlaştırır”

Bursa Gümrük Müşaviri/ Gümrük Kaçakçılıkları Uzmanı Özenalp, yaklaşık 40 yıldır incelediği binlerce dava dosyasında yapılan hataların yıllar sonra bile firmalara geri dönebileceğini belirtti.

Özenalp, bilirkişilikle firmaların elde ettiği kazanımları şöyle sıraladı; Dava dosyaları ders almak isteyenlere çok önemli bir kaynaktır. Dış ticarete dava sürecine girmiş konuların her biri bir vakadır. Bizleri nelerin sorumlu kıldığını dava dosyalarında örnekleriyle çokça görürüz. Çünkü Ünlü romancı Peyami Sefa diyor ki “Tecrübe, yaşlanarak değil, yaşayarak kazanılır ve zaman insanları değil, armutları olgunlaştırır.”

## Dış Ticarete Her Adım Çok Önemli

Dış ticaret sürecinde, bir malın ilgili ülkeden çıkışından varış ülkesine gidene kadar birçok aşamadan geçtiğinin altını çizen Özenalp, “incelediğim dosyalardan yola çıkarak, birçok farklı örnekle karşılaşıyorum. Dış ticaret sürecinde, gümrük müşavirinden tutun da dış ticaret personeline hatta firma ortaklarına kadar herkes sorumlu” dedi.

## Dış Ticaret Sürecinde Kimler Sorumlu?

Dava dosyalarından gördüklerine göre,



dış ticaret sürecinde, sürece dahil olan herkesin sorumlu olduğunu söyleyen Özenalp, bu durumu verdiği kısa ve öz bir örnekle açıkladı; “Bir firma düşünelim dış ticaret personeli var ama ticaret sicilde iç yönerge ile yetkilendirilme yapılmamış. O şahsın yapmış olduğu her türlü dış ticaret usulsüzlüğü firmanın sahiplerini ya da ortaklarını bağlar. Bu sebeple biz birlikte çalıştığımız firmaların ticaret sicillerini inceleriz, iç yönerge ile görevlerini belirleriz ancak ondan sonra firma yetkilileri TTK ( 6102 ) açısından korunurlar aksi taksirde atılan her imza direk şirket ortaklarını bağlayacaktır.”

## Özenalp'ten Şirketlere “İtibar Yönetimi” Uyarısı

Şirketler hukukunda kimin, kimi, nasıl temsil edeceğinin önemine vurgu yapan Özenalp, “**özellikle tüzel kişiliklerde şirketi temsilen imza atacak yetkililerin mutlaka imza sirkülerinde yetkilerinin belirtilip karar altına alınması gereklidir. Aksi takdirde imza atanın sorumluluğu, şirketin yönetimini sağlayacaktır. Böyle bir neden, haklarında dava açılan tüzel**

**kişilik ve ortaklarının direk itibarını etkileyecektir. Çünkü yargı süreci uzun, meşakkatli ve üzücü bir süreçtir. Bu durum ise tüzel kişiliğin yıllar içinde yapmış olduğu itibar birikimini yok edecektir”** ifadelerini kullandı.

## BGM A.Ş' den Şirketlere Stratejik Destek

Bursa Gümrük Müşavirliği A.Ş olarak, firmalara dış ticaret süreçlerinde danışmanlık desteği verdiklerini belirten Özenalp, bu işi yapanlardan ayrı olarak bilirkişilik hizmetini verdiklerini de kaydetti. Bu kapsamda, “**Gümrük idareleri ile olan anlaşmazlıkların itiraz ve dava süreçleri dahil firmaların muhatap oldukları adli ve idari kovuşturmalarda danışmanlık desteği sağlıyoruz”** ifadelerini kullanan Özenalp, bu destekler, “**Belge incelenmesi, yanıt/savunma/dilekçe hazırlanması ve görüşmelere katılma hizmetlerini kapsamaktadır. Gümrük cezalarına karşı izlenecek alternatif yol olan gümrük uzlaşma sürecinde, uzlaşma görüşmelerine katılma hizmeti dahil olmak üzere şirket ve şahıslara stratejik destek sağlanmaktadır. Bursa Gümrük Müşavirliği A.Ş olarak sloganımız; 40 yıl bilgi, yetkinlik ve deneyimdir”** dedi.





## Reisoğlu İplik Inditex grubuna akredite oldu

**Bursa'nın köklü sanayi kuruluşlarından Reisoğlu İplik, tüm dünyada modaseverler tarafından en çok talep edilen markaları bünyesinde barındıran Inditex grubu tarafından akredite edildi. Firma başta ZARA ve Join Life olmak üzere, Inditex grubu markalarına hem kendi bünyesinde üretim yapabilecek hem de boya, apre gibi işlemlerini gerçekleştirecek.**

**B**ursa'nın tekstil sektöründe en köklü sanayi kuruluşlarından olan Reisoğlu İplik, önemli bir gelişmenin heyecanını yaşıyor. Reisoğlu İplik, tüm dünyada modaseverler tarafından en çok talep edilen markaları bünyesinde barındıran Inditex grubu tarafından akredite edildi. Böylece Reisoğlu İplik, başta ZARA ve Join Life olmak üzere Inditex grubu markalarına hem kendi bünyesinde üretim yapabilecek hem de boya, apre gibi işlemlerini gerçekleştirecek. Reisoğlu İplik Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sait Yılmaz, firmalarının 1947 yılında kurulduğunu ve kendisinin de 3. kuşak yönetici olduğunu belirterek, "Firmamız 4 ana bölüme ayrılıyor. Döşemelik kumaş, perde, bayan üst giyim ve boyahane. Modafabrik adı altında e-ticaret platformumuz var. Aynı zamanda kendi bünyemizde bazı yurtdışı müşterilerle işbirliği yaparak sürdürdüğümüz teknik tekstil projelerimiz var. Sanayi Bakanlığı'ndan onaylı Ar-Ge merkezimiz. Boyahanemizin içinde laboratuvarımız var. Modafabrik projemizi TÜBİTAK desteğiyle yaptık ve hayata geçirdik, bir girişimdi. Belki bizim bünyemizden kopartılıp büyüyecek bir girişim. 1000'e yakın tasarımcı bulunduruyor bünyesinde. Kazan-kazan tarzı bir sistem. 12 yıldır aktif olarak sektördeyim kız kardeşim de yönetimde. 3. kuşak temsilciye düşen görevler çok fazla. Tekstil dönüşüm geçiren ve rekabetin arttığı bir sektör. Geçmiş jenerasyonlarda kabul gören kuralları sağlamak mümkün olmuyor. Biz başladığımızdan bu yana Ar-Ge merkezi olduk. Modafabrik projesini hayata geçirdik. Bu marka altında paket ürünler yapmaya başladık. Büyük perakende zincirlerle anlaştık. Giyim konusunda çok atılımlar

yaptık. Sadece iç piyasaya pazarlıyorduk. Şimdi çok büyük yurtdışı prestijli fuarlara katılıyoruz. Premier Vizyon'a kabul edildik. Çok büyük gruplara üretim yapıyoruz. Kuzey Amerika'dan başlayıp, Tayland'a uzanan acente sistemi kurduk. Bu acenteler sayesinde zaten ihracatı artırdık. Üretimimizin yüzde 60'ını ihraç ediyoruz. İhracat yoğunluklu çalışıyoruz" dedi.

### INDITEX PİYASAYI BELİRLEYEN LOKOMOTİF

Bugünlerde önemli bir gelişmenin heyecanını yaşadıklarını kaydeden Yılmaz, şunları kaydetti: "Firmamız Inditex grubu tarafından akredite oldu. Bunun anlamı, biz artık hem ZARA hem de Join Life markalarına, Reisoğlu bünyesinde hem üretim yapabileceğiz, hem de boya apre gibi işlemleri Inditex grubu ve markaları için kendi bünyemizde yapabileceğiz. Hedefimiz öncelikle boyahanemizin iş yükünü ve cirosunu artırmak ve aynı zamanda gelecek nesiller için sürdürülebilir üretim yapmak. Inditex grubu piyasayı belirleyen bir lokomotif. Bu akreditasyonu almak bizim için iyi bir başlangıç. Kapasitemiz çevreci üretimle yüzde 40 artacak. Zara akreditasyonumuz olduğu için farklı firmalara akredite olarak hizmet verme imkanı elde ettik. En çok ihracatı AB'ye yapıyoruz. Yeşil Mutabakat hayatımıza girdi. Bizim ramlarımızın bacasında filtre de var. Bacalarımızdan çıkan ısı ile geri kazanım yapı yapıyoruz. Karbon ayak izimizi ve su tüketimimizi azaltıyoruz. Bunların hedefinde sürdürülebilir ve yeşil üretim var. Sadece biz değil tekstilde tüm Bursa'da herkes yeşil dönüşüm içerisinde. Biz de tüm üreticiler olarak daha iyi hizmet vermeye çalışırken

daha az su kullanarak karbon ayak izini azaltarak yeşil üretim planlıyoruz. GES konusunda da bu sene içerisinde yatırım planlıyoruz. Enerji maliyetleri çok arttı. Üretim girdilerimizi düşürmekten başka çaremiz yok. Çünkü biz sadece üreticiler olarak kontrol edebileceğimiz parametreleri düşürebiliriz. Paranın çok değerli olduğu döneme girdik. Bu nedenle üretim maliyetlerinin düşürülmesi gerekiyor".

### DOĞA İÇİN NE YAPILIRIZ

Yılmaz, şöyle devam etti:

"Tekstil sektöründe zor yıllar geçiriyoruz evet ama çevre yatırımlarında bulunup yeşil dönüşümle alakalı her firmanın 'ne yapabiliriz' diye kendine bakıp revize etmesi gerektiği bir dönemdeyiz. Çünkü Yeşil Mutabakat gelip çıktığı zaman Türkiye'nin gerçekten rekabet gücünün kalması lazım. Sadece rekabet için değil geleceğimiz için bunu yapmalıyız. Çevre yatırımlarını bir maliyet gibi görmemek gerekiyor yeşil mutabakatın bir metodolojisi de yok.

Mustafa Kemal Atatürk'ün çok sevdiğim bir sözü var; 'Yarının doğası bugünden oluşturulur'. Biz de Reisoğlu olarak O'nun önderliğinde Reisoğlu için bir şey yapabiliriz ama ülkemiz için, doğa için ne yapabiliriz?' Bunun da bilincinde olarak çalışmak lazım. Bunun da arka planında 2050 yılını 2 derecelik dünyanın ısınmasını önleme hedefi var. Küresel ısınma devam ediyor. Bu teknik olarak karşılanabilir bir hedef bile değil. Çünkü kirlenme hızı o kadar fazla ki. Gelecek kaderinizi siz şimdiden belirliyorsunuz. Umarım çok daha yeşil üretim yapan bir firma oluruz."

# Uludağ Elektrik'ten depremzedelere hoşgeldin paketi

**Uludağ Elektrik, deprem bölgesinden gelecek hizmet alanı içerisinde yer alan illerde ikamet etmeye başlayan vatandaşlar için hoş geldin paketi oluşturdu. Güney Marmara'ya yerleşen ve abonelik yapmak için işlem merkezlerine giden depremzedelere, ihtiyaç listesi ürünlerinin yer aldığı paket veriliyor.**

**D**epremi gerçekleştirdiği ilk andan itibaren ihtiyaçların karşılanması için yoğun çaba harcayan Uludağ Elektrik, deprem dayanışmasının her yerde olması gerektiği yaklaşımıyla bu bölgeden ayrılmak zorunda kalan vatandaşların karşılaşacağı zorlukları hizmet alanında kolaylaştırmayı amaç ediniyor. Şirket, deprem bölgesinden gelen ve hizmet alanı içerisinde yer alan Bursa, Balıkesir, Çanakkale ve Yalova'da ikamet etmek durumunda kalan vatandaşlara abonelikleri esnasında ihtiyaç malzemelerinden oluşan bir hoş geldin paketi sunuyor. Paketin içerisinde hijyen ve bakım malzemeleri dahil olmak üzere çocuklar için boyama kitabı ile boya kalemlerinin de yer aldığı kırtasiye malzemeleri bulunuyor. Paketin üzerinde ise; "Ülkemizde meydana gelen depremden dolayı büyük üzüntü duyuyoruz. Bu zor günleri hep birlikte atlatacak ve yaralarımızı birlikte saracağız. Şehrimize hoş geldiniz. Yeni yerinizde sağlıklı oturmanızı dileriz." mesajı yer alıyor.

## **Şirketin hizmet bölgesinde 1800'ü aşkın depremzede abonelik talebinde bulundu**

Şirketin hizmet bölgesinde Şubat ayının ikinci yarısından bugüne kadar 1800'ü aşkın depremzede abonelik talebinde bulunmuş durumda. Şirket bu sayının ilerleyen günlerde iki katı seviyelerine çıkmasını bekliyor. Şirket bir sonraki adımda ise depremzedelerin elektrik fatura ödemelerinde destek olunmasını sağlayan bir bütçe planı üzerinde çalışıyor.



Hizmet bölgesine yerleşen depremzedelerin bir nebze olsun evlerinde hissetmesi için tasarlanan paket ile destek sunduklarını vurgulayan Uludağ Elektrik Genel Müdürü Ali Erman Aytac, "Ülkemiz ciddi bir afet yaşadı ve bu afetin yaralarını hep birlikte sarmak ve depremden etkilenen vatandaşlarımızın motivasyonunu yükseltmek için elimizden geleni yapıyoruz. Destek kitlerimizle depremzede vatandaşlarımızın yanında olmaya devam ediyoruz. Bugüne kadar yapmış olduğumuz desteklerle, küçük büyük demeden depremzedelerimizin hayatına dokunabildiğimiz her noktaya

temas ettik. Tüm bunların dışında, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) kararıyla deprem nedeniyle Bursa, Balıkesir, Çanakkale ve Yalova illerimize yerleşen ve olağanüstü hal kararı alınan ve / veya afet bölgesi ilan edilen illerde yaşadıklarını belgeleyen tüketicilerden abonelik işlemleri esnasında güvence bedeli talep edilmemesi uygulamasına da başladık. Acil ihtiyaç malzemelerinin temininden sonra şehirlerin en kısa sürede tekrar ayağa kalkması için bölgede bulunan vatandaşlara yönelik kalıcı projeler geliştirmeye de devam edeceğiz. Bu zor günleri hep birlikte, dayanışma içerisinde aşacağız" dedi.



## Uludağ Elektrik enerjisini bu sefer, depremzede kadınlar için birleştirdi

**Uludağ Elektrik Dünya Kadınlar Günü'nde depremzede kadınlar ve kız çocukları için oluşturduğu kitlerle afet bölgesinde yer aldı. Çadırkentte yaşayan kadınlara temel ihtiyaç malzemelerini ulaştırın şirket, yaşam koşullarının bir nebze olsun iyileştirilmesi ve yüzlerde gülümseme oluşturmak amacıyla kadın çalışanları tarafından tasarlanan el emeği ürünleri de bölgeye götürdü.**

### **D**eprem bölgesindeki yaraların sarılmasına destek olundu

Uludağ Elektrik çalışanları deprem bölgelerinde yaşayan kadın ve kız çocukları için bir araya gelerek, enerjilerini birleştirdiler. El emeği berelerini atölye çalışmasıyla üreten kadınlar, yazdıkları notlarla birlikte bu ürünleri deprem bölgesi için hazırladılar. Uludağ Elektrik yetkilileri hem bu ürünlerden hem de ihtiyaç listesinde yer alan hijyen ürünlerinden oluşan kitleri afetten en çok etkilenen illerden Hatay Narlıca Çadırkentine ulaştırdılar. Bursalı kadın gazetecilerin de katılım sağladığı projede, deprem bölgesindeki yaraların sarılması için destek verilmiş oldu.

Sektör olarak kalıcı çözümleri üretmek ve uygulamak için depremin gerçekleştiği ilk günden itibaren aksiyon aldıklarını belirten Uludağ Elektrik Genel Müdürü Ali Erman Aytac, "Şirketimizde çalışanlarımızın yüzde 50'sinden fazlasını kadınlar oluşturuyor. Her yıl kadın çalışanlarımızla beraber atölye çalışmaları yapıyoruz. Bu sene afet bölgesine nasıl katkıda bulunabiliriz diye düşündük ve depremzedelere dönük bir atölye çalışması planladık. Çalışanlarımız tasarladıkları berelerin yanı sıra mesajlarını ve geçmiş olsun dileklerini de kartlar aracılığıyla ürünlerine eklediler. Bizler de bu özel gün vesilesiyle bölgeye gelerek yalnızca bu malzemeleri değil, çalışanlarımızın mesajlarını da depremzede kadınlarımız ile buluşturduk. Bursa'dan kadın gazetecilerimizin katılımıyla gerçekleştirdiğimiz projemizde depremzede kadınlarımızın Kadınlar Günü'nü de kutlamış ve duygularına ortak olmuş olduk. Ülkemiz ciddi bir afet yaşadı ve bu afetlerin yaralarını hep birlikte sarmak ve buradaki



vatandaşlarımızın motivasyonunu yükseltmek için özel projeler önem taşıyor. Bu projemizle birlikte moralleri yükseltmek ve kadınlara dokunuş gerçekleştirmek bizler için en değerli kazanım oldu. Acil ihtiyaç malzemelerinin temininden sonra şehirlerin en kısa sürede tekrar ayağa kalkması için bölgede bulunan vatandaşlara yönelik kalıcı projeler geliştirmeye de devam edeceğiz" dedi. Uludağ Elektrik sadece sosyal projeleriyle değil, depremin gerçekleştiği ilk andan itibaren temel ihtiyaçların karşılanması için 20 binin üzerinde yardım malzemesini

de depremzedelere ulaştırarak, afet bölgesine destek oldu. Şirket, depremin sadece yaşandığı bölgede tezahür etmediği bilinciyle, bu bölgeden ayrılmak zorunda kalan vatandaşların karşılaşacağı zorlukları hizmet alanında kolaylaştırmayı da amaç ediniyor. Uludağ Elektrik, deprem bölgesinden hizmet alanı içerisinde yer alan Bursa, Balıkesir, Çanakkale ve Yalova'da ikamet etmek durumunda kalan vatandaşlara abonelikleri esnasında temel ihtiyaç malzemelerinden oluşan bir kit sunarak, bütünlük adımlarla süreci yönetiyor.



# Holiday Inn Bursa City Centre, Güney Avrupa'nın en iyi otelleri arasında

Yeşilova Holding çatısı altında yer alan Holiday Inn Bursa City Centre, tüm IHG otelleri arasında Güney Avrupa'nın En Yüksek Misafir Memnuniyeti Endeks Performans ödülünün sahibi oldu.



Yeşilova Grubu'nun turizm sektöründeki iştiraki Holiday Inn Bursa City Centre, üyesi olduğu IHG Hotels & Resorts Grubu'nun tüm dünyada en iyi performans gösteren otelleri belirlediği değerlendirmede, Güney Avrupa'daki tüm IHG otelleri arasında En Yüksek Misafir Memnuniyet Endeks Performansına sahip otel oldu.

"Böylesine kıymetli bir ödüle layık görülmeekten dolayı mutlu ve gururluyuz" diyen Holiday Inn Bursa City Centre Genel Müdürü Sami Sarpkaya, bu konuda şunları söyledi:

"Kuruluşumuzdan bu yana konukseverliğimizi, her zaman işlerimizin merkezinde yer alan değerli misafirlerimize sunmak için çalışıyoruz. Onlardan aldığımız takdirlere ve sonrasında gelen bu başarılar da vizyonumuzu gerçekleştirdiğimizin en somut karşılığıdır. Yönetim kurulu üyelerimizle birlikte inşa ettiğimiz kültürle ve bugün elde ettiğimiz başarılarla gurur duyuyor, işimizi daha da geliştirmek için çalışmaya devam ediyoruz. Bu ödülleri almamızı sağlayan değerli yorumları ve oyları için kıymetli misafirlerimize ve başarılarımızda büyük emekleri bulunan çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim."

## MİSAFİRLERİNE BENZERSİZ DENEYİMLER SUNUYOR

Modern dekorasyonunu, kaliteli hizmeti ve dünya mutfaklarından lezzetli yemek ve içecek seçenekleriyle birleştirerek altı yıldır misafirlerine benzersiz deneyimler sunan Holiday Inn Bursa City Centre, uluslararası derecelendirme platformlarından aldığı misafir memnuniyeti kategorisindeki yüksek puanlarla da dikkati çekiyor. Otel, farklı konseptlerdeki 120 odası, toplantı ve etkinlik alanları, restoran ve spor merkezi de dahil olmak üzere konuklarına birbirinden farklı seçenekler sunarken, Bursa'nın kalbinde yer alan konumu ile şehrin önemli destinasyonlarına çok yakın bir bölgede konumlanıyor.

## Yeşilova'dan sanata ve sanatçıya destek

Bursa Bölge Devlet Senfoni Orkestrası'nın, Yeşilova Holding desteğiyle gerçekleştirdiği Çanakkale Şehitlerimizi Anma Konseri, sanatseverlere unutulmaz bir gece yaşattı.



**Y**eşilova Holding'in desteğinde, 16 Mart Perşembe Günü gerçekleştirilen konsere, Yeşilova Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ali İhsan Yeşilova, Grup İcra Kurulu Başkanı A. Yalçın Yeşilova ve Yönetim Kurulu Üyesi Yasemin Yeşilova ile iş dünyasından önde gelen isimler katıldı.

Merinos Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi'ndeki konseri kalabalık bir seyirci topluluğu izledi. Dünyanın en iyi korno sanatçılarından Felix Keliesser ile Orkestra Şefi Adrian Prabava'nın performansları ile göz doldurduğu konser, sanatseverlere bir müzik resitali yaşattı.

### ENGELSİZ SANAT...

Konserin sonunda, doğuştan 2 kolu olmayan ve sol ayak parmaklarıyla nota basarak klasik müziğin en zorlu üflemeli çalgılarından biri olan kornoya nefes veren Felix Klieser ile Şef Adrian Prabava ve orkestra üyeleri, dinleyiciler tarafından ayakta alkışlandı. Konserin ardından Yeşilova Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ali İhsan Yeşilova, Şef Adrian Prabava'yı kuliste ziyaret ederek kutladı ve günün anısına bir plaket takdim etti.

### GURUR VERİCİ BİR GECE...

Konserin ardından bir açıklama yapan Yeşilova Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ali İhsan Yeşilova, "Yıllardır sürdürdüğümüz bu anlamlı destek ile sanatçılarla sanatseverleri buluşturmaktan büyük mutluluk duyuyoruz. Hepimiz için gurur verici bir geceydi. Ulu Önder Atatürk ve Çanakkale'de destan yazan kahramanlarımızı bir kez daha andığımız bu anlamlı gecede heyecanımızı ve gururumuzu paylaşan herkese teşekkür ediyorum" dedi.



## Can Metal'den kıyaslama ziyaretleri

**Yeşilova Holding şirketlerinden Can Metal, sürdürülebilirlik ve EFQM Mükemmellik Modeli yolculuğu kapsamında en iyi uygulamaları belirlemek ve kendi performansını ölçmek için benchmarking stratejilerini kullanıyor.**

**Y**eşilova Grubu iştiraklerinden Can Metal, gelecek projeksiyonu kapsamında belirlediği stratejik girişimlerde; ana faaliyet alanında büyümeye devam ederken, sürdürülebilirlik ana başlığı altında dönüşümünü gerçekleştirebilmek için EFQM Mükemmellik Modeli, karbon ayak izinin azaltılması, dijitalleşme ve müşteri odaklılığa öncelik veriyor.

Hedefe giden yolda pozitif etki sağlayacak her türlü bilgi ve tecrübe

paylaşımına büyük değer veren Can Metal, bu kapsamda son olarak Bayrak Lastik, Bursa Nilüfer Belediyesi, SOCAR Türkiye Ar-Ge ve İnovasyon A.Ş. ve OİB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ni ziyaret etti.

### **FARKLI DEPARTMANLARDAN YÖNETİCİLER KATILDI**

Can Metal yöneticilerinin yanı sıra Yeşilova Holding Ar-Ge Merkezi ve Yönetim Sistemleri Müdürlüğü

ekiplerinin de yer aldığı ziyaretler, belirlenen konularda olumlu yaklaşımların karşılıklı geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerinin çoğaltılması odağında gerçekleşti.

Can Metal, benchmarking stratejilerini kullanarak, farklı sektörlerdeki lider şirketlerin performansları ölçmeye ve kendi performansını karşılaştırarak yükseltme hedefiyle çalışmalarına devam ediyor.

## 2023 yılında aramıza katılan üyelerimiz



**Cem  
COŞKUNÖZ**  
COŞKUNÖZ HOLDİNG

Cem Coşkunöz, 1980 Kent / İngiltere doğumludur. İngiltere Regents Business School Uluslararası İşletme mezunudur. Doğayı ve doğa sporlarını seven Coşkunöz, evli ve 1 Erkek çocuk babasıdır.

### COŞKUNÖZ HOLDİNG

Temelleri 1950 yılında atılan ve otomotiv yan sanayisinin katma değer üreten önemli kuruluşları arasında yer alan Coşkunöz Holding, başta otomotiv olmak üzere; savunma, havacılık, bilişim ve lojistik sektörlerinde 12 şirketle faaliyet göstermektedir. Coşkunöz Holding; ulusal ve uluslararası düzeyde 2 bin 500 çalışanıyla 70 yılı aşkın süredir bulunduğu sektörlerin liderleri arasında bulunmaktadır.



**Ebru  
TAŞOCAK**  
TEKAYDINLAR OTOMOTİV

1988 Bursa doğumlu Ebru Taşocak, Hasan Ali Yücel Lisesinden mezun olduktan sonra, 2010 yılında Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Taşocak, 2010-2013 yılları arasında Akiş boya firmasında üretim mühendisi olarak çalıştı. 2013-2021 yıllarında Tekaydınlar Otomotiv Ltd. Şti de satın alma yöneticisi olarak çalışan Ebru Taşocak, halen finans yöneticisi olarak mesleki kariyerini devam ettirmektedir.

### TEKAYDINLAR

Tekaydınlar Otomotiv Firması 1998 yılında Bursa'da kurulmuştur. Şirketin kurucusu Sami Taşocak 1966 yılından itibaren sektörde kazandığı tecrübesiyle 250m2 alanda araç üretimlerine başlamıştır. Firma kurulduğu yıl itibariyle çift katlı otobüs, midibüs ve minibüs gibi projelerini hayata geçirmiştir. 1999 yılı itibariyle de ihracat odaklı minibüs üretimleri hız kazanmış İzlanda'dan Güney Kore'ye kadar pek çok ülkeye minibüs yapılmıştır. 2014 yılında üretim alanını 1400 m2'lik yeni tesise taşıyan firma artan üretim adetlerini karşılayabilmek için 2017 yılında 6000 m2'lik yeni bir tesise taşınmış ardından 2019 yılında da 7000 m2'lik ikinci bir tesisi devreye almıştır. 2020 yılında her iki tesisi tek çatı altında toplamış ve hali hazırda 12000 m2'lik tesiste faaliyetlerine 130 kişi ile devam etmektedir.

Tekaydınlar Otomotiv 20 yılı aşkın süredir sektördeki yeri ve her geçen gün yaptığı yeni yatırımlarla geleceğe güvenle ilerleyen bir firma olarak ülkemizin ihracat değerlerini artırmada kendi üzerine düşen görevi yapmaya devam etmektedir.



**Eyüp  
AKDEMİR**  
ASTEKNIK VANA

1983 Bursa doğumlu olan Eyüp Akdemir, ilkokul, ortaokul ve lise eğitimini Bursa'da tamamladıktan sonra 2006 yılında Sabancı Üniversitesi Mekatronik Mühendisliği'nden mezun olmuştur. Akdemir, daha sonra Yüksek Lisansını ABD New Jersey şehrinde Rutgers Üniversitesi'nde akışkanlar mekaniği üzerine tamamlamıştır. İlk iş deneyimini, ABD'de müteahhitlik firmasında satın alma bölümünde yapan Akdemir, 2009 yılından itibaren aile işletmesi olan Asteknik Makine firması tasarım bölümünde çalışmaya başlamıştır. Akdemir, ayrıca 2014 yılında Bilgi Üniversitesi MBA programını tamamlamıştır. Evli, 1 çocuk babasıdır olan Akdemir, boş zamanlarında dalış yapmayı ve seyahat etmeyi sevmektedir. Makine Mühendisleri Odası, Türkiye Pompa ve Vana Sanayicileri Derneği, Aile İşletmeleri Derneği üyesidir.

#### **ASTEKNIK VANA**

1976 yılından itibaren tesisat ve altyapı sektörüne Bursa'daki satış mağazası ile hizmet vermiştir ve 1985 yılında Asteknik markalı kelebek vanaların üretimiyle vana üretim sektörüne girmiştir. Ana ürün olarak kelebek vananın yanı sıra çekvalf, demontaj parçası, bıçaklı vana ve elastomer conta üretimi yapmaktadır.



**Fatih  
GÜVEN**  
SANCAK ETİKET

1972 yılı Erzincan Merkez doğumlu olan Fatih Güven, Bursa Uludağ Üniversitesi Uluslararası İlişkiler mezunudur. Geçmiş dönem BTSO komite başkanlığı da yapmış olan Fatih Güven, Sancak Etiket firmasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Evli ve 3 kız çocuğu babasıdır.

#### **SANCAK ETİKET**

2002 yılında ticaret hayatına alım satım ile başlayan firma, 2003 yılında yapışkanlı rulo etiket üretimine başlamıştır. 2017 yılında A.Ş. olarak ticari faaliyetlerine devam eden firma 2021 yılında yeni yaptığı yatırımlar ile ihracat hedeflerini gerçekleştirmek için tüm hızı ile çalışmaktadır. Her ilde, her sektör ile yaygın şekilde çalışan firma, NOSAB'ta kendi binasında faaliyetine 90 çalışanı ile devam etmektedir. Yurtiçinde yakaladığı müşteri memnuniyetini ve sürdürülebilirlik kalite anlayışını yurtdışında da devam ettirmek istemektedir.





## İlkay YILDIRIM

BURPOL POLİMER  
PLASTİK SAN. TİC. A. Ş.

Yalova'da dünyaya gelen İlkay Yıldırım, 1993 yılında Yalova Lisesinden mezun oldu. Karadeniz Teknik Üniversitesi Maliye Bölümünü bitiren Yıldırım, 1998 yılında University College London'da işletme yüksek lisansı (MBA) yaptı. Yıldırım, yüksek lisans çalışmalarında pazarlama, organizasyon davranışı ve uluslararası iş idaresi dallarında uzmanlaştı. Yıldırım, 2001 yılında Türkiye'ye döndükten sonra Petro- Kimya sektörünün öncü firmalarında yönetici ve üst düzey yönetici olarak çalıştı. Yıldırım, 2014 yılında girişimci olarak geri dönüşüm yüksek performanslı plastik hammaddeler üretmek amacıyla kendi işletmesini kurdu ve bu işletmeyi her yıl cirosunu ikiye katlayarak KOBİ haline getirdi. Yıldırım, 2019 yılı BUİKAD Yılın Kadın girişimcisi ödülünü aldı. 2019 yılında KAGİDER, Garanti Bankası ve Ekonomis'tin düzenlediği Türkiye Kadın Girişimcisi yarışmasında ilk 3 kadın girişimcisinden biri oldu . İlkay Yıldırım evli, bir erkek çocuğu annesidir .

## BURPOL POLİMER PLASTİK SAN. TİC. A. Ş.

ayapa OSB'de 6.000 m2 lik kendi binasında faaliyet gösteren firmada, atıp hammaddeden yüksek performanslı plastic parçalar üretilmekte olup, O.Renault, Ford, Farplas, B -PLas , Aplas , Faurecia vb firmalara satış yapılmaktadır. 65 kişinin çalıştığı firma, ar-geye önem vermektedir. Yeni 4 hat ekstrüzyon makina yatırımı ile üretim kapasitesi aylık 1.000 tondan 1.800 tona çıkması planlanmıştır.



## Murat İsmail Hamdi TANER

PERLA FRUIT

1985 yılında İstanbul'da doğan Murat İsmail Hamdi Taner, Sabancı Üniversitesi Üretim Sistemleri Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Taner, tarımsal üretim, tedarik zinciri, yönetimi ve satış alanında 15 yıllık deneyime sahiptir. Taner, evli ve 2 kız çocuk babasıdır.

## PERLA FRUIT

Perla Fruit, 2019 yılında Kerim Taner ve Hamdi Taner tarafından kurulmuştur. Perla Fruit, taze ürünler sektöründe deneyimli ve hevesli uzmanlardan oluşan bir şirkettir. Merkezi Bursa, Türkiye'de bulunan Perla, taze siyah incir ve tatlı kirazları paketler ve ihraç etmektedir. Ürün yelpazesini satışlarının yıl geneline yayılması amacıyla domates, nar, kayısı ve üzüm çeşitleri de ürün portföyüne eklenmiştir.

%100 ihracata çalışan firma karbon ayak izi hesaplamaları ve sürdürülebilirlik raporu hazırlanması konusunda odaklanması devam etmektedir. İlk karbon natural şirket olma hedefi bulunmaktadır. Bursa Uludağ Üniversitesindeki Ulutek teknoparktaki arge merkezlerinde pestit analizleri konusunda tüm gıda firmalarına ve marketlere de hizmet vermektedir.

# GNC Anında Makina Beklemeden Yanında!

Verimliliğinizi ve hızınızı artıracak makinelerimizi  
anında sizlerle buluşturuyoruz.



Lico  
LNT-42S

Victor Taichung  
Vturn-26/110E

Victor Taichung  
Vturn-26/60E





**1000** ÇİFTÇİ  
BEREKET

# ÇİFTÇİNİN VERİMİNİ VE REFAHINI ARTIRAN ONARICI TARIM PROGRAMI

- Beşinci yılında 16 ilde 5.000'in üzerinde mısır, ayçiçeği ve kanola üreticisi
- Dört yıl üst üste %20'ye varan verim artışı
- 2022'de 3,23 TL değerinde sosyal getiri\*
- 40'a yakın ulusal ve uluslararası ödül



\*Tarım ve gıda alanında sosyal etki hesaplaması yapılan Türkiye'deki ilk program.